

KALLELSE

Kallelse till sammanträde

Organ Kultur och fritidsnämnden

Plats Sporthallens konferensrum

Tid Torsdagen den 18 september 2025 kl. 09.00

Nr	Ärende	Dnr	Sida
1	Val av protokolljusterare		
2	Godkännande av föredragningslista		
3	Föredragning Sala simsällskap tillgänglighetsanpassat multiklubbhus		
4	Kultur- och fritidsnämnden - Grunduppdrag	2025/92	2 - 19
5	Delårsbokslut gällande kultur- och fritidsnämnden 2025	2025/73	20 - 31
6	Internkontrollplan 2025	2025/122	32
7	Information idrottsplan	2025/123	33 - 53
8	Sala simsällskaps nya tillgänglighetsanpassade multiklubbhus, önskemål	2025/101	54 - 57
9	Ekonomisk redovisning		58
10	Ärenden avgjorda med stöd av delegation		59 - 64
11	Anmälningssärenden		65 - 80
12	Information från Kultur- och fritidskontoret		
13	Information från Kultur- och fritidsnämnden		
14	Övrig fråga		

Kultur- och fritidsnämndens Grunduppdrag

KULTUR- OCH FRITIDSKONTOR

METADATA OM DOKUMENTET

Dokumentnamn Rubrik		Dokumenttyp	Omfattar
Beslutsinstans Kultur- och fritidskontor	Dokumentansvarig Handläggare	Publicering www.sala.se , intranät	
Beslutad datum	Översyn bör göras	Klassificering 1.3.1	Diarienummer Dnr
Relation	Ersätter	Författningssamling	

INNEHÅLL

1	INLEDNING	7
2	PÅ UPPDRAG AV KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN.....	8
2.1	Kontorets grunduppdrag och ansvarsområden	9
2.2	Kontorets uppföljning av grunduppdraget	10
3	KONTORETS MÅLGRUPP.....	11
4	STATLIGA OCH KOMMUNALA STYRDOKUMENT SOM ÄR AV SÄRSKILD BETYDELSE	12
5	ORGANISATION	13
5.1	Kompetens	14
5.2	Värdegrund	15
6	UPPFÖLJNING AV GRUNDUPPDRAG.....	16
6.1	Uppföljning av grunduppdrag i relation till måluppföljning.....	16

1 INLEDNING

Grunduppdraget syftar kort till det uppdrag som ska genomföras utifrån nämndens/kontorens reglemente och uppdrag som staten tilldelat oss.

Grunduppdraget är relativt beständigt, och ska utföras oavsett vilka politiska mål som beslutas.

Grunduppdraget inkluderar även på vilket sätt vi bedömer att uppdraget bäst ska utföras, det kan handla om värdegrund, hur vi organiserat oss, vilken kompetens som vi bedömer är adekvat för att kunna genomföra uppdraget med bra kvalitet.

Grunduppdraget består alltså både av VAD:et som den lokala politiken och staten tilldelat oss, och HUR:et, hur vi bedömer och väljer att utföra uppdraget.

Grunduppdraget ska, följas upp, analyseras och utvecklas. Vi behöver därför ha arbetssätt och strukturer som hjälper oss att göra det på ett effektivt sätt.

2 PÅ UPPDRAG AV KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN

Kultur- och fritidsnämnden (KFN)

Verksamheten syftar till att främja en meningsfull fritid, social hållbarhet och god folkhälsa. Nämnden ansvarar för kommunens uppgifter inom områdena kultur och fritid i enlighet med bestämmelserna i bland annat bibliotekslag (2013:801) och spellag (2018:1138) eller annan författning som ankommer på nämnden. Kultur- och fritidsnämnden svarar för kommunens kultur- och fritidsverksamhet och ska

- tillhandahålla lokaler och anläggningar för sport- och fritidsverksamhet samt rekreation,
- driva ungdomsgårdar och annan fritidsverksamhet samt genom olika stödinsatser främja föreningsverksamheten,
- handlägga ansökningar om olika föreningsbidrag från fritids- och idrottsföreningar, organisationer, samlingslokaler, pensionärs- och handikappföreningar,
- administrera och fördela stipendier inom nämndens verksamhetsområde,
- handlägga och besluta i ärenden enligt spellag (2018:1138),
- besluta om regler för bidrag till föreningar inom kultur- och fritidsnämndens ansvarsområde,
- driva och utveckla biblioteksverksamheten enligt bibliotekslag (2013:801),
- främja kulturverksamhet såsom konst, teater, film, musik,
- bedriva kulturskola,
- förvalta Sala Sparbanks kulturfond enligt gällande reglemente,
- stödja lokalhistorisk forskning och hembygdsvårdande verksamhet,
- handlägga avtal med kulturföreningar,
- handlägga ansökningar om olika föreningsbidrag till kulturföreningar,
- samordna och handlägga bidrag till Studieförbunden,
- verka för att bevara byggnader och miljöer i kommunen med estetiskt och kulturhistoriskt värde,
- utarrendera, uthyra eller upplåta av kommunen ägda anläggningar och lokaler som faller under nämndens driftsansvar för en tid av högst 10 år,
- ansvara för kommunens konstnärliga gestaltungsprojekt, konstinköp och konstsamlingar inklusive att bevaka frågor om utsmyckning av offentliga platser och byggnader, som inte ligger under kommunstyrelsen eller annan

2.1 Kontorets grunduppdrag och ansvarsområden

Kultur- och fritidsnämnd ansvarar för verksamheten inom nämnt område. Kultur- och fritidskontoret är nämndens verkställande organ och har ansvar för att bereda ärenden, handlägga bidragsansökningar samt samordna arbetet med övergripande styrdokument kopplade till verksamhetsplanering, budget, internkontroll och uppföljning. Arbetet bedrivs i nära samverkan med andra delar av kommunens organisation, inklusive övriga nämnder och kommunala bolag. Kontoret ansvarar även för att bedriva nämndens egenregiverksamhet.

Kulturverksamhet

- Driva, utveckla och tillgängliggöra biblioteksverksamheten.
- Ansvara för Kulturskolans verksamhet, där barn och unga får möjlighet att utvecklas inom olika konstnärliga uttryck.
- Främja och stödja kulturverksamhet i hela kommunen, inklusive konst, teater, film, litteratur och musik.
- Bidra till kulturhistorisk dokumentation och forskning i lokal kontext.

Fritids- och idrottsverksamhet

- Tillhandahålla och utveckla lokaler, anläggningar och miljöer för idrott, fritidsaktiviteter och rekreation, med prioritet på barn, unga samt seniorer.
- Driva ungdomsgårdar och andra mötesplatser som stödjer ett aktivt, tryggt och meningsfullt fritidsliv.
- Stärka folkhälsan och öka delaktigheten genom hälsofrämjande satsningar och samarbete med föreningslivet.
- Samverka med skolor och andra aktörer inom ramen för exempelvis projekt som RIK skola (Rörelse, Idrott, Kultur).

Föreningsstöd och samordning

- Besluta om stödformer och regelverk för föreningsbidrag inom kultur- och fritidsområdet.
- Handlägga bidragsansökningar och avtal med kultur- och fritidsföreningar samt samordna kommunens bidrag till studieförbunden.
- Stödja föreningslivet genom rådgivning, kompetensutveckling och nätverkssamverkan.

Bidragsadministration

- Hantera ansökningar om bidrag från kultur-, idrotts- och fritidsföreningar samt andra ideella organisationer inom nämndens verksamhetsområde.
- Ansvara för fördelning och uppföljning av stipendier kopplade till kultur- och fritidsändamål.

Kulturarv och konstnärlig gestaltning

- Förvalta kommunens konstsamlingar och konstnärliga gestaltningsprojekt, inklusive offentlig konst och utsmyckning av kommunala byggnader och platser.

2.2 Kontorets uppföljning av grunduppdraget

Uppföljningen av Kultur- och fritidskontorets grunduppdrag sker konkret genom indikatorer och nyckeltal som gör det möjligt att följa utvecklingen över tid, utvärdera effekter, identifiera behov av förbättringar och exempel på indikatorer beaktas:

Kulturverksamhet:

- Antal biblioteksbesök per år.
- Antal deltagare och kurser vid kulturskolan.
- Antal kulturhistoriska forskningsprojekt genomförda.
- Antal kulturevenemang arrangerade eller understödda av kontoret.
- Antal samarbeten med externa kulturaktörer och organisationer.

Fritids- och Idrottsverksamhet:

- Användning och beläggning av friluftsförhållanden och idrottsanläggningar och fritidslokaler.
- Antal deltagare i ungdomsgårdsverksamhet och andra fritidsaktiviteter.
- Antal idrottsföreningar och medlemsantal i dessa föreningar.
- Grad av deltagande i föreningslivets aktiviteter och evenemang.

Föreningsstöd och Samordning:

- Antal föreningar som erhåller bidrag och stöd från kontoret.
- Grad av uppfyllnad av fastställda regler och kriterier för bidragsansökningar.

Bidragsadministration:

- Antal ansökningar om föreningsbidrag behandlade och beslutade per år.
- Genomsnittlig behandlingstid för bidragsansökningar.
- Grad av ekonomisk förvaltning och fördelning av stipendier för kultur- och fritidsändamål.

Kulturarv och Konstnärlig Gestaltning:

- Antal konstnärliga gestaltungsprojekt och konstinköp genomförda.
- Kvalitativ bedömning av konstnärlig gestaltning och dess effekt på samhällsmiljön.

Genom att regelbundet mäta och utvärdera dessa indikatorer och nyckeltal kan kontoret få en tydlig bild av sin prestation och effektivitet inom varje område av sitt arbete. Detta möjliggör också för kontoret att identifiera eventuella brister eller utvecklingsområden för att förbättra leveransen av kultur- och fritidsrelaterade tjänster till kommuninvånarna.

3 KONTORETS MÅLGRUPP

Kultur- och fritidskontorets ansvarsområde sträcker sig över hela Sala kommun – från tätorterna till de mindre byarna och landsbygderna.

Kontoret arbetar för att skapa ett rikt och tillgängligt kultur- och fritidsliv oavsett var i kommunen man bor. Det handlar om att erbjuda meningsfulla aktiviteter, främja föreningslivet, stötta kulturutövare och skapa mötesplatser där människor kan utvecklas, delta och känna samhörighet.

Merparten av verksamheten riktar sig till alla som bor, verkar eller vistas i kommunen, oavsett bakgrund, livssituation eller förutsättningar. Kontoret har ett tydligt uppdrag att arbeta inkluderande och jämlikt – så att kommunens resurser kommer så många som möjligt till del.

Ett särskilt fokus läggs på barn och unga, samt äldre, för att ge dem goda möjligheter till delaktighet, kreativt uttryck, gemenskap och fysisk aktivitet. Genom stöd till föreningar, arrangemang, lokala initiativ och samlingslokaler skapas förutsättningar för ett levande och tryggt samhälle.

Kultur- och fritidskontoret verkar också aktivt för att motverka diskriminering och främja allas lika rättigheter och möjligheter. Ingen ska känna sig utestängd på grund av kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Ett normmedvetet arbetssätt präglar såväl planering som genomförande av verksamhet.

4 STATLIGA OCH KOMMUNALA STYRDOKUMENT SOM ÄR AV SÄRSKILD BETYDELSE

Kommunallagen

Bibliotekslagen (2013:801)

Spellag (2018:1138)

Socialtjänstlag (2025:400)

Skollag (2010:800)

SKOLFS 2010:37, SKOLFS 2010:250, SKOLFS 2010:251, SKOLFS 2011:28

5 ORGANISATION

Kultur och fritid i Sala kommun består av Kultur- och fritidskontoret samt ett flertal verksamheter som tillsammans utgör en viktig del av kommunens service till invånare i alla åldrar.

Kultur- och fritidskontoret är ett strategiskt kontor som leds av kultur- och fritidschefen och är organiserat i sex verksamhetsområden. Kontoret har en övergripande och samordnande roll med fokus på analys, utveckling och långsiktig planering av kultur- och fritidsverksamheten i hela kommunen. Arbetet utgår från kommunens övergripande vision: *"Sala kommun – ett hållbart och tryggt samhälle med livskvalitet och växtkraft."*

Kontorets arbete är både strategiskt och verksamhetsnära, och omfattar följande områden:

- **Bibliotek** – ansvarar för Sala stadsbibliotek samt filialbibliotek och bokbuss, med uppdrag att främja läsning, bildning och demokrati.
- **Kultur** – innefattar Kulturskolan samt arbete med att stödja det fria kulturlivet, arrangemang, konst, kulturarv och samverkan med civilsamhället.
- **Fritid** – omfattar bland annat det hälsofrämjande konceptet RIK skola (Rörelse, Idrott och Kultur), samt mötesplatser som Kaplanen – Träffpunkt för seniorer samt ger föreningar stöd och service som underlättar och stärker deras verksamheter.
- **Ungdomsverksamhet och fältarbete** – inkluderar Kv. Täljstenen, ungdomslokalen och fältverksamhet, samt verksamhet med särskilt fokus på barn och ungas livsvillkor (BG10).
- **Anläggningar och badhus** – förvaltar och utvecklar idrottsanläggningar samt driver Sala badhus.

Kultur- och fritidskontoret delar administrativ stödfunktion med kommunstyrelseförvaltningen. Det innebär att kontoret har gemensam tillgång till förvaltningsadministration, ekonomi- och HR-kompetens, vilket möjliggör en effektiv och samordnad verksamhet.

Tillsammans bidrar Kultur och fritid till att skapa en attraktiv, meningsfull och jämlik livsmiljö för Sala kommuns invånare – i både tätorter och landsbygder.

5.1 Kompetens

Kompetensbehov för att utföra grunduppdraget inom kultur och fritid

1. Ledarskaps- och samverkanskompetens

Chefer och verksamhetsledare behöver ha goda ledaregenskaper och erfarenhet av att leda både personal och verksamhet i förändring. Förmåga till samverkan med andra kommunala verksamheter, civilsamhället och externa aktörer är avgörande för att nå ut brett och skapa helhetslösningar.

