

Plats och tid	Gustaf Adolfsalen, Rådhuset, onsdagen den 30 september 2026 kl. 09.00 – 14.40		
	Ajournering kl.09.46 – 10.01, kl. 11.43 – 13.00, kl. 14.04 – 14.10		
Närvarande	Se sidan 2		
Justeringens plats och tid	Digital justering onsdagen den 7 oktober 2026 kl. 10.45		
Underskrifter	Sekreterare	_____	Paragrafer 134–151
		Malin Selldén Wahlman	
	Ordförande	_____	
		Anders Wigelsbo (C)	

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat, justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Ledningsutskottet		
Sammanträdesdatum	2026-09-30		
Datum för anslags uppsättande	2026-10-07	Datum för anslags nedtagande	2026-10-30
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelsens förvaltning, Kanslienheten		
Underskrift	_____		

Närvarolista

Beslutande
Ledamöter

Glenn Andersson (S)
Anders Wigelsbo (C), *förste vice ordförande*
Erik Hamrin (M), *andre vice ordförande*

Tjänstgörande ersättare

Camilla Runerås (S) ersätter Amanda Lindblad (S)
Henric Eriksson (SD) ersätter Magnus Edman (SD)

Närvarande ersättare

Elisabet Pettersson (C)
Tomas Bergling (M)
Hanna Westman (SBä)

Närvarande representanter

Magnus Holm (KD)
Ingela Kilholm Lindström (MP)
Johanna Ritvadotter (V)

Övriga deltagare

Anna Rydstedt, huvudregistrator, § 135 - § 137
Alexander Johansson, säkerhetssamordnare, § 138
Eva Suikkonen, mark- och exploateringsstrateg, § 144
Victor Zakrisson, planchef, § 144, § 149
Roger Lindström, teknisk chef, § 145 - § 149
Åsa Agemalm, fastighetschef, § 147 - § 148
Andreas Fernros, räddningschef, § 149
Mikaela Assarsson, ekonomichef, § 150
Anna Cedervång, controller, § 150
Daniel Holmvin, kommundirektör
Sandra Ahlbin, kanslichef
Aihan Al-Dhahir, praktikant Mälardalens universitet
Malin Selldén Wahlman, nämndsekreterare

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Innehållsförteckning

§ 134	Godkännande av föredragningslista	2026/4	4
§ 135	Redovisning av motioner som ej behandlats inom ett år, hösten 2026	2026/811	5
§ 136	Redovisning av medborgarförslag/e-förslag som ej behandlats inom ett år, hösten 2026	2026/812	6 - 7
§ 137	Redovisning av verkställande av bifallna motioner och medborgarförslag, hösten 2026	2026/810	8
§ 138	Remiss - Delbetänkandet Tillträdesförbud (SOU 2026:48)	2026/633	9
§ 139	Revidering av Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete	2026/725	10
§ 140	Remiss - Att säga ja! Kommunernas förutsättningar att ta emot stora företagsetableringar och företagsexpansioner (SOU 2026:32)	2026/568	11 - 13
§ 141	Fastställande av skattesats år 2027	2026/16	14
§ 142	Anmälningsärenden	2026/1	15
§ 143	Internkontroll; Förslag på kommunövergripande kontrollområden för verksamhetsåret 2027	2026/828	16 - 18
§ 144	Remiss - Förslag till revidering av Avfallsplan 2020-2030	2026/556	19 - 20
§ 145	Tekniska kontoret - Återrapportering av fattade beslut	2026/865	21
§ 146	Revisionsrapport - Granskning av lokalförsörjningsprocessen	2026/131	22 - 23
§ 147	Slutrapport för investeringsprojekt: Åkrskolan F-6, Anpassad Skola F-6 samt förskola	2026/814	24 - 26
§ 148	Medel ur KS förfogande, kostnadstäckning moduler Ekdalen	2026/681	27 - 28
§ 149	Delårsrapport 2026-08-31, kommunstyrelsens verksamheter och överförmyndare	2026/15	29
§ 150	Delårsrapport 2026-08-31, Sala kommun	2026/14	30 - 31
§ 151	Information/övriga frågor	2026/4	32

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

Dnr 2026/4

KSLU § 134 Godkännande av föredragningslista

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,

att godkänna föredragningslistan i sin helhet.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 135 Redovisning av motioner som ej behandlats inom ett år, hösten 2026**INLEDNING**

Enligt kommunallagen, 5 kap 35 §, skall motioner beredas så, att fullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att motionen väcktes. Om beredning inte kan avslutas inom denna tid, skall detta och vad som kommit fram vid beredningen anmälas till fullmäktige inom samma tid. Fullmäktige får då avskriva motionen från vidare handläggning.

Enligt fullmäktiges arbetsordning skall kommunstyrelsen göra denna redovisning vid fullmäktiges ordinarie sammanträden i april och oktober.

Det finns inga aktuella motioner att redovisa.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.4391 – Missiv

KS 2026.4392 - Redovisning av motioner som ej behandlats inom ett år

Ärendet föredras av huvudregistrator Anna Rydstedt.

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 136 Redovisning av medborgarförslag/e-förslag som ej behandlats inom ett år, hösten 2026**INLEDNING**

Enligt kommunallagen, 5 kap 35 §, ska medborgarförslag beredas så att kommunfullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att motionen väcktes. Om beredning inte kan avslutas inom denna tid, ska detta och vad som kommit fram vid beredningen anmälas till kommunfullmäktige inom samma tid. Kommunfullmäktige får då avskriva medborgarförslaget från vidare handläggning.

Enligt kommunfullmäktiges arbetsordning ska kommunstyrelsen göra denna redovisning vid kommunfullmäktiges ordinarie sammanträden i april och oktober. Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.4394 – Missiv

KK 2026.4396 - Redovisning av e-förslag som ej behandlats inom ett år

Ärendet föredras av huvudregistrator Anna Rydstedt.

