SALA KOMMUN
KOMMUNREVISIONEN

Bilaga KS 2016/160/1

2016-05-23

SALA KOMMUN
Kommunstyrelsens förvaltning
Ink. 2016 -05- 30
Diarienr 2016/739
Aktbilaga 1

Till:
Kommunstyrelsen

För kännedom till:
Kommunfullmäktige

Revisionsrapport – Uppföljning av styrning och kontroll av kommunens EU-projekt

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Sala kommun har PwC följt upp tidigare granskningar avseende kommunstyrelsens styrning och kontroll över EU-finansierade projekt. Revisionsfrågan för granskningen har varit om kommunstyrelsens styrning och kontroll över EU-finansierade projekt är ändamålsenlig och tillräcklig.

Sammanfattningsvis kan vi konstatera att åtgärder har vidtagits i en del avseenden och att ett arbete pågår med att säkerställa en ändamålsenlig och tillräcklig styrning och kontroll över EU-finansierade projekt. Vår sammanfattande revisionella bedömning är dock att kommunstyrelsen ännu inte har vidtagit tillräckliga åtgärder för att avhjälpa de brister som observerats vid tidigare granskningar. I granskningen har följande utvecklingsområden och aspekter noterats:

- Fortsatt arbete krävs för att få en heltäckande kartläggning av samtliga EU-projekt som kommunen har engagemang i.
- Resurser bör avsättas för en centralt placerad samordnare med ansvar för kommunens EU-frågor och EU-projekt.
- Uppföljning av nytta och effekter av EU-projekt behöver systematiseras och vidareutvecklas.
- Kommunens information om möjligheter att få stöd och information från Företagarcentrum kan förbättras.

Revisorerna önskar svar från kommunstyrelsen på de synpunkter som framgår i rapporten senast 29 augusti 2016.

FÖR SALA KOMMUNS REVISORER

Glenn Andersson
Ordförande

Fredrik Alm
Sekreterare

www.pwc.se

SALA KOMMUN
Kommunstyrelsens förvaltning
Ink. 2016 -05- 30
Diarienr 2016/739
Aktbilaga 2

Revisionsrapport

Uppföljning av Styrning och kontroll över kommunens EU-projekt

Sala kommun

Inger Hansén

Maj 2016

pwc

Innehållsförteckning

Sammanfattande bedömning 1

1. Inledning 3

1.1. Bakgrund 3

1.2. Uppdrag och revisionsfråga 3

1.3. Revisionskriterier 4

1.4. Avgränsning 4

1.5. Metod 4

2. Resultat av vår granskning 5

2.1. Planering och strategier för 2014-2020 5

2.1.1. Bedömning 5

2.2. Kartläggning EU-projekt 5

2.2.1. Bedömning 6

2.3. Organisering av arbetet 6

2.3.1. Bedömning 7

2.4. Uppföljning av nytta och effekter 7

2.4.1. Bedömning 7

2.5. Information om EU-program 8

2.5.1. Bedömning 8

Sammanfattande bedömning

Sala kommuns revisorer har i sin analys av risk och väsentlighet valt att genomföra en uppföljning av tidigare granskningar avseende kommunstyrelsens styrning och kontroll över EU-finansierade projekt.

Revisionsfråga: *Är kommunstyrelsens styrning och kontroll över EU-finansierade projekt ändamålsenlig och tillräcklig?*

Kontrollmål: Har kommunstyrelsen vidtagit tillräckliga åtgärder, sedan tidigare granskningar av området, för att säkerställa en ändamålsenlig och tillräcklig styrning och kontroll över EU-finansierade projekt?

Underlag för bedömningen är i vilken utsträckning åtgärder vidtagits för att avhjälpa de brister som observerades vid granskningen år 2014 och tidigare granskning samt uppföljning.