2. Strategisk och analytisk kompetens

För att kunna utveckla verksamheten långsiktigt och bidra till kommunens övergripande mål krävs kompetens inom strategisk planering, analys, uppföljning och utvärdering. Det innebär att kunna tolka statistik, omvärldsbevaka och formulera mål och insatser utifrån både lokala behov och nationella styrdokument.

3. Pedagogisk och social kompetens

För arbete med barn, unga och äldre krävs kompetens i bemötande, gruppdynamik, socialt arbete och pedagogik. Det är viktigt att medarbetarna kan skapa trygga, utvecklande miljöer samt arbeta inkluderande utifrån varje individs behov och förutsättningar.

4. Kulturell och konstnärlig kompetens

Inom exempelvis bibliotek, kulturskola och kulturstöd behövs specialistkunskap inom litteratur, musik, bild, scenkonst och kulturarv. Det är även viktigt med kännedom om aktuella trender inom kultursektorn och erfarenhet av att arbeta med kulturella uttrycksformer som verktyg för delaktighet och samhällsutveckling.

5. Fritids- och idrottskompetens

För att främja fysisk aktivitet, idrott och hälsa krävs kunskap om föreningslivets villkor, anläggningsdrift, fritidspedagogik och tillgängliga aktiviteter för olika målgrupper. Det är också viktigt att kunna arbeta med insatser som stärker folkhälsa och förebygger ohälsa.

6. Jämställdhets- och mångfaldskompetens

Alla medarbetare behöver ha förståelse för diskrimineringsgrunderna och ett normmedvetet förhållningssätt. Det handlar om att aktivt arbeta för allas lika rättigheter, bryta exkluderande strukturer och skapa verksamhet som speglar hela befolkningen.

7. Administrativ och juridisk kompetens

Inom kontoret krävs även kompetens inom offentlig förvaltning, kommunal juridik, bidragshantering, ekonomi, personalfrågor och dokumentation. En rättssäker och effektiv hantering av ärenden och resurser är grundläggande för trovärdighet och kvalitet.

8. Kommunikationskompetens

För att nå ut med information, marknadsföra verksamheter och skapa engagemang krävs god kommunikationsförmåga – både internt och externt, i tal och skrift, via digitala kanaler och i mötet med människor.

9. Projektkompetens

För att kunna initiera, planera, genomföra och följa upp olika satsningar krävs god projektkompetens – med förmåga att leda processer, samordna aktörer, hålla budget och tidplan samt utvärdera resultat.

5.2 Värdegrund

Kommunövergripande värdegrund

Sala kommuns värdegrund speglar det förhållningssätt som organisationen har i sitt dagliga arbete. Vi som arbetar för Sala kommun gör skillnad i människors vardag, varje dag. Möten mellan människor i det offentliga rummet är grunden för ett gott demokratiskt samtal. Det ska vara enkelt att komma i kontakt med Sala kommun, hela organisationen ska präglas av öppenhet, tillgänglighet, snabb återkoppling och rättssäker handläggning. Sala kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare och nyttja sina resurser effektivt. Vår värdegrund fungerar som stöd för oss när vi arbetar för att förverkliga visionen.

Enkelt: Vårt arbete kännetecknas av bra samarbeten, öppenhet och välfungerande kommunikation.

Effektivt: Vi arbetar hela tiden för att utvecklas och bli bättre. Vi omvärlds bevakar för att lära av andra. Varje del av Sala kommuns verksamhet jobbar löpande med att utvärdera våra resultat.

Medborgarvänligt: God service - vi är pålitliga, öppna, tydliga och tillgängliga. Vi är nyfikna, positiva och förutseende i samverkan. Vi har hög kompetens, ger rätt svar och tar vårt uppdrag på allvar.

6 UPPFÖLJNING AV GRUNDUPPDRAG

Uppföljning av grunduppdraget görs i idag? Bedömningen av uppfyllande av grunduppdrag sker utifrån analys av indikatorer och nyckeltal tillsammans med en analys av arbetet som fortskridit under året. Uppföljningen sker i enlighet med beslutad process för övrig uppföljning.

6.1 Uppföljning av grunduppdrag i relation till måluppföljning

Redovisning och uppföljning av grunduppdrag skiljs från uppföljning av de politiska målen. Detta för att få tydlighet i att mål som beslutas faktisk handlar om utveckling, och inte ett säkerställande av grunduppdrag särskiljs. Det innebär inte att vi framöver kommer ha två uppföljningsdokument, men troligtvis två avsnitt. Syftet med en sådan uppföljning är att det dels blir tydligt vad som är grunduppdrag och vad som är utveckling, alltså särskilda satsningar som beskrivs i form av mål. Förhoppningen är att målen framöver kan bli mer specifika vad som ska utvecklas och då underlätta att resurs sätta satsningen.

Grunduppdraget är bestående, oavsett vilka politiska mål som beslutas, och ska utföras med fokus på resultat och kvalitet. Detta behövs följas, följas upp, analyseras och utvecklas kontinuerligt.

Nedan illustreras hur uppföljningen av grunduppdraget står i relation till uppföljning av politiska mål. Det tillkommer självklart även ekonomisk uppföljning, den illustreras som en skugga i syfte att inte tappa den i förtydligandet kring särandet på uppföljning av grunduppdrag och politiska mål.

Uppföljning

Målstyrning
Politiska mål

Kvalitetsstyrning
Grunduppdrag

Ekonomistyrning

Vision och utveckling	Grunduppdrag Verksamhet	Uppföljning av ekonomi
Växande	Målgrupp	Ekonomiska resurser
Hållbart	Medarbetare	Kostnader
Tryggt och rättvist	Kontorets egna mål (utveckling av grunduppdraget)	Effekter

Rubrik
Nämnd

SALA KOMMUN

Telefon: 0224-74 70 00 | E-post kommun.info@sala.se | Postadress Box 304, 733 25 Sala



DELÅRSRAPPORT
2025-08-31

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidskontoret

INNEHÅLL

KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN	4
Perioden som gått	4
Ekonomi	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges utvecklingsmål (januari-augusti 2025) samt uppföljning av verksamhetens grunduppdrag	7
Framtiden	11

KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN

Perioden som gått

- Ingått avtal gällande projektet "Att få göra det och på riktigt!" LSS/Fritid, 2025–2027
- Nytt bryggsystem klart på Måns Ols badet.
- Sommaröppet på träffpunkten Kaplanen
- Återtagit ansvaret för bangolfverksamheten i stadsparken
- B-planen på Lärkan är renoverad
- Nya armaturer på konstgräsplanen
- Upprustning av Ekebymosse-loopen, multiled
- Helgonmossen återinvigd 14 juni
- Flowtrail på Strå Bruk invigdes 18 juni
- Ny kulturskolechef/kulturutvecklare började 1 augusti

Ekonomi

RESULTATRÄKNING OCH EKONOMISK ANALYS

Tkr	Budget jan-aug 2025	Utfall jan-aug 2025	Avvikelse	Budget 2025	Helårsprognos 2025	Avvikelse
Externa intäkter	-2 616	-4 561	1945	-3 924	-4 700	776
Interna intäkter	-700	-1 367	666	-1 050	-1400	350
Summa intäkter	-3 316	-5 928	2611	-4 974	-6 100	1 126
Köp av huvudverksamhet, bidrag	5 775	6 119	-343	8 662	8 700	-38
Personalkostnader	18 969	18 982	-13	28 453	28 460	-7
Övriga kostnader	6 803	6 651	152	10 204	10 300	-96
Interna kostnader	16 909	17 603	-694	25 362	26 347	-985
Summa kostnader	48 456	49 355	-898	72 681	73 807	-1 126
Resultat	45 140	43 427	1713	67 707	67 707	0

PERIODENS RESULTAT

Överskottet i delårsredovisningen för interna intäkter beror på att debiteringen görs för hela året redan i början av året. De externa intäkterna utgörs främst av statsbidragsfinansierade projekt, vilka påverkar intäktssidan. Dessa intäkter hänger samman med de kostnader som uppstår i samband med genomförandet av projekten.

ÅRSPROGNOS

Ett prognosticerat noll resultat inom verksamheten.

Se ovan

DRIFTREDOVISNING

Tkr	Budget jan-aug 2025	Utfall jan-aug 2025	Avvikelse	Budget 2025	Helårsprognos 2025	Avvikelse
Förvaltningsledning	2 171	2 047	124	3 255	3 205	50
Biblioteksverksamhet	5 577	4 438	1 139	8 365	8 036	329
Täljstenen /Fält /Ungdomslokalen	5 142	4 890	252	7 713	7 629	84
Fritid	6 633	7 548	-915	9 948	10 707	-759
Kultur/kulturskolan	7 447	7 099	348	11 171	10 889	282
Anläggningar	13 167	13 010	157	19 750	19 724	26
Badhus	5 003	4 395	608	7 505	7 517	-12
Summa	45 140	43 427	1 713	67 707	67 707	0

Biblioteksverksamhetens positiva resultat förklaras av att semesterlöneskulden är fördelad på denna verksamhet. För fritidsverksamheten har en stor del av bidragsmedlen redan betalats ut till föreningar, vilket tillfälligt belastar resultatet. Verksamheten förväntas delvis återhämta detta senare under året.

PRIORITERINGAR

Föreningsdrivna anläggningar, "Projektet Barn & Ungdom" för att skapa metoder och insatser för att motverka barns, ungas och föräldrars utanförskap i bl.a. bostadsområden. Personalkostnader, 500tkr. Projektet har övergått i ordinari-verksamhet.

Ramförstärkning föreningslokaler, Hyreskostnadstäckning för Sala Gymnastik Arena, 1 107tkr. Sala Gymnastikförening har skapat en tryggare verksamhet och gett fler barn och ungdomar möjlighet till aktivitet.

Kapitalinvesteringsmedel för föreningsdrivna idrotts- och friluftsanläggningar samt föreningsdrivna samlingslokaler, 300tkr. För att hålla budgetramen 2024 halverades det ekonomiska bidraget till föreningarna. Från och med 2025 återställs bidraget för att motverka de negativa effekterna på föreningslivets möjligheter att bedriva verksamhet i anläggningar med höga investeringskostnader.

Evenemangsstöd: Detta bidrag är avsett för att ge kulturföreningar möjligheten att ansöka om finansiering för tillfälliga publika evenemang, 300tkr. Evenemangsbidraget avvecklades under 2024 som en besparingsåtgärd. Från och med 2025 återinförs bidraget för att fortsatt möjliggöra och främja kulturföreningars arrangemang och verksamhet.

Sala kommun, kultur- och fritidsnämnden samt Salabostäder genomför "Projektet BG10" för att skapa metoder och insatser för att motverka barns, ungas och föräldrars utanförskap i bl.a. bostadsområden, 350tkr. Salabostäder har under projektiden 2023–2024 upplåtit en lokal i Åkraområdet utan kostnad. För att möjliggöra en fortsatt verksamhet efter projektets slut har en beräknad ökad lokalkostnad inkluderats i budgeten. Detta är en viktig satsning för att stärka Sala kommuns attraktivitet och för att uppfylla målet att alla som önskar ska kunna leva och verka i kommunen.

Stödja och stimulera föreningar, organisationer, sammanslutningar och enskilda som har anknytning till verksamhetsområdet. Detta för att skapa förutsättningar för fritidsaktiviteter, i första hand genom bidrag till föreningsverksamhet, 250tkr. Föreningsbidraget i Sala kommun har under en längre tid inte justerats upp, vilket har påverkat föreningarnas ekonomiska förutsättningar. För att undvika att föreningar hamnar i ekonomiska svårigheter och för att säkerställa att de kan bedriva sin verksamhet på en ändamålsenlig nivå har bidraget nu förstärkts.

INVESTERINGAR

Tkr	Budget jan-aug 2025	Utfall jan-aug 2025	Avvikelse	Budget 2025	Helårsprognos 2025	Avvikelse
Sala kallbadhus KoF	1 333	2 340	-340	2 000	2 340	-340
Lärkans utveckling belysn	67	334	-234	100	334	-234
Renov B-plan Lärkans utve	234	189	161	350	189	161

Tkr	Budget jan-aug 2025	Utfall jan-aug 2025	Avvikelse	Budget 2025	Helårsprognos 2025	Avvikelse
Kiosk Lärkans utveckling	33	0	50	50	0	50
Summa	1 667	2 863	-363	2 500	2 863	-363

Bryggorna vid Måns Ols badet blev dyrare än beräknat eftersom extra konstruktionsförbättringar behövde göras för att öka säkerheten. Det medförde också högre arbetskostnader.

EU-PROJEKT

Kultur- och fritidsnämnden har inte ansvarat för något EU- projekt under 2025.

Kultur- och fritidsnämnden har, i samverkan med Region Västmanland, lämnat in en ansökan till Tillväxtverket och deltagit i ett projekt med fyra insatsområden för att utveckla och kvalitetssäkra vandringsleder, multileder och mountainbikeleder. Projektet fokuserar på områden med stark koppling till Sala Silvergruva och det gruvhistoriska arvet i omgivningarna, inklusive Strå Flow Trail, Gruvdammsrundan, Ekebymosseloopen och Helgonmossen. Syftet är att lyfta fram och förbättra tillgängligheten till dessa unika miljöer för både invånare och besökare. På längre sikt förväntas satsningen bidra till att stärka Sala som en attraktiv och konkurrenskraftig besöksdestination, med naturnära och aktiva upplevelser för den nyfikna och äventyrslystna målgruppen. Samtidigt stärks landsbygdens attraktivitet som bostadsort genom förbättrad tillgång till friluftsliv och rekreation i närmiljön.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges utvecklingsmål (januari-augusti 2025) samt uppföljning av verksamhetens grunduppdrag

Detta avsnitt ska innehålla en strukturerad och analytisk redogörelse för verksamhetens måluppfyllelse under rapportperioden. Redovisningen ska omfatta följande:

- **En tydlig specificering av de mål** som fastställts.
- **En systematisk uppföljning av måluppfyllelsen**, där ni presenterar relevanta nyckeltal, indikatorer och utfallssiffror. Jämförelser med tidigare år bör göras där det är möjligt för att ge ett sammanhang.
- **En fördjupad analys av resultatet**, där ni reflekterar kring bakomliggande orsaker till det aktuella utfallet. Här är det viktigt att resonera kring såväl interna som externa faktorer som kan ha påverkat måluppfyllelsen.