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Erik Hamrin (M) yrkar tillägg,
att ledningsutskottet för egen del yrkar,
att uppdra till kommundirektören att tillse att yttrande inkommer och förbereda hantering av ärendet under oktober månad.

Glenn Andersson (S) yrkar avslag till Erik Hamrins (M) yrkande.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.
Ordförande ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Reservation

Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § fortsättning

"E-förslag och medborgarförslag är en viktig funktion i en kommuns demokratiska apparat. De är medborgarnas möjlighet att väcka frågor för politisk behandling. Ett sätt för idéer med god förankring i samhället att tas tillvara och förhoppningsvis göra kommunen bättre.

Faktum är att dessa förslag anses så viktiga att kommunallagen 5 kap. §35 uttryckligen säger att de 'om möjligt [ska] beredas på sådant sätt att fullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att motionen eller medborgarförslaget väcktes'. Det är något som vi i kommunstyrelsen ledningsutskott borde försöka sträva efter.

Det är mot den bakgrunden som vi idag yrkade att uppdra till kommundirektören att aktivt påskynda hanteringen av e-förslaget, "Satsa på naturturism i Sala. Bättre skyltning, underhåll och kommunikation kring natur och vandring". Förslaget har väntat i hela fjorton månader på behandling.

Hade detta hanterats tidigare är det möjligt att Salas attraktionskraft som turistdestination kunnat stärkas redan i år. Så blev det nu inte.

Oaktat vad som kunde ha hänt så kvarstår det undermåliga i att kommunstyrelsen inte klarar av att hantera dessa ärenden inom ramen för kommunallagens tydliga inriktningsbeslut.

Att i det läget aktivt ta ställning för att påskynda hanteringen av ärendet hade därmed varit bra av flera skäl. Vi kan bara beklaga att Socialdemokraterna väljer att förbli passiva i en fråga som denna.

Vi reserverar oss till förmån för Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i denna punkt."

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 137 Redovisning av verkställande av bifallna motioner och medborgarförslag, hösten 2026**INLEDNING**

Kommunfullmäktige beslutade den 29 januari 2009, KF § 10, att bifalla *Motion om redovisning av verkställandet av bifallna motioner och medborgarförslag*. Motionären föreslog att kommunfullmäktige ska erhålla en redovisning av de motioner och medborgarförslag som bifallits med ännu inte verkställts.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.4398 – Missiv

KS 2026.4399 - Redovisning av verkställande av bifallna motioner och medborgarförslag

Ärendet föredras av huvudregistrator Anna Rydstedt.

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 138 Remiss - Delbetänkandet Tillträdesförbud (SOU 2026:48)

INLEDNING

Sala kommun har bjudits in att lämna synpunkter över *Delbetänkande av Utredningen om nödvärn, tillträdesförbud och preventiva vistelseförbud (SOU 2026:48)*.

Ekonomiska konsekvenser

Då detta endast är ett förslag finns inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.4403 - Remissvar över betänkandet Tillträdesförbud (SOU 2026:48)

KS 2026.2920 – Remisslista

KS 2026-2919 - E-post – Remissutskick

KS 2026.2921 - Tillträdesförbud (SOU 2026:48) - Delbetänkande av Utredningen om nödvärn, tillträdesförbud och preventiva vistelseförbud

Ärendet föredras av säkerhetssamordnare Alexander Johansson.

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att till Justitiedepartementet avge Sala kommuns remissvar för delbetänkandet Tillträdesförbud (SOU2026:48), i enlighet med reviderad bilaga KS 2026.4403.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att till Justitiedepartementet avge Sala kommuns remissvar för delbetänkandet Tillträdesförbud (SOU2026:48), i enlighet med reviderad bilaga KS 2026.4403.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 139 Revidering av Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete**INLEDNING**

Kommunfullmäktige har antagit *Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete*. Efter antagandet har ett fel uppmärksammat i policyns beskrivning av ansvarsfördelningen mellan kommunens nämnder.

I den antagna versionen anges felaktigt att Skolnämnden ansvarar för SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid). Ansvaret för denna samverkansform ligger hos Social- och arbetsmarknadsnämnden.

Föreslagen revidering innebär därför att ansvarig nämnd ändras från Skolnämnden till Social- och arbetsmarknadsnämnden avseende SSPF.

Revideringen är en rättelse av en felaktig uppgift i det antagna styrdokumentet och innebär ingen förändring av policyns övergripande syfte, inriktning eller ansvarsfördelning i övrigt. Revideringen är i dokumentet *Underlag Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete* rödmarkerad och återfinns på sidan 5.

Ekonomiska konsekvenser

Inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.4406 – Missiv

KS 2026.4407 - Underlag till reviderad Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete

KS 2026.4408 - Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att, med redaktionella ändringar, anta revidering av Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande, i enlighet med bilaga 2026.4408.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att, med redaktionella ändringar, anta revidering av Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande, i enlighet med bilaga 2026.4408.

Skickas till

Kommunstyrelsen

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 140 Remiss - Att säga ja! Kommunernas förutsättningar att ta emot stora företagsetableringar och företagsexpansioner (SOU 2026:32)**INLEDNING**

Den 13 juni 2024 beslutade regeringen att tillsätta Kommittén Accelerationskontor för att underlätta industrins omställning (KN 2024:05) med uppdrag att öka tempot i industrins gröna omställning genom koordinering av offentliga och privata aktörer som deltar i samhällsomvandlingen samt att identifiera och omhänderta investerings- och etableringshinder. Den 5 juni 2025 beslutade regeringen om tilläggsdirektiv till Accelerationskontoret, med frågor om kommuners förutsättningar att attrahera och ta emot stora företagsetableringar och företagsexpansioner som är viktiga för svensk ekonomi, konkurrenskraft och klimatomställning.

