

DELÅRSRAPPORT
2025-08-31

Social- och arbetsmarknadsnämnden
Social- och arbetsmarknadskontoret

INNEHÅLL

SOCIAL- OCH ARBETSMARKNADSKONTORET	4
Perioden som gått	4
Ekonomi	5
Uppföljning av Kommunfullmäktiges utvecklingsmål (januari-augusti 2025) samt uppföljning av verksamhetens grunduppdrag	7
Framtiden	12

SOCIAL- OCH ARBETSMARKNADSKONTORET

Perioden som gått

- Arbetet med det ekonomiska underskottet och att skapa förutsättningar för budget i balans har varit högt prioriterat under delåret.
- Beslut har tagits om att dela Vård- och omsorgskontoret till två kontor. Kontoren heter numera Social-och arbetsmarknadskontoret och Vård- och omsorgskontoret med en kontorschefer för respektive kontor.
- 1 januari gjordes en organisationsförändring inom verksamheten, bl a skapades en ny enhet, Enheten för sociala insatser där all öppenvården inklusive Anhörigcentrum ingår.
- Omfattande arbete på olika nivåer i verksamheten för att ställa om till nya socialtjänstlagen (2025:400) som trädde i kraft 1 juli.
- Sökta och beviljade statsbidrag: 1. Insatser som avser barn som löper risk att begå brott i miljöer kopplade till organiserad brottslighet. 2. Föräldraskapsstödande insatser i syfte att förebygga kriminalitet bland barn och unga. 3. Föräldraskapsstödande insatser i syfte att bidra till en ökad och jämlik tillgång till föräldraskapsstöd. 4. Utveckla socialtjänstens arbete med att förebygga brottslighet. 5. Subventioner av placeringar barn och unga. 6. Insatser inom psykisk hälsa barn och unga.
- Chefer har utbildats i kontinuitetshandling genom projektet civilt försvar och krisberedskap.
- Västmanland är pilotlän i en nationell satsning för att stärka samverkan kring förebyggande och lättillgängliga insatser för barn och unga. Projektet ska utveckla en gemensam samverkansmodell för förbättrat arbete mellan skola, vård och socialtjänst. Pilotprojektet omfattar Västmanlands 10 kommuner samt regionen.
- Arbetat med strukturer för att upptäcka välfärdsbrott, gjort interna utredningar kring felaktiga utbetalningar. Har anmält ett konsulentstött familjehemsföretag till Ekobrottsmyndigheten vilket resulterade i att IVO drog in deras tillstånd.
- Förebyggande insatser har skett genom deltagande under Sala bostäders familjedag, polisens "sommarfrid" samt under valborg arrangerat "Blås grönt".
- Implementering av SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid).
- Haft coachutbildning till representanter på skolan inom ANDTS (alkohol, narkotika, doping, tobak- och nikotinprodukter och spel). Syfte med att utbilda coacher är att de blir sakkunnig i sin verksamhet, blir ett bollplank mot kollegor samt driver ANDTS på sin arbetsplats.
- Biståndsenheten och Rehabteamet har haft ett projekt där de hittat nya arbetssätt kring gemensamma brukare och dess behov. Arbetssättet är nu implementerat i befintlig verksamhet, syftet är att öka eller bevara den enskildes möjlighet till kvarboende i ordinarie boende.
- Infört möjlighet att göra digitala återansökningar för ekonomiskt bistånd.
- Inom området kring våld i nära relation har insatser för att upparbeta samverkan och samsyn både internt och externt genomförts. Översyn och anpassning av styrande dokument har genomförts. Kompetenshöjande insatser främst inom området Hedersrelaterat våld och förtryck har gjorts.