Observera:

Analysen bör baseras på de indikatorer och nyckeltal som är kopplade till verksamhetens målstruktur. Utgå från befintligt statistikunderlag och ange tydligt vilka årtal och värden som redovisas. Syftet är att inte enbart beskriva vad som har hänt, utan att även förstå och förklara varför utvecklingen ser ut som den gör.

ETT VÄXANDE SALA

Detta mål behandlar områdena demografi, delaktighet, trygghet, trivsel, jämlika levnadsvillkor, samverkan med civilsamhället och god utbildning. Nedan görs en sammanställning av målområdena med indikatorernas utfall jämfört med målet och tidigare år.

Vi har lyckats när:

- Antalet företag och arbetstillfällen ökar
- Antalet nyinflyttningar ökar
- Arbetslösheten minskar
- Resultaten i mätningar gällande förtroende och service förbättras

Nedan är ett exempel på hur målen ska hanteras i dokumentet om antalet indikatorer/nyckeltal är ett flertal. Vid ett större antal indikatorer eller nyckeltal rekommenderas att i stället sammanfatta vad som mäts och presentera en samlad bedömning enligt följande modell:

Grunduppdragsmål	Indikator	Nyckeltal	2023	2024	2025	Utveckling
Vidareutvecklar vår närvaro och synlighet i digitala kanaler för att nå ut med våra aktiviteter och upplevelser inom kultur-, fritid- och friluftsområdet till alla Sala kommuns invånare och besökare	Mätning av närvaro och synlighet i digitala kanaler	Följare/sociala medier	6 748	8 871	Ej mätt	Ökande
		Antalet bibliotekslån per invånare överstiger rikssnittet	5,4/5,0	5,3/5,0	Ej mätt	Oförändrat
		Arrangemang	70	53	Ej mätt	Minskande pga besparing i budget

ANALYS

Sammanfattningsvis har kultur- och fritidsnämnden genomfört strategiska insatser som aktivt bidrar till att förverkliga kommunens övergripande mål om ett växande Sala. Genom att stärka det lokala föreningslivet, utveckla kulturverksamheter, investera i tillgängliga fritidsmiljöer och skapa trygga mötesplatser har nämnden lagt grunden för ett mer attraktivt, inkluderande och hållbart samhälle. Dessa satsningar utgör viktiga byggstenar i kommunens arbete med att öka inflyttningen, främja folkhälsa och stärka platsvarumärket "Sala kommun".

SAMMANFATTNING

Analysen av indikatorer och nyckeltal kopplade till målet om ett växande Sala visar på en positiv utveckling inom flera områden. Antalet kultur- och fritidsarrangemang har minskat, vilket avspeglas av möjligheten att söka arrangemangs- och evenemangsbidrag minskades under 2024 pga. besparingsåtgärder. Bibliotekets bokutlåning uppvisar fortsatt stabila nivåer, vilket speglar ett bestående behov av läsfrämjande insatser och tillgång till kunskap. Även följarrantalet i sociala medier har ökat, vilket indikerar att nämndens verksamheter når ut bredare och stärker kontakten med invånare i olika åldrar. Tillsammans visar dessa indikatorer att kultur- och fritidsnämndens arbete bidrar till ökad delaktighet, attraktionskraft och tillväxt i Sala kommun.

SLUTSATS

Utifrån den samlade bedömningen kan vi konstatera att målet är uppnått. Kultur- och fritidsnämndens aktiviteter och satsningar inom kultur-, fritids- och friluftsområdet har lett till ett ökat deltagande, stärkt tillgänglighet och breddad målgrupp. Genom ett stort utbud av arrangemang trots minskad budget med 300tkr för evenemang under 2024, stabil efterfrågan på biblioteksverksamhet samt ökad digital räckvidd har nämnden framgångsrikt bidragit till att erbjuda meningsfulla upplevelser och mötesplatser för kommunens invånare. Dessa resultat visar att verksamheten har haft en konkret och mätbar effekt i linje med kommunens mål om ett växande Sala.

Samtidigt visar analysen att det finns behov av fortsatt utveckling och riktade insatser för att bredda deltagandet, minska trösklar till delaktighet och möta växande krav på tillgänglighet och kvalitet. Ett strategiskt fokus framåt bör ligga på att ytterligare förstärka verksamheterna, särskilt bland unga och underrepresenterade grupper.

ETT HÅLLBART SALA

Detta målområde omfattar folkhälsa, utbildning, klimatpåverkan och social hållbarhet, med fokus på människors hälsa, välmående och egenförsörjning genom hela livet. Här ingår indikatorer och nyckeltal som speglar utvecklingen inom såväl miljömässiga som sociala och ekonomiska dimensioner av hållbarhet. Nedan görs en sammanställning av målområdets indikatorer med utfall i relation till uppsatta mål och tidigare årsresultat.

Vi har lyckats när:

- Koldioxidutsläppen minskar
- Utbildningsnivån ökar och studieresultaten blir bättre
- Folkhälsan förbättras
- Egenförsörjningen bland medborgarna ökar

Nedan är ett exempel på hur målen ska hanteras i dokumentet om antalet indikatorer/nyckeltal är ett flertal. Vid ett större antal indikatorer eller nyckeltal rekommenderas att i stället sammanfatta vad som mäts och presentera en samlad bedömning enligt följande modell:

Grunduppdragsmål	Indikator	Nyckeltal	2023	2024	2025	Utveckling
Målet att minska koldioxidutsläppen och förbättra folkhälsan genom en renare miljö.	Plan för en hållbar och klimatneutral skötsel av gräsplanerna	Utsläpp till luft av växthusgas totalt, ton CO ₂ -ekv/inv	4,53	Ej resultat	Ej mätt	Oförändrat
	Folkhälsan förbättras	Antal deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20år	24,9	Ej resultat	Ej mätt	

ANALYS

Kultur- och fritidsnämnden bidrar till ett hållbart och klimatneutralt Sala genom konkreta åtgärder inom drift och föreningsstöd. En plan för hållbar och klimatneutral skötsel av gräsytor har tagits fram, där utökad användning av robotgräsklippare på kultur- och fritidsnämndens grönytor minskat koldioxidutsläppen och energiförbrukningen. Kultur- och fritidsnämnden har bytt till LED-belysning på konstgräsplanen, där vi har gått från 24 lampor ner till 12 lampor vilket är väldigt gynnsamt för miljön både kort- och långsiktigt. Detta ger både klimatvinster och förbättrad luftkvalitet i närmiljön. Parallellt främjas den sociala hållbarheten genom ett fortsatt riktat stöd till det lokala föreningslivet i syfte att reducera driftskostnader för anläggningar vilka utgör betydelsefulla plattformar för främjandet av folkhälsa, social samhörighet och invånarnas delaktighet. Genom att möjliggöra ett starkt och inkluderande föreningsliv stärker nämnden människors välmående och bidrar till det långsiktiga målet om ett hållbart Sala.

SAMMANFATTNING

Indikatorer och nyckeltal visar att arbetet för att minska klimatpåverkan och främja livslångt idrottande i föreningslivet utvecklas i rätt riktning. Genom insatser som hållbar skötsel av anläggningar och ökad användning av energieffektiva lösningar, såsom robotgräsklippare, har klimatavtrycket från drift och underhåll minskat. Parallellt har tillgången till idrottsanläggningar och stöd till föreningslivet bidragit till goda förutsättningar för ett idrottande präglat av glädje, utveckling och inkludering – oavsett ålder. Historiskt har deltagartillfällen i idrottsföreningar ökat över åren. Tillsammans visar dessa resultat att nämnden bidrar till såväl minskade utsläpp som ökad folkhälsa, vilket ligger i linje med målen om ett hållbart Sala

SLUTSATS

Målet bedöms som uppnått. Kultur- och fritidsnämndens arbete har bidragit till minskad klimatpåverkan genom energieffektiva driftåtgärder och hållbar anläggningsskötsel. Samtidigt har goda förutsättningar skapats för att fler ska kunna idrotta i förening hela livet, med fokus på glädje, gemenskap och utveckling. Sammantaget stärker insatserna både folkhälsan och Sala kommuns omställning mot ett mer hållbart samhälle. Samtidigt pekar erfarenheter och analyser på att fortsatt arbete är nödvändigt för att möta framtida utmaningar. För att säkerställa en hållbar utveckling krävs stärkande insatser med fokus på effektivare klimatåtgärder, ökad tillgänglighet och bredare delaktighet inom föreningslivet.

ETT TRYGGT OCH RÄTTVIST SALA

Detta målområde syftar till att stärka medborgarnas, föreningslivets och näringslivets möjligheter till insyn och inflytande i kommunens verksamhet. Genom att främja delaktighet och transparens bidrar målet till ökad trygghet och en levande demokrati.

Vi har lyckats när:

- Förtroendet för kommunen ökar
- Medborgarna är mer nöjda med kommunens verksamheter
- Den upplevda tryggheten i offentliga miljöer ökar
- Säkerheten (faktisk trygghet) ökar
- Demokratin stärks

Nedan är ett exempel på hur målen ska hanteras i dokumentet om antalet indikatorer/nyckeltal är ett flertal. Vid ett större antal indikatorer eller nyckeltal rekommenderas att i stället sammanfatta vad som mäts och presentera en samlad bedömning enligt följande modell:

Grunduppdragsmål	Indikator	Nyckeltal	2023	2024	2025	Utveckling
De ungas egna intressen, erfarenheter och kunskaper tillvaratas för att bidra till personlig och social utveckling i en frivillig, öppen och trygg miljö	Tillgång till mångsidig biblioteks-, kultur- och fritidsgårdsverksamhet	Kostnad musik- och kulturskola, kr/inv	283	273	Ej mätt	Minskande
		Sommarläger	19	16	19	Stabilt över år
	Medborgarna är mer nöjda med kommunens verksamheter	Medborgarundersökningen- Bra möjlighet att nyttja kommunens idrotts- och motionsanläggningar, andel (%)	72,8	Ej resultat		Stabilt över år
		Antal besökare i Täljstenen	9 000	9 500	Ej mätt	Ökande
		85 % av eleverna i åk 2 ska ha lärt sig simma	77,8%	85%	Ej mätt	Ökande

ANALYS

Kultur- och fritidsnämnden har under 2025 fortsatt att erbjuda en bred och inkluderande verksamhet inom bibliotek, kultur och fritidsgårdar, med särskilt fokus på ungas intressen och deras personliga och sociala utveckling. Invigningen av det nya allaktivitetshuset BG10, i samarbete med Salabostäder AB, markerar ett viktigt steg i arbetet att skapa mötesplatser som svarar mot lokala behov. Genom en tidig dialog med boende i närområdet säkerställs att verksamheten är relevant och tillgänglig.

Bibliotekets projekt "Mer läsning" riktar sig särskilt till ungdomar i glesbygdsområden och syftar till att stärka läsförstågan, öka intresset för text, skrivande och litteratur samt skapa positiva relationer till böcker. Projektet bidrar därigenom till förbättrade framtida möjligheter för utbildning och yrkesliv.

I ett tvärsektorielt samarbete med Vård- och omsorg, Utbildning, Sala bostäder med flera, verkar kultur- och fritidsnämnden också för ökad trygghet i kommunen genom Gränsöverskridande fältverksamhet, vilket bidrar till att stärka den sociala sammanhållningen och tryggheten bland Sala kommuns invånare och möjliggöra för fler vuxna på stan.

SAMMANFATTNING

Indikatorer och nyckeltal visar på en tydligt positiv utveckling inom kultur- och fritidsnämndens ansvarsområden. Kostnaderna för kulturskolan har minskat samtidigt som utbudet av sommarläger för unga och Sommararenan i stadsparken har ökat vilket bidragit till meningsfulla aktiviteter under loven.

Bibliotekets projekt "*Mer läsning*" har nått goda resultat, med ökat engagemang och förbättrad läsförmåga bland ungdomar – särskilt i glesbygdsområden där tillgången till kulturutbud annars kan vara begränsad.

Den nya mötesplatsen BG10 har blivit en viktig lokal resurs. Den möter behov hos boende och skapar en inkluderande miljö, vilket märks genom en god dialog med invånare och ett ökat deltagande i aktiviteter.

Simkunnighet i års 2 ökar och är en central del i arbetet för ökad trygghet och säkerhet i kommunen. Genom att säkerställa att alla barn och unga får möjlighet att lära sig simma, minskar risken för olyckor vid vatten och fler ges förutsättningar att delta i fritidsaktiviteter på lika villkor. För kommunen är simkunnighet inte bara en fråga om livräddande kunskap – det är också en investering i folkhälsa och barns rätt till en meningsfull fritid. Genom samverkan mellan skola och kultur- och fritidskontoret kan vi skapa trygga miljöer där simning blir tillgängligt för alla.

Tryggheten i kommunen har också stärkts, inte minst genom samverkan över förvaltningsgränser inom fältverksamheten. Detta bekräftas av positiva resultat i trygghetsindikatorerna.

SLUTSATS

Utifrån dessa resultat bedöms målet vara uppnått. Kultur- och fritidsnämnden har lyckats skapa attraktiva och tillgängliga verksamheter som främjar ungas personliga och sociala utveckling, stärker läsförmåga och bidrar till ökad trygghet i Sala kommun. Samtidigt finns ett tydligt behov av fortsatt arbete och förstärkta insatser för att öka deltagandet, ytterligare stärka tryggheten och säkerställa att verksamheterna fortsätter möta både nuvarande och framtida behov i hela kommunen. Medborgarnas nöjdhet kan påverkas av det nuvarande badhusets skick och den rådande situationen kring anläggningen.

