SALA KOMMUN
KOMMUNREVISIONEN

2016-12-12

SALA KOMMUN
Kommunstyrelsens förvaltning
Ink. 2016 -12- 14
Diarienr 2016/1494 | Aktbilaga 1

Till:
Kommunstyrelsen

För kännedom till:
Kommunfullmäktige

REVISIONSRAPPORT – Uppföljning av granskning av barnkonventionen

PwC har på uppdrag av revisorerna i Sala kommun genomfört en uppföljning av tidigare granskningen från 2008 om barnkonventionen. Uppföljningen har undersökt vad som skett utifrån de förslag som granskningen utmynnade i och hur kommunstyrelse har utvecklat arbetet på området.

Uppföljningen har besvarat frågan: *Har kommunstyrelsen på ett ändamålsenligt sätt utvecklat styrningen och uppföljningen för att säkerställa att barnkonventionen beaktas och efterlevs*?

Efter genomförd uppföljning är vår bedömning att kommunstyrelsen endast till delar har utvecklat styrningen och uppföljningen för att säkerställa att barnkonventionen beaktas och efterlevs. Viktiga delar av identifierade utvecklingsområden har inte implementerats och vår bedömning är att styrningen och uppföljningen bör stärkas.

Den samlade bedömningen baseras på följande:

- I svaret på revisionsrapporten ställde sig kommunstyrelsen bakom rekommendationerna och bland annat gav de uppdrag till kommunstyrelsens förvaltning att ta fram förslag till strategi för hur barnperspektivet ska implementeras i kommunens styrning och beslut. I vår uppföljning har vi kunnat konstatera att ett beslut om barnperspektivet i styrning och beslut tagits år 2012, men delar av beslutet efterlevs inte i kommunen.

- I kommunstyrelsens beslut från 2012 avseende implementering av barnperspektivet i kommunen framgår att varje styrelse och nämnd ska redovisa hur man uppmärksammat barnkonventionen genom användandet av barnchecklistan och detta ska sedan sammanfattas i årsbokslutet. Vi noterar att det idag inte sker någon gemensam uppföljning av nämndernas användning av barnchecklistan vid beslut eller på något annat sätt redovisar sitt arbete avseende barnperspektivet.

- Utbildning av kommunstyrelsens och övriga nämnders ledamöter och förvaltningsledningar kring barnkonventionen genomfördes enligt kommunstyrelsens beslut under hösten 2009. Därefter har däremot inga utbildningsin-

satser avseende barnkonventionen genomförs på kommunövergripande nivå. Däremot ser vi det som positivt att det skett specifika utbildningstillfällen vid respektive kontor/ verksamheter avseende barnperspektivet.

Revisorerna önskar svar på vilken åtgärd kommunstyrelsen avser vidta gällande den rekommendation som framgår i rapporten. Svar önskar senast den 20 februari 2017. Revisorerna samt konsult finns tillgängliga för föredragning av rapporten om så önskas.

FÖR SALA KOMMUNS REVISORER

Glenn Andersson
Ordförande

Rebecka Hansson
Sekreterare

Bilaga KS 2017/27/2

www.pwc.se

SALA KOMMUN
Kommunstyrelsens förvaltning
Ink. 2016 -12- 14
Diarienr 2016/1494
Aktbilaga 2

Revisionsrapport

Uppföljning av granskning av barnkonventionen

Sala kommun

Tobias Bjööm,
certifierad kommunal revisor
Linnea Grönvold

December 2016

pwc

Innehåll

Sammanfattning och revisionell bedömning **2**

1. Inledning **3**

1.1. Bakgrund 3

1.2. Syfte och uppdragsfråga 3

1.3. Kontrollmål 3

1.4. Revisionskriterier 4

1.5. Avgränsning och metod 4

1.6. Kort om den tidigare granskningen 4

2. Iakttagelser och bedömningar **5**

2.1. Mottagande av revisionsrapporten 5

2.2. Former för hur barns bästa beaktas 6

2.2.1. Iakttagelser 6

2.2.2. Bedömning 7

2.3. Ansvar och gemensamma former för uppföljning 7

2.3.1. Iakttagelser 7

2.3.2. Bedömning 8

2.4. Personalens kompetens 8

2.4.1. Iakttagelser 8

2.4.2. Bedömning 9

Sammanfattning och revisionell bedömning

PwC har på uppdrag av revisorerna i Sala kommun genomfört en uppföljning av tidigare granskningen från 2008 om barnkonventionen. Uppföljningen har undersökt vad som skett utifrån de förslag som granskningen utmynnade i och hur kommunstyrelse har utvecklat arbetet på området.

