SALA KOMMUN

Social- och arbetsmarknadsnämnden

KALLELSE

# Kallelse till sammanträde

Organ Social- och arbetsmarknadsnämnden

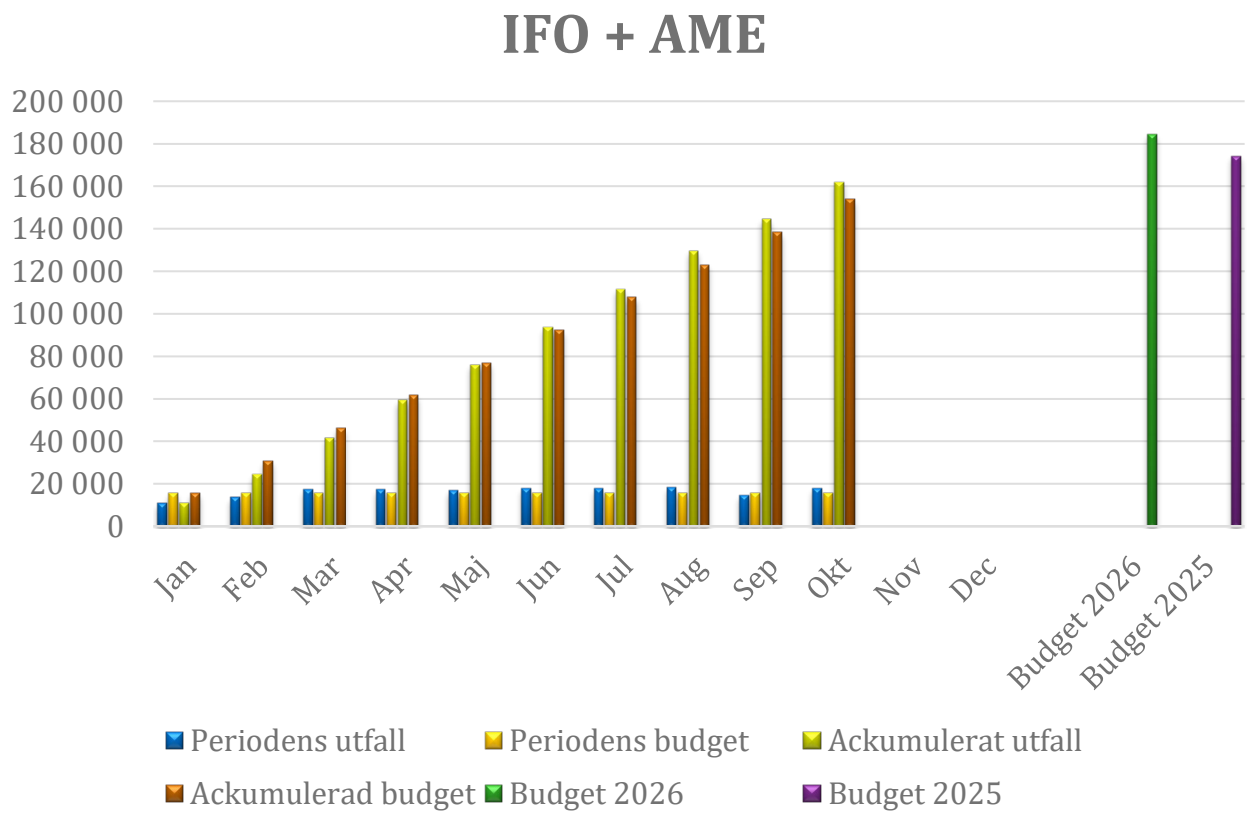
Plats Stora konferensen, Social- och arbetsmarknadskontoret, Fredsgatan 23

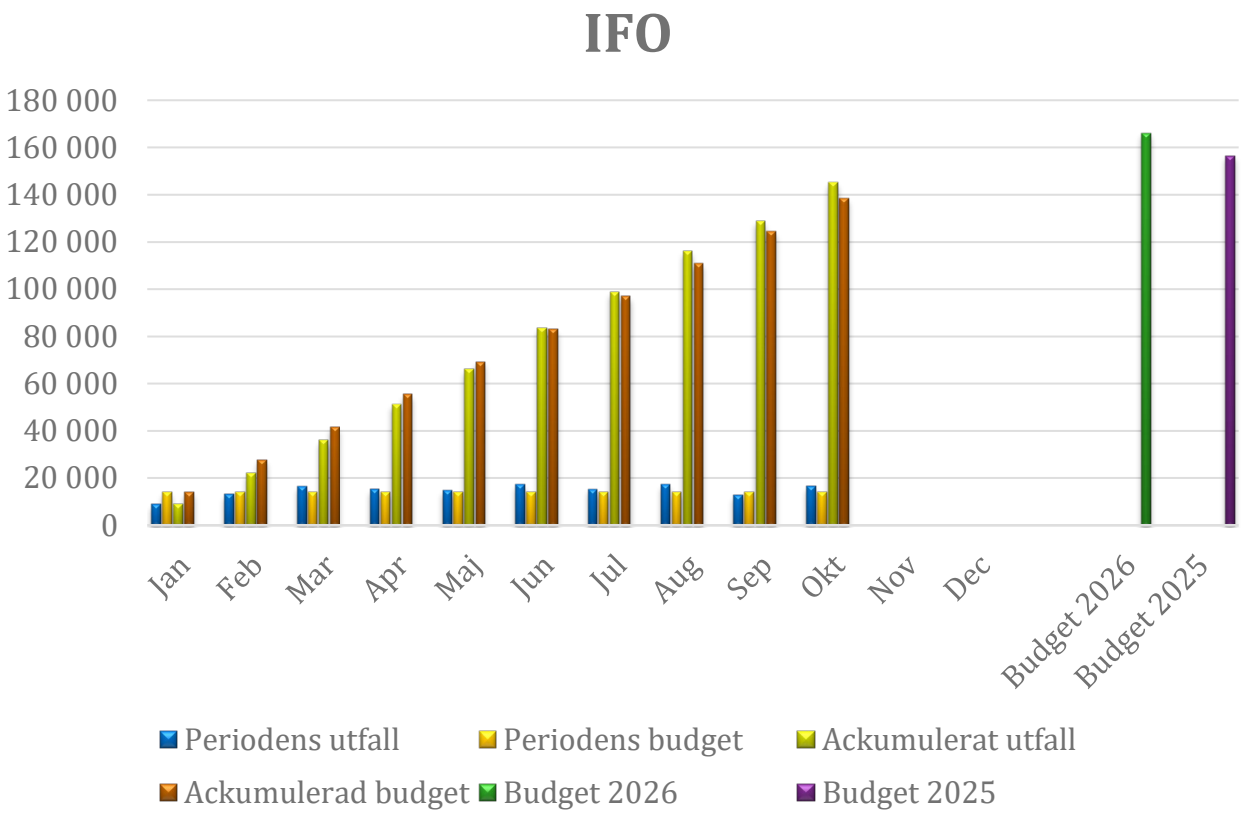
Tid Måndagen den 16 november 2026 kl. 13.00