Sammanfattningsvis kan vi konstatera att åtgärder har vidtagits i en del avseenden och att ett arbete pågår med att säkerställa en ändamålsenlig och tillräcklig styrning och kontroll över EU-finansierade projekt. Vår sammanfattande revisionella bedömning är dock att kommunstyrelsen ännu inte har vidtagit tillräckliga åtgärder för att avhjälpa de brister som observerades vid tidigare granskningar och uppföljningar. Vi stöder oss på följande bedömningar av granskade åtgärder:

Det finns ingen beslutad EU-strategi för Sala kommun. Vi ser dock positivt på det faktum att ett arbete pågår med en EU-strategi och att denna planeras bli färdig och beslutad under våren/försommaren 2016.

Någon samlad kartläggning av pågående och avslutade EU-projekt som Sala kommun deltar i/medfinansierar finns inte, vilket vi anser är en brist. Det faktum att en plan för hur EU-projekt som kommunen deltar i ska dokumenteras, följas upp och redovisas kommer att ingå i kommunens EU-strategi, ser vi som positivt och som ett viktigt led i att utforma en samlad kartläggning av Sala kommuns engagemang i EU-projekt.

Vår bedömning är att kommunen är på rätt väg när det gäller planer på förbättring av organisationen av EU-arbetet men vi har noterat att några större förändringar ännu inte har genomförts. Resurser bör avsättas för en centralt placerad samordnare med ansvar för kommunens EU-frågor och EU-projekt.

Enligt vår bedömning är det en brist att det i detta läge saknas en systematisk uppföljning av nytta och effekter av projekt, eftersom de projekt som Sala kommun deltar i ännu befinner sig på ett tidigt projektstadium. Vi anser dock att det är centralt att en plan för uppföljning av nytta och effekter utformas och inkluderas i Sala kommuns EU-strategi samt att denna plan börjar användas i relevant projektfas i pågående projekt alternativt efter det att projekt avslutats.

Vår bedömning är att Sala kommuns information om EU-programmen och dess möjligheter nu är aktuell och tydlig. En brist är dock att det inte finns någon information på Sala kommuns hemsida om att Företagarcentrum kan ge stöd och ytterligare information i dessa frågor till kommunens förvaltningar, bolag, näringsliv och föreningar.

1. Inledning

1.1. Bakgrund

Genom bl.a. EU:s strukturfonder driver och deltar landets kommuner i ett mycket stort antal utvecklingsprojekt med olika syfte, inriktning och finansiering. Genom medfinansiering i form av tid, energi och resurser är kommunernas insatser betydande, även om projekten också innebär extern finansiering. Detta ställer krav på styrning av och kontroll på projektverksamheten och att kommunen säkrar att dess insatser i projekten leder till önskvärda effekter.

År 2014 genomfördes på uppdrag av Sala kommuns revisorer en granskning av kommunstyrelsens styrning och kontroll över EU-finansierade projekt. Revisionsfrågan var formulerad enligt följande: Är kommunstyrelsens styrning och kontroll över EU-finansierade projekt ändamålsenlig och tillräcklig?

Efter genomförd granskning var bedömningen att kommunstyrelsens styrning och kontroll över EU-finansierade projekt inte var ändamålsenlig eller tillräcklig. Underlaget för den sammanfattande bedömningen var följande brister som observerades:

- Det finns inget politiskt beslut om strategi för deltagande i EU-projekt, varken inför perioden 2007 – 2013 eller inför perioden 2014 – 2020.
- Uppgifter om EU-finansierade projekt som Sala kommun deltar i samlas inte in centralt i kommunen. Detta innebär att det på en central nivå saknas information om vilka förvaltningar/enheter som bedriver projekt, hur mycket EU-bidrag som Sala kommun erhåller samt hur mycket resurser som Sala kommun satsat i form av medfinansiering av projekt.
- Sala kommun saknar samordnare med ett centralt ansvar för EU-frågor/EU-projekt.
- Sala kommuns hemsida saknar information om den nya programperioden 2014 – 2020 samt innehåller uppgifter om EU-samordnare som inte är aktuella.
- Nyttan och effekterna av gjorda EU-satsningar följs inte upp centralt.
- Sala kommun har inte på en kommunövergripande nivå dragit lärdomar av genomförda projekt under perioden 2007 – 2013.
- Erfarenheter från EU-projekt presenteras inte kontinuerligt för kommunstyrelsen.
- Det saknas strategi och konkret planering för EU-arbetet inför programperioden 2014 – 2020.

