

Plats och tid	Stora konferensen, Social- och arbetsmarknadskontoret, Fredsgatan 23, måndagen den 19 oktober 2026, kl. 13.00 – 14.35		
	Ajournering kl. 14.16 – 14.23 , § 153		
Närvarande	Se sidan 2		
Utses att justera	Kristina Nyberg (S)		
Justeringens plats och tid	Digital justering		
Underskrifter	Sekreterare	Paragrafer	138–155
	Johan Nyberg		
	Ordförande		
	Ingela Kilholm Lindström (MP)		
	Justerande		
	Kristina Nyberg (S)		

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat, justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Social- och arbetsmarknadsnämnden		
Sammanträdesdatum	2026-10-19		
Datum för anslags uppsättande	2026-10-23	Datum för anslags nedtagande	2026-11-14
Förvaringsplats för protokollet	Social- och arbetsmarknadskontoret		
Underskrift			

Närvarolista

Beslutande
Ledamöter

Kristina Nyberg (S)
Juhani Panula (S)
Ingela Kilholm Lindström (MP) *vice ordförande*
Anette Vestlin (SD)
Hanna Westman (SBä) *andre vice ordförande*

Tjänstgörande ersättare

Josefine Ekroos (V) ersätter *ordförande* Elisabet Pettersson (C)
Dick Helsing (M) ersätter Magnus Holm (KD)

Närvarande ersättare

Eva Berglind (M)

Närvarande representanter

Marina Dickfors, tf. social- och arbetsmarknadschef
Katarina Pettersson, verksamhetscontroller
Joakim Stål, tf. verksamhetschef

Övriga deltagare

Johan Nyberg, nämndsekreterare
Edvin Jernstedt, nämndsekreterare

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Innehållsförteckning

§ 138	Val av protokolljusterare		4
§ 139	Godkännande av föredragningslista		5
§ 140	Ekonomirapport t o m september 2026	2026/7	6
§ 141	Månadsuppföljning t o m september 2026	2026/6	7
§ 142	Åtgärdsplan budget i balans	2026/19	8
§ 143	Riskinventering - Internkontrollplan 2027	2026/88	9
§ 144	Yttrande internremiss - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket	2026/87	10 - 11
§ 145	Yttrande internremiss - Friluftspan 2027-2032	2026/77	12 - 13
§ 146	Revidering - Riktlinje IUB - För insatser utan individuell behovsprövning	2026/15	14 - 15
§ 147	Revidering - Delegationsordning 2026	2026/5	16
§ 148	Statistikrapport - Synpunkter, klagomål och förslag, tertial 2, 2026	2026/2	17
§ 149	Information från verksamheten		18
§ 150	Rapporter		19
§ 151	Ärenden avgjorda med stöd av delegation		20
§ 152	Anmälningsärenden		21
§ 153	Övriga frågor		22
§ 154	Individärende 1		23
§ 155	Individärende 2		24

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

SAN § 138 Val av protokolljusterare

INLEDNING

Social- och arbetsmarknadsnämnden utser justerare för sammanträdets protokoll

BESLUT

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,
att utse Kristina Nyberg (S) till protokolljusterare.

SAN § 139 Godkännande av föredragningslista

Yrkanden

Ordförande Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar,
att Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,
att godkänna föredragningslistan i sin helhet.

BESLUT

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,
att godkänna föredragningslistan i sin helhet.

SAN § 140 Ekonomirapport t o m september 2026

INLEDNING

Föreligger ekonomirapport to m september 2026 för social- och arbetsmarknadsnämnden.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet kommer inte att innebära några ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

SAN 2026.493 – Ekonomirapport t o m september 2026

Föredragning av verksamhetscontroller Katarina Pettersson

Yrkanden

Ordförande Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar,
att Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att rapporten läggs till handlingarna, samt

att översända den till kommunstyrelsen.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att rapporten läggs till handlingarna, samt

att översända den till kommunstyrelsen.

