



SALA
KOMMUN

STYRMODELL FÖR SALA KOMMUN

FÖRENKLAT





Varför har vi en styrmodell?

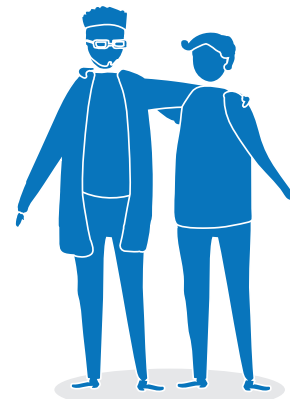
Styrmodellen omfattar hela kommunkoncernen, inklusive styrelser, nämnder och helägda bolag. Den fungerar även som ett vägledande dokument för delägda bolag och förbund.

Syftet med styrmodellen är att säkerställa att politiska beslut genomförs effektivt, att kommunen hanterar ekonomin på ett hållbart sätt och att invånarna får den kvalitet och service som kommunfullmäktige har beslutat om.

Tillitsbaserad styrning med dialog

Sala kommun tillämpar en tillitsbaserad styrning och ledning, som bygger på förtroende, öppenhet och delaktighet. Detta arbetssätt stärker samarbetet mellan politiska beslutsfattare, kontorsledning och övriga medarbetare genom att skapa goda förutsättningar för ansvarstagande på alla nivåer. Under verksamhetsåret genomförs regelbundna avstämningar mellan de olika nivåerna.

Avstämningarna bidrar till att bygga tillit och skapa en kontinuerlig uppföljning av både verksamhetens kvalitet och grunduppdragets genomförande. Dialogen under avstämningen syftar till att skapa en gemensam förståelse och reflektera över frågor snarare än att nå snabba slutsatser.



Gemensamt sätt att arbeta



Styrmodellen skapar en gemensam struktur och ett gemensamt arbetssätt för styrning och ledning av verksamheterna. Styrmodellen gör det enklare för förtroendevalda, chefer och övriga medarbetare att förstå och följa styrprocessen.

Modellen består av tre huvudsakliga delar:

- lokalpolitisk styrning (målstyrning)
- grunduppdraget (kvalitetsstyrning)
- ekonomistyrning.

Tillsammans säkerställer dessa tre delar en god ekonomisk hushållning.



Vår vision



Utgångspunkten är vår vision av hur kommunen ska utvecklas:

"Ett hållbart och tryggt samhälle med livskvalitet och växtkraft."

Det är kommunfullmäktige som beslutar om visionen.

Utifrån vision och värdegrund beslutar kommunfullmäktige om kommunövergripande mål som beskriver den politiska viljeinriktningen.

Utifrån övergripande mål beslutar kommunfullmäktige om budget och övergripande prioriteringar. Dessa innehåller de ekonomiska ramarna för nämnderna och visar även vad kommunfullmäktige vill att kommunen ska uppnå.

De ekonomiska ramar, mål och prioriteringar som kommunfullmäktige beslutat om går vidare till nämnderna. Varje nämnd ansvarar, inom sitt verksamhetsområde, för att

- resursfördela.
- skapa fokusområden utifrån de övergripande målen.
- skapa prioriteringar utifrån de övergripande prioriteringarna.



***Ett hållbart och tryggt samhälle
med livskvalitet och växtkraft.***



Grunduppdraget



Grunduppdraget för kommunens verksamheter och bolag består av två delar: en lagstadgad del som är samma för alla 290 kommuner i Sverige, och en del som är lokalt definierad och beslutad. För att säkerställa tydlighet i ansvaret beskrivs grunduppdraget för verksamheten i enlighet med gällande reglemente och lagar.

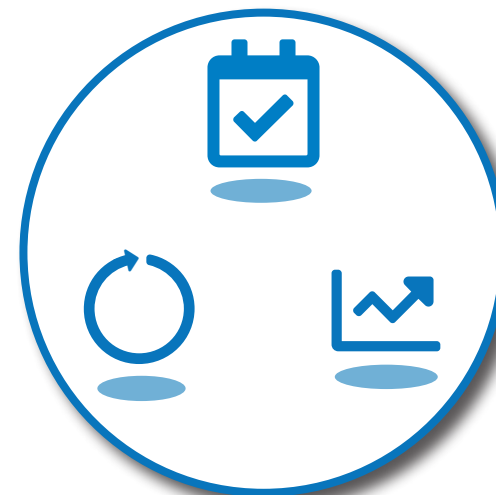
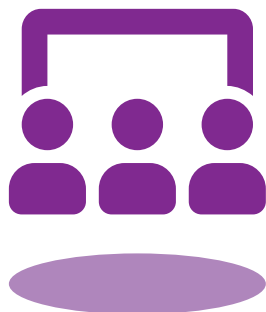


Verksamheten genomför

Verksamheterna ansvarar för att skapa

- detaljbudget utifrån de resurser som nämnden fördelat till verksamheten.
- prioriteringar utifrån nämndens prioriteringar.
- strategier och aktiviteter utifrån nämndens fokusområden.

Det finns en tydlig ansvarsfördelning mellan förtroendevalda och tjänstepersoner. Förtroendevalda ansvarar för vad som ska göras och uppnås samt när det ska göras. Tjänstepersoner ansvarar för hur det ska göras och av vem det ska göras samt hur målen ska nås, baserat på resultat och analys.



Regelbunden planering

För att aktivt utveckla verksamheten behöver vi planera vårt arbete. Syftet med planeringen är att arbeta fram mål, strategier, aktiviteter och resursfördelning.

Regelbunden uppföljning

En systematisk uppföljning och analys är viktig. Det är genom uppföljning och analys som vi får ett bra underlag till vår planering.

Ständiga förbättringar

En viktig del av kvalitetsarbetet är att aktivt utveckla och förbättra verksamhetens processer och rutiner.

Fokus ligger på behoven som finns hos de som kommunen verkar för men även på tjänsteorganisationens uppdrag. Det främsta värdet skapas i mötet mellan medarbetare, invånare, företag och besökare. Det är där den viktigaste kunskapen om behov och förbättringsområden finns.

Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling finns invävt i Sala kommuns styrmodell och vägleder arbetet mot ett mer hållbart samhälle.

VISION

**Sala kommun
– ett hållbart och
tryggt samhälle
med livskvalitet och
växtkraft.**



VÄRDEGRUND

**Enkelt
Effektivt
Medborgarvänligt**



En detaljerad bild av Sala kommuns styrmodell
hittar du i dokumenten *"Sala kommuns styrmodell"*
och *"Ekonomi och verksamhetsstyrning"*.

SALA KOMMUN

Telefon: 0224-74 70 00 | E-post kommun.info@sala.se | Postadress Box 304, 733 25 Sala



SALA
KOMMUN