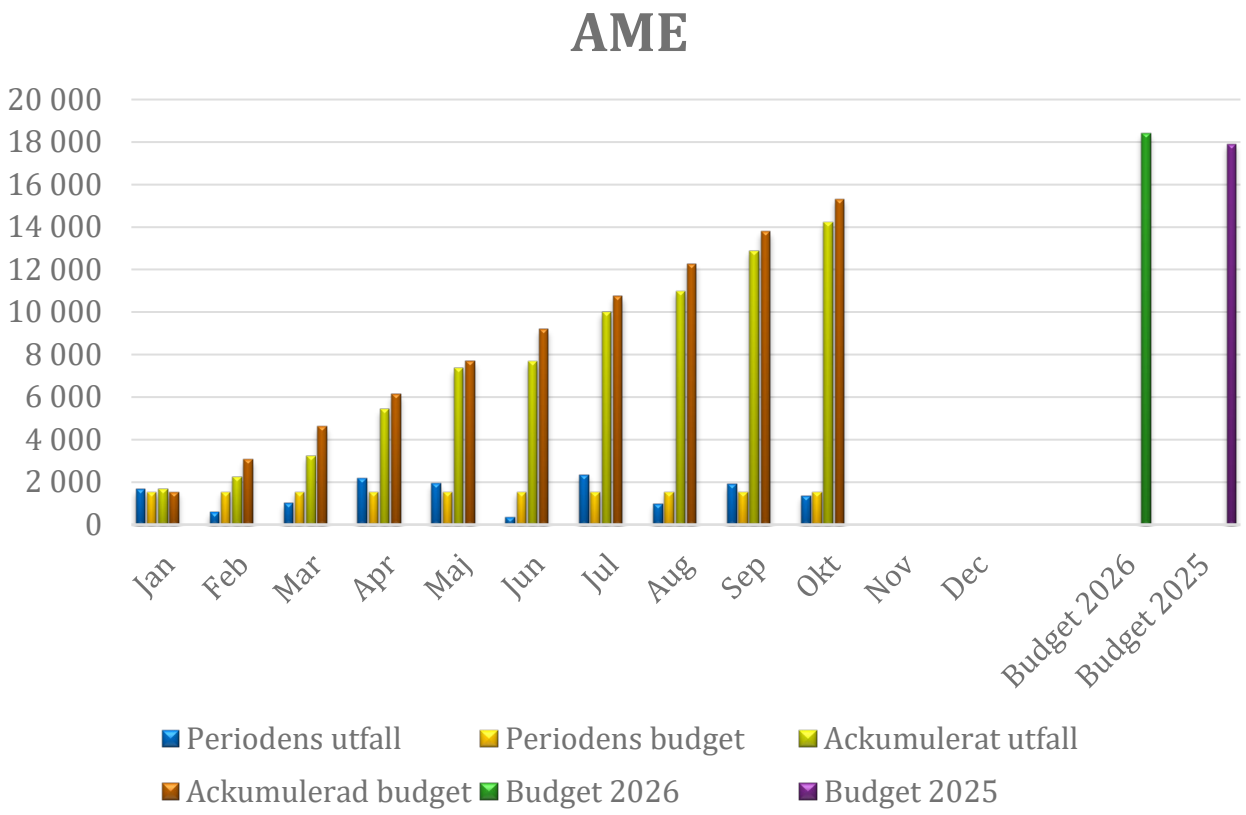
| Nr | Ärende | Dnr | Sida |
|---|---|---|---|
| 1 | Val av protokolljusterare | | |
| 2 | Godkännande av föredragningslista | | |
| 3 | Besök - Projekt Våld<br>Föredragning av Maria Magnusson | | |
| 4 | Ekonomirapport t o m oktober 2026<br>Föredragning av verksamhetscontroller Katarina Pettersson | 2026/7 | 2 - 13 |
| 5 | Månadsuppföljning t o m oktober 2026<br>Föredragning av verksamhetscontroller Katarina Pettersson | 2026/6 | 14 - 15 |
| 6 | Budget i balans 2026 – november<br>Föredragning av tf. social- och arbetsmarknadschef Marina Dickfors och verksamhetscontroller Katarina Pettersson | 2026/19 | 16 - 18 |
| 7 | Förslag - Internkontrollplan 2027<br>Föredragning av tf. social- och arbetsmarknadschef Marina Dickfors | 2026/13 | 19 - 25 |
| 8 | Information från verksamheten<br>Föredragning av tf. verksamhetschef Joakim Stål | | |
| 9 | Rapporter | | |
| 10 | Ärenden avgjorda med stöd av delegation | | |
| 11 | Anmälningsärenden | | |
| 12 | Övriga frågor | | |
| 13 | Individärende 1 | | |

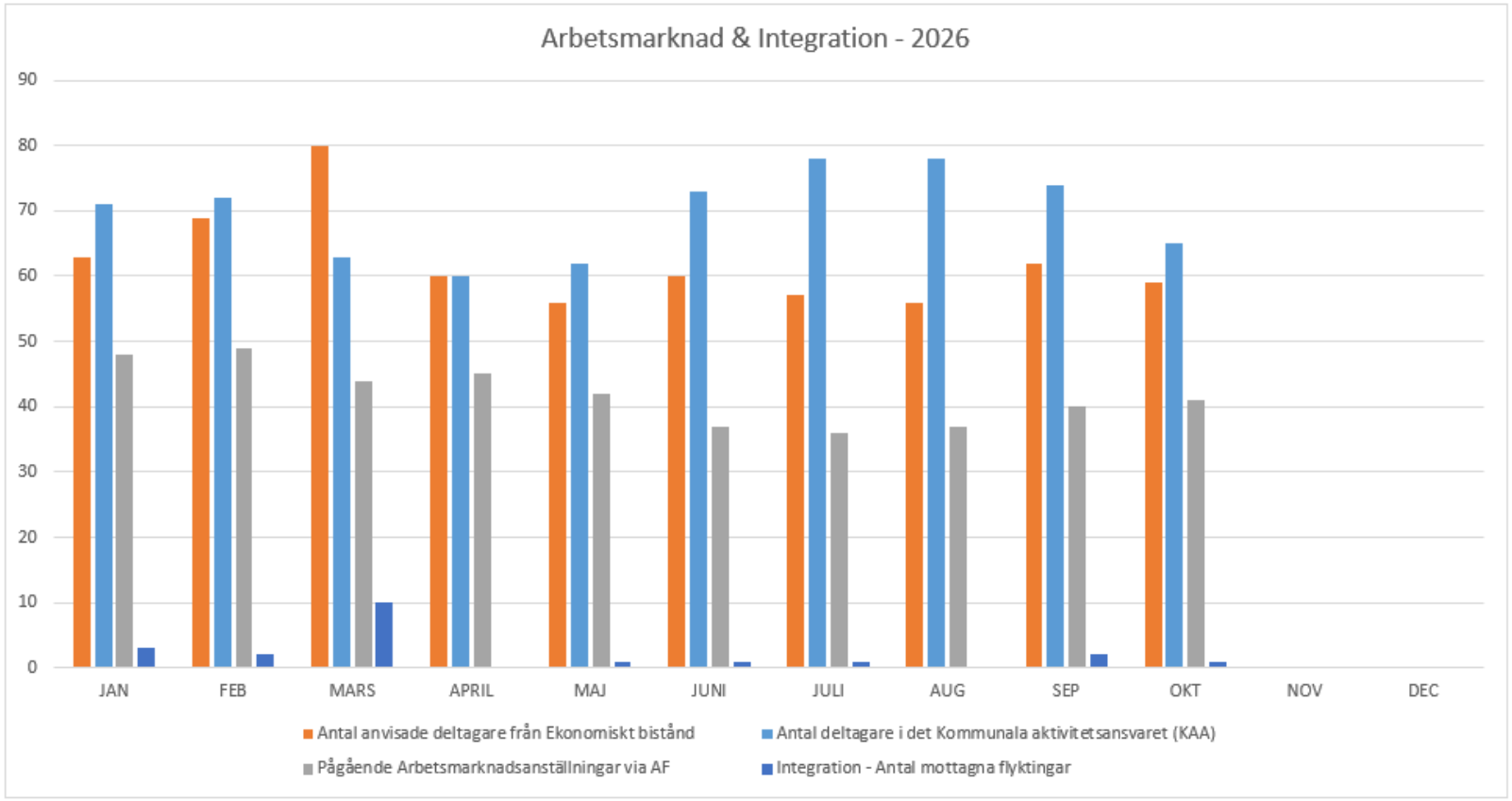
# Ekonomirapport med information från verksamheten SAN

## Oktober 2026


IFO + AME
200 000
180 000
160 000
140 000
120 000
100 000
80 000
60 000
40 000
20 000
0
Jan
Feb
Mar
Apr
Maj
Jun
Jul
Aug
Sep
Okt
Nov
Dec
Budget 2026
Budget 2025
Periodens utfall
Periodens budget
Ackumulerat utfall
Ackumulerad budget
Budget 2026
Budget 2025


IFO
180 000
160 000
140 000
120 000
100 000
80 000
60 000
40 000
20 000
0
Jan
Feb
Mar
Apr
Maj
Jun
Jul
Aug
Sep
Okt
Nov
Dec
Budget 2026
Budget 2025
Periodens utfall
Periodens budget
Ackumulerat utfall
Ackumulerad budget
Budget 2026
Budget 2025