En del av bristerna påtalades även vid den tidigare revisionella granskningen av Sala kommuns EU-arbete år 2005 samt vid den uppföljning av granskningen som genomfördes år 2007.

1.2. Uppdrag och revisionsfråga

Sala kommuns revisorer har i sin analys av risk och väsentlighet valt att genomföra en uppföljning av tidigare granskningar avseende kommunstyrelsens styrning och kontroll över EU-finansierade projekt.

Revisionsfråga: *Är kommunstyrelsens styrning och kontroll över EU-finansierade projekt ändamålsenlig och tillräcklig?*

Kontrollmål: Har kommunstyrelsen vidtagit tillräckliga åtgärder, sedan tidigare granskningar av området, för att säkerställa en ändamålsenlig och tillräcklig styrning och kontroll över EU-finansierade projekt?

Underlag för bedömningen är i vilken utsträckning åtgärder vidtagits för att avhjälpa de brister som observerades vid granskningen år 2014 och tidigare granskning samt uppföljning.

1.3. Revisionskriterier

Revisionskriterier är styrande dokument, statistik och kartläggningar avseende kommunens EU-stödsarbete som t.ex.

- Beslutad strategi för deltagande i EU-projekt
- Kartläggning avseende omfattning av EU-finansierade projekt som kommunen deltar i (med uppgifter om bl.a. inriktning, total budget och kommunens medfinansiering).
- Organisering av arbetet med EU-projekt
- Uppföljning och kännedom om nyttan och effekterna av gjorda EU-satsningar
- Planering och strategier för programperioden 2014-2020

1.4. Avgränsning

Granskningen har avgränsats till en genomgång av i vilken utsträckning åtgärder har vidtagits för att avhjälpa de brister som observerades vid granskningen år 2014 samt tidigare granskning och uppföljning.

1.5. Metod

Uppföljningen har genomförts genom intervju med kommunchef samt kontakt med kommunalråd/kommunstyrelsens ordförande och näringslivschef vid Företagarcentrum i Sala. Därutöver har vi tagit del av kommunens utkast till EU-strategi samt information om EU:s fonder och program/EU-samordning via hemsidorna för Sala kommun respektive Företagarcentrum i Sala. Vi har även tagit del av information kring de arbetsmarknadsprojekt som Sala kommun är involverade i och som är delfinansierade via EU-stöd respektive statligt stöd.

Samtliga intervjuade/kontaktade personer har givits tillfälle att faktagranska rapporten.

2. Resultat av vår granskning

2.1. Planering och strategier för 2014-2020

Förbättringsarbete beträffande styrning och kontroll över kommunens EU-projekt pågår och är enligt kommunchefen ännu inte "i mål" beträffande arbetet att åtgärda de brister som framkom vid revisorernas tidigare granskning av området. Den stora skogsbranden 2014 och tilltagande flyktingström hösten 2015 har krävt extra resurser och inneburit att en del andra delar av kommunens verksamhet, bland annat organisationen av kommunens engagemang i EU-projekt, inte fått de resurser som behövts. Arbete med planering och strategier pågår dock och enligt kommunchefen diskuteras EU-frågor mer nu än tidigare. En tredagars studieresa till Bryssel genomfördes i februari 2015 med kommunstyrelsens ledningsutskott som deltagare. Resan har enligt kommunchefen inneburit att de fått större inblick i möjligheterna inom EU samt att EU-arbetet har blivit mer konkret. Strukturen kring arbetet har enligt uppgift blivit bättre och de har också fått en större ambition till struktur.