Uppföljningen ska besvara frågan: Har kommunstyrelsen på ett ändamålsenligt sätt utvecklat styrningen och uppföljningen för att säkerställa att barnkonventionen beaktas och efterlevs?

Efter genomförd uppföljning är vår bedömning att kommunstyrelsen endast till delar har utvecklat styrningen och uppföljningen för att säkerställa att barnkonventionen beaktas och efterlevs. Viktiga delar av identifierade utvecklingsområden har inte implementerats och vår bedömning är att styrningen och uppföljningen bör stärkas.

Den samlade bedömningen baseras på följande:

- I svaret på revisionsrapporten ställde sig kommunstyrelsen bakom rekommendationerna och bland annat gav de uppdrag till kommunstyrelsens förvaltning att ta fram förslag till strategi för hur barnperspektivet ska implementeras i kommunens styrning och beslut. I vår uppföljning har vi kunnat konstatera att ett beslut om barnperspektivet i styrning och beslut tagits år 2012, men delar av beslutet efterlevs inte i kommunen.

- I kommunstyrelsens beslut från 2012 avseende implementering av barnperspektivet i kommunen framgår att varje styrelse och nämnd ska redovisa hur man uppmärksammat barnkonventionen genom användandet av barnchecklistan och detta ska sedan sammanfattas i årsbokslutet. Vi noterar att det idag inte sker någon gemensam uppföljning av nämndernas användning av barnchecklistan vid beslut eller på något annat sätt redovisar sitt arbete avseende barnperspektivet.

- Utbildning av kommunstyrelsens och övriga nämnders ledamöter och förvaltningsledningar kring barnkonventionen genomfördes enligt kommunstyrelsens beslut under hösten 2009. Därefter har däremot inga utbildningsinsatser avseende barnkonventionen genomförs på kommunövergripande nivå. Däremot ser vi det som positivt att det skett specifika utbildningstillfällen vid respektive kontor/verksamheter avseende barnperspektivet.

1. Inledning

1.1. Bakgrund

Sverige har åtagit sig att följa FN:s konvention om barnets rättigheter som antogs av FN:s generalförsamling 1989. I prop. 1997/98:182 Strategi för att förverkliga FN:s konvention om barnets rättigheter i Sverige sägs att kommuner bör inrätta system för att kunna följa hur barns bästa förverkligas i det kommunala arbetet. Under 2010 fattade riksdagen beslut om en ny, utvecklad strategi i frågan, Strategi för att stärka barnets rättigheter i Sverige, i syfte att stärka barnets rättigheter inom alla berörda områden och verksamheter på statlig och kommunal nivå.

En nyligen presenterad statlig utredning (SOU 2016:19) har dessutom föreslagit att barnkonventionen ska göras till svensk lag från och med 1 januari 2018. I utredningen konstateras att svenska myndigheter både behöver utbildas i barnkonventionen och bli bättre på att beakta barns bästa.

Revisorerna granskade barnkonventionen i Sala kommun under år 2008. I rapporten identifierades ett antal förbättringsområden och tre särskilda rekommendationer gjordes till kommunen:

- kommunen ser över formerna för hur barns bästa beaktas i den kommunala beslutsprocessen, samt i planering och genomförande av verksamheten.
- kommunen tydliggör ansvaret samt utvecklar gemensamma former för uppföljning för hur kommunen lever upp till barnkonventionen.
- kommunen tar ett samlat grepp för att säkerställa att personalen har tillräcklig kompetens för att förverkliga barnkonventionens intentioner.