Framtiden

- Vision Lärkan: I visionen för Lärkans sportfält ingår att förvandla Lärkans sportfält till att bli en levande och tillgänglig "stadsdel" präglad av idrott och friluftsliv. Ändrade vanor i vårt fritidsutövande kan också plockas upp och utvecklas som ett led att öka människors lust till att aktivera sig och därigenom främja folkhälsan. Därmed behövs en fortsatt utveckling enligt Vision Lärkan med prioritering på nytt badhus.
- Stärka möjligheterna till spontanidrott, träning samt fritidsaktiviteter genom att fortsätta utveckla idrottsplatser, friluftsområden och anläggningar genom att upprätta en idrottsplan samt en frilutsplan under 2025/2026.
- En dialog initieras mellan Skolkontoret och Kultur- och fritidskontoret för att undersöka möjligheterna till samarbete kring både administration och genomförande av Skapande skola-projekt. Syftet med denna dialog är att lägga grunden för ett långsiktigt och hållbart samarbete mellan kontoren, där all barn- och ungdomsverksamhet betraktas som en resurs med en direkt påverkan på grundskolans utvecklingsmöjligheter genom positiv inverkan på elevernas kulturella, emotionella, sociala och fysiska utveckling.
- För att integrera Skapande skola som en naturlig del av skolans verksamhet kan projekten kopplas till läroplanens övergripande mål, såsom demokrati, normer och värden samt språk, lärande och identitet. Det kan innebära att använda konstnärliga aktiviteter för att belysa och diskutera viktiga samhällsfrågor eller att använda estetiska uttrycksformer för att främja språkutveckling och kulturell förståelse.

DELÅRSRAPPORT 2025

X-XX-XX | DIARIENUMMER 20XX/XXX

SALA KOMMUN

Växel: 0224-74 70 00 | E-post: kommun.info@sala.se | Postadress: Box 304, 733 25 Sala



UPPFÖLJNING INTERNKONTROLLPLAN 2025

Kultur- och fritidsnämnd - Kultur och fritid

Kontroll-område	Risk	Uppföljningskommentar	Slutsats	Åtgärd
Välfärdsbrottslighet	Felaktig användning av föreningsstöd	Under hösten kommer uppföljning av föreningar som beviljats stöd att göras genom stickprov samt besök vid utvalda arrangemang och verksamheter. Resultatet redovisas i bokslutet.	Avvaktar höstens kontroll av föreningsstödet	Ingen åtgärd i dagsläget
Avtalstrohet	Att kommunens ramavtal inte följs	Kultur- och fritidskontoret använder inköpsportal för de leverantörer som är anslutna till kommunens e-handel.	Utmaning att förändra invanda inköpsrutiner och avtalsbyten.	Ingen åtgärd i dagsläget
Policy mot mutor för anställda och förtroendevalda	Mottagande av mutor	Under 2025 har Kultur- och fritidskontorets medarbetare informerats om kommunens policy mot mutor i samband med AP	Kultur- och fritidskontorets anställda kan utsättas för mutor	Ingen åtgärd i dagsläget
Uppföljning av beslut	Att beslut som nämnden fattar inte genomförs	Kultur- och fritidskontoret följer, i samverkan med administrationsenheten, upp kultur- och fritidsnämndens beslut i enlighet med nämndens fattade beslut.	Samtliga beslut som nämnden har fattat har genomförts eller kommer att genomföras, i enlighet med beslutens utformning och slutdatum	Ingen åtgärd i dagsläget
Verksamhetskontroll	Risk för att personal och besökare kan utsättas för hot eller våld	Kultur- och fritidskontorets medarbetare har inga personallarm, men under våren 2025 har utbildning genomförts i samverkan med säkerhetsavdelningen.	Det finns en risk för att personal och besökare kan utsättas för hot eller våld, då vår verksamhet ofta bedrivs i det offentliga rummet och präglas av stor närvaro av besökare och deltagare	För att minska risken för hot och våld genomförs kontinuerliga behovs- och anläggningsbesiktningar i samverkan med säkerhetsavdelningen.

Idrottsplan 2026 - 2032

KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN

METADATA OM DOKUMENTET

Dokumentnamn Idrottsplan 2026 - 2032		Dokumenttyp Styrdokument	Omfattar Kommunen
Beslutsinstans Kultur- och fritidsnämnden	Dokumentansvarig Fritidsutvecklare	Publicering www.sala.se , intranät	
Beslutad datum	Översyn bör göras	Klassificering 1.3.1	Diarienummer 2025/123
Relation	Ersätter		Författningssamling

INNEHÅLL

1	INLEDNING	7
2	VISION	9
3	STRATEGIER OCH MÅLOMRÅDEN	10
3.1	Ett växande Sala genom idrott	10
	Mål	10
	Strategier	10
3.2	Ett hållbart Sala genom idrott	10
	Mål	10
	Strategier	10
3.3	Ett tryggt och rättvist Sala genom idrott	11
	Mål	11
	Strategier	11
4	IDROTTENS ROLL I FYSISK PLANERING OCH SAMHÄLLSUTVECKLING	13
4.1	Mål	13
4.2	Strategier	13
5	HÅLLBAR IDROTT	14
5.1	Mål	14
5.2	Strategier	14
6	SOCIAL INKLUDERING OCH JÄMLIKHET INOM IDROTT	15
6.1	Mål	15
6.2	Strategier	15
7	BARN OCH UNGAS RÄTT TILL RÖRELSE	16
7.1	Mål	16
7.2	Strategier	16
8	UTVECKLING AV IDROTTSANLÄGGNINGAR OCH INFRASTRUKTURER	17
8.1	Mål	17
8.2	Strategier	17
9	SAMVERKAN MED IDROTTSRÖRELSEN OCH CIVILSAMHÄLLET	18
9.1	Mål	18
9.2	Strategier	18
10	UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING	19
10.1	Mål	19
10.2	Strategier	19
11	FRAMTIDSSPANING: INTERKOMMUNAL SAMVERKAN	20

1 INLEDNING



Idrottsplanen för Sala kommun 2026–2032 anger den strategiska inriktningen för idrottens utveckling. Planen syftar till att främja folkhälsa, social sammanhållning och hållbar samhällsutveckling genom att ge alla invånare möjlighet till idrott och fysisk aktivitet. Den bygger på samverkan mellan kommunen, föreningslivet och andra aktörer samt tar avstamp från lokala och regionala styrdokument. Vikten av att arbeta med handlingsplaner blir extra viktigt för att planen inte ska upplevas svävande och fin på papper.

Idrott och fysisk aktivitet är en central del av samhällslivet i Sala kommun. Genom idrotten ges förutsättningar för bättre folkhälsa, ökad delaktighet och socialt sammanhang. Den erbjuder mötesplatser där människor i olika åldrar och med olika bakgrund kan delta på lika villkor och utvecklas både fysiskt och socialt.

Målet är ett samhälle där idrott och rörelse är en självklar del av vardagen för alla som bor och verkar i Sala kommun.

Idrottsplanen för 2026–2032 är ett strategiskt styrdokument som anger kommunens inriktning för idrottens utveckling under planperioden. Planen omfattar både organiserad föreningsidrott, spontanidrott och andra former av fysisk aktivitet.

Den utgår från lokala behov men förankras samtidigt i övergripande mål och styrdokument, såsom:

- Regional Idrottsplan för Västmanland 2022–2030, som betonar samverkan mellan kommuner, idrottsrörelsen och civilsamhället.
- Agenda 2030 och FN:s globala mål, med fokus på social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet.
- Vision och målområden för Sala kommun, som lyfter fram målen om ett hållbart, tryggt och växande samhälle.

Planen utgår från ett arbetssätt som skapar konkreta handlingsplaner i nära samverkan med idrottsföreningar och andra aktörer genom dialog. Handlingsplanerna sträcker sig över 2–3 år och gör det möjligt att anpassa arbetet efter aktuella behov och förutsättningar.

Idrottsplanen markerar idrottens roll som en del av kommunens långsiktiga strategi för hälsa, social hållbarhet och gemenskap.

Syftet med idrottsplanen är att skapa goda och jämlika förutsättningar för alla invånare att delta i idrott och fysisk aktivitet.

Planen bygger på fyra huvudinriktningar:

- att främja fysisk och psykisk hälsa genom ökad aktivitet och tillgång till idrottsmiljöer.
- att säkerställa tillgänglighet och inkludering för alla, oavsett ålder, kön, funktionsnedsättning eller socioekonomiska förutsättningar.
- att utveckla hållbara och resurseffektiva anläggningar i linje med kommunens klimatmål.
- att stärka samverkan mellan kommunen, föreningslivet, skolor, näringslivet och andra aktörer.



2

VISION

Sala kommun ska vara en plats där alla invånare, oavsett ålder, bakgrund eller funktionsnedsättning, har möjlighet att delta i idrott och fysisk aktivitet. Visionen är att idrotten ska bidra till hälsa, gemenskap och social hållbarhet, och samtidigt stärka kommunens utveckling mot ett tryggt och hållbart samhälle.

Visionen uttrycker kommunens långsiktiga ambition att idrott och fysisk aktivitet ska vara en självklar del av livet för alla invånare.

Det innebär att barn, unga, vuxna och äldre, oavsett kön, socioekonomiska förutsättningar eller funktionsnedsättning, ska kunna delta på lika villkor.

Idrotten i Sala ska vara inkluderande och tillgänglig.

Att föreningsidrotten, skolorna och de spontana mötesplatserna tillsammans ska skapa aktiviteter som svarar mot olika behov och intressen. Särskilt viktiga är insatser för barn och unga, där goda vanor grundläggs, och för äldre, där idrott och rörelse bidrar till ett aktivt och hälsosamt åldrande.

Visionen lyfter också fram idrotten som en social och kulturell kraft. Genom idrotten möts människor från olika delar av kommunen, bygger relationer och utvecklar en känsla av gemenskap och tillhörighet. Mötena stärker lokalsamhället och bidrar till integration, jämlikhet och delaktighet.

Samtidigt knyter visionen an till kommunens övergripande mål om ett

tryggt, hållbart och växande samhälle. Den är i linje med Agenda 2030 och FN:s globala mål, särskilt mål 3 om hälsa och välbefinnande samt mål 11 om hållbara samhällen. Även den Regionala Idrottsplanen för Västmanland understryker vikten av samverkan som en nyckel för att nå dessa mål.

Visionen för idrotten i Sala kommun är därmed att idrott och fysisk aktivitet inte bara stärker individens hälsa, utan också fungerar som en grundpelare för social hållbarhet, integration och utveckling i hela kommunen.



Sala kommun – en plats där alla har möjlighet att röra sig och utvecklas genom idrott och fysisk aktivitet.

3 STRATEGIER OCH MÅLOMRÅDEN

Idrottsplanen för 2026–2032 bygger på fyra målområden som är förankrade i Sala kommuns Vision och målområden, den Regionala Idrottsplanen för Västmanland samt Agenda 2030. Dessa målområden ska stärka idrottens roll för folkhälsa, hållbarhet och social sammanhållning.

3.1 Ett växande Sala genom idrott

Idrotten ska bidra till kommunens attraktivitet och utveckling. Genom att stärka föreningslivet, skapa goda förutsättningar för barn- och ungdomsidrott samt främja större idrottsevenemang kan Sala växa både socialt och ekonomiskt.

MÅL:

1. Fler barn och unga ska delta i både föreningsidrott och spontanidrott.
2. Idrotten ska bidra till kommunens attraktionskraft genom ett starkt föreningsliv och möjlighet att arrangera evenemang.

STRATEGIER:

1. Ge riktat stöd till föreningar som satsar på barn- och ungdomsidrott samt breddidrott.
2. Främja idrottsturism och evenemang i samverkan med föreningar, region och näringsliv.
3. Säkerställa att alla delar av kommunen har tillgång till idrottsanläggningar och aktiviteter.

3.2 Ett hållbart Sala genom idrott

Idrottsanläggningar och evenemang ska utvecklas i linje med kommunens Energi- och klimatstrategi. Nya och befintliga anläggningar ska drivas energieffektivt. Hållbarhetsprinciper ska integreras i planering, med fokus på resurseffektivitet och tillgänglighet.

MÅL:

1. Idrottsanläggningar ska drivas med minskad klimatpåverkan i enlighet med kommunens Energi- och klimatstrategi.
2. Idrottsverksamhet och evenemang ska utvecklas med tydliga hållbarhetskrav.

STRATEGIER:

1. Införa energieffektiviseringar och använda förnybar energi vid ny- och ombyggnation.
2. Uppmuntra miljöcertifiering av anläggningar och evenemang.
3. Integrera hållbarhetsprinciper i planering och investeringar, inklusive transporter och tillgänglighet.

3.3 Ett tryggt och rättvist Sala genom idrott

Idrotten ska vara tillgänglig och inkluderande för alla invånare, oavsett kön, ålder, bakgrund eller funktionsnedsättning. Jämställdhet inom idrottsrörelsen ska främjas och anläggningar ska präglas av trygga miljöer fria från mobbning, diskriminering och trakasserier.

MÅL:

1. Alla invånare ska ha lika möjligheter att delta i idrott, oavsett kön, könsöverskridande identitet, ålder, etnisk tillhörighet, religion eller funktionsnedsättning.
2. Idrottens miljöer ska vara jämställda, inkluderande och trygga.

STRATEGIER:

1. Stödja föreningar som arbetar aktivt med inkludering, särskilt för personer med funktionsnedsättning, nyanlända och socioekonomiskt utsatta.
2. Fördela resurser och träningstider på ett sätt som främjar jämställdhet.
3. Utveckla trygghetsarbete i anläggningar och vid evenemang för att motverka diskriminering, mobbning och trakasserier.

Samverkan och partnerskap

Utvecklingen av idrotten kräver samverkan mellan kommunen, föreningslivet, skolan, näringslivet och civilsamhället. Genom långsiktiga partnerskap skapas fler möjligheter till rörelse och aktivitet i hela kommunen, samtidigt som resurser används effektivt och synergieffekter uppnås.