Kommunchefen tillsammans med chefen för Företagarcentrum/kommunens näringslivschef arbetar nu med ett förslag till EU-strategi som ska beslutas i fullmäktige under 2016 (maj – juni). Strategin kommer förutom policyformuleringar att innehålla en plan för central uppföljning och redovisning av EU-projekt.

2.1.1. Bedömning

Det finns ännu ingen beslutad EU-strategi för Sala kommun. Vi ser dock positivt på det faktum att ett arbete pågår med en EU-strategi och att denna planeras bli färdig och beslutad under våren/försommaren 2016.

2.2. Kartläggning EU-projekt

Någon samlad kartläggning av pågående och avslutade EU-projekt som Sala kommun deltar i/medfinansierar finns ännu inte.

En plan för hur EU-projekt som kommunen deltar i ska dokumenteras, följas upp och redovisas kommer att ingå i kommunens EU-strategi. Syftet är att ge politiker och tjänstemän en större överblick och inblick i kommunens engagemang i olika EU-projekt, samt att erfarenheter från projekten ska nå fler än de som är direkt engagerade i respektive projekt.

För närvarande deltar Sala kommun i två större utvecklingsprojekt, förutom Leader-projektet Nedre Dalälven;

- **#jagmed**: Ett ESF-projekt (Europeiska Socialfonden) med satsningar för att motverka studieavhopp och studiemisslyckanden och bidra till att unga kan återgå till studier eller praktik/arbete och få en varaktig tillhörighet till arbetsmarknaden. Projektet ingår i ESF:s programområde 2.2 "Öka övergångarna till arbete". Samtliga kommuner i följande fem mellansvenska län ingår i projektet: Östergötland, Södermanland, Uppsala, Örebro och Västmanland. Projektet kommer att genomföras i form av ett 30-tal delprojekt

på skolor i ett 40-tal kommuner och omfattar ca 4000 unga i åldrarna 15-24 år. Varje projekt sätter egna mål för sitt utvecklingsarbete inom ramen projektmålen. Samverkanspartners är bland annat arbetsförmedlingar, Försäkringskassan, kommunala förvaltningar, landsting och företag i de olika länen. Projektperiod: 2015 – 2018. Projektägare är Region Östergötland. Beviljat ESF-stöd: 63 milj.

- **Projekt inom "DUA – delegationen för unga till arbete":** Delegationen för unga till arbete (DUA) har regeringens uppdrag att främja statlig och kommunal samverkan och att utveckla nya samverkansformer med syfte att arbetsmarknadspolitiska insatser mot ungdomsarbetslöshet ska få större genomslag på lokal nivå. DUA fördelar statsbidrag till kommuner för främjande av lokala överenskommelser mot ungdomsarbetslöshet. Målen är att ingen ung ska vara arbetslös mer än 90 dagar och att Sverige ska ha lägst arbetslöshet i EU år 2020. Sala kommun ingår i ett DUA-finansierat projekt med flera kommuner som samordnas av Västmanlands kommuner och landsting, VKL. Projektstart planeras till hösten 2016.

Kommunstyrelsen informerades om dessa projekt under hösten 2015. Regelbunden uppföljning av projekten i kommunstyrelsen kommer enligt uppgift att ske. Kommunchefen för nu dialog med medarbetare inom kommunen som är ansvariga för projekten, när det kan vara aktuellt med delrapportering från projekten till kommunstyrelsen.

Utöver dessa projekt pågår Leader-projektet Nedre Dalälven, där hela området Sala kommun ingår, sedan hösten 2015.

Sala kommun har via integrationsenheten under våren 2016 ansökt om medel från socialfonden (ESF-rådet) till två utvecklingsprojekt.

2.2.1. *Bedömning*

Någon samlad kartläggning av pågående och avslutade EU-projekt som Sala kommun deltar i/medfinansierar finns ännu inte vilket vi anser är en brist. Det faktum att en plan för hur EU-projekt som kommunen deltar i ska dokumenteras, följas upp och redovisas kommer att ingå i kommunens EU-strategi, ser vi som positivt och som ett viktigt led i att utforma en samlad kartläggning av Sala kommuns engagemang i EU-projekt.