Accelerationskontoret anser att staten bör göra mer för att underlätta kommuners mottagande av stora företagsetableringar och företagsexpansioner.

Sala kommun har beretts möjlighet att yttra sig över remissen. För att säkerställa att remissens olika områden och frågeställningar har beaktats har ärendet skickats på internremiss till Näringslivsenheten, Planerings- och utvecklingsenheten, Social- och arbetsmarknadsnämnden samt Skolnämnden för synpunkter utifrån respektive ansvarsområde.

Sala kommuns samlade remissvar finns i bilaga 1, Tjänsteskrivelse.

Ekonomiska konsekvenser

Då detta endast är ett förslag finns inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.4410 – Missiv med tjänsteskrivelse
KS 2026.4023 - Ordförandebeslut Social- och arbetsmarknadsnämnden 2026-09-08
KS 2026.4411 – Näringslivsenhetens yttrande yttrande över internremiss
KS 2026.4412 – Planering- och utvecklingsenhetens yttrande över internremiss
KS 2026.2529 - E-post angående remiss
KS 2026.2530 - Remissmissiv - Att säga ja!
KS 2026.xxx -

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att till Klimat- och näringslivsdepartementet avge Sala kommuns remissvar för delbetänkandet - *Att säga ja! Kommunernas förutsättningar att ta emot stora företagsetableringar och företagsexpansioner (SOU 2026:32)*, i enlighet med bilaga 2026.4410.

KSLU § 140 fortsättning

Erik Hamrin (M) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att till Klimat- och näringslivsdepartementet avge Koalition Salas remissvar för
delbetänkandet - *Att säga ja! Kommunernas förutsättningar att ta emot stora
företagsetableringar och företagsexpansioner (SOU 2026:32)*, i enlighet med bilaga
2026.xxxx.

Henric Eriksson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

Camilla Runerås (S) tilläggsyrkar,
att remissvaret kompletteras med att hållbara företagsetableringar förutsätter
tillräcklig kapacitet inom energiförsörjning, elnät, vatten- och VA-infrastruktur samt
att klimat- och hållbarhetsperspektiven ges en mer framträdande roll i
bedömningen av nya etableringar.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) och finner sitt eget
yrkande bifallet.

Ordförande ställer Camilla Runerås (S) tilläggsyrkande mot avslag och finner
tilläggsyrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att till Klimat- och näringslivsdepartementet avge Sala kommuns remissvar för
delbetänkandet - *Att säga ja! Kommunernas förutsättningar att ta emot stora
företagsetableringar och företagsexpansioner (SOU 2026:32)*, i enlighet med bilaga
2026.4410, samt
att remissvaret kompletteras med att hållbara företagsetableringar förutsätter
tillräcklig kapacitet inom energiförsörjning, elnät, vatten- och VA-infrastruktur samt
att klimat- och hållbarhetsperspektiven ges en mer framträdande roll i
bedömningen av nya etableringar.

Reservation

Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD) reserverar sig till förmån för Erik
Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

”Vi reserverar oss mot beslutet till förmån för vårt eget förslag till yttrande.

I Koalition Salas förslag har vi strävat efter att minska antalet upprepningar
och beskriva kommunens synpunkter närmare kopplat till de konkreta
förslag som faktiskt lämnas i SOU 2026:32.

Ur ett strukturellt perspektiv är det, enligt oss, viktigt att utbildning och
kompetensförsörjning behandlas samlat. Detta eftersom en större etablering
kan öka behovet av utbildnings- och arbetsmarknadsinsatser, samtidigt som
den påverkar kompetensförsörjningen för såväl befintligt näringsliv som den
kommunala verksamheten.

KSLU § 140 fortsättning

Det hade också varit mer relevant att uttryckligen ta ställning till utredningens konkreta förslag om extra statsbidrag för yrkesvux vid särskilt stora utbildningsbehov, i stället för att mer allmänt efterfråga statliga stöd.

Det finns fler skillnader, här anför vi några för att exemplifiera. Vårt förslag är kortare och tydligare kopplat till de frågor som regeringen faktiskt har att ta ställning till efter remissbehandlingen. Det borde därför ha antagits.

Vi förtydligar, återigen, att vi inför behandlingen av ärendet i kommunstyrelsen gärna ser en dialog med de styrande partierna med avsikten i att hitta ett förslag som alla parter kan ställa sig bakom.”

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 141 Fastställande av skattesats år 2027

INLEDNING

Enligt kommunallagen ska beslut om skattesats för kommande år fastställas av kommunstyrelsen senast under oktober månad och av kommunfullmäktige senast under november månad.

Kommunalskatten i Sala kommun för 2026 uppgår till 22,31. Kommunalskatten föreslås vara oförändrad för 2027.

Ekonomiska konsekvenser

Eftersom skattesatsen föreslås vara oförändrad från 2026 till 2027 innebär förslaget i sig ingen förändring av de ekonomiska förutsättningarna för kommunens verksamheter. Kommunens intäkter kan dock påverkas av andra faktorer, vilket i sin tur kan påverka verksamheternas ekonomiska förutsättningar.

Beslutsunderlag

KS 2026.4414 – Missiv

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktiges beslutar,
att fastställa Sala kommuns utdebitering år 2027 till 22,31 per skattekrona.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktiges beslutar,
att fastställa Sala kommuns utdebitering år 2027 till 22,31 per skattekrona.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 142 Anmälningssärenden

INLEDNING

Sammanställning av anmälningssärenden.

Beslutsunderlag

KS 2026.4415 - Missiv

Yrkanden

Ordförande Andres Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet beslutar,
att lägga anmälningssärendena till handlingarna.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att lägga anmälningssärendena till handlingarna.