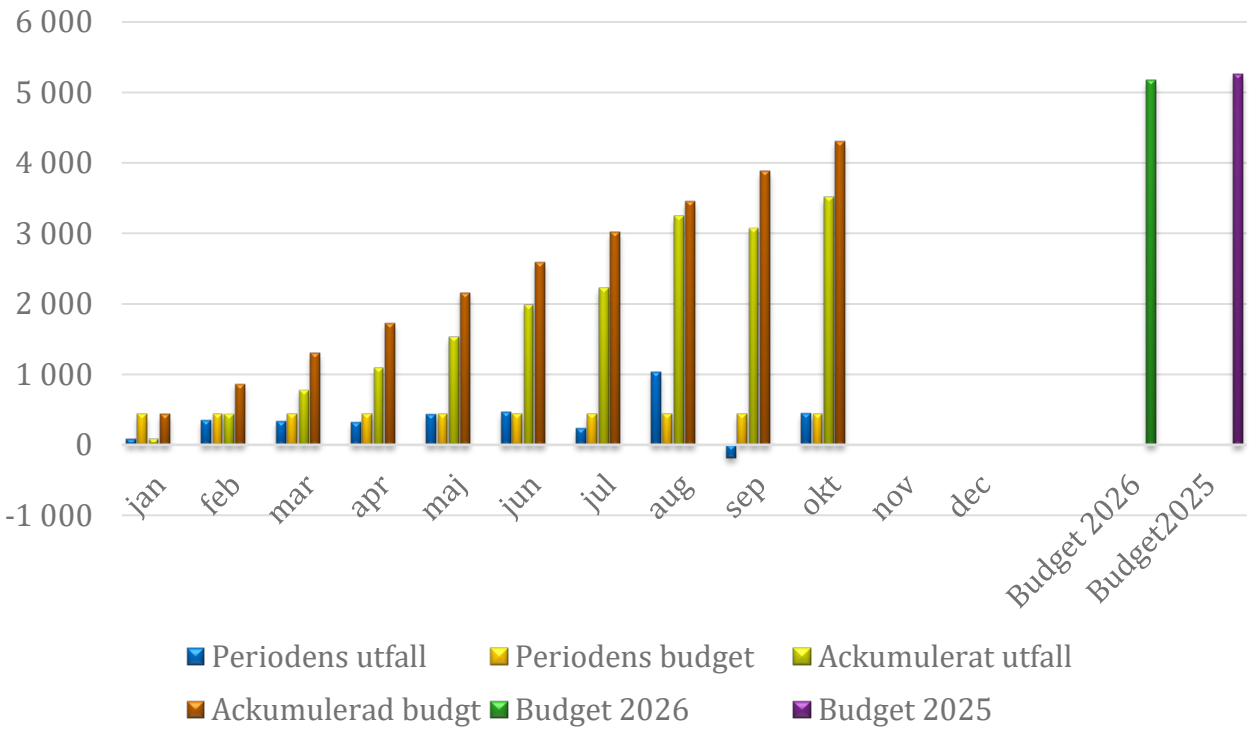

AME
20 000
18 000
16 000
14 000
12 000
10 000
8 000
6 000
4 000
2 000
0
Jan
Feb
Mar
Apr
Maj
Jun
Jul
Aug
Sep
Okt
Nov
Dec
Budget 2026
Budget 2025
Periodens utfall
Periodens budget
Ackumulerat utfall
Ackumulerad budget
Budget 2026
Budget 2025

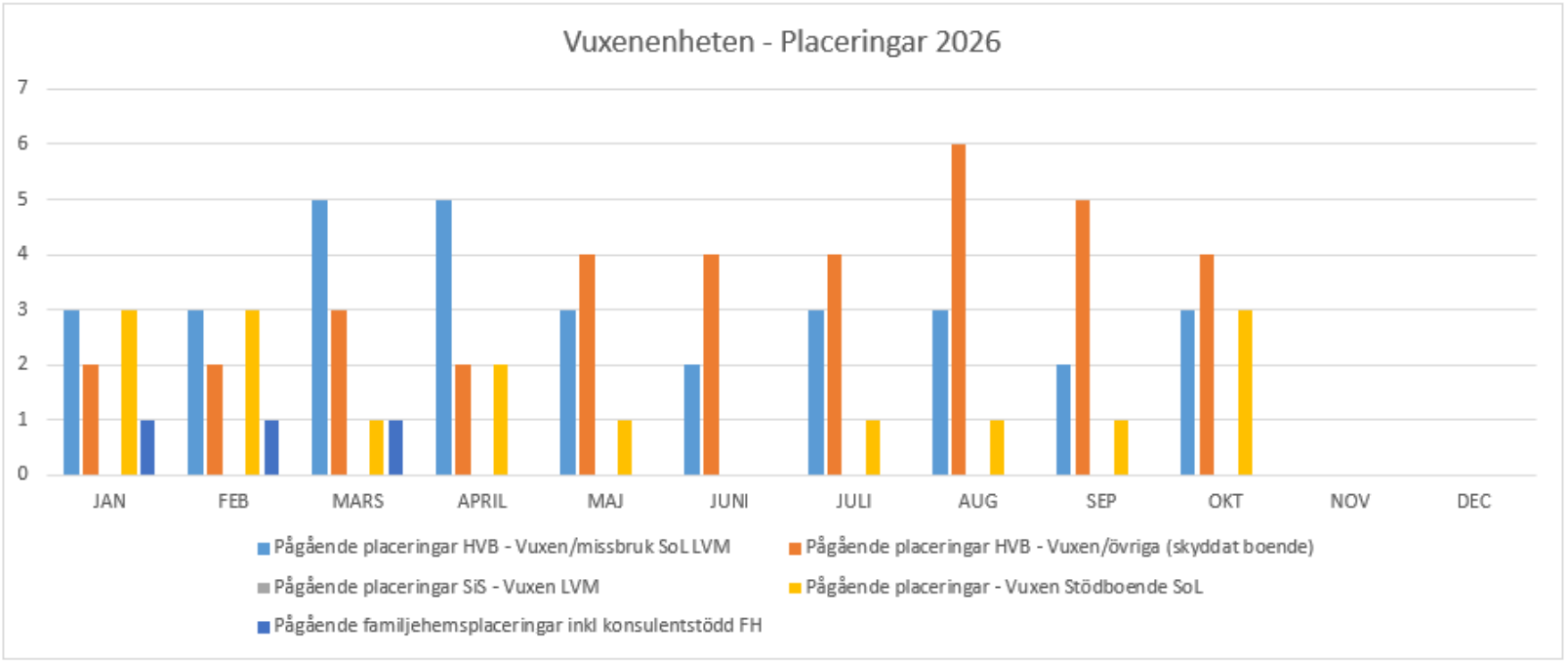



Kommentar:

- 59 personer är inskrivna från Ekonomiskt bistånd till Arbetsmarknadsenheten. (en minskning med 3 sedan september)
- 65 deltagare är inskrivna i KAA (en minskning med 9 sedan september)
- 41 pågående arbetsmarknadsanställningar från Arbetsförmedlingen (en ökning med 1 sedan september)
- 1 mottagen flykting i oktober.