2.3. *Organisering av arbetet*

Arbetet med EU-frågor har inte organiserats om eller hittills tillförts extra resurser jämfört med förhållandena vid förra granskningen. Chefen för Företagarcentrum i Sala är som kommunens näringslivschef fortfarande ansvarig för att ge stöd och information till kommunens verksamheter, bolag, näringsliv och föreningar när det gäller EU-program och möjligheter till EU-bidrag. Fokus ligger här på EU-frågor som gäller näringsliv och landsbygdsutveckling.

Sala kommun deltar via VKL i samarbete kring EU-frågor med övriga kommuner i Västmanland. VKL har en anställd med ansvar för att bevaka dessa frågor. VKL

fungerar också som en länk till Stockholmsregionens Brysselkontor och till SKL:s bevakning av och information om EU-relaterade frågor. VKL ger enligt kommunchefen ett bra stöd till kommunerna när det gäller EU-information. Deltagande vid deras möten och nätverksträffar prioriteras. I EU:s programperiod 2014 – 2020 prioriterar beslutsfattande myndigheter större samarbetsprojekt mellan kommuner och mellan regioner som kan ge större genomslag och påverkan. För att Sala kommun ska ha möjlighet att delta i EU-finansierade utvecklingsprojekt är det därför viktigt att de är engagerade i samarbeten via kommunala, regionala och nationella nätverk/organisationer.

Det finns enligt kommunchefen nu ett politiskt intresse att avsätta extra resurser till strategiskt arbete med EU-frågor. Bland annat diskuteras att i den strategiska planen med budget för 2017-2020, avsätta resurser för att anställa en EU-samordnare inom kommunen. Detta i syfte att få en utökad central samordning av EU-frågor.

2.3.1. *Bedömning*

Vår bedömning är att kommunen är på rätt väg när det gäller planer på förbättring av organisationen av EU-arbetet men vi har noterat att några större förändringar ännu inte genomförts. Resurser bör avsättas för en centralt placerad samordnare med ansvar för kommunens EU-frågor och EU-projekt.

2.4. *Uppföljning av nytta och effekter*

Någon systematisk uppföljning av nytta och effekter av pågående och avslutade EU-projekt som Sala kommun deltar i har ännu inte kommit igång. Delvis beror detta på att de projekt som Sala kommun deltar i för närvarande relativt nyligen startats och nytta och effekter ännu inte utvärderats eller kunnat utvärderas.

En plan även för den systematiska uppföljningen kommer att ingå i kommunens EU-strategi som för närvarande är under utveckling.

Som framgick av avsnitt 2.2 ovan har kommunstyrelsen informerats om de nya projekten #jagmed och DUA under hösten 2015 och regelbunden information om projekten kommer enligt uppgift att ske till kommunstyrelsen. Kommunchefen för nu dialog med de medarbetare inom kommunen som är ansvariga för projekten kring när det kan vara aktuellt med delrapportering från projekten till kommunstyrelsen.

2.4.1. *Bedömning*

En systematisk uppföljning av nytta och effekter är viktiga för att ställa dessa faktorer mot de kostnader som medverkan i utvecklingsprojekt innebär samt för att samla erfarenheter inför deltagande i nya projekt. Framgångsfaktorer och brister/utmaningar bör sammanställas och bilda underlag för planeringen av nya framgångsrika projekt. Underlaget är även centralt inför implementering av nya modeller och arbetssätt i ordinarie verksamhet efter att projekt har avslutats. Nytta och effekter kommer troligen inte att kunna utvärderas till fullo förrän en tid efter det att respektive projekt har avslutats.

Enligt vår bedömning är det inte en brist att det i detta läge saknas en systematisk uppföljning av nytta och effekter av projekt, eftersom de projekt som Sala kommun

deltar i ännu befinner sig på ett tidigt projektstadium. Vi anser dock att det är centralt att en plan för uppföljning av nytta och effekter utformas och inkluderas i Sala kommuns EU-strategi samt att denna plan börjar användas i relevant projektfas i pågående projekt alternativt efter det att projekt avslutats.