KSLU § 143 Internkontroll; Förslag på kommunövergripande kontrollområden för verksamhetsåret 2027**INLEDNING**

I riktlinjerna för intern kontroll i Sala kommun finns ett fastställt årshjul för framtagande av kontrollområden, genomförande av riskanalyser samt uppföljning och rapportering av den beslutade internkontrollplanen för kommunstyrelsens verksamheter.

I enlighet med dessa riktlinjer föreslår kommundirektören, i samverkan med kommunledningskontoret, förändringar av kontrollområden inför beslut om internkontrollplan för 2026. Följande kontrollområden föreslås utgå, särskilt fortgå samt tillkomma i interkontrollplanen:

Kontrollområden som föreslås*Krisledning och kontinuitetsplanering.*

Pandemi, extremväder och ökade säkerhetshot de senaste åren visar tydligt hur avgörande det är att kommunen kan agera snabbt och leda arbetet vid en kris för att hålla samhällsviktig service igång. Regelbunden uppföljning behövs för att säkerställa att beredskapsplaner, rutiner, utbildningar och tekniska system är uppdaterade och fungerar som de ska. Brister i krisledningen kan få stora följder för både medborgarnas trygghet kommunens ekonomi och förtroende. Kommunens kontinuitetsplanering ses som av särskild vikt att följa upp under det kommande året.

Kontrollområde som föreslås*Välfärdsbrottlighet*

Välfärdsbrott är ett nationellt prioriterat område där kommuner har en nyckelroll. Tidigare kontroller har visat att förebyggande arbete och uppföljning är nödvändigt för att motverka felaktiga utbetalningar och oegentligheter. Erfarenheter från tidigare granskningar visar att ett systematiskt förebyggande arbete och regelbunden uppföljning är avgörande för att förhindra felaktiga utbetalningar och andra oegentligheter, ett tydligt exempel är skolkontorets granskning av inkomster inom barnomsorgen. Genom att fortsätta och utveckla kontrollområdet skapas förutsättningar för enhetliga rutiner, bättre informationsutbyte och snabb upptäckt av fel eller brott. Att motverka välfärdsbrott skyddar skattebetalarnas medel och stärker allmänhetens förtroende för kommunens välfärdssystem.

Ekonomiska konsekvenser

Förebyggande arbete mot välfärdsbrott minskar felaktiga utbetalningar medan en stark krisorganisation reducerar risken för kostsamma skador, ersättningskrav och driftstopp vid kriser. Beslutet innebär främst en omfördelning av befintliga resurser och bedöms ge långsiktig ekonomisk nytta.

KSLU § Nr fortsättning

Beslutsunderlag

KS 2026.4418 – Missiv

Ärendet föredras av kommundirektör Daniel Holmvin.

Yrkanden

Ordförande Andreas Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att fastställa krisledning och kontinuitetsplanering samt välfärdsbrottslighet som
kommunbergripande internkontrollområden för 2027.

Erik Hamrin (M) motyrkar,
att som första kontrollområde anta "Beredskap, krisledning och
kontinuitetsplanering" med motiveringen;

*"Åren sedan 2020 visar tydligt vikten av att kommunen har en god beredskap, kan leda
arbetet vid en kris och upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid störningar."*

*Brister i beredskap, krisledning eller kontinuitetsförmåga kan få stora konsekvenser
för medborgarnas trygghet, kommunens ekonomi och förtroendet för kommunen.
Området bedöms därför vara av särskild vikt att följa upp under det kommande året."*

Erik Hamrin (M) tilläggsyrkar,
att lägga till kontrollområdet "Effektivt resursutnyttjande" med motiveringen;

*"Kommunens resurser ska användas på ett effektivt och ändamålsenligt sätt. Det
innebär att arbetssätt, organisation och användning av personal, lokaler, inköp och
andra resurser löpande behöver följas upp. Regelbunden kontroll behövs för att
upptäcka onödig administration, dubbelarbete, ineffektiva arbetssätt och kostnader
som inte står i rimlig proportion till verksamhetens resultat."*

*Uppföljningen ska bidra till att resurser kan användas där de gör störst nytta och att
identifierade brister leder till åtgärder."*

att lägga till kontrollområdet "Hantering av leverantörsfakturor" med motiveringen;

*"Kommunens leverantörsfakturor ska hanteras korrekt, effektivt och enligt gällande
regler och rutiner. Det innebär bland annat att fakturor ska granskas, konteras,
attesteras och betalas på rätt sätt och i rätt tid."*

*Regelbunden kontroll behövs för att minska risken för felaktiga betalningar, dubbla
fakturor, bristande attest, felaktig kontering eller andra avvikelser. Uppföljningen ska
också säkerställa att ansvarsfördelningen är tydlig och att kommunens rutiner följs."*

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) motyrkande och finner
sitt eget yrkande bifallet.

Ordförande ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkanden mot avslag och finner
tilläggsyrkandena avslagna.

KSLU § 143 fortsättning

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att fastställa krisledning och kontinuitetsplanering samt välfärdsbrottslighet som kommunbergripande internkontrollområden för 2027.

Reservation

Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

” Intern kontroll ska bidra till att kommunen har kontroll över sina risker, sina arbetssätt och hur de gemensamma resurserna används. Mot den bakgrunden anser vi att det är svårt att förstå varför våra förslag om att lägga till områdena effektivt resursutnyttjande och korrekt hantering av leverantörsfakturer i den övergripande internkontrollen för nästa år.

Inte heller vårt förslag att lägga till beredskap till krisledning och kontinuitetsplanering bifölls. Det är ofördelaktigt, milt uttryckt. Kommunens beredskap och kontinuitetsförmåga är avgörande för att verksamheten ska fungera även vid störningar och kriser.