Målområde	Mål	Strategier
Ett växande Sala genom idrott	Fler barn och unga ska delta i både föreningsidrott och spontanidrott.	1. Ge riktat stöd till föreningar som satsar på barn- och ungdomsidrott samt breddidrott. 2. Främja idrottsturism och evenemang i samverkan med föreningar, region och näringsliv.
Ett växande Sala genom idrott	Idrotten ska bidra till kommunens attraktionskraft genom ett starkt föreningsliv och möjlighet att arrangera evenemang.	3. Säkerställa att alla delar av kommunen har tillgång till idrottsanläggningar och aktiviteter.
Ett hållbart Sala genom idrott	Idrottsanläggningar ska drivas med minskad klimatpåverkan i enlighet med kommunens Energi- och klimatstrategi.	1. Införa energieffektiviseringar och använda förnybar energi vid ny- och ombyggnation. 2. Uppmuntra miljöcertifiering av anläggningar och evenemang. 3. Integrera hållbarhetsprinciper i planering och investeringar, inklusive transporter och till
Ett hållbart Sala genom idrott	Idrottsverksamhet och evenemang ska utvecklas med tydliga hållbarhetskrav.	
Ett tryggt och rättvist Sala genom idrott	Alla invånare ska ha lika möjligheter att delta i idrott, oavsett kön, könsöverskridande identitet, ålder, etnisk tillhörighet, religion eller funktionsnedsättning.	1. Stödja föreningar som arbetar aktivt med inkludering, särskilt för personer med funktionsnedsättning, nyanlända och socioekonomiskt utsatta. 2. Fördela resurser och träningstider på ett sätt som främjar jämställdhet.
Ett tryggt och rättvist Sala genom idrott	Idrottens miljöer ska vara jämställda, inkluderande och trygga.	3. Utveckla trygghetsarbete i anläggningar och vid evenemang för att motverka diskriminering, mobbning och trakasserier.

Tabellen sammanfattar idrottsplanens tre målområden med de viktigaste målen och strategierna för perioden 2026–2032

4

IDROTTENS ROLL I FYSISK PLANERING OCH SAMHÄLLSUTVECKLING

Idrottens roll i Sala kommuns fysiska planering är att bidra till hållbara, tillgängliga och trygga livsmiljöer. Genom att integrera idrott i översiktsplanering och stadsutveckling stärks folkhälsa, gemenskap och jämlikhet i hela kommunen.

Idrottsplanen ska bidra till att hela kommunen – både stadskärnan och landsbygden – får tillgång till miljöer för aktivitet. Det kan handla om större idrottsanläggningar, men också om mindre, multifunktionella ytor för vardagsmotion och möten. Nya skolor, bostadsområden och offentliga platser behöver planeras med idrottens behov i åtanke för att säkerställa närhet till anläggningar och möjligheter för spontan rörelse. På så sätt skapas tillgängliga och jämlika förutsättningar för alla invånare, oavsett ålder eller bakgrund.

En central del är att koppla idrotten till hållbar samhällsutveckling. Anläggningar och evenemang ska planeras och drivas på ett sätt som minskar klimatpåverkan, i linje med kommunens Energi- och klimatstrategi 2020–2030. Samtidigt ska de vara flexibla mötesplatser som stärker social samhörighet och integration.

Idrotten har behov att det utvecklas hållbara transportmönster. Genom gång- och cykelstråk samt goda kollektivtrafiklösningar blir det

enklare för invånare att ta sig till aktiviteter utan att vara beroende av bil. Det gör att idrotten inte bara stärker hälsan, utan också bidrar till en grönare och mer klimatsmart kommun.

Slutligen är idrotten en social och kulturell kraft i stadsutvecklingen. Genom samverkan mellan idrott, kultur och andra samhällssektorer kan kommunen skapa mångfunktionella mötesplatser där människor möts i vardagen. Dessa miljöer bidrar till trygghet, gemenskap och identitet, vilket gör idrotten till en grundpelare i byggandet av ett hållbart och inkluderande Sala.

4.1 Mål

1. Alla invånare ska ha nära tillgång till idrott och fysisk aktivitet i sin vardagsmiljö.
2. Idrottsplatser och grönområden ska vara mötesplatser som stärker gemenskap och inkludering.

4.2 Strategier

1. Planera nya områden med föreningslivets behov i åtanke, och placera anläggningar så att barn, unga och äldre enkelt kan delta.
2. Säkerställa jämlik tillgång genom trygga transportvägar och anläggningar i både stad och landsbygd.
3. Utveckla grönytor och idrottsplatser som kan användas av många olika grupper och verksamheter.

5 HÅLLBAR IDROTT

Idrotten har en viktig roll i Sala kommuns arbete för hållbar utveckling.

En hållbar idrott innebär att både anläggningar, evenemang och aktiviteter planeras och genomförs på ett sätt som stärker miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet. Genom idrotten kan kommunen främja hälsosamma livsstilar och skapa jämlika förutsättningar för alla invånare att delta.

Hållbar idrott innebär att idrottsanläggningar drivs energieffektivt, med förnybar energi och resurssnåla lösningar. Det betyder också att idrottsevenemang genomförs på ett sätt som tar hänsyn till klimatmål, bland annat genom att minska avfall, förbättra transportlösningar och erbjuda klimatsmarta alternativ. Samtidigt ska idrotten bidra till social hållbarhet genom att vara tillgänglig och inkluderande, oavsett ålder, kön, bakgrund eller funktionsnedsättning.

Sala kommuns arbete med hållbar idrott utgår från Energi- och klimatstrategin 2020–2030, Agenda 2030 och de nationella folkhälsomålen.

Detta innebär att idrotten ses som en del av kommunens långsiktiga utvecklingsarbete, där klimatansvar och social inkludering går hand i hand.

5.1 Mål

1. Idrottens klimatpåverkan ska minska genom energieffektiva anläggningar och hållbara evenemang.
2. Idrotten ska främja social hållbarhet genom att vara tillgänglig och inkluderande för alla invånare.

5.2 Strategier

1. Utveckla energieffektiva och miljöcertifierade idrottsanläggningar i linje med Energi- och klimatstrategin, med fokus på förnybar energi och hållbara byggmaterial.
2. Säkerställa att större idrottsevenemang planeras och genomförs hållbart, inklusive klimatsmarta transporter, återvinning och minskad resursförbrukning.
3. Stärka social hållbarhet genom att erbjuda jämlik tillgång till idrott, minska ekonomiska hinder och stödja föreningar som arbetar med inkludering.



6 SOCIAL INKLUDERING OCH JÄMLIKHET INOM IDROTT

Idrotten i Sala kommun ska vara en öppen och inkluderande arena för alla invånare. Genom gemensamma mötesplatser kan idrotten bidra till att minska sociala klyftor, stärka integrationen och främja jämlikhet. Detta innebär att kommunen ser idrotten som en kraft för sammanhållning, där skillnader i ålder, kön, bakgrund, funktionsnedsättning eller ekonomi inte får vara hinder för deltagande.

Idrottens sociala dimension handlar både om tillgänglighet till anläggningar och om att skapa trygga och välkomnande miljöer. Anläggningar ska vara fysiskt tillgängliga för personer med funktionsnedsättning, geografiskt nåbara för både stad och landsbygd samt ekonomiskt möjliga att delta i. På så sätt blir idrotten ett verktyg för att säkerställa jämlika förutsättningar.

Samtidigt är jämställdhet en central del av kommunens idrottsstrategi. Flickor och pojkar ska ha samma möjligheter att delta och utvecklas inom idrotten, och ledarskapet ska spegla samhällets mångfald. För att uppnå detta krävs ett nära samarbete mellan kommunen, idrottsföreningarna och civilsamhället.

Genom riktade insatser kan kommunen stärka deltagandet bland underrepresenterade grupper, såsom

nyanlända, flickor och personer med funktionsnedsättning. Idrottens värdegrund ska främja respekt, delaktighet och likabehandling, vilket gör idrotten till en grundpelare för integration och social hållbarhet i Sala kommun.

6.1 Mål

1. Idrotten i Sala kommun ska vara inkluderande och jämlik, där föreningslivet har en central roll i att erbjuda aktiviteter för alla invånare.
2. Samverkan mellan kommunen, idrottsföreningar och andra samhällsaktörer ska stärka integration, jämställdhet och delaktighet.

6.2 Strategier

1. Stödja föreningslivet i arbetet med att nå underrepresenterade grupper genom riktade resurser, utbildning och utvecklingsstöd.
2. Främja samarbete mellan skolor, föreningar och kommunen för att skapa fler möjligheter till idrott och fysisk aktivitet i både stad och landsbygd.
3. Utveckla gemensamma program med föreningslivet för att stärka trygghet, mångfald och jämställdhet inom idrotten, inklusive insatser för att motverka diskriminering och skapa välkomnande miljöer.

7

BARN OCH UNGAS RÄTT TILL RÖRELSE

Barn och ungas rätt till rörelse är en grundläggande del av Sala kommuns idrottsplan. Fysisk aktivitet är avgörande för hälsa, lärande och social utveckling, och tidigt etablerade vanor följer med genom hela livet. Kommunen vill därför säkerställa att alla barn och unga, oavsett bakgrund, ges dagliga möjligheter till rörelse i skola, fritid och föreningsliv. Trygga och inkluderande idrottsmiljöer ska göra det möjligt för fler att delta och känna delaktighet.

Barn och unga är en prioriterad målgrupp i Sala kommuns idrottsplan. Regelbunden fysisk aktivitet är avgörande för deras hälsa, utveckling och välbefinnande, och tidigt etablerade rörelsevanor har betydelse genom hela livet. Idrott och fysisk aktivitet ska därför ses som en rättighet för alla barn och unga i kommunen.

Idrotten ska bidra till jämlika förutsättningar, oavsett bakgrund eller funktionsnedsättning. Detta innebär att både skola, fritidsverksamheter och föreningsliv behöver arbeta tillsammans för att ge barn och unga dagliga möjligheter till rörelse. Lika viktigt är att skapa trygga och inkluderande idrottsmiljöer, där ingen utesluts på grund av ekonomi, tillgänglighet eller sociala hinder.

Genom insatser i skola, fritids och föreningsliv kan kommunen nå både de barn som redan är aktiva och de som annars riskerar att stå utanför. Fysisk aktivitet ska finnas nära i vardagen – i skolmiljön, i bostadsområden och genom föreningsidrotten. På detta sätt bidrar idrotten inte bara till goda levnadsvanor, utan också till social gemenskap, integration och stärkt självförtroende för barn och unga i Sala kommun.

7.1 Mål

1. Alla barn och unga i Sala kommun ska ha tillgång till daglig rörelse och fysisk aktivitet i skola, fritid och föreningsliv.
2. Barn och unga ska erbjudas trygga, inkluderande och tillgängliga idrottsmiljöer som främjar hälsa och delaktighet.

7.2 Strategier

1. Stärka samarbetet mellan skola, fritidsverksamheter och föreningsliv för att ge fler möjligheter till daglig rörelse.
2. Utveckla tillgängliga och trygga idrottsmiljöer, både organiserade och spontana, i hela kommunen.
3. Minska hinder för deltagande genom subventionerade avgifter, anpassade aktiviteter och riktade insatser för barn och unga med särskilda behov.

8 UTVECKLING AV IDROTTSANLÄGGNINGAR OCH INFRASTRUKTURER

Idrottsanläggningar och idrottsytor utgör grunden för att ge invånarna möjlighet till fysisk aktivitet, oavsett om det sker i organiserad form eller spontant. De är också viktiga mötesplatser som stärker gemenskap och social hållbarhet. I Sala kommun ska utveckling och underhåll av anläggningar ske på ett sätt som stödjer föreningslivet, möter invånarnas behov och bidrar till kommunens övergripande mål om hållbarhet och tillväxt.

Kommunens arbete med idrottsanläggningar är nära kopplat till den fysiska samhällsplaneringen. Nya bostadsområden och skolor ska kompletteras med anläggningar för idrott och rörelse. Samtidigt behöver befintliga idrottsplatser moderniseras för att uppfylla krav på tillgänglighet, energieffektivitet och mångfunktionalitet. På så sätt kan de användas av både föreningsliv, skola och enskilda invånare.

Hållbarhet är en central del av anläggningsutvecklingen. Alla nya och renoverade anläggningar ska planeras och drivas i linje med Energi- och klimatstrategin 2020–2030, med fokus på förnybar energi och låg miljöpåverkan. Idrottsanläggningar fördelas jämnt över kommunen så att både stad och landsbygd har god tillgång till ytor för aktivitet.

Samverkan med föreningslivet och andra aktörer är avgörande för att

skapa ändamålsenliga och levande idrottsmiljöer. Genom partnerskap kan kommunen ta tillvara föreningarnas kunskap och engagemang, samtidigt som nya finansieringslösningar kan öppna för fler investeringar. På detta sätt kan idrottsanläggningarna i Sala bli både hållbara, inkluderande och långsiktigt attraktiva för hela befolkningen.

8.1 Mål

1. Idrottsanläggningar och idrottsytor i Sala kommun ska vara moderna, hållbara och tillgängliga för alla invånare.
2. Kommunens anläggningar ska stödja föreningslivets utveckling och fungera som attraktiva mötesplatser i både stad och landsbygd.

8.2 Strategier

1. Modernisera och utveckla befintliga idrottsanläggningar med fokus på tillgänglighet, energieffektivitet och mångfunktionella ytor.
2. Planera nya anläggningar där behovet är störst och säkerställa en rättvis geografisk fördelning, inklusive satsningar på spontanidrottsytor i hela kommunen.
3. Fördjupa samverkan med föreningslivet, skolan och näringslivet för att anläggningar och infrastruktur ska möta faktiska behov och bidra till långsiktig hållbarhet.

9 SAMVERKAN MED IDROTTSRÖRELSEN OCH CIVILSAMHÄLLET

Samverkan mellan kommunen, idrottsrörelsen och civilsamhället är avgörande för att skapa en stark och inkluderande idrottskultur i Sala kommun. Genom långsiktiga partnerskap kan föreningslivet ges bättre förutsättningar att växa, samtidigt som fler invånare får möjlighet att delta i idrott och fysisk aktivitet.

Idrottsrörelsen och civilsamhället är avgörande för att skapa en levande och inkluderande idrottskultur i Sala kommun. Genom föreningarnas engagemang och ideella krafter finns en mångfald av aktiviteter som bidrar till folkhälsa, gemenskap och integration. Kommunens roll är att stödja, underlätta och samordna så att föreningslivet får goda förutsättningar att utvecklas och nå fler invånare.