Med bakgrund av att barnkonventionen nu föreslås bli svensk lag har revisorerna funnit att det är angeläget, utifrån väsentlighet och risk, att göra en uppföljning av den tidigare granskningen och bedöma hur kommunen utvecklat arbetet utifrån barnkonventionen.

1.2. Syfte och uppdragsfråga

Uppdraget består av att göra en uppföljning av den tidigare granskningen från 2008. Uppföljningen ska undersöka vad som skett utifrån de förslag som granskningen utmynnade i och granska hur kommunstyrelse har utvecklat arbetet på området.

Uppföljningen ska besvara frågan: *Har kommunstyrelsen på ett ändamålsenligt sätt utvecklat styrningen och uppföljningen för att säkerställa att barnkonventionen beaktas och efterlevs?*

1.3. Kontrollmål

En ändamålsenlig utveckling på området har skett, bl. a med utgångspunkt i de rekommendationer som gavs i revisionsrapporten 2008.

1.4. Revisionskriterier

- FN:s barnkonvention och ovan nämnda propositioner och SOU 2016:19
- Kommunens styrande dokument på området

1.5. Avgränsning och metod

Uppföljningen avgränsas till övergripande nivå och med primärt fokus på vad som skett utifrån förslagen i rapporten från 2008.

Under uppföljningen har vi genomfört intervjuer med följande personer/funktioner:

- Kommunchef
- Kommunalråd
- Enkät via e-post ställd till skolchef, socialchef och kultur- och fritidschef

En genomgång har skett av relevanta dokument så som årsredovisning 2015, Strategisk plan 2016-2018 och kommunstyrelsens beslut avseende Strategi för hur barnperspektivet ska implementeras i kommunens styrnings- och ledningssystem från 2012-11-08 samt dokument från enskilda nämnder.

Rapporten har varit föremål för sakgranskning innan färdigställande.

1.6. Kort om den tidigare granskningen

Revisorerna genomförde under 2008 en granskning i syfte att belysa hur barnkonventionen beaktas i Sala kommun. [1]

I det följande återges sammanfattningen och de rekommendationer som den tidigare granskningen utmynnade i.

> "Granskningen visar att kommunstyrelsen i Sala kommun inte har tagit något beslut eller har en uttalad strategi som säkerställer att barnperspektivet implementeras i kommunens styrning och beslut. Detta innebär dock inte att det saknas barnperspektiv i den verksamhet som bedrivs idag. Flera nämnder har uttalade fokuserade mål som tar hänsyn till gruppen barn och unga. Mycket av intentionen i barnkonventionens artiklar uppfylls idag av kommunen genom det arbete som pågår i nämnderna. Det saknas dock metoder och rutiner för att följa upp kommunens åtagande gentemot barnkonventionen.
>
> Om kommunen fullföljer planerna med att inrätta ett ungdomsfullmäktige och ett ungdomsråd samt genomför de planerade utbildningarna för förtroendevalda om barnkonventionen bedöms implementeringen av barnperspektivet i styrningen öka och därmed intentionerna i barnkonventionen uppfyllas i högre grad.
>
> Efter genomförd granskning rekommenderar vi att:
>
> - kommunen ser över formerna för hur barns bästa beaktas i den kommunala beslutsprocessen, samt i planering och genomförande av verksamheten.
> - kommunen tydliggör ansvaret samt utvecklar gemensamma former för uppföljning för hur kommunen lever upp till barnkonventionen.
> - kommunen tar ett samlat grepp för att säkerställa att personalen har tillräcklig kompetens för att förverkliga barnkonventionens intentioner."

[1] *Kommunstyrelsen implementering av barnperspektivet*, Sala kommun, september 2008

2. Iakttagelser och bedömningar

2.1. Mottagande av revisionsrapporten

Vi har tagit fram svaret som lämnades av kommunstyrelsen på revisionsrapporten från 2008. Av beslutsprotokollet framgår att kommunstyrelsen delar uppfattningen att de utvecklingsområden som revisorerna hade identifierat är relevanta.