Ekonomi

RESULTATRÄKNING OCH EKONOMISK ANALYS

Tkr	Budget jan-aug 2025	Utfall jan-aug 2025	Avvikelse	Budget 2025	Helårsprognos 2025	Avvikelse
Externa intäkter	-14 261	-17 606	3 345	-21 390	-25 938	4 548
Interna intäkter	-477	-205	-272	-715	-341	-374
Summa intäkter	-14 737	-17 812	3 075	-22 105	-26 279	4 175
Köp av huvudverksamhet, bidrag	39 823	62 661	-22 838	59 732	95 136	-35 404
Personalkostnader	66 539	70 400	-3 861	99 804	107 718	-7 914
Övriga kostnader	3 401	3 708	-307	5 102	5 863	-761
Interna kostnader	11 589	8 564	3 025	17 383	15 027	2 356
Summa kostnader	121 353	145 334	-23 981	182 021	223 744	-41 723
Resultat	106 616	127 522	-20 906	159 916	197 465	-37 548

PERIODENS RESULTAT

Totalt – 20,9 mnkr

De externa intäkterna avviker positivt med 3,3 mnkr främst på grund av att budgeten var försiktigt lagd då det vid budgettillfället fanns osäkerhet kring vilka statsbidrag som skulle gå att söka och få beviljade. Köp av huvudverksamhet, bidrag avviker negativt med 22,8 mnkr där placeringskostnader för barn och unga samt kostnader för extern personlig assistans (LSS) har bidragit till underskottet. Personalkostnaden avviker negativt med 3,8 mnkr vid delåret vilket i största utsträckning beror på kostnader kopplat till familjehemsvård i egen regi. Förändringen i semesterlöneskulden påverkar periodens resultat, när det gäller personalkostnader, positivt med ca 1 mnkr. Interna kostnader avviker positivt med 3 mnkr till följd av lägre kostnader än budgeterat för administrativt stöd.

ÅRSPROGNOS

Totalt -37,5 mnkr

Intäkterna beräknas bli 4,5 mnkr högre än budgeterat. Bidrag från staten i form av momsersättning kopplat till placeringar samt statsbidrag för subventioner av placeringar av barn och unga är främsta orsaken. En ytterligare orsak till avvikelsen är att intäkterna var försiktigt budgeterade jämfört med tidigare år.

Den beräknade kostnadsavvikelsen är -41,7 mnkr. Den största delen, -35,4 mnkr, beror på högre kostnader för köp av huvudverksamhet och utbetalda bidrag. Därutöver står -7,9 mnkr för personalkostnader, inklusive kostnader för familjehem i egen regi. De interna kostnaderna förväntas bli 2,3 mnkr lägre än budgeterat på grund av minskade kostnader för administrativt stöd.

Om periodens personalkostnader omräknas till helår så uppstår en avvikelse från årsprognosen. Det beror dels på semesterlöneskulden samt dels på att personalkostnaderna förväntas bli högre under hösten vilket gör att årsprognosen är högre än periodens resultat.

Om periodens resultat för interna kostnader jämförs med helårsprognosen så uppstår en avvikelse, vilket beror på att vissa kostnader för administrativt stöd inte belastar perioden. Årsprognosen är högre än utfallet för perioden, omräknat på helår, då det förväntas inkomma kostnader för lokalhyror under hösten.

DRIFTREDOVISNING

Tkr	Budget jan-aug 2025	Utfall jan-aug 2025	Avvikelse	Budget 2025	Helårsprognos 2025	Avvikelse
Nämnd- och styrelseverksamhet	867	784	83	1301	1229	72
Arbetsmarknad och Integration	10 486	9674	812	15 727	15 430	298
Individ- och familjeomsorg	72 322	91 091	-18 769	108 478	140 275	-31 797
Omsorg om äldre och funktionshindrade	7855	7247	608	11 782	11 341	441
LSS-verksamhet	15 086	18 727	-3 641	22 628	29 189	-6562
Summa	106 616	127 522	-20 906	159 916	197 465	-37 548

Per verksamhetsområde fördelar sig avvikelsen enligt följande:

Nämnd och styrelseverksamhet:

Ingen större avvikelse

Arbetsmarknad och integration:

+0,3 mnkr. Ingen större avvikelse.