Samverkan handlar både om att stärka föreningslivets kapacitet och om att bygga långsiktiga partnerskap mellan kommunen, skolorna, näringslivet och andra delar av civilsamhället. Tillsammans kan dessa aktörer skapa en idrottsmiljö som är trygg, inkluderande och tillgänglig för alla.

Genom gemensamma satsningar kan kommunen och föreningslivet inte bara stärka det organiserade idrottandet, utan också skapa fler möjligheter till spontanidrott och lågtröskelaktiviteter som når barn, unga och grupper som annars riskerar att stå utanför. Idrottens sociala roll förstärks därmed som en motor för integration, delaktighet och samhällsutveckling.

9.1 Mål

1. Sala kommun ska utveckla långsiktiga och hållbara samarbeten med idrottsrörelsen och civilsamhället för att stärka idrottens tillgänglighet och kvalitet.
2. Föreningslivet ska ges förutsättningar att växa, nå nya grupper och bidra till integration och social sammanhållning.

9.2 Strategier

1. Skapa en tydlig struktur för samverkan med föreningslivet genom regelbundna dialogmöten, stöd i form av bidrag och utbildning samt gemensamma utvecklingsprojekt.
2. Främja partnerskap mellan skola, fritidsverksamheter och föreningar för att fler barn och unga ska delta i idrott och rörelse.
3. Utveckla fler inkluderande aktiviteter med låga trösklar tillsammans med föreningslivet och civilsamhället, med fokus på underrepresenterade grupper och spontanidrott.

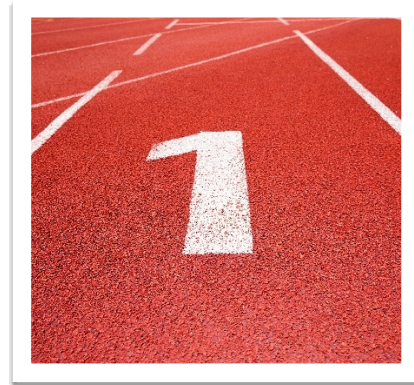
10 UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING

Uppföljning och utvärdering säkerställer att idrottsplanens mål uppnås och att resurser används effektivt. Genom tydliga indikatorer och regelbunden dialog med föreningslivet och invånarna kan kommunen anpassa insatserna och utveckla idrotten i linje med långsiktiga mål.

För att idrottsplanen ska få genomslag krävs kontinuerlig uppföljning och utvärdering. Det gör det möjligt att säkerställa att resurser används effektivt, att målen uppnås och att idrottens utveckling sker i linje med kommunens långsiktiga visioner. Uppföljningen bidrar också med viktiga lärdomar som kan ligga till grund för justeringar och nya prioriteringar.

Arbetet ska bygga på mätbara indikatorer och årliga uppföljningar i dialog med föreningslivet, civilsamhället och invånarna. På så sätt kan kommunen följa hur idrottens tillgänglighet, kvalitet och inkludering utvecklas och se till att insatserna stärker både hälsa, gemenskap och hållbarhet.

Kultur- och fritidsnämnden har huvudansvar för uppföljningen, men arbetet sker i nära samarbete med idrottsföreningar, skolor och andra aktörer.



10.1 Mål

1. Att regelbundet följa upp hur idrottsplanens mål och strategier genomförs och bidrar till kommunens övergripande utvecklingsmål.
2. Att säkerställa att resurser används effektivt och att resultaten leder till förbättrad tillgänglighet, inkludering och hållbarhet inom idrotten.

10.2 Strategier

1. Utveckla tydliga indikatorer för uppföljning, till exempel deltagande i olika grupper, tillgänglighet till anläggningar och graden av hållbara investeringar.
2. Genomföra årliga uppföljningar och delrapporter i dialog med föreningslivet, civilsamhället och invånare, som används som underlag för framtida beslut.
3. Säkerställa tydlig ansvarsfördelning mellan kommunen och berörda aktörer samt anpassa insatserna löpande utifrån resultaten.

11 FRAMTIDSSPANING: INTERKOMMUNAL SAMVERKAN

Interkommunal samverkan kan i framtiden bidra till ett bredare idrottsutbud och mer hållbara lösningar för Sala kommun. Genom gemensamma investeringar och delade resurser med grannkommuner kan nya möjligheter öppnas för både föreningsliv och invånare.

Interkommunal samverkan är ett område med stor potential för framtiden. Genom att dela resurser och erfarenheter med grannkommuner kan Sala kommun på sikt skapa bättre förutsättningar för både anläggningar, evenemang och kompetensutveckling. Detta kan bidra till ett bredare idrottsutbud, effektivare resursanvändning och stärkt idrottsturism.

Även om organisatoriska och praktiska hinder gör att samverkan inte är fullt ut genomförbar idag, finns det långsiktiga fördelar med att undersöka möjligheterna. Genom gemensamma investeringar, delning av specialanläggningar och samordnade utbildningsinsatser kan kommunerna tillsammans bygga hållbara lösningar som gynnar både föreningsliv och invånare.

Framtidsspaningen pekar på att interkommunal samverkan kan bli en viktig del av idrottens utveckling i regionen. Sala kommun bör därför följa utvecklingen, ta vara på erfarenheter från andra kommuner och successivt utvärdera möjligheterna till gemensamma satsningar.

Idrottsplan
Kultur- och fritidsnämnden

SALA KOMMUN
Telefon: 0224-74 70 00 | E-post kommun.info@sala.se | Postadress Box 304, 733 25 Sala



Idrottsplan
Kultur- och fritidsnämnden

SALA KOMMUN

Telefon: 0224-74 70 00 | E-post kommun.info@sala.se | Postadress Box 304, 733 25 Sala



From: Kommun Info
Sent: 07 jul 2025 08:52:54 +02:00
To: KFF
Cc:
Subject: VB: En fråga från Sala Simsällskap

-----Ursprungligt meddelande-----

Från: styrelsen@salass.nu <styrelsen@salass.nu>
Skickat: den 5 juli 2025 16:34
Till: Kommun Info <info@sala.se>
Ämne: En fråga från Sala Simsällskap

[Du får inte e-post ofta från styrelsen@salass.nu. Läs om varför det här är viktigt på <https://aka.ms/LearnAboutSenderIdentification>]

Hej!

Vi har skissat på ett tillgänglighetsanpassat multiklubbhus där vi kan söka bidrag från Allmänna arvsfonden, RF SISU men behöver även andra finansiärer. Detta skulle vara lösningen för oss framöver och vi skulle som förening kunna överleva även om nuvarande badhus/ simhall slutar fungera. Och detta skulle även vara en möjlighet för Sala kommun att säkerställa sin viktiga simundervisning i skolorna. För att Sala Simsällskap ska kunna få ett bidrag från Allmänna arvsfonden krävs att Sala Simsällskap har ett nyttjanderättsavtal på minst 10 år. Vi har fått ett ungefärligt pris på 35 Mkr av Peab Projektutveckling, räknat per kvadrat. Det är dock långt billigare än ett nytt badhus. Se mer info i bifogad fil och även en skiss. Det finns frågor i bifogad fil om hur vi kan göra för att gå vidare (Det vi först och främst behöver ta tag i) och dessa önskar vi svar på.

Med vänliga hälsningar

Jessica Nordström
Ordförande
Sala Simsällskap
072-533 48 56

Lokalstöd via Allmänna arvsfonden

1 (3)



SALA SIMSÄLLSKAP

Vad handlar ansökan om

Nybyggnation av tillgänglighetsanpassat multi-klubbhus för idrottsliga aktiviteter såsom simning, triathlon, swim-run, vattenpolo och vattengymnastik med möjlighet till övernattning för ideella föreningar samt en vardaglig fritidsverksamhet för barn- och ungdomar mellan skoltid och träningstid.

Vilket i praktiken handlar om

- En byggnad på ca 700 m² i bottenplan och ca 250 m² i övre plan
- 3 st 25-metersbanor, grunda i ena delen och djupa i andra, tillgänglighetsanpassat
- Ca 100 m² rörelserum med tillgång till några löpband och spinningcyklar, tillgänglighetsanpassat
- En köksdel med plats för 2 större matbord, ca 20-24 personer
- Omklädningsrum, för damer och herrar med duschar och skåp
- Konferensrum
- Förrådsdel
- Tysta rum för läxläsning (kontorsrum)
- Kontorsrum
- Tvättstuga
- Gemensamhetsutrymme för barn, ungdomar och 65 plus vuxna
- Övernattningsrum med våningssängar, 9 rum, 48 bäddar olika fördelat

Användningsområde och fördelar för oss och kommuninvånare

- Sala Simsällskap har större möjlighet till utveckling av befintliga medlemmar men även att utöka verksamheten inom vattenpolo, triathlon, swim-run, vattengymnastik och paraidrott för nämnda delar och kommunen har större möjlighet att hålla ordinarie simhall öppen för allmänheten.
- Om kommunens simhall går sönder innan en ny har byggts finns möjlighet att använda vår bassäng till den obligatoriska skolundervisningen
- Om kommunens simhall går sönder innan en ny har byggts finns en möjlighet för Sala Simsällskap att som förening överleva och kunna bedriva en fortsatt efterfrågad verksamhet.
- Barn/ ungdomar har någonstans att samlas mellan skola och träningstider, särskilt de som inte bor i Sala
- Möjlighet för barn/ ungdomar att "plugga" mellan skola och träningstider.
- Sala Simsällskap tänker sig ett mentorskap där 65+ sköter om och stöttar barn/ ungdomar mellan skola och träningstider.

Lokalstöd via Allmänna arvsfonden

2 (3)



SALA SIMSÄLLSKAP

- Inte bara Sala Simsällskap kan genomföra träningsläger på hemmaplan, erbjudande om boende är för alla, dock främst föreningar.
- Inte bara Sala Simsällskap kan använda lokalen för möten och aktiviteter.
- Sala Simsällskap kan erbjuda aktiviteter under dagtid.
- Sala Simsällskap kan genomföra en strukturerad förebyggande landträning

Det vi först och främst behöver ta tag i

- Hur ställer sig kommunen till detta?
- Var kan ett sådant multi-klubbhus placeras och hur går vi vidare med det?
- En kalkyl (Sala Simsällskap)
- Stöd från Allmänna arvsfonden kan vara 10 Mkr men då är det 80 % av finansieringen. Stöd från RF Anläggning kan vara 2 Mkr men då är det 30 % av finansieringen. Dessa kan sammankopplas men mera stöd kommer behövas. Var står kommunen i detta?

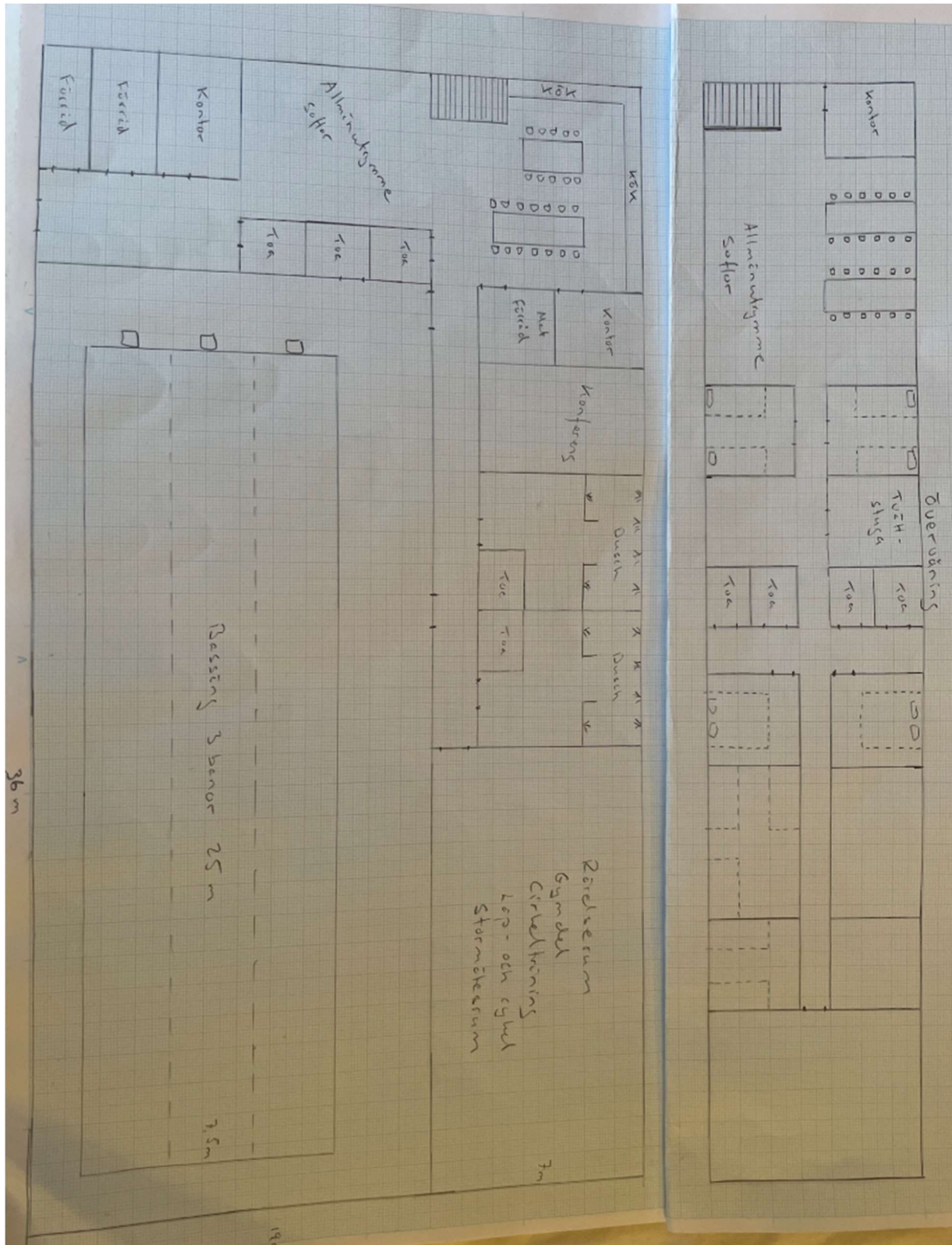
Se förslag på ritning nästa sida

Lokalstöd via Allmänna arvsfonden

3 (3)