Kommunstyrelsen beslutade 2008-12-04:

- att uppdra till kommunstyrelsens förvaltning att ta fram förslag till strategi för hur barnperspektivet skall implementeras i kommunens styrning och beslut,
- att under första halvåret 2009 anordna en informationsdag för kommunstyrelsens och övriga nämnders ledamöter och förvaltningsledningar kring barnkonventionen.

Kommunstyrelsen beslutade 2012-08-20 att uppdra kommunstyrelsens förvaltning att ta fram ett förslag till strategi för hur barnperspektivet ska implementeras i kommunens styrning och ledningssystem. Detta beslut utmynnade i kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteskrivelse: *Strategi för hur barnperspektivet ska implementeras i kommunens styrning och ledningssystem* från 2012-10-09. Där kan vi utläsa att informationsdagen genomfördes för kommunstyrelsen och övriga nämndes ledamöter och förvaltningar, däremot saknades ett förslag till implementering av barnperspektivet.

I tjänsteskrivelsen ges följande förslag på hur kommunen kan implementera barnperspektivet i kommunen.

- En barnchecklista ska upprättas vid beredning av ärenden som på ett allmänt och övergripande sätt, direkt eller indirekt, rör eller berör barn och ungdomar. Exempelvis; boende-, lek-, skol-, trafik-, och samhällsmiljöer, allmänna lokaler och tillgänglighet, verksamheter vid förskolor, fritidshem, fritidsgårdar och skolor samt kultur och fritid.

  Nämndsordförande ansvarar för att barnchecklistan finns med när beslut fattas. Implementeringen av barnchecklistan sker innan årsslutet för att barnperspektivet ska gälla i kommunens lednings- och styrsystem från och med 2013.

  Varje styrelse och nämnd ska redovisa hur man uppmärksammar barnkonventionen vid beslut med tydlig påverkan på barn, genom barnchecklistan. Detta ska sammanfattas i bokslutet. Kommunstyrelsens ledningsutskott ansvarar för regelbunden uppföljning genom bokslutssamordning varje år.

- Barnkonventionen skall genomsyra all verksamhet och alla beslut i kommunen. Barnperspektivet och barnkonventionen ska synas och märkas i budget, årsbokslut och det vardagliga arbetet.

- Sala kommun ska ha följande värdegrund beträffande barn: *"Sala kommun tar ett gemensamt ansvar för barn och unga. Sala kommun sätter barnets bästa i främsta rummet, barnet ska komma till tals och få respekt i frågor som rör dem."*

Kommunstyrelsen beslutade 2012-11-09 att anta kommunstyrelsens förvaltnings förslag avseende värdegrund, barnchecklista och mål i enlighet med FN:s barnkonvention.

I följande avsnitt går vi igenom hur kommunen har arbetet utifrån de lämnade rekommendationerna i revisionsrapporten.

2.2. Former för hur barns bästa beaktas

Rekommendation i rapporten 2008: kommunen ser över formerna för hur barns bästa beaktas i den kommunala beslutsprocessen, samt i planering och genomförande av verksamheten.

2.2.1. Iakttagelser

Som vi nämnt tidigare gav kommunstyrelsens svar på den tidigare granskningsrapporten att ett förslag på strategi för hur barnperspektivet ska implementeras i kommunens styrning och beslut. En tjänsteskrivelse togs fram och kommunstyrelsen beslutade 2012 att införa en gemensam värdegrund avseende barnperspektivet, att barnperspektivet ska synas i budget, årsbokslut och det vardagliga arbetet samt att en barnchecklista ska upprättas vid nämndsbeslut som rör barn och ungdomar.

Vid intervjuer framkommer att den gemensamma värdegrunden för hur barnperspektivet ska genomsyra verksamheten och beslut inte är aktuell på kommunövergripande nivå idag. Däremot arbetar nämnderna utifrån värdegrunden i ett nämndsperspektiv. Exempelvis har kultur och fritid skapat en värdegrund som komplimenterar den kommunövergripande värdegrunden för hur barnperspektivet ska genomsyra verksamheten och besluten. Inom barn- och utbildning finns en ledardeklaration som enligt intervjuade fokuserar på barnperspektivet. Dokumentet tydliggör den positiva kunskapssyn som ledarna inom verksamheten förväntas bära och efterleva. Kommunstyrelsen följer inte upp nämndernas arbete med barnchecklistorna.