Individ-och familjeomsorg:

-31,7 mnkr. Avvikelsen orsakas av externa placeringar av barn och unga (köp av huvudverksamhet) samt kostnader för familjehemsvård i egen regi (personalkostnader). Trots åtgärder för att avsluta placeringar och processer för att undvika nya placeringar så har det tillkommit nya och redan befintliga placeringar har förlängts under perioden.

Omsorg om äldre och funktionshindrade:

+0,4 mnkr. Ingen större avvikelse.

LSS-verksamhet:

-6,5 mnkr. Avvikelsen består av kostnader kopplade främst till extern personlig assistans, fler ärenden har tillkommit efter årsskiftet samt dyrare per timme än budgeterat på grund av prisökningar. Även externt boende, så som skolboenden, ingår i avvikelsen på grund av överklagat beslut om avslut där förvaltningsrätten beslutat om fortsatt verkställande.

ÅTGÄRDER FÖR BUDGET I BALANS

Här kommenteras vilka åtgärder som vidtagits/kommer att vidtas för en budget i balans.

Åtgärd	Effekt 2025, tkr	Kommentar
Externa placeringar BoU,	0	Erbjuda stöd på hemmaplan, ny riktlinje, revidera delegationsordningen, nya arbetsprocesser mellan enheter, sökt statsbidrag för placeringskostnader, inrätta ny funktion; placeringssamordnare. Effekt 2026, 2027
Familjehemsvård, egen regi	0	Öka rekrytering av egna familjehem, granska nivåer på arvoden och omkostnadsersättningar till familjehem, skapa riktlinjer på ersättningsnivåer till familjehem, se över möjlighet att ge stöd till familjehem på kvällar och helger. Effekt 2026, 2027.

Åtgärd	Effekt 2025, tkr	Kommentar
LSS verksamhet, externa placeringar	0	Avsluta möjliga externa placeringar och i stället verkställa på hemmaplan, samverka med skolan för att förhindra externa placeringar, revidera delegationsordningen nämnd fattar beslut ej enhetschef. Effekt 2026, 2027.
LSS verksamhet, extern personlig assistans	0	Höja kvalitén på arbetsprocesser för att bättre följa prognos och omfattning av ärenden, strukturerat arbete för att upptäcka och förhindra välfärdsbrott. Effekt 2026, 2027.

PRIORITERINGAR

Prioritering Familjecentral (1 mnkr) Har startat familjecentralsliknande verksamhet och arbetet fortgår kring att öppna en fullskalig familjecentral.

Prioritering för insatser barn och unga (9,3 mnkr). Arbete pågår med utveckling av öppenvård samt intern- och extern samverkan.

Prioritering för insatser vuxna (2,1 mnkr). Pågående arbete kring interna och externa arbetsprocesser för att möjliggöra hemmaplanslösningar.

EU-PROJEKT

Arbetsmarknad och Integration är beviljade projektmedel för projektet "Vägen till arbete". Ett treårigt ESF projekt där 75 kvinnor och män ska göra en stegförflyttning mot arbetsmarknaden, alternativt mot studier eller annan egen försörjning. Ett kommunalt samverkansprojekt mellan Arbetsmarknad och Integration och Ekonomiskt bistånd.

Målgruppen för projektet är personer som står långt från arbetsmarknaden. Personer som har någon form av ohälsa eller annat hinder som gör att de har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden och som har behov av parallella och samordnade insatser för att göra en stegförflyttning mot långsiktig egen försörjning. Projektdeltagare är personer som uppbär ekonomiskt bistånd och är inskrivna på Arbetsmarknadsenheten.