Hur kommunens resurser används är samtidigt en central fråga i en organisation med stora ekonomiska åtaganden, och hanteringen av leverantörsfakturer är ett område där tydliga rutiner och fungerande kontroller är grundläggande för att förebygga fel och säkerställa en korrekt ekonomisk hantering.

Det handlar om kommunens förmåga att stå rustad när något händer, att använda skattebetalarnas pengar effektivt och att ha ordning och reda i den ekonomiska hanteringen. Vad kan möjligtvis tala emot att dessa inkluderas?

En internkontrollplan ska användas för att aktivt söka efter brister och förbättringsmöjligheter i sådana centrala delar av verksamheten. Att välja bort dessa kontrollområden är därför, enligt vår mening, en felaktig prioritering.

Vi reserverar oss till förmån för vårt eget förslag.”

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 144 Remiss - Förslag till revidering av Avfallsplan 2020-2030**INLEDNING**

Enligt 15 kap. 45 § miljöbalken (1998:808) ska det för varje kommun finnas en avfallsplan som är antagen av kommunfullmäktige. Avfallsplanen ska bland annat beskriva hur kommunen arbetar för att minska avfallets mängd och farlighet.

Kommunerna i Västmanland har tillsammans med Heby och Enköpings kommun bildat Vafabmiljö kommunalförbund. I Vafabmiljö-regionen bor cirka 340 000 personer och här finns cirka 16 000 företag. Medlemskommunerna har lämnat över ansvaret i miljöbalkens 15 kapitel till Vafabmiljö. Det innebär att Vafabmiljö sköter den strategiska planeringen, hanteringen av avfall och den myndighetsutövning som behövs i samband med detta. Kommunerna ansvarar för tillsyn enligt miljöbalken, arbete med nedlagda deponier, arbete mot nedskräpning och genomförande av vissa aktiviteter i avfallsplanen.

Vafabmiljö ansvarar för att ta fram avfallsplanen, men i enlighet med miljöbalken och förbundsordningen är det kommunfullmäktige i varje medlemskommun som antar den.

Direktionen för Vafabmiljö har fattat beslut om att ställa ut ett framtaget förslag till revidering av Avfallsplan 2020 - 2030. I samband med detta skickas förslaget på remiss till medlemskommunerna. Efter samrådsperioden kommer förslaget att bearbetas ytterligare för att därefter låta Vafabmiljös direktion och sedan respektive kommunfullmäktige fatta beslut, med mål att den uppdaterade avfallsplanen kan träda i kraft den 1 juni 2027.

Detta ärende avser godkännande av bilagda skrivelse "Remissvar Vafabmiljö, reviderad Avfallsplan 2020-2030" att sändas till Vafabmiljö såsom ett yttrande från Sala kommun. Sista dag för att lämna remissvar är den 15 oktober 2026.

Ekonomiska konsekvenser

Att lämna vårt remissvar innebär i sig inga ekonomiska konsekvenser, det kan däremot de förändringar Vafabmiljö föreslår i den reviderade avfallsplanen göra.

Berörda kommunala organ har getts information om den föreslagna revideringen och ombetts att yttra sig om vilka konsekvenser de ser för sina verksamheter.

Beslutsunderlag

KS 2026.4320 - Remissvar Vafabmiljö, reviderad Avfallsplan 2020-2030

KS 2026.2891 - Protokollsutdrag Vafabmiljös direktion 20206-06-04 § 47 - Samråd och utställning av förslag till reviderad avfallsplan

KS 2026-2485 - Samrådsversion av den reviderade Avfallsplan 2020-2030

KS 2026.2483 - Remiss - Förslag till revidering av Avfallsplan 2020-2030

Ärendet föredras av mark- och exploateringsstrateg Eva Suikkonen och planchef Victor Zakrisson.

KSLU § fortsättning

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet förslår att kommunstyrelsen beslutar,
att till VafabMiljö avge Sala kommuns remissvar för reviderad Avfallsplan 2020-
2030, i enlighet med bilaga KS 2026.4320.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att till VafabMiljö avge Sala kommuns remissvar för reviderad Avfallsplan 2020-
2030, i enlighet med bilaga KS 2026.4320.

Erik Hamrin (M) återkommer till kommunstyrelsen med förslag.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 145 Tekniska kontoret - Återrapportering av fattade beslut**INLEDNING**

Det finns en rad politiska beslut som avser Tekniska kontorets verksamheter. En del av de fattade besluten omfattar hela verksamheten och en del avser en specifik verksamhet. Bilagt ärendet finns en sammanställning med uppföljningskommentarer om status på de fattade besluten.

Ekonomiska konsekvenser

Den ekonomiska konsekvensen finns beskriven i respektive beslutsärende vars status här följs upp.

Beslutsunderlag

KS 2026.4321 – Missiv

KS 2026.4322 – Politiska beslut som berör Tekniska kontoret

Ärendet föredras av teknisk chef Roger Lindström.

Yrkanden

Ordförande Andreas Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet beslutar,
att godkänna rapporteringen och lägga den till handlingarna.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att godkänna rapporteringen och lägga den till handlingarna.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 146 Revisionsrapport - Granskning av lokalförsörjningsprocessen**INLEDNING**

Åtterrapportering på åtgärder kopplade till förbättringsförslagen i revisionsrapporten avseende Granskning av lokalförsörjningsprocessen.

Kommunens revisorer genomförde en granskning av lokalförsörjningsprocessen med syfte att undersöka om kommunstyrelsen har en tillräcklig styrning och kontroll för att säkerställa en ändamålsenlig lokalförsörjning. I revisionsrapporten formulerades utöver svaret på granskningsfrågorna ett antal förbättringsförslag som verksamheten har omhändertagit.