För denna granskning har vi tagit del av Sala kommuns årsredovisning 2015 och strategiska plan 2016-2018. Vi kan inte i dessa dokument hitta några delar som berör barnperspektivet eller någon uppföljning avseende nämndernas arbete med barnchecklistan. Detta fastän kommunstyrelsen i november 2012 beslutade att barnperspektivet och barnkonventionen ska synas och märkas i budget och årsbokslut.

Enligt uppgift används barnchecklistan vid nämnds- och kommunstyrelsebeslut. Inom skolverksamheten finns en rubrik "Barnkonsekvensanalys" i den mall som finns för missiv till nämndsbeslut. Detta för att påminna handläggande tjänstemän att alltid överväga om barnchecklistan är relevant för ärendets beredning. Barnchecklistan har enligt skolchefen använts och redovisats i samband med utredningar och lokalförändringar.

Skolverksamheten regleras i stort sett av krav som ställs i skollagen, läroplaner och kursplaner och därför förutsätter nämnden och verksamheten att den nationella lagstiftningen är i enlighet med barnkonventionen.

Utifrån intervjuer med chefer informerar också att förutom barnchecklistan finns det reglerat i de lagar verksamheten följer hur barnperspektivet ska beaktas i det arbete de utför. De verksamheter som dagligen arbetar med att utreda ärenden avseende barn eller där barn riskerar att bli inblandade använder ett utredningsinstrument som säkerställer att handläggarna håller sig till barnperspektivet, genom utredningssystemet BBIC (barns behov i centrum).

Enligt intervjuade finns det brister i styrningen på området då kommunstyrelsen varken följer upp nämndernas användning av barnchecklistan eller att barnperspektivet märks i budget och årsbokslut. Efter kommunstyrelsens beslut om implementeringen och den genomförda utbildningen är detta en fråga som lämnats över till respektive nämnd att ansvara för. Det finns ingen förklaring på kommunövergripande nivå varför beslutet avseende implementeringen av barnperspektivet i kommunen inte genomförts till fullo. Intervjuade tror att det kan bero på att kommunen under 2012 genomförde en stor omorganisation där vissa funktioner togs bort och beslutet avseende implementering av barnperspektivet i kommunen verkställdes ej.

2.2.2. *Bedömning*

Vi ser det som positivt att kommunstyrelsen tog ett beslut 2012 avseende implementering av barnperspektivet i kommunen, men vi anser inte att ett arbete avseende implementering av barnperspektivet sker så tydligt som beslutet anger. Vår bedömning är att kommunstyrelsen bör se till att kommunen aktualiserar och följer de beslut som antogs 2012 avseende implementering av barnperspektivet i kommunens styrning och beslut.

Positivt är också att intervjuade i verksamheten redogör för flera arbetssätt där barnperspektivet inkluderas, dock brister det i dokumentationen då detta arbete inte framkommer i de dokument vi har granskat.

2.3. *Ansvar och gemensamma former för uppföljning*

Rekommendation i rapporten 2008: kommunen tydliggör ansvaret samt utvecklar gemensamma former för uppföljning för hur kommunen lever upp till barnkonventionen.

2.3.1. *Iakttagelser*

I kommunstyrelsens beslut från 2012 avseende implementeringen av barnperspektivet i kommunen framgår att varje styrelse och nämnd ska redovisa hur man uppmärksammat barnkonventionen vid beslut, genom checklistan. Detta ska sedan sammanfattas i årsbokslutet och det är kommunstyrelsens ledningsutskott som ansvarar för den regelbundna uppföljningen. Enligt beslutet ska också barnkonventionen genomsyra all verksamhet och beslut och även synas i budget, årsbokslut och det dagliga arbetet. Vid intervjuer framkommer att kommunstyrelsen däremot arbetar för att lyfta och sprida goda idéer och aktiviteter som genomförs med fokus på barn i kommunen.