Projektet har pågått i ett år och de flesta deltagarna i projektet upplever både en fysisk och psykisk förbättring av sitt mående. De blir bättre på det svenska språket och deras självkänsla och egenmakt upplevs öka. Av de 17 deltagare som avslutats hittills har fler gått vidare till arbetsmarknadsanställning efter praktik. Några har fått anställning inom vården och ett par personer har gått vidare till studier. Fler har gått vidare till Arbetsförmedlingen för vidare planering.

Deltagarantalet är stort. 57 personer har hittills deltagit i projektet men närvaron är betydligt lägre än beräknat, vilket innebär att projektets medfinansiering behöver justeras. Anledningen är till stor del deltagarnas ohälsa. Trots individuella planer, anpassade tider och aktiviteter, stödsamtal, tätare uppföljningar så har många deltagare svårt att delta sex timmar om dagen fem dagar i veckan.

Samverkan mellan AME och Ekonomiskt bistånd har utvecklats och resulterat i bättre individuell kartläggning, planering och uppföljning samt bättre förståelse för varandras verksamheter.

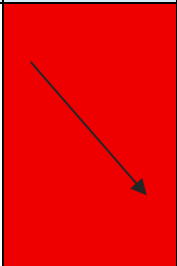
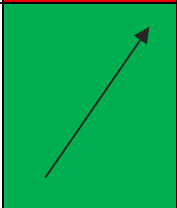
Uppföljning av Kommunfullmäktiges utvecklingsmål (januari-augusti 2025) samt uppföljning av verksamhetens grunduppdrag

ETT VÄXANDE SALA

Detta mål behandlar områdena demografi, delaktighet, trygghet, trivsel, jämlika levnadsvillkor, samverkan med civilsamhället och god utbildning. Nedan görs en sammanställning av målområdena med indikatorernas utfall jämfört med målet och tidigare år.

Vi har lyckats när:

- Antalet företag och arbetstillfällen ökar
- Antalet nyinflyttningar ökar
- Arbetslösheten minskar
- Resultaten i mätningar gällande förtroende och service förbättras

Grunduppdrags-mål	Indikator	Vad mäts	2023	2024	2025	Utveckling
Stärka individers möjlighet till självförsörjning	Arbetsmarknadsetablering	Arbetsförmedlingens statistik, <i>inskrivna arbetslösa 16-65 år, juli</i>	634	599	726	
Stärka individers möjlighet till självförsörjning	Arbetsmarknadsetablering	Deltagare i arbetsmarknadsåtgärd	305	251	227	

ANALYS

Under juli månad rapporterade Sala kommun en total arbetslöshet på 6,8 procent. Det är en ökning jämfört med samma tidpunkt i fjol (+1,2 procentenheter). Sett till antalet personer betyder det att 726 av 10 544 invånare i åldern 16 till 65 år i Sala kommun var inskrivna som arbetssökande (127 fler än i juli i fjol).

Arbetslösheten ökar i 9 av 10 kommuner i Västmanland och även om arbetslösheten i Sala ökar, så ligger den fortfarande under snittet i hela Västmanlands län (6,8 procent i kommunen, jämfört med 8,6 procent i hela länet). 184 av 290 kommuner har högre arbetslöshet i dag än för ett år sedan.

Arbetslösheten bland utlandsfödda och ungdomar stiger betydligt. En viktig orsak är den generella ekonomiska konjunkturen. Vid sämre tider minskar efterfrågan på arbetskraft. Utlandsfödda och unga utan tidigare erfarenhet är ofta de första som drabbas. I juli 2025 var antal lediga jobb 101 och antal nya jobb 120. En minskning jämfört med samma period 2024 då antal lediga jobb var 140 och antal nya jobb var 141.

I juli hade 258 Salabor varit arbetslösa i minst ett år. En ökning med 14 personer jämfört med samma period föregående år. Antalet som står allra längst från arbetsmarknaden, som varit utan arbete i minst två år, är detsamma jämfört med samma period 2024. Andelen långtidsarbetslösa i Sala är den lägsta i Västmanlands län.