SALA SIMSÄLLSKAP



REDOVISNING VERKSAMHET KULTUR OCH FRITID

2025-09-08	REDOVISNING FÖR ÅR	BUDGET INKL TA	REDOVISNING	ÅTERSTÅR AV BUDGET	% FÖRB 66,5%
VERKSAMHET	Jan 24 - aug 24	Jan 24 - Mån 13 20	Jan 25- aug 25		
KULTUR OCH FRITIDSNÄMND	295 128	525 000	340 592	184 408	65%
IDROTTSPLATSER	4 992 801	7 500 000	5 061 830	2 438 170	67%
IDROTTSBALL	1 541 313	2 295 000	1 815 567	479 433	79%
LÄRKHALLEN	1 652 435	2 535 000	1 526 608	1 008 392	60%
BADHUSET	5 108 662	7 505 000	4 394 964	3 110 036	59%
TÄRNABADET	281 470	300 000	308 748	-8 748	103%
NYA GYMNASSTIKLOKALEN	48 659	1 220 000	768 621	451 379	63%
SALBERGAHALLEN	133 821	0	0	0	0%
ANLÄGGNING - RANSTA IH	1 927 269	2 775 000	1 714 702	1 060 298	62%
ANLÄGGN - LÄRKANS NYA IH	2 432 663	3 425 000	2 123 059	1 301 941	62%
UNGDOMSLOKALEN	2 204 277	3 240 000	2 005 210	1 234 790	62%
FÄLTVERKSAMHET	1 099 943	1 885 000	1 298 341	586 659	69%
PROJEKT BARN & UNGDOM	516 338	750 000	534 147	215 853	71%
FÖRENINGSDRIV BYGDEGÅRDAR	721 200	1 107 000	1 105 470	1 530	100%
FÖRENINGSDRIV IDROTTSANLÄ	2 989 041	3 400 000	2 918 179	481 821	86%
FÖR.DRIV IDR.ANL KAPITALI	391 950	643 000	527 000	116 000	82%
VERKSAMHETSBIIDRAG	764 507	1 178 000	798 304	379 696	68%
RÖRELSE IDROTT KULTUR	376 767	650 000	347 733	302 267	53%
KULTUR- OCH FRITIDSKONTOR	1 013 642	1 740 000	1 152 467	587 533	66%
TÄLJSTENEN	1 212 283	1 838 000	1 051 902	786 098	57%
BIBLIOTEKSVERKSAMHET	4 019 311	7 955 000	4 194 647	3 760 353	53%
UPPFÖLJNING MARKNADSFÖRIN	757 272	990 000	553 525	436 475	56%
ALLMÄN KULTUR	238 708	410 000	243 626	166 374	59%
STÖD TILL KULTURVERKSAMHE	3 407 652	3 871 000	2 868 627	1 002 373	74%
KULTURARBETE	742 058	1 165 000	242 850	922 150	21%
EVENEMANGSSTÖD	0	300 000	113 303	186 697	0%
KULTURSKOLA	3 792 873	5 835 000	3 874 074	1 960 926	66%
TRÄFFPUNKTEN KAPLANEN	1 660 371	2 670 000	1 542 496	1 127 504	58%
	44 322 414	67 707 000	43 426 592	24 280 408	64%
Kultur- och fritidschef	2 066 042	3 255 000	2 046 584	1 208 416	63%
Bibliotekschef	4 258 019	8 365 000	4 438 273	3 926 727	53%
Föreståndare	5 032 841	7 713 000	4 889 600	2 823 400	63%
Fritidsutvecklare	7 185 306	9 948 000	7 547 930	2 400 070	76%
Kulturutvecklare	7 942 583	11 171 000	7 098 854	4 072 146	64%
Platschef /Anläggning	12 680 302	19 750 000	13 010 387	6 739 613	66%
Platschef/ Badhuset	5 108 662	7 505 000	4 394 964	3 110 036	59%
	44 273 755	67 707 000	43 426 592	24 280 408	64%

Delegeringsbeslut

Utskriftsdatum: 2025-09-15

Utskriven av: Nina Nilsson

Diarienummer: Kultur- och fritidsnämnden
Beslutsfattare: Alla
Kategori: Alla
Beslutsinstans: Kultur och fritidsnämnden
Sammanträdesdatum: 2025-09-18
Sekretess: Visas ej

Id	Beskrivning	Paragraf
Datum	Avsändare/Mottagare	Beslutsfattare
Ärendenummer	Ärendemening	Kategori
		Ansvarig
2025.428	Delegationsbeslut Familjedag tillsammans med Sala-Heby Energi och uppträdande av Ludvika Minicircus, Sala Folkets Park, 2025-09-06 - avslag	KFN §36/2025
2025-08-28	Sala folkets park	Roger Nilsson
KFN 2025/115	Ansökan arrangemangsbidrag familjedag tillsammans med Sala-Heby Energi, 2025-09-06, Sala folkets park	KFN
		Roger Nilsson
2025.429	Delegationsbeslut Folkmusikkonsert på Gården Kråktjärn utanför Broddbo, 2025-09-06 - avslag	KFN §37/2025
2025-08-28	Världens musik och dans i Västmanland	Roger Nilsson
KFN 2025/117	Ansökan arrangemangsbidrag folkmusikkonsert 2025-09-06, Världens musik och dans i Västmanland	KFN
		Roger Nilsson
2025.473	Delegationsbeslut på max 12 000 kr i arrangemangsbidrag Sala Pride, författarsamtal Mian Lodalen 2025-10-18	KFN §39/2025
2025-09-15	Sala Pride	Roger Nilsson
KFN 2025/111	Ansökan arrangemangsbidrag Föreläsning Mian Lodalen 2025-10-18, Sala Pride	KFN
		Roger Nilsson
2025.474	Delegationsbeslut på 10 000 kr i arrangemangsbidrag Cameleonerna för Dansresidens, 2025-09-15 2025-09-28	KFN §40/2025
2025-09-15	Cameleonerna	Roger Nilsson
KFN 2025/125	Ansökan arrangemangsbidrag, dansresidens, 2025-09-15 - 2025-09-28, Cameleonerna	KFN
		Roger Nilsson
2025.475	Delegationsbeslut Sätra IF 9-manna mål 20 000 kr	KFN §38/2025
2025-09-03	Sätra IF	Daniel Watkinson
KFN 2023/78	Ansökan om bidrag för 9-manna mål, Sätra IF	KFN
		Daniel Watkinson

Kultur och fritid Kultur
Roger Nilsson
Kultur- och fritidschef

Föreningen Sala Folkets Park

DELEGATIONSBESLUT

Ansökan för Familjedag tillsammans med Sala-Heby Energi och uppträdande av Ludvika Minicircus, Sala Folkets Park, 2025-09-06

BESLUT

Delegationsbeslut på avslag Familjedag tillsammans med Sala-Heby Energi och uppträdande av Ludvika Minicircus, Sala Folkets Park, 2025-09-06

REDOGÖRELSE AV ÄRENDE

Föreningen Sala Folkets Park har inkommit med en ansökan på totalt 14 000kr för Familjedag tillsammans med Sala-Heby Energi och uppträdande av Ludvika Minicircus, 2025-09-06

Kostnaderna inkluderar Gage Cirkus, Marknadsföring

Föreningen har inga beräknade intäkter

MOTIVERING TILL BESLUT

Ansökan ska vara inlämnad senast 1 månad före genomförande och vid större ansökningar senast 2 månader före

INFORMATION

Information hur ärendet kan överklagas finns på Sala kommuns hemsida.

[Beslut som rör dig själv - Kommunledningskontoret - Sala kommun](#)

För Kultur- och fritidsnämnden

Roger Nilsson
Kultur- och fritidschef

Kultur och fritid Kultur
Roger Nilsson
Kultur- och fritidschef

Föreningen Världens musik och dans i Västmanland

DELEGATIONSBESLUT

Ansökan för Folkmusikkonsert på Gården Kråktjärn utanför Broddbo, 2025-09-06

BESLUT

Delegationsbeslut på avslag för Folkmusikkonsert på Gården Kråktjärn utanför Broddbo, 2025-09-06

REDOGÖRELSE AV ÄRENDE

Föreningen Världens musik och dans i Västmanland har inkommit med en ansökan på totalt 8 000kr för Folkmusikkonsert på Gården Kråktjärn utanför Broddbo, 2025-09-06

Kostnaderna inkluderar Gage, Teknik, Hyra/fika

Föreningen har beräknade intäkter på 10 000 kr

MOTIVERING TILL BESLUT

Föreningen skall vara ansluten till riksorganisation(gäller enbart idrott) och ha sitt säte och sin huvudsakliga verksamhet inom Sala kommun.

Ansökan ska vara inlämnad senast 1 månad före genomförande och vid större ansökningar senast 2 månader före

INFORMATION

Information hur ärendet kan överklagas finns på Sala kommuns hemsida.

[Beslut som rör dig själv - Kommunledningskontoret - Sala kommun](#)

För Kultur- och fritidsnämnden

Roger Nilsson
Kultur- och fritidschef

Kultur och fritid Kultur
Roger Nilsson
Kultur- och fritidschef

Sala Pride

DELEGATIONSBeslut

Ansökan arrangemangsbidrag för författarsamtal Mian Lodalen,
Sala Pride, 2025-10-18

BESLUT

Delegationsbeslut på max 12 000 kr i arrangemangsbidrag för författarsamtal Mian Lodalen, Sala Pride, 2025-10-18

REDOGÖRELSE AV ÄRENDE

Sala Pride har inkommit med en ansökan på totalt 20 000 kr för författarsamtal Mian Lodalen, Sala Pride, 2025-10-18

Kostnaderna inkluderar Gage, Hyra och Fika.

Föreningen har beräknade intäkter med 1 000kr.

Stöd utbetalas efter genomfört arrangemang och efter inkommen ekonomisk redovisning, senast 3 månader efter arrangemangets genomförande.

MOTIVERING TILL BESLUT

Kultur- och fritidsnämnden stöttar kultur- och fritidsaktiviteter i hela kommunen.

INFORMATION

Information hur ärendet kan överklagas finns på Sala kommuns hemsida.

[Beslut som rör dig själv - Kommunledningskontoret - Sala kommun](#)

För Kultur- och fritidsnämnden

Roger Nilsson
Kultur- och fritidschef

Kultur och fritid Kultur
Roger Nilsson
Kultur- och fritidschef

Cameleonerterna

DELEGATIONSBESLUT

Ansökan arrangemangsbidrag för Dansresidens, 2025-09-15 –28, Cameleonerterna

BESLUT

Delegationsbeslut på 10 000 kr i arrangemangsbidrag för Dansresidens, 2025-09-15 –28, Cameleonerterna

REDOGÖRELSE AV ÄRENDE

Cameleonerterna har inkommit med en ansökan på totalt 10 000 kr för Dansresidens, 2025-09-15 –28

Kostnaderna inkluderar bl.a Lokal, teknik, omkostnader, Hyra och Fika.

Föreningen har inga beräknade intäkter

Stöd utbetalas efter genomfört arrangemang och efter inkommen ekonomisk redovisning, senast 3 månader efter arrangemangets genomförande.

MOTIVERING TILL BESLUT

Kultur- och fritidsnämnden stöttar kultur- och fritidsaktiviteter i hela kommunen.

INFORMATION

Information hur ärendet kan överklagas finns på Sala kommuns hemsida.

[Beslut som rör dig själv - Kommunledningskontoret - Sala kommun](#)

För Kultur- och fritidsnämnden

Roger Nilsson
Kultur- och fritidschef

KULTUR- OCH FRITID
Daniel Watkinson

DELEGATIONSBESLUT

<u>ÄRENDE:</u> Sätra Idrottsförening ansöker om 20 000kr för medfinansiering till inköp av 9-manna mål för klockarhedens fotbollsplan. Total kostnad är 40 000kr för 9-manna mål Föreningen har ansökt och beviljats 20 000kr från Västmanlands Fotbollförbund/Svenska fotbollförbundets idrottslyft för halva kostnaden av ett par 9-manna mål.	<u>BESLUTETS INNEHÅLL:</u> Beslutar att bevilja Sätra IF 20 000kr för medfinansiering av 9-manna mål. Bidrag betalas ut direkt då inköp redan genomförts av målen finns i föreningens ägo.
--	--

Daniel Watkinson

.....

underskrift

KF § 83 Revidering av riktlinje för god ekonomisk hushållning**INLEDNING**

Enligt kommunallagens 11 kap. §1 ska kommuner och regioner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. Fullmäktige ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för kommunen eller regionen.

Kommunfullmäktige beslutade den 28 april 2025, § 28 att anta nya finansiella mål vilket innebär att Riktlinjen för god ekonomisk hushållning behöver revideras för att överensstämma med de nya målen. Den reviderade riktlinjen beskriver även de vägledande principer som god ekonomisk hushållning i Sala kommun bygger på samt balanskravet.

Ekonomiska konsekvenser

Förbättrad ekonomistyrning.

Beslutsunderlag

KS 2025.3188 - Missiv

KS 2025.3187 - Reviderad Riktlinje för god ekonomisk hushållning

Markerade ändringar i reviderad riktlinje

Riktlinje för god ekonomisk hushållning- antagen 2023-12-18, KF § 146

Ledningsutskottets beslut § 101, 2025-06-18

Kommunstyrelsens beslut § 121, 2025-08-13

Yrkanden

Amanda Lindblad (S) yrkar, med instämmande av Erik Hamrin (M), bifall till kommunstyrelsens förslag.

Beslutsgång

Ordförande ställer kommunstyrelsens förslag mot avslag och finner att kommunfullmäktige beslutar i enlighet med kommunstyrelsens förslag.

BESLUT

Kommunfullmäktige beslutar,

att anta reviderad Riktlinje för god ekonomisk hushållning i enlighet med bilaga KS 2025.3187.