Enligt intervjuade rapporterar nämnderna inte hur de arbetar specifikt med barnkonventionen och de rapporterar inte heller in resultatet avseende barnchecklistan. Kommunen bedriver inte heller något arbete för att barnkonventionen ska synas i bokslutet trots att det finns ett beslut avseende uppföljning.

Av intervjuer framgår att kontorscheferna anser att barnperspektivet indirekt följs upp i årsredovisningen. Då vissa uppsatta mål har beröring på barnperspektivet och har koppling till barns rättigheter.

Utifrån intervjuer på kommunövergripande nivå framkommer att det under året pågår ett stort målarbete inom kommunen. Inför nästa år ska nya mål och indikatorer på kommunövergripande nivå tas fram som sedan respektive nämnd får bryta ner. Enligt intervjuade ska fler frågor där barnperspektivet är en inkluderas i ett helhetsperspektiv och genomsyra verksamheten genom uppsatta mål och indikatorer som följs upp. På så sätt tror de intervjuade att barnkonventionen kommer bli mer implementerat i hela kommunens arbete.

2.3.2. *Bedömning*

Då ingen uppföljning sker kring barnchecklistorna och barnperspektivet inte är synligt i årsbokslutet gör vi bedömningen att kommunstyrelsen inte har utvecklat gemensamma former för uppföljning för hur kommunen lever upp till barnkonventionen. Vid intervjuer framkommer dock att mycket positivt arbete avseende barns rättigheter sker inom verksamheterna men som till viss del inte kommer fram till eller efterfrågas av kommunstyrelsen.

2.4. *Personalens kompetens*

Rekommendation i rapporten 2008: kommunen tar ett samlat grepp för att säkerställa att personalen har tillräcklig kompetens för att förverkliga barnkonventionens intentioner.

2.4.1. *Iakttagelser*

I svaret på den tidigare revisionsrapporten beslutade kommunstyrelsen att anordna en informationsdag för kommunstyrelsen och övriga nämnders ledamöter och förvaltningsledningar kring barnkonventionen. Utifrån tjänsteskrivelsen kan vi bekräfta att informationsdagen för kommunstyrelsen och övriga nämnders ledamöter och förvaltningar avseende barnkonventionen genomfördes år 2009. Enligt intervjuade har ingen utbildning skett sedan dess på kommunövergripande nivå.

Enligt uppgift har alla handläggare på vård- och omsorgskontoret som handlägger ärenden inom LSS och SoL genomgått en intern utbildning som behandlade barnperspektivet i utredningsarbetet.

Inom skolverksamheten berördes barnkonventionen i samband med en utbildningskonferens i februari 2015 för nämndens ledamöter, rektorer och andra skolledare.

Inom kultur- fritidskontoret behandlades barnkonventionen under en utbildningskonferens för nämndens ledamöter i början av 2015. Enligt intervjuade har kultur- och fritidskontorets ledningsgrupp diskuterat barnkonventionen och inkluderingen av den i ärendehantering och beslut.

På kommunövergripande nivå känner man sig trygg med den kompetens avseende barnkonventionen som finns inom nämnderna och dess verksamhet och arbetet de utför. Däremot är frågan inte lika aktuell på kommunlednings nivå då man inte känner sig lika berörd av frågan.

2.4.2. *Bedömning*

En utbildning avseende barnkonventionen på kommunövergripande nivå genomfördes år 2009 utifrån kommunstyrelsens svar på den tidigare revisionsrapporten. Sedan dess har dock inga fler utbildningsinsatser gjorts på övergripande nivå. Vår bedömning är att det är positivt att utbildning har genomförts. Vidare ser vi det som positivt att man på förvaltningsnivå genomfört utbildningsinsatser avseende barnkonventionen för att stärka personalens kompetens. Sammantaget är det vår bedömning att kommunstyrelsen bör säkerställa även på övergripande nivå i kommunen att tjänstemän och förtroendevalda har tillräcklig kompetens på området, detta särskilt då regeringen har för avsikt att göra barnkonventionen till lag.