# Placeringskostnader vuxen (vht 75410)

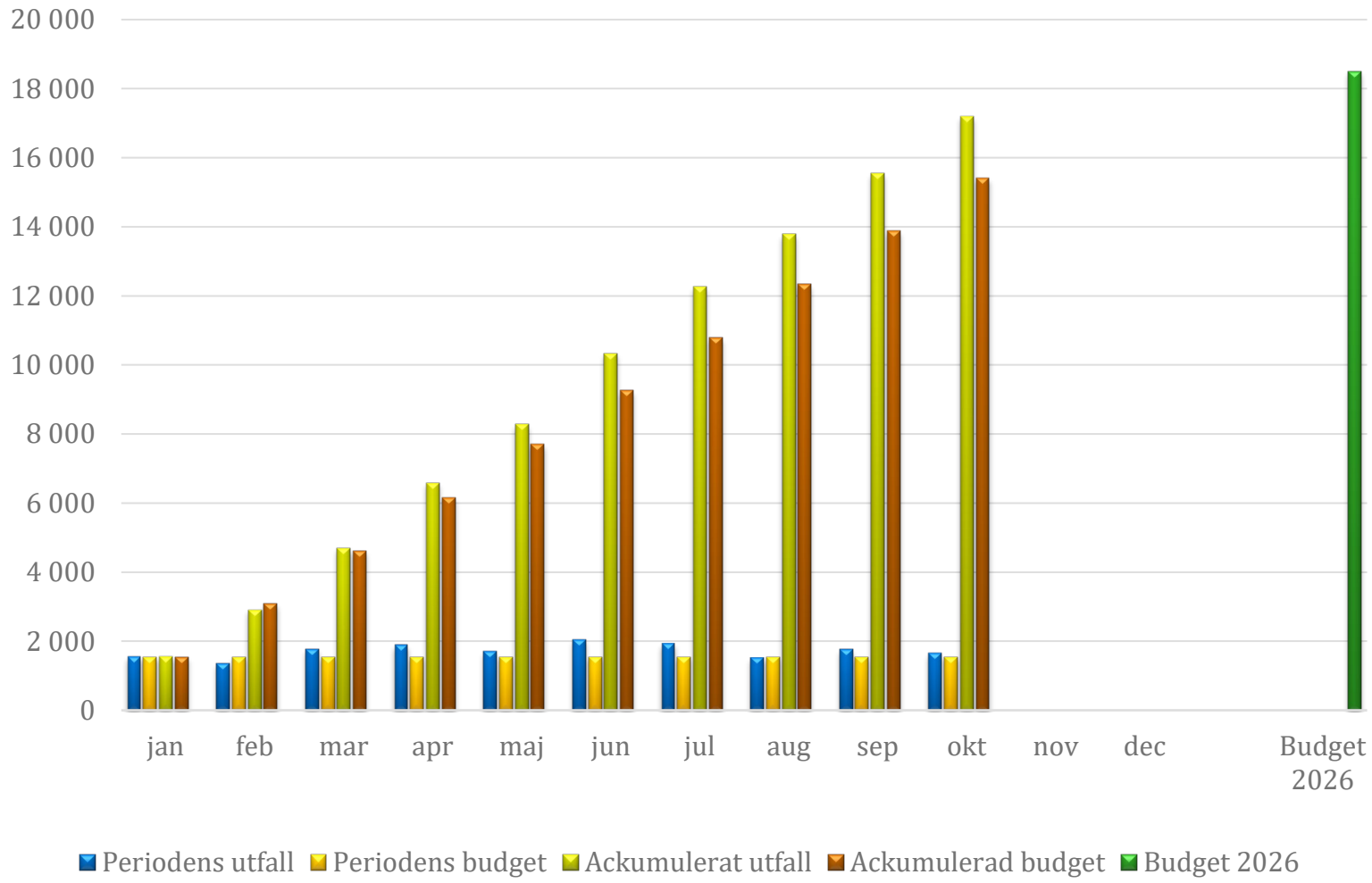


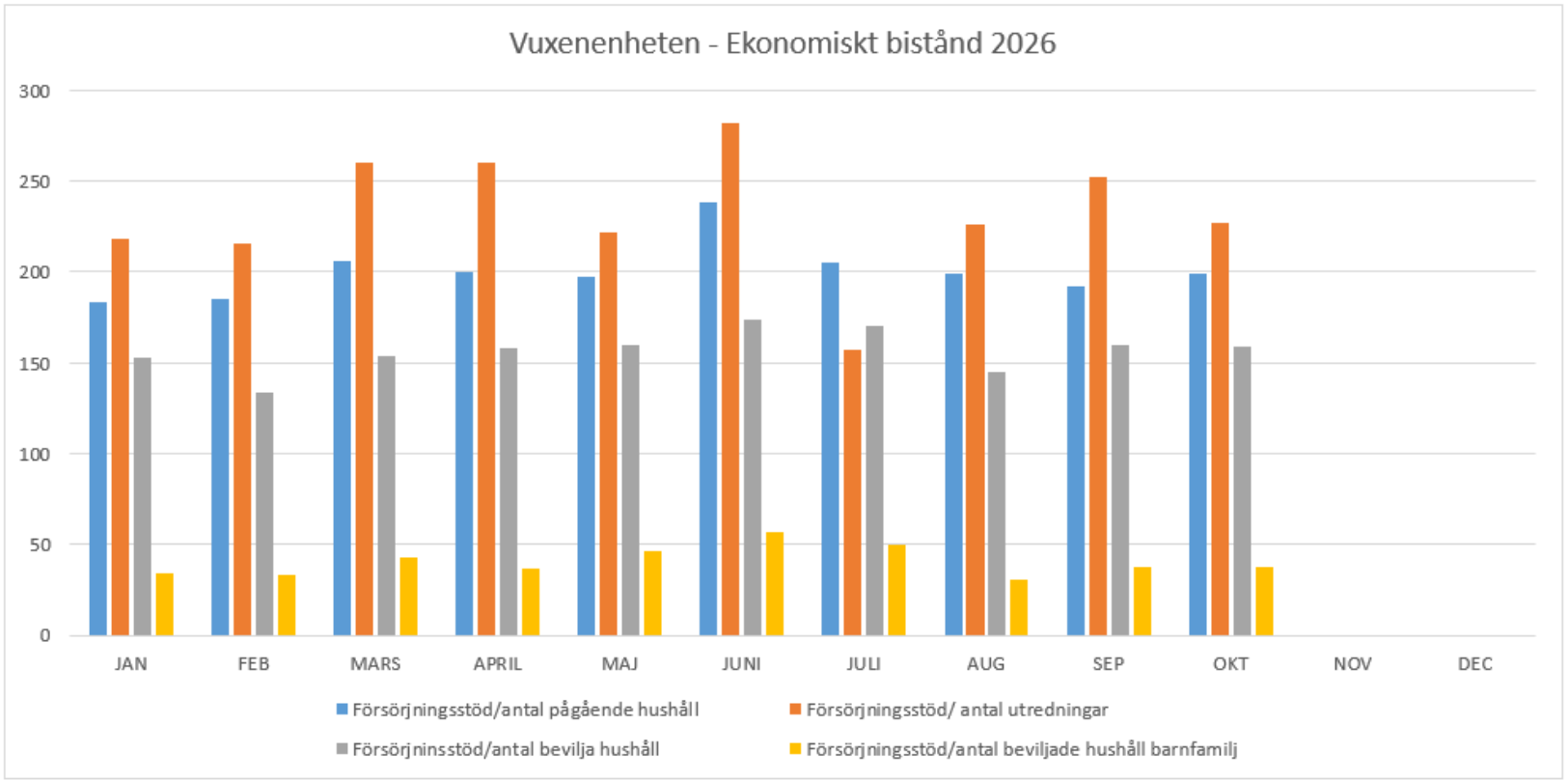



Kommentar:

Antalet HVB placeringar missbruk har ökat med 1 jämfört med september.
Antalet HVB placeringar Skyddat boende har minskat med 1 jämfört med september.
Antal placeringar på stödboende har ökat med 2 sedan september