2.5. Information om EU-program

På Sala kommuns hemsida finns nu aktuell information om EU och möjligheter att söka EU-bidrag. Övergripande beskrivs arbetsgången för ansökan och genomförande av EU-projekt inom Sverige och internationellt. Fördjupad information finns att få via externa länkar till "Guide till hur man söker EU-pengar" och "Beskrivning av områden som EU ger stöd till".

Information om EU-frågor finns även via Företagarcentrums hemsida. Där framgår följande under rubriken *EU-samordning*:

Vi ska ge stöd och information till kommunens förvaltningar, bolag, näringsliv och föreningar.

Vi:
– bevakar händelseutveckling vad gäller EU:s fonder och program
– sprider information om och visar på möjligheter att ta tillvara på EU:s programområden i utvecklingsarbetet
– stödjer initiativtagare att komma ifrån utvecklingsidé till projekt
– ger konsultativt stöd och råd i samband med ansökningar (projekt, företagsstöd)
– ska fånga upp utvecklingsbehov och idéer inom lokala utvecklingsgrupper

Företagarcentrum informerar även om aktuella EU-program, utlysningar och informationsmöten via nyhetsbrev och hemsidan.

Det finns ingen hänvisning på Sala kommuns hemsida till att ytterligare stöd och information angående EU-finansiering kan fås via Företagarcentrum.

2.5.1. Bedömning

Vår bedömning är att Sala kommuns information om EU-programmen och dess möjligheter nu är aktuell och tydlig. En brist är dock att det inte finns någon information på Sala kommuns hemsida om att Företagarcentrum kan ge stöd och ytterligare information i dessa frågor till kommunens förvaltningar, bolag, näringsliv och föreningar.

2016-05-23

Inger Hansén
Projektledare

Fredrik Alm
Uppdragsledare

SALA KOMMUN

JENNY NOLHAGE
DIREKT: 0224-74 70 10

KOMMUNSTYRELSENS FÖRVALTNING

SALA KOMMUN
Kommunstyrelsens förvaltning
Ink. 2016 -08- 30
Diarienr 2016/739
Aktbilaga 5

Förslag till yttrande över revisionsrapport "Uppföljning av styrning och kontroll över kommunens EU-projekt"

Revisionens uppföljning

Revisionen har nu följt upp en tidigare granskning från 2014 av kommunstyrelsens styrning och kontroll över EU-finansierade projekt. Revisionsfrågan har formulerats enligt följande: *Är kommunstyrelsens styrning och kontroll över EU-finansierade projekt ändamålsenlig och tillräcklig?*

Revisionens bedömning efter genomförd uppföljning är att kommunstyrelsen sedan 2014 vidtagit flera åtgärder för att säkerställa en ändamålsenlig och tillräcklig styrning och kontroll över EU-finansierade projekt.

- Revisorerna ser att det finns ett pågående arbete med att ta fram en EU-strategi.
- Sala kommuns hemsida är nu uppdaterad med information om vilka möjligheter det finns att söka stöd från EU.

Dock anser revisorerna att kommunstyrelsen ännu inte har vidtagit tillräckliga åtgärder för att avhjälpa de brister som observerats vid den tidigare granskningen. Man föreslår därför att kommun arbetar vidare med följande frågor:

- Fortsatt arbete för att få en heltäckande kartläggning av samtliga EU-projekt som kommunen har engagemang i.
- Resurser bör avsättas för en centralt placerad samordnare med ansvar för kommunens EU-frågor och EU-projekt.
- Uppföljning av nytta och effekter av EU-projekt behöver systematiseras och vidareutvecklas.
- Kommunens information om möjligheter att få stöd och information från Företagarcentrum kan förbättras

Kommentarer till revisionens uppföljning

Sedan revisorernas senaste granskning har Sala kommun fått en ny hemsida där det finns en tydlig hänvisning till Företagarcentrum som har i uppdrag att ge stöd och information till kommunens verksamheter, bolag, näringsliv och föreningar när det gäller EU-program och möjligheter till EU-bidrag.