Ovanstående statistik visar på att de insatser som verksamheterna gjort gällande långtidsarbetslösa i Sala har gett effekt. För att fortsätta minska långtidsarbetslösheten i Sala behöver vi fokusera på att öka samverkan mellan kommunens olika förvaltningar, få fler personer i praktik, erbjuda riktade utbildningsinsatser och fortsätta utveckla samverkan mellan Arbetsmarknadsenheten och Ekonomiskt bistånd.

SAMMANFATTNING

Utifrån redovisat resultat bedöms det pågående arbetet ge till viss del en positiv effekt. Dock påvisas att antal arbetslösa har ökat i kommunen. Antal varsel har ökat kraftigt och Arbetsförmedlingen bedömer att antalet arbetslösa som helårsgenomsnitt kommer att öka under 2025 för att därefter sjunka något under 2026. Den långsamma återhämtningen och dämpade efterfrågan på arbetskraft medför generellt att arbetslösheten ökar. Antalet deltagare i arbetsmarknadsåtgärd har minskat vilket bedöms som positivt och är resultatet av gott samarbete internt och externt.

SLUTSATS

Aktivitetsplikten, förändrat arbetssätt och utökad samverkan mellan Arbetsförmedlingen, Ekonomiskt bistånd och Arbetsmarknadsenheten bedöms ge en positiv effekt på aktuella personer på försörjningsstöd, det förväntas ge ökad måluppfyllelse över tid. Det kommer krävas ett fortsatt arbete och utmaningarna är särskilt stora för arbetslösa som varit utan arbete i två år eller mer. Bland dessa bedöms närmare nio av tio ha en svag konkurrensförmåga på arbetsmarknaden. För många arbetssökande som står längre ifrån arbetsmarknaden behövs ett omfattande stöd, ofta i form av en kombination av insatser som leder mot jobb. Det kommer att finnas ett fortsatt stort och ökande behov av fördjupat stöd genom arbetsnära insatser som subventionerade anställningar, praktik och arbetsmarknadsutbildning. Det systematiska arbetet behöver fortgå och samverkan mellan kommunernas förvaltningar behöver öka. Målet bedöms delvis vara uppnått.

ETT HÅLLBART SALA

Detta målområde omfattar folkhälsa, utbildning, klimatpåverkan och social hållbarhet, med fokus på människors hälsa, välmående och egenförsörjning genom hela livet. Här ingår indikatorer och nyckeltal som speglar utvecklingen inom såväl miljömässiga som sociala och ekonomiska dimensioner av hållbarhet. Nedan görs en sammanställning av målområdets indikatorer med utfall i relation till uppsatta mål och tidigare årsresultat.

Vi har lyckats när:

- Koldioxidutsläppen minskar
- Utbildningsnivån ökar och studieresultaten blir bättre
- Folkhälsan förbättras
- Egenförsörjningen bland medborgarna ökar

Grunduppdragsmål	Indikator	Nyckeltal	2023	2024	2025	Utveckling
Stärka individers möjligheter till självförsörjning	Egenförsörjningen bland medborgarna ökar	Andel hushåll med ekonomiskt bistånd.	296	280	Publ 2026	
Minska ojämlikhet i levnadsvillkor	Vuxna (18 år) som aktualiserats på IFO pga. utsatthet för våld i nära relation, antal/10 000 vuxna invånare	Antal individer	37,4	48,9	Publ 2026	
Minska ojämlikhet i levnadsvillkor	Vuxna (18 år) som fått en insats från IFO pga. utsatthet för våld i nära relation, antal/10 000 vuxna invånare	Antal individer	48	71	Delår 44	
Trygga rättssäkerhet och lika behandling	Identifiera områden för att öka samverkan	Antal samverkansprocesser	*	*	Ökat	

* nytt för delår 2025

ANALYS

Av Koladas statistik framgår att andelen individer som någon gång under året erhållit ekonomiskt bistånd minskat från 2023 till 2024. Sala ligger lägre än riket. Resultat för 2025 går att ta del av under 2026. Av verksamhetens egen statistik framgår att antal hushåll under första delen av 2025 har fortsatt att minska.