Skickas till
Ekonomienheten
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

SAN § 141 Månadsuppföljning t o m september 2026

INLEDNING

Föreligger månadsuppföljning t o m september 2026 för social- och arbetsmarknadsnämndens verksamheter.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet kommer inte att innebära några ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

SAN 2026.485 - Månadsuppföljning t o m september 2026
Föredragning av verksamhetscontroller Katarina Pettersson

Yrkanden

Ordförande Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar,
att Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att godkänna månadsuppföljning t o m september 2026, samt

att översända den till kommunstyrelsen.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att godkänna månadsuppföljning t o m september 2026, samt

att översända den till kommunstyrelsen.

Denna paragraf förklaras omedelbart justerad

Skickas till
Kommunstyrelsen
Ekonomienheten

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

SAN § 142 Åtgärdsplan budget i balans**INLEDNING**

Social- och arbetsmarknadsnämnden delges Åtgärdsplan för budget i balans med handlingsplan.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet kan innebära ytterligare åtgärder för en budget i balans.

Beslutsunderlag

SAN 2026.496 – Missiv - Åtgärdsplan budget i balans - oktober

SAN 2026.497 – Budget i balans 2026 – oktober

Föredragning av verksamhetscontroller Katarina Pettersson och
tf. social- och arbetsmarknadschef Marina Dickfors

Yrkanden

Ordförande Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar,
att Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att arbetet med budget i balans fortskrider, samt

att ytterligare besparingsåtgärder kan tillkomma.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att arbetet med budget i balans fortskrider, samt

att ytterligare besparingsåtgärder kan tillkomma.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

SAN § 143 Riskinventering - Internkontrollplan 2027

INLEDNING

Social- och arbetsmarknadskontoret presenterar Riskinventering - Internkontrollplan 2027 för nämnden att godkänna inför fastställning av Internkontrollplanen 2027 som beslutas i december.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet kommer inte att innebära några ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

SAN 2026.498 – Missiv - Riskanalys Internkontrollplan 2027

SAN 2026.500 – Riskanalys - Internkontrollplan 2027

SAN 2026.499 – Bedömningsmatris – Internkontrollplan 2027

Föredragning av tf. social- och arbetsmarknadschef Marina Dickfors

Yrkanden

Ordförande Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar,
att Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att godkänna Riskinventering – Internkontrollplan 2027 enligt förslag i bilaga.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att godkänna Riskinventering – Internkontrollplan 2027 enligt förslag i bilaga.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

SAN § 144 Yttrande internremiss - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket**INLEDNING**

Den 9 februari 2026 beslutade Regeringskansliet (Socialdepartementet) att en utredare skulle bistå departementet med att ta fram förslag som syftar till att säkerställa att små barn har tillräckliga kunskaper i svenska språket och att vårdnadshavare vid behov ska erbjudas adekvat stöd för att stärka barnets kunskaper och utveckling i svenska språket (S2026/00223).

I departementspromemorian föreslås en ny lag om identifiering av barn som bedöms ha behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket. Identifieringen av vilka barn i regionen som inför skolgång bedöms vara i behov av sådant stöd ska göras av regionerna inom barnhälsovårdens verksamhet. Lagen omfattar barn som är folkbokförda i Sverige enligt folkbokföringslagen (1991:481), har ett annat modersmål än svenska och som inte har skolplikt enligt skollagen (2010:800). Regionerna ska informera den kommun där barnet är folkbokfört om att barnet har ett behov av stöd. Förslagen syftar till att dessa barn, inför sin skolgång, ska ges möjligheten att utveckla sina färdigheter i svenska språket. Den nya lagen föreslås träda i kraft den dag regeringen bestämmer.

Social- och arbetsmarknadsnämnden ska senast den 28 oktober 2026 yttra sig till kommunstyrelsen.