# Ekonomiskt bistånd –bidrag till enskilda

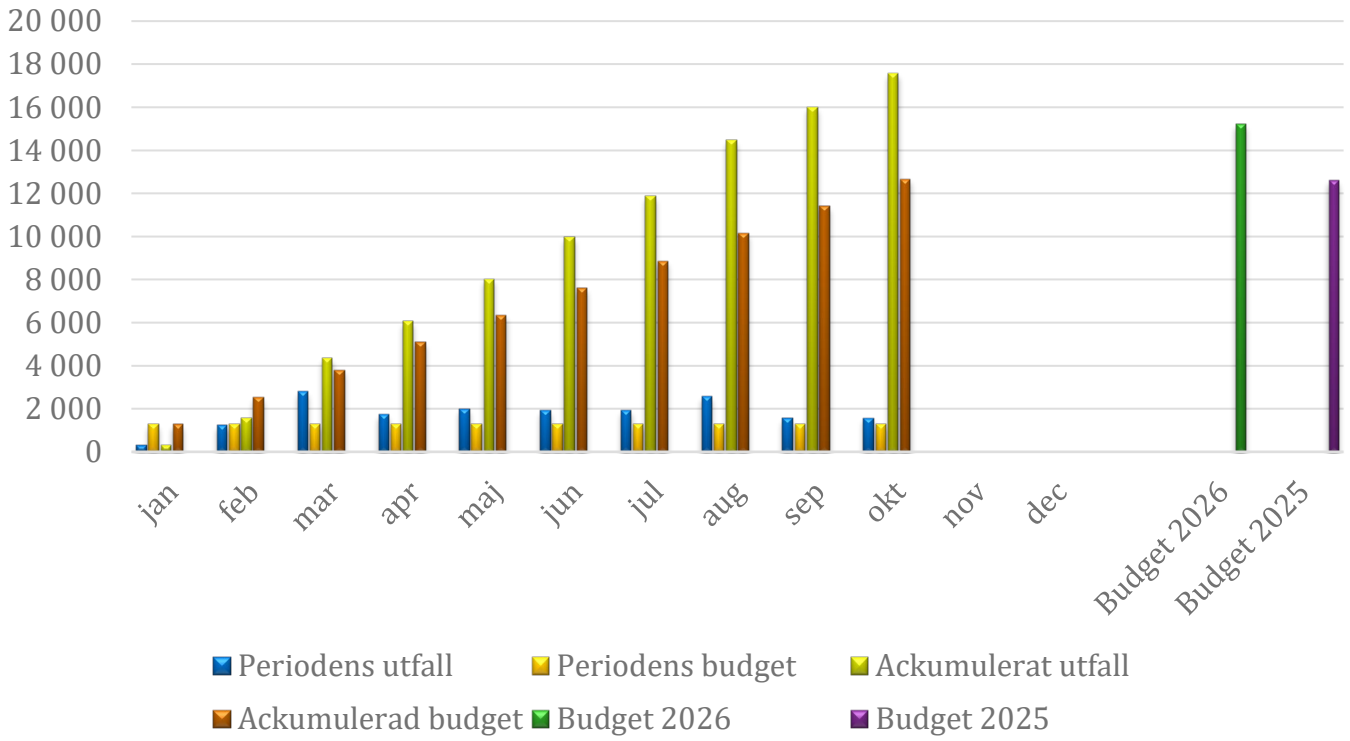





Kommentar:

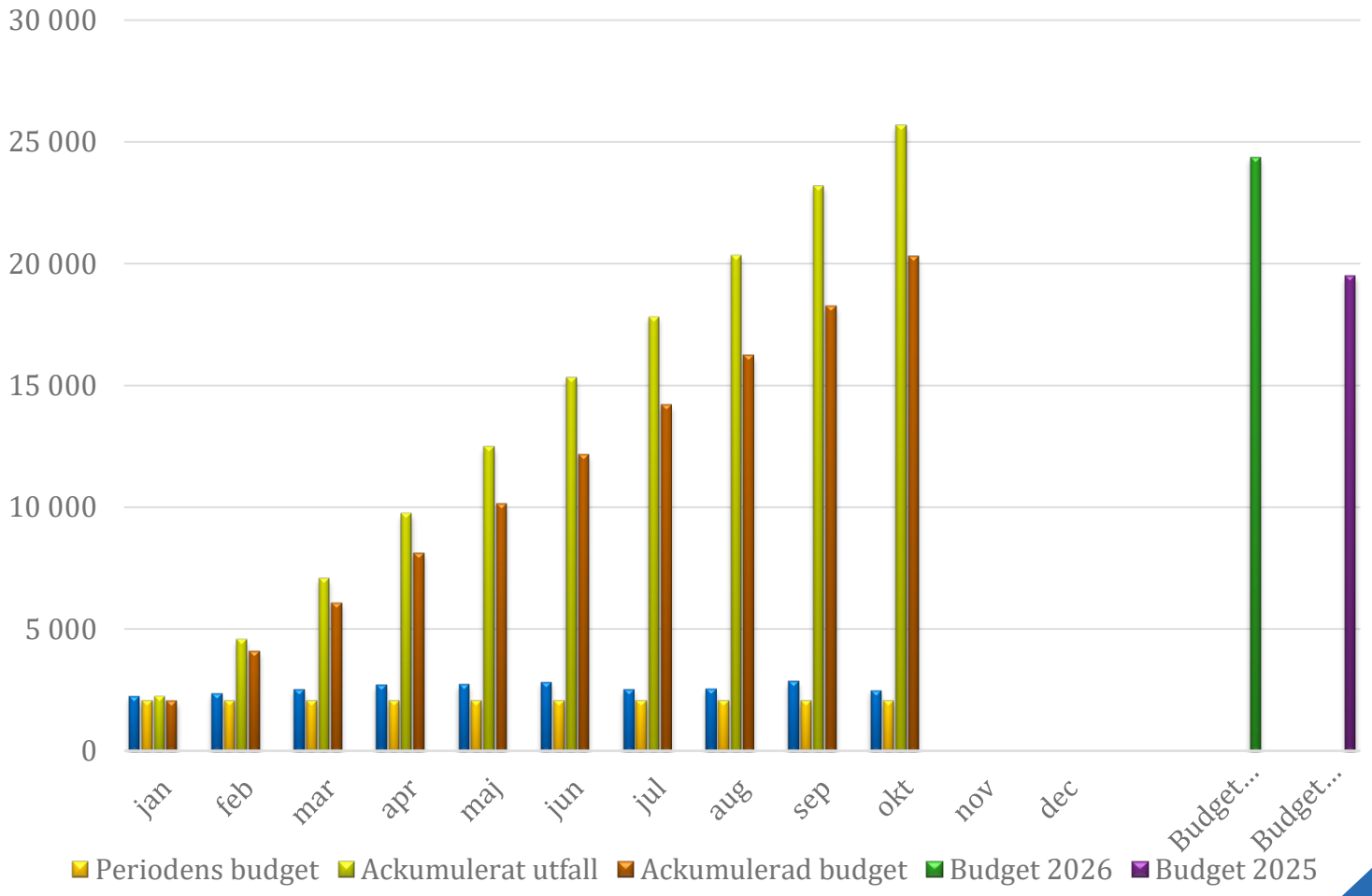
- Antal pågående hushåll är 199. (en ökning med 7 sedan september)
- Antal utredningar är 227. (en minskning med 25 sedan september)
- Antal beviljade hushåll är 159. (en minskning med 1 sedan september)
- Antal beviljade barnfamiljer är 38. (samma antal som september)

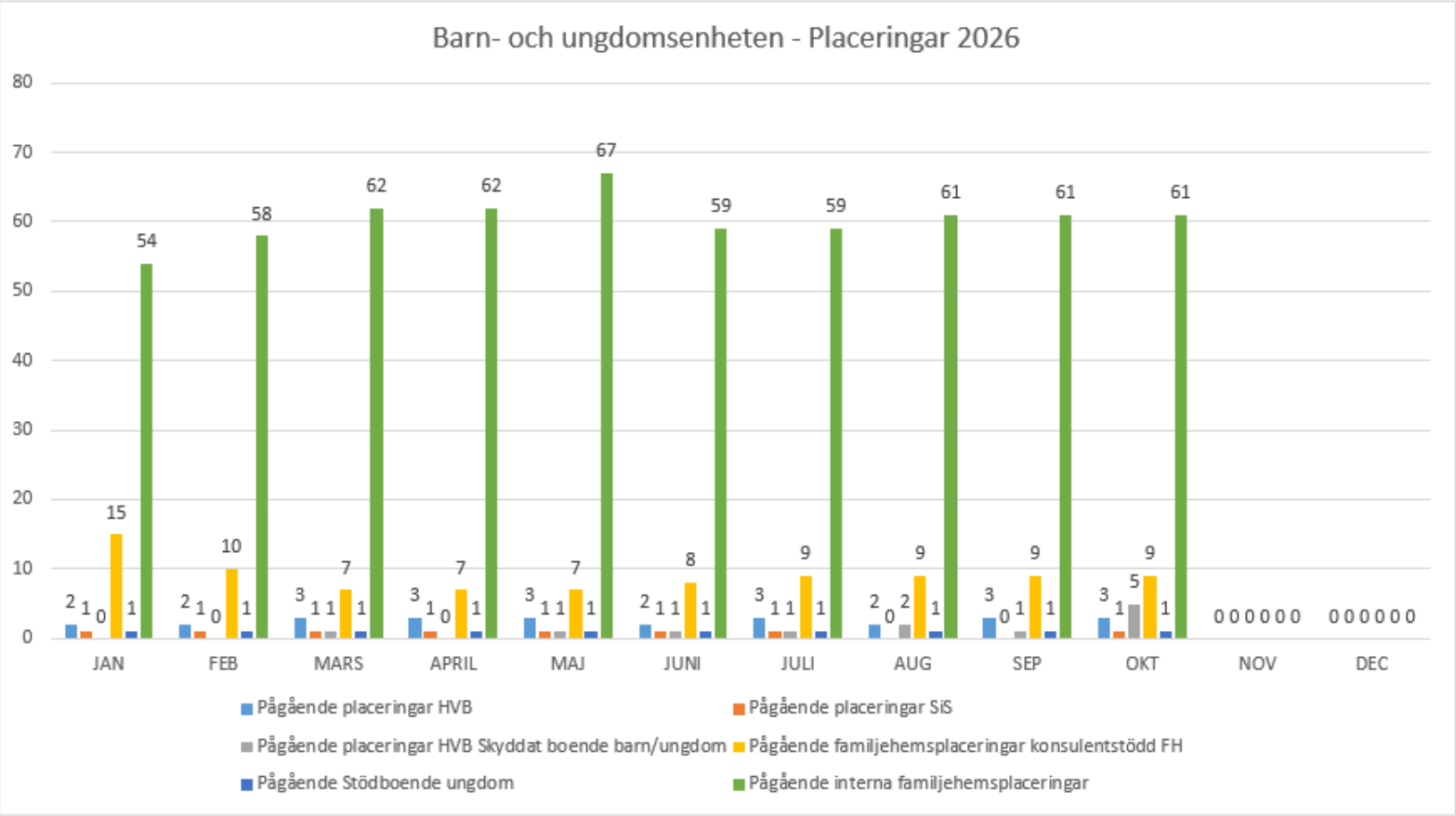
# Placeringskostnader BoU (vht 75420)