Antal vuxna individer som aktualiserats på IFO utifrån utsatthet för våld i nära relation har under 2024 ökat jämfört med 2023. Kolada redovisar resultat för 2025 under 2026. Ökningen som vi ser tolkas som att fler aktualiseras då verksamheten har fått bättre verktyg att upptäcka utsatthet så stöd och hjälp kan erbjudas i större utsträckning än tidigare. Vilket också har lett till att antalet vuxna som fått en insats har ökat under 2024 jämfört mot 2023. Under första delen av 2025 kan vi se att vi ligger ungefär på samma nivå som delår förra året.

Verksamheten har skapat flera nya samverkansforum både internt och externt. De har även förbättrat samverkansforum som funnits sedan tidigare. Utifrån de processer som skett under året kan en förbättring av samverkan internt inom kontoret påvisas samt förbättrad samverkan med Vård och omsorgskontoret. Den positiva trenden indikerar att framgång skett. Det finns fortfarande kvar förbättringsområden att arbeta vidare med.

SAMMANFATTNING

Andelen som uppbär försörjningsstöd har minskat. En del av minskningen bedöms bero på resultatet av aktivitetsplikten, överenskommelsen med Arbetsförmedlingen samt utformning av behovsanpassade aktiviteter och insatser. ESF-projektet Vägen till arbete har också tillfört resurser för att kunna utveckla nya arbetssätt och metoder som varaktigt bidrar till att förbättra etableringsarbetet i Sala kommun, så att nyanländas väg från uppehållstillstånd till första jobb, studier eller eget företagande och därmed egen försörjning förkortas. För att kunna minska kommunens försörjningsstöds kostnader och få fler personer till arbete och studier eller annan egen försörjning har AME haft ett stort fokus på att utveckla nya sätt att samverka med ekonomiskt bistånd kring våra gemensamma klienter.

Arbetet med att öka antalet aktualiseringar på IFO pga. utsatthet för våld i nära relation samt att öka andelen som tar emot stöd har ökat bland annat genom kompetenshöjande insatser hos medarbetarna. Verksamheterna har arbetat på olika sätt för att skapa kunskap, samsyn och samverkan. Rutiner och arbetsprocesser har tagit fram och implementerats i verksamheterna. Aktiviteterna och insatserna som under året har genomförts bedöms ha gett en positiv effekt för måluppfyllelsen. Arbetet fortgår enligt upprättade riktlinjer och rutiner för att nå måluppfyllelse.

Flertalet aktiviteter för att främja samverkan sker men kan utvecklas ytterligare.

SLUTSATS

Målbilden har varit att implementera aktivitetsplanen, stärka och utveckla arbetsprocesser mellan Ekonomiskt bistånd och Arbetsmarknadsenheten. De aktiviteter och processer som verksamheten har arbetat med har gett en positiv effekt och bidragit med att nå uppsatta mål. Det bedöms finnas behov av att fortsätta arbetet för att sträva efter att än mer öka egenförsörjningen bland våra medborgare. Målet bedöms vara uppnått.

Att upptäcka, aktualisera och erbjuda stöd till individer som utsatts för våld eller som är våldsutövare görs på flera enheten inom verksamheten. Trenden visar att verksamheten har blivit bättre på att ge stöd och hjälp till utsatta. Trots förbättring av resultat finns behov av att systematiskt fortsätta arbeta inom området allt från kompetenshöjande insatser till att säkerställa att lagen efterlevs. Målet bedöms vara delvis uppnått.

Samverkansprocesser på Biståndsenheten har ökat i antal och förbättrats. Målet bedöms vara uppnått.

ETT TRYGGT OCH RÄTTVIST SALA

Detta målområde syftar till att stärka medborgarnas, föreningslivets och näringslivets möjligheter till insyn och inflytande i kommunens verksamhet. Genom att främja delaktighet och transparens bidrar målet till ökad trygghet och en levande demokrati.

