

Plats och tid	Gustaf Adolfsalen, Rådhuset, klockan 09:00-15:30		
	Ajournering kl. 10.13-10.28; 10.55-11.05, 12.00-13.00 samt 13.58-14.14		
Närvarande	Se sidan 2		
Justeringens plats och tid	Digital onsdag 24 juni 2026 klockan 09.00		
Underskrifter	Sekreterare	_____	Paragrafer 107-122
		Sigrid Erwall	
	Ordförande	_____	
		Amanda Lindblad (S)	

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat, justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Ledningsutskottet		
Sammanträdesdatum	2026-06-17		
Datum för anslags uppsättande	2026-06-25	Datum för anslags nedtagande	2026-07-18
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelsens förvaltning, Kanslienheten		
Underskrift	_____		

## Närvarolista

Beslutande <i>Ledamöter</i>	Amanda Lindblad (S) Glenn Andersson (S), §§ 107 – 113, 115 Anders Wigelsbo (C) Erik Hamrin (M)
<i>Tjänstgörande ersättare</i>	Henric Eriksson (SD) ersätter Magnus Edman (SD) Camilla Runerås (S) ersätter Glenn Andersson under §§ 114, 116-122
Närvarande ersättare	Hanna Westman (SBä) Tomas Bergling (M) till 14.00 Elisabet Pettersson (C)
Närvarande representanter	Ingela Kilholm Lindström (MP) Johanna Ritvadotter (V) Magnus Holm (KD)
Övriga deltagare	Andreas Gärdqvist, projektsamordnare, § 108 Anders Viking, markingenjör, §§ 108 – 109 Victor Zakrisson, enhetschef för plan- och utvecklingsenheten, §§ 108 - 111 Marta Dypbukt, planarkitekt, § 110 Elvira Matz, marknadsstrateg, § 112 Andreas Fernros, räddningschef, § 113 Alexander Johansson, säkerhetssamordnare, § 114 Åsa Agemalm, verksamhetschef Fastighet, § 116 Roger Lindström, teknisk chef, § 116, § 118 Mikaela Assarsson, ekonomichef, § 116, § 119 Anneli L Sundin, vård- och omsorgschef, § 117 Anna Cedervång, controller, § 119 Christofer Berg, kommunstrateg, § 120 Sandra Ahlbin, kanslichef Daniel Holmvín, kommundirektör Sigrid Erwall, nämndsekreterare

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

## Innehållsförteckning

§ 107	Godkännande av föredragningslista	2026/4	4
§ 108	Startbesked - Utbyggnad av infrastruktur i Bältarhagen, Ransta	2025/1036	5 - 7
§ 109	Uppdrag om försäljning av byggnad på fastigheten Sala Sågen 1	2026/389	8 - 11
§ 110	Avesta kommun - Granskning av förslag till översiktsplan	2025/171	12 - 13
§ 111	Planavstämning 2026	2026/483	14 - 16
§ 112	Utvärdering av Nattljus och vinterskimmer 2026	2026/299	17 - 18
§ 113	Förslag på organisation för brandvärn	2026/275	19 - 21
§ 114	Åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete 2026-2028	2026/491	22 - 23
§ 115	Riktlinje för ersättningskanning i Sala kommun	2026/286	24 - 25
§ 116	Riktlinjer för uthyrning av lokaler	2026/395	26 - 27
§ 117	Äldreplan Sala kommun	2026/528	28 - 29
§ 118	Månadsuppföljning kommunstyrelsen, maj 2026	2026/13	30 - 31
§ 119	Månadsuppföljning Sala kommun, maj 2026	2026/12	32 - 35
§ 120	Inrättande av särskild (avgränsad) statistikverksamhet	2026/396	36 - 37
§ 121	Anmälningssärenden	2026/1	38
§ 122	Information/övriga frågor	2026/4	39

## KSLU § 107 Godkännande av föredragningslista

### **BESLUT**

Ledningsutskottet beslutar,

att godkänna fördagningslistan med tillägg av övrig fråga om Ängshagen från Erik Hamrin (M).

## KSLU § 108 Startbesked - Utbyggnad av infrastruktur i Bältarhagen, Ransta

### INLEDNING

Sala kommun avser att påbörja utbyggnad av infrastruktur inom planområdet Bältarhagen i Ransta tätort under 2027. Detaljplanen, som vann laga kraft den 18 maj 2022, möjliggör framtida bostadsbebyggelse i form av småhus och flerbostadshus. Planområdet omfattar cirka 8,7 hektar och är beläget i ett attraktivt läge nära skola, kollektivtrafik och natur. Startbeskedet avser enbart utbyggnad av teknisk infrastruktur såsom gator, vatten och avlopp och dagvattenlösningar. Startbesked för projekteringen beviljades under 2024, Startbesked projektering inom detaljplaneområdet Bältarhagen, Ransta (Dnr 2024/125).