# Familjehemsvård (BoU), kommunal regi

## Arvoden och omkostnadsersättningar






Kommentar:

- 1 st SiS (ökning med 1 sedan september)
- 5 st placering på HVB skyddat boende (Ökat med 4 placeringar sedan september)
- I övrigt samma som september

# SOCIAL- OCH ARBETSMARKNADSNÄMND/Social- och arbetsmarknadskontor

| Mnkr | Bokslut 2025 | Budget 2026 | Prognos 2026 | Avvikelse |
|---|---|---|---|---|
| Social och arbetsmarknadskontoret | 189,7 | 184,5 | 193,0 | -8,5 |

## *Social- och arbetsmarknadsnämnden totalt, -8,5 (föregående månad -9,4)*

**Prognosförändring jämfört föregående månad:**

Jämfört med föregående prognos förbättras resultatet med cirka 0,9 mnkr. Intäkterna beräknas minska med cirka 0,2 mnkr, vilket främst förklaras av minskade intäkter för bostad och lokalhyror. På kostnadssidan förbättras prognosen med totalt cirka 1,1 mnkr jämfört med föregående prognos. Kostnaderna för köp av huvudverksamhet och bidrag beräknas öka med cirka 0,3 mnkr. Detta motverkas av minskade personalkostnader med cirka 0,5 mnkr, främst till följd av fortsatta vakanser och sjukskrivningar. Övriga kostnader beräknas minska med cirka 0,1 mnkr. Även de interna kostnaderna minskar, med cirka 0,7 mnkr, vilket till största delen förklaras av lägre kostnader för bostad och lokalhyror.

**Prognoskommentar verksamheter:**

**Individ- och familjeomsorg (IFO)**
Prognosen visar en negativ avvikelse på 12,7 mnkr men har förbättrats med 0,5 mnkr jämfört med föregående månad. Förbättringen beror på något lägre personalkostnader och något ökade externa intäkter.

Den negativa budgetavvikelsen återfinns framför allt inom externa placeringar av barn och unga samt familjehemsvård i egen regi. En del av kostnadsavvikelsen motverkas av högre statsbidrag, bland annat i form av subventionerade placeringskostnader. Prognosen är fortsatt osäker då ytterligare placeringsbehov kan uppstå under resterande del av året. Om ytterligare placeringar tillkommer medför det att utfallet blir sämre än prognostiserat.

Även enheten för ekonomiskt bistånd bidrar till den negativa avvikelsen. Sjukskrivningar och vakanser har medfört hög arbetsbelastning. Därutöver påverkas kostnadsutvecklingen av ökade boende- och levnadskostnader under 2026.

**Arbetsmarknad och integration (AME)**
Prognosen visar en positiv avvikelse på 2,5 mnkr och har förbättrats med cirka 0,3 mnkr jämfört med föregående månad. Vilket främst beror på sjukskriven personal. Den positiva budgetavvikelsen beror framför allt på att budgeten för feriearbetare beräknas överstiga det faktiska nyttjandet, vilket ger en positiv avvikelse på 2,1 mnkr. Därutöver bidrar lägre beräknade personalkostnader med ytterligare 1,7 mnkr.

**Omsorg om äldre och funktionshindrade**
Prognosen visar en negativ avvikelse på 0,6 mnkr mot budget. Vilket beror på högre hyreskostnader än budgeterat. Ingen större skillnad mot föregående prognos.

**LSS-verksamhet**
Prognosen visar en positiv avvikelse på 2,1 mnkr och har förbättrats med 0,1 mnkr jämfört med föregående månad. Förbättringen beror främst på lägre personalkostnader till följd av vakanser samt något färre uppdragstagare än beräknat

| Åtgärd | Status | Kommentar | Effekt 2026, mnkr | Effekt 2027, mnkr |
|---|---|---|---|---|
| Sänka kostnader för placeringar BoU | Genomförd och i prognos | Statsbidrag | 1,9 | 1,9 |
| Avsluta konsulentstödd familjehemsvård | Genomförd och i prognos | | 3,6 | 3,6 |

| Åtgärd | Status | Kommentar | Effekt 2026, mnkr | Effekt 2027, mnkr |
|---|---|---|---|---|
| Avsluta placeringar i familjehem | Beslutad och i prognos | Placeringar avslutas under perioden apr-aug | 1,0 | 1,0 |
| Minska interna kostnader | Genomförd och i prognos | | 0,4 | 0,4 |
| Sänka kostnader för placeringar BoU | Genomförd och i prognos | Avslutade placeringar | 2,4 | 2,4 |
| Vakanser tillsätts ej | Genomförd och i prognos | Tre vakanser | 0,7 | 0,7 |
| Sänka kostnader för placeringar BoU | Pågår, ej i prognos | Erbjuda stöd på hemmaplan, nya och reviderade riktlinjer, se över arvoden och ersättningar till familjehem, Familjecentral | 7,7 | 7,7 |
| Minska utbetalningar ekonomiskt bistånd | Pågår, ej i prognos | Se över riktlinjer och delegationsordning för Ekonomiskt bistånd, arbeta med felaktiga utbetalningar | 0,8 | 0,8 |

Vård- och omsorgskontoret
Marina Dickfors
Tf. Social- och arbetsmarknadschef

MISSIV

# Budget i balans 2026 - november

**SAMMANFATTNING AV ÄRENDET**
Social- och arbetsmarknadsnämnden delges Åtgärdsplan för budget i balans med handlingsplan.

**Ekonomiska konsekvenser**
Beslutet kan innebära ytterligare åtgärder för en budget i balans.

**FÖRSLAG TILL BESLUT**
Social- och arbetsmarknadsnämnden föreslås besluta,

att arbetet med budget i balans fortskrider, samt
att ytterligare besparingsåtgärder tillkommer.

***Bilagor:***

1 Budget i balans 2026 – november

CHECKLISTA

# Checklista avseende Barnperspektivet, Landsbygdsperspektivet och de Horisontella principerna

## Barnperspektivet

FN:s barnkonvention fastslår att ”*barnets bästa skall alltid komma i första hand*”. Detta innebär att ett antal frågor som direkt eller indirekt berör barn ska ställas och beaktas före beslut angående till exempel policy, riktlinje och budget i kommunens samtliga styrelser och nämnder.

| | | |
|---|---|---|
| Berör ärendet barn direkt eller indirekt | JA ☒ | NEJ ☐ |
| **Vid JA besvara följande frågor:** | | |
| Påverkar denna insats barn och ungdomars sociala, ekonomiska och kulturella rättigheter och situation till det bättre | JA ☒ | NEJ ☐ |
| Innebär insatsen att barn och ungdomars rätt till en god hälsa beaktas? | JA ☒ | NEJ ☐ |
| Har barn och ungdomar fått möjlighet att uttrycka sin mening om insatsen? | JA ☐ | NEJ ☒ |
| Har särskild hänsyn tagits till barn och ungdomar med funktionsvariation - fysiskt och/eller psykiskt? | JA ☒ | NEJ ☐ |
| Tar insatsen hänsyn till barnkonventionens text om ”till det yttersta av sin förmåga”? | JA ☐ | NEJ ☒ |

## Landsbygdsperspektivet

| | | |
|---|---|---|
| Bedömer ni att beslutet kommer att innebära särskilda konsekvenser för landsbygden | JA ☐ | NEJ ☐ |
| Vid **JA** hur bedömer ni att beslutet påverkar: | | |
| Att det blir lättare eller svårare att bo på landsbygden? | JA ☐ | NEJ ☐ |
| Att det skapas fler eller färre jobb på landsbygden? | JA ☐ | NEJ ☐ |
| Att det ökar eller minskar tillgången till god service på landsbygden? | JA ☐ | NEJ ☐ |