Utifrån ovan lämnar Social- och arbetsmarknadsnämnden följande yttrande:

Social- och arbetsmarknadsnämnden tillstyrker i huvudsak förslaget om att tidigt identifiera barn som bedöms ha behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket. Nämnden ser positivt på ambitionen att tidigt uppmärksamma barns behov och skapa bättre förutsättningar inför skolstart. Samtidigt vill nämnden

framhålla att förslaget behöver genomföras med en tydlig ansvarsfördelning mellan regionens barnhälsovård, kommunens förskoleverksamhet och socialtjänsten. Ett barns behov av stöd i svenska språket ska inte i sig betraktas som ett socialtjänstbehov eller leda till att barnet eller familjen aktualiseras inom socialtjänsten enkom utifrån sina färdigheter i svenska språket. Vidare anser nämnden att konsekvenserna för socialtjänstens verksamhet behöver följas upp. Om förslaget i praktiken medför ett ökat behov av uppsökande arbete, samordning eller andra insatser inom socialtjänsten behöver detta beaktas i finansieringen av reformen. Nämnden ser positivt på ett system som möjliggör tidigare upptäckt av barns behov dock bör barnets bästa genomsyra genomförandet. Identifieringen bör leda till att barnet får tillgång till relevanta och proportionerliga stödinsatser och inte till onödig myndighetskontakt.

SAN § 144 forts.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet kommer inte att innebära några ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

SAN 2026.501 – Missiv - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket

SAN 2026.502 - Yttrande internremiss - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket

SAN 2026.503 - Remiss - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket

SAN 2026.504 - Remissmissiv - Identifiering av barn i behov av stöd för att utveckla sina färdigheter i svenska språket

Föredragning av tf. social- och arbetsmarknadschef Marina Dickfors

Yrkanden

Ordförande Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar,
att Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att anta yttrandet som sitt eget, samt

att översända det till kommunledningskontoret.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att anta yttrandet som sitt eget, samt

att översända det till kommunledningskontoret.

Skickas till

Kommunledningskontoret

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

SAN § 145 Yttrande internremiss - Friluftspan 2027-2032

INLEDNING

Sala kommun har tagit fram ett förslag till Friluftspan 2027–2032 och önskar nämndens synpunkter på dokumentet. Friluftspanen är kommunens första samlade strategiska styrdokument för friluftsliv. Syftet är att skapa ett långsiktigt, kommunövergripande och systematiskt arbetssätt för att utveckla friluftslivet som en resurs för folkhälsa, livskvalitet, naturupplevelser, attraktivitet och hållbar utveckling. Planen beskriver kommunens förutsättningar, strategiska inriktningar samt ansvarsfördelning för det fortsatta arbetet.

Social- och arbetsmarknadsnämnden ombeds inkomma med eventuella synpunkter senast den 19 oktober 2026.

Utifrån ovanstående lämnar Social- och arbetsmarknadsnämnden följande synpunkter.

Nämnden anser att det är positivt att det ges möjlighet att yttra sig över kommunens friluftspan. Nämnden anser att planen beaktar de olika delarna som innefattar nämndens olika verksamheter och uppdrag. Den belyser behovet av en jämlik tillgång till friluftsliv, tillgänglighet, trygghet samt barn och ungas möjligheter till en meningsfull fritid.

Önskvärt är att ändra rubriken på första sidan till svart text i stället för blå vilket skulle ge en bättre kontrast och högre läsbarhet. Även till fördel att det under rubrik 7.2 kring uppföljning framgår tydligare till vilka/vem uppföljning ska redovisas.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet kommer inte att innebära några ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

SAN 2026.486 – Missiv - Internremiss Friluftspan 2027–2032

SAN 2026.487 - Remiss - Friluftspan 2027-2032

SAN 2026.488- Yttrande internremiss - Friluftspan 2027-2032

Föredragning av tf. social- och arbetsmarknadschef Marina Dickfors

Yrkanden

Ordförande Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar, att Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att anta yttrandet som sitt eget, samt

att översända det till kommunledningskontoret.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

SAN § 145 forts.

BESLUT

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att anta yttrandet som sitt eget, samt

att översända det till kommunledningskontoret

Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Skickas till

Kommunledningskontoret

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

SAN § 146 Revidering - Riktlinje IUB - För insatser utan individuell behovsprövning**INLEDNING**

Den reviderade riktlinjen med tillhörande nya insatser föreslås börja gälla från **1 november 2026**

Ny struktur och mindre språkliga förändringar som är markerade med rött för det som ska bort och grönt för det som läggs till.