Kommunstyrelsens förvaltning

I avtalet med Företagarcentrum står att:
Företagarcentrum skall aktivt bistå kommunens företagare och förvaltningar med information och rådgivning hur man söker ekonomiskt stöd från EU, i det ingår att initiera projektidéer och samverkansmöjligheter samt bevaka förändringar kring EU:s fonder.

I maj 2016 antogs Sala kommuns EU-strategi av kommunfullmäktige. Det övergripande syftet med Sala kommuns EU-engagemang är att stödja de kommunala verksamheterna, näringslivet och ideella sektorn för att bidra till en hållbar ekonomisk och social tillväxt och utveckling i kommunen. Strategin syftar också till att tydliggöra inriktningen och formerna för kommunen som ett verktyg som ska tillföra kompetens, konkurrenskraft, erfarenhet och ekonomiska resurser i utvecklingen av Sala kommuns olika verksamheter, för att förbättra villkoren för kommunens medborgare.

Kommunens 7 övergripande mål för sitt EU-arbete är att:
- främja demokrati, ökade kontakter, utbyte och samverkan mellan människor
- bidra till att utveckla effektiviteten i kommunens verksamheter
- bidra till marknadsföringen av kommunen
- möjliggöra delfinansiering av kommunens utvecklingsarbete via EU:s fonder och program
- tillföra kommunens verksamheter och anställda kompetens inom EU-området
- vara en aktiv aktör i länets arbete med EU-frågor
- även uppmuntra andra internationella kontakter och samarbeten med länder utanför EU

I strategin framhålls även att en resurs i form av en EU-samordnare bör inrättas för att bättre kunna utveckla kommunens EU-arbete. I samordningsuppdraget bör ingå att:
- bevaka händelseutvecklingen vad gäller EU:s fonder och program
- delta i nätverk som är av betydelse för samarbete i EU-frågor
- sprida information om och visa på möjligheterna att ta tillvara på EU:s programområden i utvecklingsarbetet
- stödja initiativtagare att komma från utvecklingsidé till projekt (processtöd)
- ge konsultativt stöd och råd i samband med ansökningar
- upparbeta kontaktnät i syfte att fånga in projektuppslag och att finna möjliga externa samarbetspartners till EU-projekt

Utöver detta kan samordningen innebära bistånd till kommunens verksamheter och bolag med att identifiera och fånga upp utvecklingsbehov inom den egna verksamheten. Likaså att bistå ideella sektorn och näringslivsaktörer med att identifiera och fånga upp utvecklingsbehov och idéer inom lokala utvecklingsgrupper eller andra näringslivsaktörer.

Strategin framhåller även vikten av att kommunens olika verksamheter och bolag i sina verksamhetsberättelser redogör för EU-arbetet inom respektive område. Uppföljning ska ske i samband med årsbokslutet. Indikatorer som är fastställda för de övergripande målen beskriver utvecklingen i förhållande till satta mål. Den årliga redovisningen ska kunna ge underlag till kommande strategiska mål och vara ett verktyg i planeringsprocessen. En sammanställning av genomförda EU-aktiviteter ska årligen presenteras för kommunstyrelsen.

De aktiviteter som genomförts och den riktning som den nyligen antagna EU-strategin visar bedöms ge kommunen möjlighet att framöver åtgärda den kritik som Sala kommun fått av revisionen.

Förslag till beslut

Förslaget är att kommunstyrelsens ledningsutskott föreslår kommunstyrelsen

Att revisionens synpunkter i tillämpliga delar när det gäller central uppföljning och redovisning av EU-projekt ska beaktas i och med att det arbete som EU-strategin pekar ut börjar verkställas

Att överlämna yttrandet till revisionen

Jenny Nolhage
Kommunchef