Vi har lyckats när:

- Förtroendet för kommunen ökar
- Medborgarna är mer nöjda med kommunens verksamheter
- Den upplevda tryggheten i offentliga miljöer ökar
- Säkerheten (faktisk trygghet) ökar
- Demokratin stärks

Nedan är ett exempel på hur målen ska hanteras i dokumentet om antalet indikatorer/nyckeltal är ett flertal. Vid ett större antal indikatorer eller nyckeltal rekommenderas att i stället sammanfatta vad som mäts och presentera en samlad bedömning enligt följande modell:

Grunduppdrags-mål	Indikator	Vad mäts	2022	2023	2024	Utveckling
Minska ojämlikhet i levnadsvillkor	Minska antal vårddyggn utanför eget hem inom barn- och ungdomsvården	Barn och unga 0-20 år som har varit placerade på familjehem någon gång under året, antal/1000 inv	12,4	9,2	Publ v 40 (2025)	
Minska ojämlikhet i levnads-villkor	Kostnad missbruksvård vuxna, kr/inv.	Kostnad missbruksvård	793	1104	848	
Trygga rättssäkerhet och likabehandling	Alla intäkter är indexreglerade	Antal indexreglerade intäkter	*	*	2025: Uppnått	
Minska ojämlikhet i levnadsvillkor	Familjecentral	Finns lämplig lokal hittats	*	*	2025: Pågår	

* nytt för delår 2025

ANALYS

Indikatorn som mäter vårddyggn för barn och unga samt kostnad för missbruksvård hämtas från Kolada. Jämfört med 2022 påvisas en minskning av antal vårddyggn för barn och unga under 2023. Under v 40 i år kan resultat för 2024 hämtas. Redovisning sker i kommande årsbokslut. Kostnad för missbruksvård har under 2024 minskat jämför mot 2023. Resultaten för ovan indikatorer påvisar en positiv trend. Gällande vårddyggn under 2023 för barn och unga så ligger Sala något högre än riket. Kostnad för missbruksvården vuxna låg under 2024 något lägre än riket. Under första delen av 2025 är upplevelsen att kostnaden för missbruksvården fortsatt att minska jämfört med tidigare år.

Alla intäkter är indexreglerade. Nämnden får enligt lag ta ut en egenavgift av den enskilde för en tjänst. Nämnden har fattat beslut om en riktlinje som reglerar den egenavgift den enskilde ska betala för vård och behandling (stöd- och hjälpinsatser av behandlingskaraktär) eller stöd-/omvårdnadsboende (andra stöd och hjälpinsatser). Det har funnits behov av ett fortsatt arbete med att skapa processer och rutiner så att verksamheten säkerställer att egenavgift tas in samt att intäkter årligen indexregleras. Verksamheten har reviderat riktlinjen så att rätt egenavgift tas ut av de som berörs.

En lokal för att bedriva en familjecentral har inte hittats. Under året har kommunen tillsammans med vårdcentral och Achima etablerat en familjecentralsliknande verksamhet. Öppenvården är integrerad på vårdcentralerna vissa dagar och tider i veckan. Det finns en upprättad rutin och process hur professionerna ska arbeta för att i ett tidigt skede erbjuda stöd till föräldrar och barn. Under våren har professionerna haft en workshop tillsammans och i höst kommer de tillsammans göra en behovsanalys för att fortsätta arbetet kring en familjecentral.