Flertalet av rekommendationerna är omhändertagna med förväntat positivt resultat, processer är satta och styrande dokument är beslutade. De rekommendationer som syftar till systematisk uppföljning och utvärdering kan ännu inte bedömas som helt färdiga då arbete fortsatt pågår.

Ekonomiska konsekvenser

Det pågående arbetet på fastighet kommer att resultera i en mer strukturerad verksamhet med ökad kostnadskontroll och mer precis uppföljning. Det i sin tur kommer att leda till ökad evidens på beslutsunderlag och en lägre kostnad för Sala kommun

Beslutsunderlag

KS 2026.4323– Missiv

Protokollsutdrag från kommunstyrelsen § 64, 2026-04-08

Ärendet föredras av teknisk chef Roger Lindström.

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet beslutar,
att godkänna rapporteringen och lägga den till handlingarna.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att godkänna rapporteringen och lägga den till handlingarna.

Protokollsanteckning från Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD)

Den redovisning som gavs idag är resultatet av ett förslag från Koalition Salas partier i samband med detta ärendes hantering. Utifrån den information som vi idag fått ta del av så är vi stärkta i vår övertygelse om behovet av denna genomgång.

KSLU § 146 fortsättning

I rapporten i fråga var revisionens bedömning mycket tydlig när det gäller de brister som uppdagades. Diskussionen kring huruvida det är rimligt att ge mindre allvarlig kritik utifrån att "arbete påbörjats" kan lämnas utanför denna diskussion.

Självklart är det glädjande att se den beskrivning av lägesförändringen som beskrivs i denna rapport. Den visar dock hur lång väg kommunen haft att vandra.

Från oppositionens sida är vi alltjämt kritiska till att en så stor fråga fortfarande inte är löst. Det är ett av de områden där Sala kommun helt uppenbart blöder pengar. Att vi då fortfarande inte har en lokalförsörjningsplan eller ens har lyckats rekrytera en lokalstrateg talar för att det är en fråga som inte getts tillräcklig politisk uppmärksamhet.

Mycket arbete kvarstår, men vi vill vara tydliga med att vi ser det arbete som förvaltningen nu gör. Vår kritik i frågan handlar om att de inte getts möjlighet att arbeta med dessa frågor långt tidigare.

KSLU § 147 Slutrapport för investeringsprojekt: Åkraskolan F-6, Anpassad Skola F-6 samt förskola**INLEDNING**

På grund av omfattande fuktskador evakuerades Åkraskolan 2018 till en temporär modullösning. Politiskt beslut togs att riva de utdömda byggnaderna och därefter bygga en ny skola för f - 6, anpassad skola f - 6 samt utökad lokalyta för befintlig förskola, på befintlig fastighet.

Projektets budget sattes initialt till 250 miljoner kronor enligt missiv daterat den 18 mars 2021. och beslut i kommunstyrelsens ledningsutskott den 24 mars 2021. Kompletterad- och tilläggsbeställning, från Skolkontoret, daterad den 29 november 2022, utgör underlag för projektets uppdrag. Projektet kom att byggas som ett samverkansprojekt i partnering och ramentreprenad upphandlades.

Ekonomiska konsekvenser

Ursprungliga investeringsbudget för Åkraskolan och Åkra förskola uppgick till 250 mnkr.

Inför budget 2023 gjordes en revidering av budget med anledning av tilläggsbeställning samt att fler byggnader behövde rivas, än tidigare utredning visat. Därmed ökade kostnaderna mot vad som bedömts inledningsvis. I samband med budgetbeslut reviderades budgeten till 312,1 mnkr.

Under 2024 pågick arbetet med byggnationen av Åkraskolan i snabbare takt än planerat, vilket medförde att projektets betalplan uppdaterades och vissa utbetalningar behövde ske 2024 i stället för 2025. Detta belopp uppgick till 16 mnkr, varpå investeringsbudgeten för 2025 reviderades ned med motsvarande belopp. Den totala investeringsutgiften för Åkraskolan och Åkra förskola uppgick till 322,5 mnkr. Jämfört med den senast beslutade budgeten uppgår därmed budgetavvikelsen för projektet till 10,4 mnkr.

Budgetavvikelsen beror i stora delar på merkostnad för ökat antal elever och lokalutrymme för anpassad skola samt nybyggnation av kök, matsal, idrottsytan, vilket i tidigt skede inte fanns med i plan. Även ökade kostnader för marksanering, nybyggnation av skyddsrum samt en oönskad översvämning är hänförlig till ökade kostnader.

Beslutsunderlag

KS 2026.4429 – Missiv

KS 2026.4430 – Rapport

Ärendet föredras av fastighetschef Åsa Agemalm. Teknisk chef Roger Lindström deltar vid ärendets behandling.

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att godkänna slutredovisning för Åkraskolan F-6, anpassad skola F-6 och Åkra

KSLU § 147 fortsättning

förskola, samt

att dokumentationen läggs till handlingarna.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,

att godkänna slutredovisning för Åkraskolan F-6, anpassad skola F-6 och Åkra förskola, samt

att dokumentationen läggs till handlingarna.

Protokollsanteckning från Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD)

Sala kommuns styre har skött hanteringen av bygget av en skola för över 300 miljoner kronor med ljummet intresse för ekonomin. Tyvärr är detta ytterligare ett projekt där kostnaderna dragit iväg och den politiska majoriteten inte bemödat sig att ta reda på varför.

När rapporteringen kring Åkraskolan gavs i oktober 2025 så föreslog vi från oppositionen att den slutrapport som skulle tas fram 'ska innehålla en utförlig redovisning av avvikelsen mot initial budget, varför den uppstod, hur de beslutats av tjänstemannaled och politiska forum'. Det fanns och finns fortfarande goda skäl att ta fram en sådan redovisning för att komplettera den rapport som idag läggs till handlingarna.