Insatserna *budgetrådgivning* och *skuldrådgivning* blir en och samma insats med full dokumentation utifrån förändrade arbetssätt.

Insatsen *Provtagning/Drogscreening (barn och unga under 18 år)* föreslås gå från att vara undantagen dokumentation till att ha full dokumentation för att stärka rättssäkerheten för barnen som tar del av insatsen.

Insatsen *Stöd och behandling för personer som utövar våld*, föreslås undantas från dokumentation för att möjliggöra att ge insatsen anonymt och på detta sätt möjliggöra för fler att ta del av insatsen då det är en målgrupp som bedöms nå i en större utsträckning om insatsen kan ges på detta sätt.

Insatserna som ligger inom öppenvården vuxen och som idag har en begränsning på 6 månader föreslås förlängas till 12 månader för att ge en ändamålsenlig behandling. Det gäller behandling för våldsutsatta, våldsutövare samt behandling för skadligt bruk och beroende. Samma justering görs för insatsen SSPF-familjebehandling att insatsen föreslås möjlighet att förlängas till 12 månader istället för 6 månader.

Vidare föreslås följande nya insatser kunna ges utan behovsprövning

- **Individuellt anpassad insats - SST** - full dokumentation
- **Centrum mot hedersrelaterat våld, CMHV** - undantagen dokumentation av personliga förhållanden
- **Familjebehandling** - full dokumentation (vilket gör att FFT-familjebehandling tas bort då det går in under denna insats)
- **Föräldrastöd** - full dokumentation

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet kommer inte att innebära några ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

SAN 2026.495 – Missiv - Revidering - Riktlinje för insatser utan individuell behovsprövning 2026-10-19

SAN 2026.510 - Riktlinje för insatser utan individuell behovsprövning 2026-10-19

Föredragning av tf. social- och arbetsmarknadschef Marina Dickfors

Yrkanden

Ordförande Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar,
att Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att fastställa föreslagna revideringar i riktlinje för insatser utan individuell
behovsprövning enligt förslag i bilaga, samt

att revideringen börjar att gälla från och med 2026-11-01.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att fastställa föreslagna revideringar i riktlinje för insatser utan individuell
behovsprövning enligt förslag i bilaga, samt

att revideringen börjar att gälla från och med 2026-11-01.

SAN § 147 Revidering - Delegationsordning 2026

INLEDNING

Social- och arbetsmarknadsnämnden delges förslag på revideringar i delegationsordningen.

Förslag till revideringarna är följande:

19 Ekonomiskt bistånd enligt SoL

19.1 – 19.25

Förslag till revideringarna redovisas i handling Förslag revidering 2026-10-19 - Delegationsordning 2026 och fastställs i handling Delegationsordning 2026_2026-10-19

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet kommer inte innebära några ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

SAN.508 – Missiv - Revidering – Delegationsordning 2026

SAN.509 - Förslag revidering 2026-10-19 - Delegationsordning 2026

SAN.507 – Delegationsordning 2026_2026-10-19

Föredragning av tf. social- och arbetsmarknadschef Marina Dickfors

Yrkanden

Ordförande Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar,
att Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att fastställa föreslagna revideringar i delegationsordningen enligt förslag i bilaga.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att fastställa föreslagna revideringar i delegationsordningen enligt förslag i bilaga.

SAN § 148 Statistikrapport - Synpunkter, klagomål och förslag, tertial 2, 2026

INLEDNING

Genom att lämna synpunkter och klagomål har medborgare möjlighet att bidra till utvecklingen av kommunens verksamheter. Utifrån perspektivet av en lärande organisation är det viktigt att synpunkter och klagomål behandlas på ett sätt som kan komma verksamheterna till gagn.

Under tertial 2, 2026, har 9 synpunkter, klagomål och förslag inkommit till social- och arbetsmarknadskontoret.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet kommer inte innebära några ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

SAN 2026.505 – Missiv - Statistikrapport - Synpunkter, klagomål och förslag, tertial 2, 2026

SAN 2026.506 - SAN Statistikrapport - Synpunkter, klagomål och förslag, tertial 2, 2026

Föredragning av tf. social- och arbetsmarknadschef Marina Dickfors

Yrkanden

Ordförande Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar,
att Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att godkänna redovisning av synpunkter, klagomål och förslag, tertial 2, 2026

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att godkänna redovisning av synpunkter, klagomål och förslag, tertial 2, 2026

SAN § 149 Information från verksamheten

INLEDNING

Social- och arbetsmarknadsnämndens tjänstepersoner rapporterar från verksamheten.