SAMMANFATTNING

En minskning av vårddygnet avseende familjehemsvård för barn och unga har skett. Verksamheten har arbetat fram riktlinjer, rutiner med fokus på hemmaplanlösningar. Arbetet behöver pågå och ändra fokus till att titta på övergripande åtgärder som leder till minskade placeringsformer över lag på enheten. Vuxenenheten har de tidigare år haft ca 1-2 aktuella LVM ärenden (lag om vård av missbrukare i vissa fall). Vård för LVM är mer kostsamma än vård på hemmaplan. Under 2024 hade Vuxenenheten inget pågående LVM, vilket bidragit till en lägre vårdkostnad. Flera av de placeringar som var aktuell under 2023 hade en hög grad av samsjuklighet vilket också bidragit till dyrare placeringar. För att vända trenden och sänka kostnad för vuxenplaceringar har tydligare rutiner skapats, nya arbetsprocesser har implementerats som även bidragit till en kvalitetshöjning genom att en arbetet lett till bra matchningar vid placering, strukturerat arbete inför, under och vid hemtagning av individer som är aktuella för externvård. Tydliga gemensamma mål från ledning till handläggare har gett resultat.

Riktlinjen som styr och reglerar hur verksamheten debiterar egenavgifter är reviderad.

Ingen lämplig lokal har hittats där verksamheterna kan samlokalisera sig. Det har under året skapats en familjecentralslignande verksamhet.

SLUTSATS

Verksamheten har över tid arbetat med flera olika åtgärder för att förbättra resultatet avseende vårddygnet för barn och unga samt kostnaderna för missbruksvården. Det förebyggande arbetet, tidiga insatser och nya socialtjänstlagen bidrar till att det finns förutsättningar för att förbättra resultaten ytterligare. Målet bedöms vara uppnått, arbetet med att ytterligare förbättra resultatet fortgår.

Intäkterna är index är reglerade. Målet bedöms vara uppnått och inget ytterligare arbete krävs.

Tillsammans med samverkanspartners fortgår arbetet för att på sikt kunna bedriva en fullskalig familjecentral. En familjecentralslignande verksamhet bedrivs under tiden. Målet bedöms delvis vara uppnått.

Framtiden

- Arbetet med en budget i balans kommer att vara fortsatt prioriterat. Tillsättning av tf kontorschef och tf verksamhetschef bidrar till goda förutsättningar att arbeta för effektivisering och uppföljning av verksamheten.
- Fortsätta arbetet kring utveckling av Familjecentral i Sala kommun tillsammans med övriga samverkanspartners.
- Omställning till nya socialtjänstlagen (2025:400) fortgår så att intentionen med nya lagen efterlevs.
- Genomlysning av arbetsprocesser inom familjehemsvården för att effektivisera och kvalitetsutveckla familjehemsvården och hemmaplanlösningar.
- Arbeta vidare för att använda arbetsmetoden BarnSäkert som är en arbetsmetod där vi tillsammans med Barnhälsovården systematiskt ställer frågor om våld och risker för barnet. Bra stöd att upptäcka psykosociala riskfaktorer i ett tidigt skede och förmedla rätt hjälp och stöd till familjer.
- Fortsätta samverkan mellan Ekonomiskt bistånd och Arbetsmarknadsenheten, utveckla nya arbetssätt och metoder som varaktigt bidrar till att förbättra etableringsarbetet i Sala kommun.
- Biståndsenheten fördjupar sitt arbete kring IBIC (individens behov i centrum) metoden.
- Planering för att medarbetar på Biståndsenheten blir "stjärnmärkt" (en utbildningsmodell framtagen av Svenskt Demenscentrum för att höja kompetensen hos personal inom demensvården).
- Fortsätta att erbjuda kompetenshöjande insatser genom utbildning inom Hedersrelaterat våld.
- Undersöka verksamhetens möjlighet att arbeta utifrån modellen Bostad först.
- Fortsatt arbeta mot välfärdsbrottslighet där en modell tas fram som verksamheten kan arbeta utifrån för att förhindra felaktiga utbetalningar (FFU).

DELÅRSRAPPORT 2025

X-XX-XX | DIARIENUMMER 20XX/XXX

SALA KOMMUN

Växel: 0224-74 70 00 | E-post: kommun.info@sala.se | Postadress: Box 304, 733 25 Sala