## Horisontella principerna (tillgänglighet, icke-diskriminering samt jämställdhet)

| | | |
|---|---|---|
| Innebär insatsen risk för begränsad tillgänglighet? | JA ☐ | NEJ ☒ |
| Har icke-diskrimineringsperspektivet beaktats? | JA ☒ | NEJ ☐ |
| Kan beslutet utestänga någon från samhället? | JA ☐ | NEJ ☒ |
| Har man beaktat FN:s konvention angående rättigheter för personer med funktionsvariation när beslutet togs? | JA ☒ | NEJ ☐ |

Åtgärder

| | Välj bland förval | Fri text | Fri text | Fri text | Välj bland | Tkr | Tkr | Tkr | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nr** | **Kontor** | **Verksamhet/ enhet** | **Åtgärdsnamn** | **Kommentar, beskrivning, konsekvens** | **Krävs politiskt beslut?** | **Ekonomisk effekt** | **Plan ekonomisk effekt 2026** | **Plan ekonomisk effekt 2027** | **Tidigaste återrapportering** | **Status** |
| 1 | Social och arbetsmarknadskontoret | IFO | Sänka kostnad för placeringar, Barn och unga | Erbjuda stöd på hemmaplan för att kunna avsluta pågående placeringar. | Ja | | 1 063 | 1 063 | December nämnd | Pågår |
| 2 | Social och arbetsmarknadskontoret | IFO | Sänka kostnad för placeringar, Barn och unga | Reviderat delegationsordning, beslutsfattare för placering barn och unga ligger numera på enhetschef istället för teamledare. Beslut om placeringar som överstiger 6000 kr/dygn fattas av nämnd. SANU fattar beslut på placringar längre än 4 månader, tidigare var det 6 mångader. | Ja | | 1 063 | 1 063 | December nämnd | Pågår |
| 3 | Social och arbetsmarknadskontoret | IFO | Sänka kostnad för placeringar, Barn och unga | Ny riktlinje IFO. | Ja | | 1 063 | 1 063 | December nämnd | Pågår |
| 4 | Social och arbetsmarknadskontoret | IFO | Sänka kostnad för placeringar, Barn och unga | Skapat nya rutiner och arbetsprocesser på Barn och unga samt öppenvården. Se över arvoden och ersättningsnivåer för familjehem. Avsluta interna familjehem. | Nej | | 1 063 | 1 063 | December nämnd | Pågår |
| 5 | Social och arbetsmarknadskontoret | IFO | Sänka kostnad för placeringar, Barn och unga | Omfördelat tjänst till placeringssamordnare. Förhandlar nya avtal som ger lägre kostnader. | Ja | | 1 063 | 1 063 | December nämnd | Pågår |
| 6 | Social och arbetsmarknadskontoret | IFO | Sänka kostnad för placeringar, Barn och unga | Statsbidrag, subventionering av placeringskostnader BoU | Nej | 1 873 | | | December nämnd | Pågår |
| 7 | Social och arbetsmarknadskontoret | IFO | Sänka kostnad för placeringar, Barn och unga | Statsbidrag, förebyggande arbete på hemmaplan, projektanställningar på barn och unga | Nej | | 1 063 | 1 063 | December nämnd | Pågår |
| 8 | Social och arbetsmarknadskontoret | IFO | Familjecentral | Förebyggande och tidiga insatser för att undvika placeringar | Ja | | 1 063 | 1 063 | December nämnd | Pågår |
| 9 | Social och arbetsmarknadskontoret | IFO | Avsluta konsulentstödd familjehemsvård | Överta familjehem i egen regi. Kommande aktiviteter är att från oktober erbjuda våra egna familjehem handledning och från nästa år erbjuda våra egna familjehem utbildning (socialstyrelsens material) | Nej | 3 647 | | | December nämnd | Pågår |
| 10 | Social och arbetsmarknadskontoret | Kontoret | Förhindra välfärdsbrott | Strukturerat arbete för att upptäcka och förhindra felaktiga utbetalningar (Boråsmodellen). | Nej | | | | December nämnd | Pågår |
| 11 | Social och arbetsmarknadskontoret | Adm/ÄON | Minskning av interna kostnader | Adm och IT | Nej | 375 | | | December nämnd | Pågår |
| 12 | Social och arbetsmarknadskontoret | IFO | Kostnadseffektivisering Barn- och ungdomsenheten | Utreda och redovisa förslag till kostnadseffektiviseringar för att utvecklas mot samma nivåer som jämförbara kommuner. | Ja | | | | December nämnd | Pågår |
| 13 | Social och arbetamarknadskontoret | IFO | Minska kostnader för lägenhetshyror kopplat till klient | Förbättra samverkan och nyttjande av gemensamma resurser. | Nej | | 258 | 258 | December nämnd | Pågår |
| 14 | Social och arbetsmarknadskontoret | IFO | Vakanshålla tjänster | Tre tjänster inom barn och unga kommer att vakanshållas året ut | Nej | 681 | | | December nämnd | Pågår |
| 15 | Social och arbetamarknadskontoret | IFO | Minska utbetalningar Ekonomiskt bistånd | Se över riktlinger och delegatinsordning för ekonomiskt bistånd, arbeta med felaktiga utbetalningar | Nej | | 800 | 800 | December nämnd | Pågår |
| | | | | | | **6 576** | **8 499** | **8 499** | | |

Vård- och omsorgskontoret
Marina Dickfors
Tf. Social- och arbetsmarknadschef

MISSIV

# Förslag till Internkontrollplan 2027

**SAMMANFATTNING AV ÄRENDET**

Social- och arbetsmarknadsnämnden tilldelas Riskinventering internkontrollplan för år 2027 gällande nämndens verksamhetsområde.

**FÖRSLAG TILL BESLUT**

att godkänna förslag till internkontrollplan 2027 enligt förslag i bilaga.

***Bilagor:***

1 Förslag Internkontrollplan 2027
2 Bedömningsmatris – Riskinventering 2027

CHECKLISTA

# Checklista avseende Barnperspektivet, Landsbygdsperspektivet och de Horisontella principerna

## Barnperspektivet

FN:s barnkonvention fastslår att ”*barnets bästa skall alltid komma i första hand*”. Detta innebär att ett antal frågor som direkt eller indirekt berör barn ska ställas och beaktas före beslut angående till exempel policy, riktlinje och budget i kommunens samtliga styrelser och nämnder.

| | | |
|---|---|---|
| Berör ärendet barn direkt eller indirekt | JA ☒ | NEJ ☐ |
| **Vid JA besvara följande frågor:** | | |
| Påverkar denna insats barn och ungdomars sociala, ekonomiska och kulturella rättigheter och situation till det bättre | JA ☒ | NEJ ☐ |
| Innebär insatsen att barn och ungdomars rätt till en god hälsa beaktas? | JA ☒ | NEJ ☐ |
| Har barn och ungdomar fått möjlighet att uttrycka sin mening om insatsen? | JA ☐ | NEJ ☒ |
| Har särskild hänsyn tagits till barn och ungdomar med funktionsvariation - fysiskt och/eller psykiskt? | JA ☒ | NEJ ☐ |
| Tar insatsen hänsyn till barnkonventionens text om ”till det yttersta av sin förmåga”? | JA ☒ | NEJ ☐ |

## Landsbygdsperspektivet

| | | |
|---|---|---|
| Bedömer ni att beslutet kommer att innebära särskilda konsekvenser för landsbygden | JA ☐ | NEJ ☒ |
| Vid **JA** hur bedömer ni att beslutet påverkar: | | |
| Att det blir lättare eller svårare att bo på landsbygden? | JA ☐ | NEJ ☐ |
| Att det skapas fler eller färre jobb på landsbygden? | JA ☐ | NEJ ☐ |
| Att det ökar eller minskar tillgången till god service på landsbygden? | JA ☐ | NEJ ☐ |

## Horisontella principerna (tillgänglighet, icke-diskriminering samt jämställdhet)

| | | |
|---|---|---|
| Innebär insatsen risk för begränsad tillgänglighet? | JA ☐ | NEJ ☒ |
| Har icke-diskrimineringsperspektivet beaktats? | JA ☒ | NEJ ☐ |
| Kan beslutet utestänga någon från samhället? | JA ☐ | NEJ ☒ |
| Har man beaktat FN:s konvention angående rättigheter för personer med funktionsvariation när beslutet togs? | JA ☒ | NEJ ☐ |