2016-12-12

Rebecka Hansson, *Uppdragsledare*

Tobias Björn, *Projektledare*

Bilaga KS 2017/27/3

SALA KOMMUN
Kommunstyrelsens förvaltning
Ink. 2017 -01- 12
Diarienr 2016/1494
Aktbilaga 4

SALA KOMMUN

KOMMUNSTYRELSENS FÖRVALTNING

2017-01-12
SKRIVELSE
JENNY NOLHAGE
DIREKT: 0224-74 70 10

Svar på revisionsrapport – Uppföljning av granskning av barnkonventionen

ÄRENDEBESKRIVNING

PwC har på uppdrag av revisorerna i Sala kommun genomfört en uppföljning av tidigare granskning från 2008 om barnkonventionen. Uppföljningen besvarar frågan *"Har kommunstyrelsen på ett ändamålsenligt sätt utvecklat styrningen och uppföljningen för att säkersälla att barnkonventionen beaktas och efterlevs?"*

PwCs bedömning är att kommunstyrelsen endast till delar har utvecklat styrningen och uppföljningen för att säkerställa att barnkonventionen beaktas och följs. Viktiga delar av identifierade utvecklingsområden har inte implementerats. PwCs bedömning är att styrningen och uppföljningen bör stärkas.

Revisorerna önskar, senast den 20 februari 2017, svar på vilken åtgärd kommunstyrelsen avser vidta gällande den rekommendation som framgår i rapporten.

SAMMANFATTNING AV REVISORERNAS BEDÖMNING

- Strategi för hur barnperspektivet ska implementeras i kommunens styrning och beslut finns sedan 2012 men delar av beslutet följs inte.
- I kommunstyrelsens beslut från 2012 framgår att varje styrelse och nämnd ska redovisa användande av barnchecklistan och detta ska sammanfattas i årsbokslutet. Någon gemensam uppföljning av nämndernas användning av barnchecklistan har inte skett. Ej heller har annat arbete avseende barnperspektivet redovisats.
- Utbildning av kommunstyrelsen och övriga nämnders ledamöter har genomförts under hösten 2009. Därefter har inga utbildningsinsatser genomförts på kommunövergripande nivå.

FÖRVALTNINGENS SVAR

Kommunstyrelsens förvaltning delar revisorernas uppfattning att de utvecklingsområden som identifierats är relevanta.

Åtgärder - strategi och uppföljning

- Barnperspektivet bör, av alla Sala kommuns nämnder och styrelser, synliggöras i strategisk plan och bokslut.

Barnkonventionen ska beaktas i det pågående utvecklingsarbetet med kommunens mål. På så sätt blir barnperspektivet integrerat med strategisk plan samt måluppföljning och rapportering till kommunstyrelse och kommunfullmäktige i kommunens årsredovisning.

SALA1000, v 2.0, 2012-08-27 C:\Users\jsamar\AppData\Local\Microsoft\Windows\InetCache\Content.Outlook\ZSHSWYD1\Svar på revisionsrapport om barnkonventionen.docx

Kommunstyrelsens förvaltning

Åtgärder - utbildning

- En grundläggande utbildningsinsats om barnkonventionen, för förtroendevalda och relevanta tjänstemän på övergripande nivå, genomförs varje mandatperiod.

PwCs iakttagelser visar att kännedom och kunskap om FNs barnkonvention och om Sala kommuns strategi för hur barnperspektivet ska implementeras i kommunens styrnings- och ledningssystem varierar mycket inom kommunen.

Åtgärder - administration

- Beakta barnperspektivet i utveckling av rutiner och processer.

I syfte att påminna om att beakta perspektivet bör det undersökas om den beslutade barn-checklistan kan läggas in i det gemensamma ärendehanteringssystem som ska användas när förslag skrivs fram till politiken för beslut (e-phorte). Det gäller även andra beslutade perspektiv (t ex landsbygdsperspektivet) och ska ske i samband med det pågående utvecklingsarbetet med ärendehantering.

Jenny Nolhage

Kommunchef