För det finns flera frågor som måste besvaras. Först kommer frågan om projektekonomin. En initial budget på 250 MSEK blev en slutkostnad på 322 MSEK, över 70 miljoner kronor mer än planerat. Det är inte en felberäkning. Det är resultatet av dålig planering och underlag i beslutsskedet.

Under presentationen beskrivs dessa misstag som "något vi (organisationen) fick reda på" under resans gång. Ingen redovisning kring var besluten om att fortsätta togs eller av de underlag som låg till grund för den första kalkylen finns med. Förändringar dök upp lite här och var efter starten av projektet och blev av förklarliga skäl något som var tvunget att hanteras.

I första hand är detta ett problem som de styrande partierna borde ha hanterat annorlunda. Istället för att bara besluta om mer pengar så skulle man såklart ha gått igenom och redogjort för VARFÖR de antaganden som gjordes visade sig vara felaktiga. Och presenterat en handlingsplan för att säkerställa att det inte händer igen nästa gång ett projekt ska genomföras.

Redan 2025 så visade styret sin ovilja att gå in i detta då skolnämndens ordförande aktivt yrkade avslag på vårt förslag om denna typ av genomlysning. I ordförandes protokollsanteckning från det sammanträdet kan man läsa att skälet var 'att det som efterfrågas i yrkandet kommer att ingå i slutrapporten tillsammans med ytterligare information om projektet i sin helhet'.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 147 fortsättning

Nu är rapporten presenterad och den information som vi efterfrågade har inte lämnats. Det innebär att kommunstyrelsens ordförande antingen inte förstod vad som efterfrågades eller helt enkelt inte ville att det skulle presenteras. Oaktat vilket så kan vi bara beklaga att rapporten inte förmår ge oss politiker insyn i de beslut som fattades och ledde till denna avvikelse mot initial budget.

Vi vill vara tydliga med att den kritik vi anför inte ska riktas mot fastighetskontoret eller tekniska kontorets tjänstemän. Det är uppenbart att kostnaderna riskerade att bli mycket större än de i slutändan blev. Rapporten visar på ett tydligt sätt hur man valt att prioritera om för att kunna minska kostnaderna där det var möjligt.

Förvaltningen har också förändrat sitt sätt att arbeta för att denna typ av problem inte ska kunna uppstå på samma sätt i kommande projekt. Det är mycket glädjande.

Åkraskolan har blivit ett bra tillskott till kommunens skolstruktur och det välkomnar vi. Det vi är kritiska till är att styret valde att inte sätta sig i förarsätet och leda arbetet på ett tydligare sätt. Vi menar att det hade kunnat leda till ett bättre ekonomiskt utfall inom detta projekt.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

**KSLU § 148 Medel ur kommunstyrelsens förfogande, kostnadstäckning
moduler Ekdalen****INLEDNING**

Ekorrens- och Dalhems förskolor i Sala evakuerades ur sina lokaler till tillfälliga moduler under slutet av 2023. Detta till följd av att lokalerna, under längre tid, haft ett mindre bra inomhusklimat. Åtgärder vidtogs för att förbättra inomhusluftens kvalitet utan att lyckas. I beslut från bygg- och miljönämnden (Dnr: BMN 2020-286) togs beslut om evakuering av verksamheterna.

Moduler beslutades att hyras in för Ekorrens- samt Dalhems förskolor, s.k. Ekdalens förskola, vilka placerades på samma Fastighet (Kristina 4:4) som f.d. Gärdersta modulskola. Avtalstiden för modulerna löper fram till 2027-12-31, med en plan att nyttjas som evakueringslokal för renovering av andra förskolor.

I samband med att Åkraskolan invigdes hösten 2025, flyttades förskoleverksamheten från fd. Ekdalens förskolemoduler till utbyggda Åkra förskola. Då medel inte tilldelats för tilltänkt renovering av andra förskolelokaler nyttjades inte Ekdalens förskolamoduler för ändamålet utan tomställdes. Mellan perioden 1 september 2025 och 30 september 2026 hyrdes delar av modulerna ut till extern hyresgäst.

Av de totala 53 modulerna, för sk. Ekdalens förskola, flyttades 20 moduldelen till Kila skola, i avtal med modulägare Indus 1 augusti 2026 till och med 1 augusti 2031. Dessa moduler ersätter samt utökar tidigare moduletablering på skolan.

Ekonomiska konsekvenser

Sammanställd prognos utifrån faktisk redovisning och budget summeras de totala kostnaderna för år 2026 till 7 895 650 kronor. Intäkt från extern hyresgäst, januari - september är avräknad och uppgår till 1 093 tkr. Skolkontor debiteras 2 049 tkr. De större kostnadsposterna består av lokalhyra för moduler beräknad till 3100 tkr, avskrivningar (bygg/anläggning) och kapitalkostnader 7 377 tkr samt övriga driftskostnader 530 tkr.

Inom ramen för verksamhet Fastighet ryms inte medel för tomställda lokaler. Enligt riktlinjer för kommunstyrelsens förfogande får förfogandet användas för sådana kostnader.

För att täcka de uteblivna hyresintäkterna, äskas medel för detta ändamål ur kommunstyrelsens förfogande.

För 2026 budgeterades kommunstyrelsens förfogande till 16 908 tkr. Per datum 2026-06-03 kvarstår 8 714 tkr. av förfogandet.

Beslutsunderlag

KS 2026.4431 – Missiv

KS 2026.4152 - Beslut om hantering av kostnader för moduler före detta Ekdalens förskola 2026-2028

KSLU § 148 fortsättning

Ärendet föredras av fastighetschef Åsa Agemalm. Teknisk chef Roger Lindström deltar vid ärendets behandling.