Skickas till

Nämnder och kontor

Kanslienheten

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

Riktlinje för God ekonomisk hushållning

KOMMUNFULLMÄKTIGE

METADATA OM DOKUMENTET

Dokumentnamn Riktlinje God ekonomisk hushållning		Dokumenttyp Riktlinje	Omfattar Kommunen
Beslutsinstans Kommunfullmäktige	Dokumentansvarig Ekonomichef	Publicering www.sala.se , intranät	
Beslutad datum	Översyn bör göras	Klassificering	Diarienummer
Relation	Ersätter		Författningssamling

INNEHÅLL

1	INLEDNING	7
2	SYFTE	7
3	GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING	7
3.1	Vägledande principer	8
3.1.1	Generationsperspektivet	8
3.1.2	Verksamhetsfokus	8
3.1.3	Finansiella mål är en politisk bedömning	8
3.1.4	Transparens och medborgarperspektiv	9
3.2	Finansiella mål	9
3.2.1	Årets resultat som andel av skatter och bidrag, %	9
3.2.2	Nettokostnadsandel i förhållande till ökningen av skatter och bidrag	9
3.2.3	Självfinansieringsgrad	9
3.3	Balanskrav	9
3.4	Resultatreserv (RER)	10
3.4.1	Reservering	10
3.4.2	Disponering	10

1 INLEDNING

Enligt kommunallagens 11 kap 1§ ska kommuner och regioner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. Fullmäktige ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för kommunen eller regionen. Om kommunen eller regionen har en resultatreserv (RER) ska riktlinjerna även omfatta den. I kommunens budget ska de finansiella och verksamhetsmässiga mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning anges. I lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning står angivet att förvaltningsberättelsen ska innehålla en utvärdering om målen och riktlinjerna för en god ekonomisk hushållning har uppnåtts och följts.

2 SYFTE

Syftet med riktlinjen är att ange ramar för god ekonomisk hushållning i Sala kommun samt vilka grundantaganden som utgör basen för god ekonomisk hushållning som politiskt måste beaktas i samband med varje års mål- och budgetprocess.

God ekonomisk hushållning handlar om att styra ekonomin och verksamheten både i ett kortare och i ett längre tidsperspektiv. För att uppnå god ekonomisk hushållning ska verksamheten bedrivas både ändamålsenligt och ekonomisk hållbart. Om kostnaderna i ett längre perspektiv överstiger intäkterna innebär det att kommande generationer får betala för denna överkonsumtion. Normalt sett ska ekonomin visa på ett positivt resultat på en nivå som gör att förmögenheten inte urholkas av inflation eller av för låg självfinansieringsgrad av investeringar. I slutändan är dock det finansiella perspektivet styrande för vilka verksamhetsmässiga ambitioner kommunen har råd med, allt annat lika. Det finansiella perspektivet tar sikte på kommunens ekonomiska ställning och dess utveckling, och anger därmed de finansiella förutsättningarna eller ramarna för den verksamhet som kommunen bedriver.

Målsättningen för nivåerna på exempelvis ekonomiskt resultat, skuldsättning och förmögenhet ska beslutas lokalt av varje kommun och region utifrån lokalt rådande förutsättningar.

3 GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING

De finansiella och verksamhetsmässiga mål som kommunfullmäktige årligen anger i budgeten utgör de mål som har betydelse för god ekonomisk hushållning i

Sala kommun. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning avser den politiska styrningen över ekonomin främst på lång sikt.

För att kunna ta ställning vad som är god ekonomisk hushållning bör hänsyn tas till nuvarande ekonomiska ställning samt framtida prognostiserad utveckling och eventuella risker såsom exempelvis skuldnivåer och ränterisk. Utifrån dessa faktorer samt den politiska viljeinriktningen för verksamhetens utveckling tas ställning till vilka finansiella mål som ska gälla.

3.1 Vägledande principer

God ekonomisk hushållning i Sala kommun bygger på fyra vägledande principer.

3.1.1 GENERATIONSPERSPEKTIVET

Varje generation ska själv bära kostnaderna för den service som den konsumerar. Det innebär att ingen generation ska behöva betala för det som en tidigare generation har förbrukat. Det innebär också att den löpande verksamheten i normalfallet inte till någon del lånefinansieras. Generationsperspektivet kan ses dubbelriktat då nuvarande generation inte redan nu ska behöva betala för framtida förbrukning.

3.1.2 VERKSAMHETSFOKUS

Kommunerna ansvarar för en stor del av den samhällsservice som finns och är enligt lag skyldiga att bedriva vissa verksamheter. Finansiering sker främst via skatter och bidrag och målet är att kommunen ska bedriva sin verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt. Syftet med kommunal verksamhet är inte att generera överskott och ackumulera eget kapital. Ekonomistyrningen bör stödja verksamheten. Den kommunalekonomiska logiken är uppbyggd på årsvisa budgetar, avstämningar, utvärderingar och balanskrav. Verksamhetens fokus har en längre tidshorisont.

3.1.3 FINANSIELLA MÅL ÄR EN POLITISK BEDÖMNING

Enligt kommunallagen sköts kommuner på demokratins och den kommunala självstyrelsens grund. Kommuner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och kommunfullmäktige ska besluta de finansiella mål som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. Vad gäller finansiella mål finns ingen absolut nivå att förhålla sig till. Det är helt en politisk bedömning som måste anges i varje års budget utifrån historiska resultat, prognoser över den framtida ekonomiska och verksamhetsmässiga utvecklingen samt risker i desamma. Ett finansiellt mål som tar utrymme från driftbudgeten har alltid en alternativkostnad i form av utebliven verksamhet och/eller sänkt skattesats. Det

är en politisk uppgift att väga nyttan av finansiella målnivåer mot behov av medel i verksamhet.

3.1.4 TRANSPARENS OCH MEDBORGARPERSPEKTIV

Den kommunala verksamheten bedrivs i huvudsak med offentliga medel, där kommunalskatten är största intäkten. Till skillnad från ett privat företag där verksamheten är ett medel för att erhålla vinst är logiken den omvända; att med hjälp av främst skatteintäkter få ut så mycket verksamhet som möjligt. Att få ut största möjliga nytta och att utgå från ett medborgarperspektiv är centralt. Kommunen styrs genom politiska församlingar och det är viktigt med en transparent mål- och budgetprocess.

3.2 Finansiella mål

Enligt kommunallagen ska kommunen i samband med budgeten ange finansiella mål för ekonomin som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. Målen ska följas upp i delårsbokslut och i årsredovisning

3.2.1 ÅRETS RESULTAT SOM ANDEL AV SKATTER OCH BIDRAG, %

Årets resultat ska uppgå till ett procentuellt överskott i relation till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning samt fastighetsavgift.

3.2.2 NETTOKOSTNADERNAS ANDEL AV SKATTER OCH BIDRAG, %

Verksamhetens nettokostnadsandel av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning samt fastighetsavgift ska som högst uppgå till en fastslagen procentsats.

3.2.3 SJÄLVFINANSIERINGSGRAD, %

Kommunens investeringsutgifter ska som lägst finansieras av egna medel till en fastslagen procentsats under en rullande fyraårsperiod och den får inte vara lägre än 50 % för ett enskilt år.

3.3 Balanskrav

I årsredovisningens förvaltningsberättelse ska en balanskravsutredning upprättas. Av denna utredning ska det framgå vilka justeringar av årets resultat som har gjorts för att räkna fram "Årets resultat efter balanskravsjusteringar" samt "Årets balanskravsresultat" där hänsyn tagits till eventuell reservering till eller disponering från resultatreserv (RER).

I de fall där balanskravsutredningen landar i ett negativt balanskravsresultat ska resultatet som grundregel återställas senast tre år efter att det negativa resultatet uppstått. Fullmäktige kan åberopa synnerliga skäl för att inte återställa hela eller delar av ett negativt balanskravsresultat eller för att återställa över längre tid än tre år.

3.4 Resultatreserv (RER)

Enligt beslut fattat av riksdagen den 25 oktober 2023 införs en möjlighet att reservera medel till en resultatreserv i syfte att uppnå en god ekonomisk hushållning. Resultatreserven kan bidra till en ökad flexibilitet i användningen av sparade medel.

3.4.1 RESERVERING

Reservering till RER får göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger:

- En (1) procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning samt fastighetsavgift, eller
- Två (2) procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning samt fastighetsavgift, om kommunen har ett negativt eget kapital inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser

Reserven får uppgå till högst fem (5) procent av summan av skatteintäkter generella statsbidrag och utjämning samt fastighetsavgift.

Beslut om kommande års reservering kan fattas i samband med budgetbeslutet. I samband med årsredovisningen fastslås den verkliga reserveringen.

3.4.2 DISPONERING

Resultatreserven kan användas vid tillfälliga och/eller oförutsedda utgiftsökningar eller inkomstbortfall, så länge det bidrar till att uppnå god ekonomisk hushållning.

I budgetarbetet kan reserven användas för att täcka för vissa särskilda planerade kostnader enskilda år, t ex till följd av nödvändig omstrukturering av verksamhet för att på sikt uppnå god ekonomisk hushållning.

För att disponera RER ska balanskravsresultatet vara negativt och reserven får användas för att nå upp till ett nollresultat.

Riktlinje för God ekonomisk hushållning
Kommunfullmäktige

SALA KOMMUN

Telefon: 0224-74 70 00 | E-post kommun.info@sala.se | Postadress Box 304, 733 25 Sala

KONTOR, ENHET
Inger Lindström
Ekonomichef

MISSIV

Revidering av riktlinje för god ekonomisk hushållning

SAMMANFATTNING AV ÄRENDET

Enligt kommunallagens 11 kap 1§ ska kommuner och regioner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. Fullmäktige ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för kommunen eller regionen.

Fullmäktige beslutade 2025-04-28 § 28 att anta nya finansiella mål vilket innebär att riktlinjen för God ekonomisk hushållning behöver revideras för att överensstämja med de nya målen. Den reviderade riktlinjen beskriver även de vägledande principer som God ekonomisk hushållning i Sala kommun bygger på samt balanskravet.

Ekonomiska konsekvenser

Förbättrad ekonomistyrning.

FÖRSLAG TILL BESLUT

att anta reviderade riktlinjer för god ekonomisk hushållning

Bilagor:

1 Riktlinjer
för god
ekonomisk
hushållning

CHECKLISTA

Checklista avseende Barnperspektivet, Landsbygdsperspektivet och de Horisontella principerna

Förklaring om de olika begreppen finns nedan.

Barnperspektivet

- | | | |
|--|-----------------------------|------------------------------|
| Innebär insatsen att barn och ungdomars hälsa sätts i främsta rummet? | JA ☐ | NEJ ☐ |
| Påverkar denna insats barn och ungdomars sociala, ekonomiska och kulturella rättigheter och situation till det bättre? | JA ☐ | NEJ ☐ |
| Innebär insatsen att barn och ungdomars rätt till en god hälsa beaktas? | JA ☐ | NEJ ☐ |
| Har barn och ungdomar fått möjlighet att uttrycka sin mening om insatsen? | JA ☐ | NEJ ☐ |
| Har särskild hänsyn tagits till barn och ungdomar med funktionsvariation - fysiskt och/eller psykiskt? | JA ☐ | NEJ ☐ |
| Tar insatsen hänsyn till barnkonventionens text om "till det yttersta av sin förmåga"? | JA ☐ | NEJ ☐ |

Landsbygdsperspektivet

- | | | |
|--|-----------------------------|---|
| Bedömer ni att beslutet kommer att innebära särskilda konsekvenser för landsbygden – nu eller i framtiden? | JA ☐ | NEJ ☒ |
| Vid JA hur bedömer ni att beslutet påverkar: | | |
| Att det blir svårare att bo på landsbygden? | JA ☐ | NEJ ☐ |
| Att det blir fler jobb på landsbygden? | JA ☐ | NEJ ☐ |
| Att det minskar tillgången till god service på landsbygden? | JA ☐ | NEJ ☐ |

Horisontella principerna (tillgänglighet, icke-diskriminering samt jämställdhet)

- | | | |
|---|--|---|
| Innebär insatsen risk för begränsad tillgänglighet? | JA ☐ | NEJ ☒ |
| Har icke-diskrimineringsperspektivet beaktats? | JA ☒ | NEJ ☐ |
| Kan beslutet utestänga någon från samhället? | JA ☐ | NEJ ☒ |
| Har man beaktat FN:s konvention angående rättigheter för personer med funktionsvariation när beslutet togs? | JA ☐ | NEJ ☐ |
| Om NEJ – varför inte? | | |

Begreppsförklaring

Barnkonventionen/barnperspektivet

Barnkonventionen tar upp barnets situation ur många synvinklar och skall naturligtvis främja helhetssynen på barnen. Enligt FN är alla under 18 år barn.

Barnens bästa i främsta rummet

- Beaktas barnets rättigheter, främst rätten till trygghet och rätten till liv och utveckling i beslutsfattandet?
- Har en sammanvägning av olika intressen gjorts?

FN:s barnkommitté har uttalat principen om att barnets bästa alltid ska beaktas och väga mycket tungt. Det kan dock finnas situationer då andra intressen kan väga tyngre, till exempel samhällsekonomiska eller säkerhetspolitiska. Principen om barnets bästa ska ges absolut prioritet när det gäller adoption och rätt till skydd mot missförhållanden och övergrepp. Till prioriterade rättigheter hör utveckling/utbildning.

Landsbygdsperspektivet

Kan de som bor och verkar på landsbygden bli diskriminerade eller åsidosatta?

Horisontella principer

Diskriminering sker när någon missgynnas eller kränks och missgynnandet eller kränkningen har samband med någon av de sju diskrimineringsgrunderna (kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder). Detta gäller även barn till personer med något av ovanstående diskrimineringsgrund.

Funktionshinderspolitiken innebär att alla människor, oavsett funktionsförmåga, ska ha samma möjligheter att vara delaktiga i samhället och ta del av mänskliga rättigheter.

Det nationella målet för funktionshinderspolitiken är att, med FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning som utgångspunkt, uppnå jämlikhet i levnadsvillkor och full delaktighet för personer med funktionsnedsättning i ett samhälle med mångfald som grund. Målet ska bidra till ökad jämställdhet och till att barnrättsperspektivet ska beaktas.