Verksamhetschef Joakim Stål informerar:

Fokus ligger på att tillsätta en barn- och ungdomschef som kan driva arbetet vidare utifrån den fastställda planen. Medarbetarna har under en längre tid saknat chefsstöd, men arbetet med att lösa detta är nu på god väg.

Flera rekryteringar pågår parallellt och intervjuer genomförs löpande. Förhoppningen är att de nya medarbetarna ska kunna tillträda i början av nästa år.

Lagen om offentlig säljverksamhet (LOS) påverkar och skapar utmaningar för arbetsmarknadsnämnden (AME). Från och med den 1 januari är social- och arbetsmarknadsnämnden skyldigt att bland annat rapportera kring konkurrensneutralitet. AME har flera verksamheter som omfattas av LOS.

Fokus kan eventuellt behöva skiftas mot att slussa ut individer i arbete, snarare än att bedriva nuvarande verksamhet inom arbetsmarknadsnämnden. Till följd av LOS kommer det därmed inte att vara möjligt att öka intäkterna från AME framöver.

Ekonomiska konsekvenser

Beskriv vilka ekonomiska konsekvenser ärendet kan innebära samt hur det ska finansieras.

Yrkanden

Ordförande Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar,
att Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att lägga informationen till handlingarna.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att lägga informationen till handlingarna.

SAN § 150 Rapporter

INLEDNING

Inga rapporter finns att delge till dagens sammanträde.

SAN § 151 Ärenden avgjorda med stöd av delegation

INLEDNING

Inga delegationsärenden finns att delge till dagens sammanträde.

SAN § 152 Anmälningssärenden

INLEDNING

Anmäles i bilagd förteckning upptagna protokoll m.m. som inkommit sedan social- och arbetsmarknadsnämndens föregående sammanträde.

Beslutsunderlag

Beslutsattestlista SAK 20260929

KF.4486 - KF § 81 Revidering av Reglemente för kommunstyrelsen och övriga nämnder i Sala kommun

Yrkanden

Ordförande Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar,
att Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att anmälningssärendena läggs till handlingarna.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar,

att anmälningssärendena läggs till handlingarna.

SAN § 153 Övriga frågor

INLEDNING

Ordförande lyfter frågan när privatpersoner skickar mail till nämnden.
Nämnden uttrycker att det känns underligt när dessa mail skickas.
En påminnelse gällande sekretess skickas med.

Nämnden har en känsla av att det saknas folk och uttrycker sin oro gällande detta till social- och arbetsmarknadskontoret. SAK hoppas att få bukt på detta genom rekrytering av en ny enhetschef.

Ajournering

Sammanträdet ajourneras klockan 14.16 – 14.23.

SAN § 154 Individärende 1

INLEDNING

Hantering av individärenden (sekretess). Denna paragraf förvaras i en särskild pärm utanför social- och arbetsmarknadsnämndens allmänna protokoll.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

SAN § 155 Individärende 2

INLEDNING

Hantering av individärenden (sekretess). Denna paragraf förvaras i en särskild pärm utanför social- och arbetsmarknadsnämndens allmänna protokoll.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Ingela Marianne Lindström

Date: 2026-10-23 08:56:45

BankID refno: 01a1678c-1ae7-7761-9d5f-5735606b3485



Ingela Kilholm Lindström

Signed by: MARIA KRISTINA NYBERG

Date: 2026-10-23 09:01:21

BankID refno: 01a16790-3995-7a9e-975f-37613e8cfc91



Kristina Nyberg

Signed by: JOHAN INGEMAR NYBERG

Date: 2026-10-23 09:02:34

BankID refno: 01a16791-6c5b-7916-8c16-0bb4ad16d6d3



Johan Nyberg