# RISKANALYS INTERN KONTROLL 2027

**SOCIAL- OCH ARBETSMARKNADSNÄMND - ANGE KONTOR**

| Riskidentifiering | | | Riskvärdering | | | Riskhantering | Riskkontroll |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Kontrollområde** | **Händelse** | **Risk** | **Sannolikhet** | **Konsekvens** | **Riskvärde** | **Befintliga rutiner och arbetssätt för riskhantering** | **Åtgärd** |
| Efterlevnad av lagar, regler, tecknade avtal och övriga styrdokument | Välfärdsbrottslighet | Felaktiga utbetalningar | 4 | 3 | 12 | Systematiskt förebyggande arbete, regelbunden uppföljning. Skapa förutsättningar för enhetliga rutiner, bättre informationsutbyte och snabb upptäckt av fel eller brott | Kontrollpunkt till Interkontrollplan |
| Grunduppdraget sutförande – Kvalitet | Krisledning och kontinuitetsplanering | Avsaknad av krisledning, risk för att inte kunna upprätthålla samhällsviktig service. | 3 | 3 | 9 | Upprättad krisledning, utbilda krisledning. | Kontrollpunkt till Interkontrollplan |
| Efterlevnad av lagar, regler, tecknade avtal och övriga styrdokument | Avtalstrohet | Vitesföreläggande | 3 | 4 | 12 | Efterlevnad av befintliga rutiner och arbetssätt | Kontrollpunkt till Interkontrollplan |
| Efterlevnad av lagar, regler, tecknade avtal och övriga styrdokument | Prognossäkerhet | Bristfällig information om ekonomiskt utfall | 2 | 3 | 6 | Efterlevnad av befintliga rutiner och arbetssätt | Kontrollpunkt ej till Interkontrollplan |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Grunduppdragetsutförande – Kvalitet | Rekrytering av medarbetare | Avsaknad av medarbetare som är behöriga för sitt uppdrag | 3 | 4 | 12 | Befintligt arbetssätt genom kontroll av vakanta tjänster och avstämning kring ev avsaknad av rätt behörighet sker ute på enheterna. | Kontrollpunkt till Interkontrollplan |
| Grunduppdragetsutförande – Kvalitet | Verkställa biståndsbeslut inom lagstadgad tid | Klarar ej att verkställa beslut inom lagstadgad tid | 2 | 3 | 6 | Antal ej verkställda beslut | Kontrollpunkt till Interkontrollplan |
| Grunduppdragetsutförande – Kvalitet | Hantering av avvikelser | Att ansvariga chefer inte hantera inkomna avvikelser | 3 | 4 | 12 | Efterlevnad av befintliga rutiner och arbetssätt | Kontrollpunkt till Interkontrollplan |
| ~~Beslutade mål och/eller aktiviteter i verksamhetsplan~~ | ~~Hanterbarhet vid negativ påverkan i verksamheter~~ | ~~Ingen kunskap om beredskapshantering vid kris~~ | ~~2~~ | ~~4~~ | ~~8~~ | ~~Antal utbildade i krisberedskap~~ | ~~Kontrollpunkt ej till Interkontrollplan~~ |
| Beslutade mål och/eller aktiviteter i verksamhetsplan | Tidiga insatser | När ej lagens krav på tidiga insatser enligt Nya socialtjänstlagen | 2 | 3 | 6 | Följ upp förebyggande och tidiga insatser i verksamheterna | Kontrollpunkt ej till Interkontrollplan |
| Efterlevnad av lagar, regler, tecknade avtal och övriga styrdokument | Placeringar och avtal | Ersättningar och arvoden överstiger SKR:s rekommendationer, placeringar för barn, unga och vuxna | 4 | 4 | 16 | Efterlevnad av befintliga riktlinjer, rutiner och arbetssätt | Kontrollpunkt till Interkontrollplan |
| Efterlevnad av lagar, regler, tecknade avtal och övriga styrdokument | Riktlinjer och rutiner efterföljs inte | Rättsosäkerhet | 4 | 4 | 16 | Efterlevnad av befintliga riktlinjer, rutiner och arbetssätt | Kontrollpunkt till Interkontrollplan |
| Beslutade mål och/eller aktiviteter i verksamhetsplan | Konkurrensbegränsning påverkar resultat | Arbetsmarknadsåtgärder kan inte bedrivas på grund av att högre priser innebär att | 3 | 3 | 9 | Utvärdering av resultat och uppföljning av befintliga interna avtal. | Kontrollpunkt till Interkontrollplan |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | färre handlar våra tjänster och varor. | | | | | |
| Grunduppdragetsutförande – Kvalitet | VIR | Kompetens saknas och arbetet med våld i nära relationer riskeras att tappas bort. | 3 | 4 | 12 | Kompetensinventering och efterlevnad av befintliga riktlinjer, rutiner och arbetssätt | Kontrollpunkt till Interkontrollplan |

**RISKIDENTIFIERNG**
**Kontrollområden:** Kommunövergripande kontrollområden beslutas av KS och varje nämnd ska bedöma riskerna i den egna verksamheten inom kontrollområdena. Nämndsövergripande kontrollområden anges i riktlinje.

**Händelse:** Här anges vilken händelse som man bedömt.
**Risk:** Här beskrivs vad risken består av, vad kan hända? (Allt man kan komma på tas upp för att riskvärderas)

**RISKVÄRDERING**
**Sannolikhet:** Hur sannolikt är det att risken inträffar? Bedömning görs enligt skala 1–4.
**Konsekvens:** Hur allvarlig är konsekvensen av det inträffade? Bedömning görs enligt skala 1–4.
**Riskvärde:** En samlad bedömning görs av risken utifrån resultatet av bedömningen av sannolikhet och konsekvens.

**RISKHANTERING**
**Befintliga rutiner och arbetssätt för riskhantering:** Finns det riktlinjer/rutiner för att hantera risken? Beskriv på vilket sätt och av vem/vilken funktion som risken hanteras. (Kan vara ett underlag till att förstå riskvärderingen)

**RISKKONTROLL:**
**Åtgärd:** Ska risken vidare till internkontrollplan eller bedöms riskhanteringen vara tillräcklig? POLITISKT BESLUT.

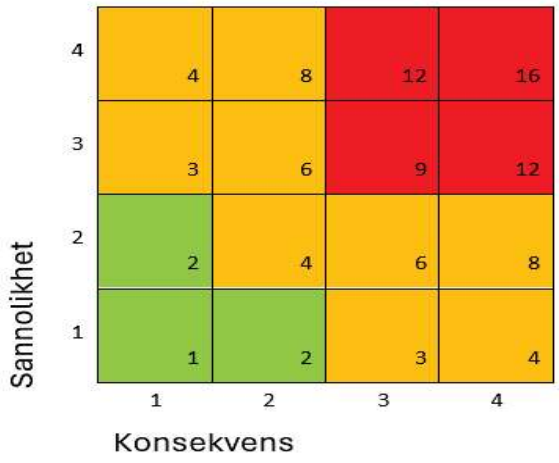
Fyll i händelse/situation i mallen.

**RISKVÄRDERING**

Bedöm sannolikheten för att risken ska inträffa och vilken konsekvens som den i så fall får och poängsätt respektive risk enligt nedanstående matris.

**Sannolikhet**: Hur sannolikt är det att risken/händelsen inträffar? Bedömningen görs enligt skala 1-4.

**Konsekvens**: Hur stor blir konsekvensen av det inträffade? Gör bedömningen utifrån olika perspektiv, såsom ekonomi, förtroende och individ.
Bedömningen görs enligt 1-4.




| | Sannolikhet | Konsekvens |
|---|---|---|
| 4 | Mycket stor – kan hända varje vecka | Mycket stor – mycket allvarlig skada eller påverkan |
| 3 | Stor – kan hända några gånger om året | Stor – allvarlig skada eller påverkan |
| 2 | Liten – kan hända med några års mellanrum | Liten – begränsad skada eller påverkan |
| 1 | Mycket liten – kan hända med ca 10 års mellanrum | Mycket liten – mindre skada eller påverkan |

Bedömning görs utifrån:
-ekonomiperspektiv
-förtroendeperspektiv
-individperspektiv