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att Tekniska kontoret, verksamhet Fastighet, för år 2026, tilldelas 7 895 650 kronor
för att täcka uteblivna hyresintäkter och kostnader för moduler inhyrda för fd.
Ekdalens förskola, att tas ur kommunstyrelsens förfogande.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att Tekniska kontoret, verksamhet Fastighet, för år 2026, tilldelas 7 895 650 kronor
för att täcka uteblivna hyresintäkter och kostnader för moduler inhyrda för fd.
Ekdalens förskola, att tas ur kommunstyrelsens förfogande.

Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD) återkommer till kommunstyrelsen.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

Dnr 2026/15

KSLU § 149 Delårsrapport 2026-08-31, kommunstyrelsens verksamheter och överförmyndare**INLEDNING**

De verksamheter som rapporterar till kommunstyrelsen som nämnd och överförmyndaren har upprättat en delårsrapport för perioden januari till augusti 2026.

Enligt riktlinje för internkontroll har verksamheterna genomfört uppföljning av interkontrollplan.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.4432– Delårsrapport 2026-08-31, Kommunstyrelsen

Ärendet föredras av kommundirektör Daniel Holmvin.

Teknisk chef Roger Lindström, planchef Victor Zakrisson och räddningschef Andreas Fernros deltar vid ärendets behandling.

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att fastställa delårsrapport för kommunstyrelsens verksamheter för perioden januari till augusti 2026, samt
att godkänna uppföljning av internkontrollplan för perioden januari till augusti 2026.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att fastställa delårsrapport för kommunstyrelsens verksamheter för perioden januari till augusti 2026, samt
att godkänna uppföljning av internkontrollplan för perioden januari till augusti 2026.

Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD) återkommer till kommunstyrelsen med förslag.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 150 Delårsrapport 2026-08-31, Sala kommun

INLEDNING

Kommunens ekonomi utvecklas i en positiv riktning jämfört med de senaste åren. Det prognostiserade resultatet för helåret uppgår till 24,9 mnkr vilket är en budgetavvikelse på -14,7 mnkr. Nämndernas sammanlagda budgetavvikelse uppgår till -6,5 mnkr.

Den finansiella ställningen har stärkts genom förbättrad soliditet och god likviditet, men kommunen har fortfarande kvar ett betydande underskott från 2024 att återställa kommande år. Prognosen visar därför att fortsatt ekonomisk återhållsamhet och anpassning av verksamheternas kostnadsnivåer är nödvändig för att långsiktigt nå god ekonomisk hushållning.

Sammantaget bedöms måluppfyllelsen för god ekonomisk hushållning som svag. Två av tre finansiella mål bedöms inte uppnås och måluppfyllelsen för de långsiktiga utvecklingsmålen är låg. Även om prognosen visar ett positivt resultat och balanskravet bedöms uppfyllas, är detta inte tillräckligt för att väga upp den bristande måluppfyllelsen i övrigt. Det är därför angeläget att fortsatt stärka såväl den ekonomiska utvecklingen som verksamheternas resultat och måluppfyllelse.

I samband med delårsrapporten ska den beslutade internkontrollplanen följas upp och nämndernas uppföljning finns bifogad i en bilaga.

Ekonomiska konsekvenser

Vid fastställande av resultat enligt balanskravet ska realisationsvinster och orealiserade vinster i värdepapper räknas ifrån årets resultat. Det ekonomiska resultatet enligt balanskravet beräknas uppgå till 14,1 mnkr vilket innebär att Sala kommun beräknas uppnå balanskravet för 2026.

Det medför också att återställandet av 2023 års negativa balanskravsresultat kan slutföras under året och kvar att återställa från 2024 års negativa resultat är 89,2 mnkr.

Beslutsunderlag

KS 2026.4433 – Missiv

KS 2026.4434 – Bilaga 1, delårsrapport 2026-08-31, Sala kommun

KS 2026.4435 – Bilaga 2, nämndernas verksamhetsberättelser Delår 2026

KS 2026.4436 – Bilaga 3 uppföljning internkontrollplan

KS 2026.4437 – Bilaga 4 måluppföljning Delårsrapport 2026-08-31

KS 2026.4438 – Bilaga 5 nämndernas beslutsprotokoll

Ärendet föredras av ekonomichef Mikaela Assarsson. Controller Anna Cedervång deltar vid ärendets behandling.

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att
kommunfullmäktige beslutar,

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § fortsättning

att godkänna delårsrapporten för 2026, samt
att godkänna redovisningen av internkontrollplanerna för 2026.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att godkänna delårsrapporten för 2026, samt
att godkänna redovisningen av internkontrollplanerna för 2026.

Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD) återkommer till kommunstyrelsen med förslag.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 151 Information/övriga frågor

INLEDNING**Personalinformation**

Kommundirektör Daniel Holmvin informerar att kommunledningschef Sandra Råsberg börjar sin anställning den 1 oktober.

Rekryteringsprocessen för vård- och omsorgschef samt social- och arbetsmarknadschef är påbörjad. Tjänsterna är utannonserade och sista ansökningsdag är den 5 oktober.

Pensionärsrådets senaste möte

Erik Hamrin (M) informerar att Pensionärsrådet genomförde sitt senaste möte i Ransta bygdegård.

Yrkanden

Ordförande Anders Wigelsbo (C) yrkar,
att ledningsutskottet beslutar,
att lägga informationen till handlingarna.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att lägga informationen till handlingarna.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------



Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Johan Anders Daniel Vigelsbo
Date: 2026-10-07 10:37:58
BankID refno: 01a11583-09be-7efa-a4d6-e2410de26c68



Ordförande: Anders Wigelsbo

Signed by: MALIN ELISABETH SELDÉN WAHLMAN
Date: 2026-10-07 10:39:39
BankID refno: 01a11584-8471-7b7c-935a-3874ec141fc8



Nämndsekreterare: Malin Selldén Wahlman