### Ekonomiska konsekvenser

Beskrivs ingående i missivet (KS 2026.2641).

### Beslutsunderlag

KS 2026.2641– Missiv från tekniska kontoret.

Projektsamordnare Andreas Gärdqvist, enhetschef för plan- och utvecklingsenheten Victor Zakrisson och markingenjör Anders Viking föredrar ärendet.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet beslutar, att bevilja startbesked motsvarande 20 600tkr för att påbörja byggnation av infrastruktur i Bältarhagen i Ransta som tidigast under Q1 2027 under förutsättning av att TA-medel för 2027 beviljas.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Erik Hamrin (M) yrkar i första hand,

att ärendet återremitteras, i andra hand

att ärendet avslås.

Henric Ericsson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

### Beslutsgång

Ordförande frågar om ärendet ska avgöras idag och finner så. Ordföranden ställer sedan sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,

att bevilja startbesked motsvarande 20 600tkr för att påbörja byggnation av infrastruktur i Bältarhagen i Ransta som tidigast under Q1 2027 under förutsättning av att TA-medel för 2027 beviljas.

KSLU § 108 fortsättning

### **Protokollsanteckning från Amanda Lindblad (S)**

Ransta är en av Sala kommuns utpekade utvecklingsorter. Att nu gå vidare med utbyggnaden vid Bältarhagen är därför ett viktigt steg för hela kommunens långsiktiga utveckling utifrån det strategiska läget.

Det här är inte ett arbete som börjar nu. Kommunen har redan gjort omfattande insatser på platsen, både genom detaljplanearbetet och genom andra förberedelser som krävs för att området ska kunna utvecklas på ett ansvarsfullt sätt. Att gå vidare i detta skede är därför en naturlig fortsättning på ett arbete som redan har pågått under tid.

En viktig utgångspunkt är att exploateringskalkylen går ihop. Det är avgörande att kommunens utveckling sker med ordning och reda i ekonomin. Det är också positivt att kommunen nu har ett mer komplett underlag för VA kalkylen än tidigare år, vilket stärker förutsättningarna för ett välgrundat beslut. Förutsättningarna är desamma som för exploateringen av Skuggan 4.

För Sala kommun är det viktigt att utveckla våra orter där förutsättningarna finns. Ransta har en ny skola, goda boendemiljöer och ett strategiskt läge med närhet till Finnslätten i Västerås.

Att konsekvent säga nej till exploatering riskerar i praktiken att bli ett nej till kommunens framtida utveckling. Vi menar att Sala kommun behöver fortsätta ta ansvar för tillväxt, bostadsförsörjning och levande orter i hela kommunen.

### **Reservation**

Erik Hamrin (M) och Henric Ericsson (SD) avger skriftlig reservation:

Vi reserverar oss härmed mot ledningsutskottets beslut i denna punkt till förmån för Erik Hamrins (M) yrkanden. Redan 2023 så togs en plan och en kalkyl fram för genomförandet av detaljplanen Bältarhagen i Ransta. Planen är en spännande utbyggnad av en populär servicenod. Vid den tidpunkten så fanns en ekonomisk kalkyl som visade på balans. De förhållandevis låga kostnaderna för etableringen av gata och park skulle finansiera en del av VA-kostnaderna. Intäkter och utgifter i olika kategorier, men med balans i sin helhet.

När ärendet nu kommer upp för behandling är siffrorna helt annorlunda. Kostnaderna för gata och park har ökat väsentligt och det har även kostnaderna för VA-utbyggnaden. Kostnaderna för de delar av denna plan som kommunen ansvarar för har ökat med hela 55 % jämfört med kalkylen från 2023.

Och dessutom har de intäkter man får från tomtförsäljningen minskat med cirka en halv miljon kronor. Det innebär att projektekonomi helt har förändrats och det till det sämre.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 108 fortsättning

Det som hänt innebär att kommunen nu ställs inför ett val. Antingen så går man vidare med dessa ökade kostnader och låter de Salabor som är anslutna till allmänt vatten och avlopp betala för de skenande anläggningskostnaderna för vatten och avlopp, eller så låter man den som köper tomten betala vad det faktiskt kostar att göra i ordning tomten.

Styret har nu valt att låta Salaborna (i alla fall de som har kommunalt vatten och avlopp) betala för denna subvention. Enligt förvaltningens kalkyler så kostar detta totalt 8,2 miljoner. Det är ingen dålig rabatt vi snackar om. Cirka 290 000 kronor från VA-kollektivet till varje person som köper en av tomterna.

Om vi zoomar ut och tittar på hela kalkylen så blir priset för en tomt cirka 550 000 kronor. Istället för de 840 000 kronor per tomt som krävs för att kalkylen ska gå jämnt ut. Det är en stor skillnad.

Och då har vi inte ens tittat på de extra kostnaderna för installationen av den fjärrvärme som styret öppnat för att tvinga på dem som köper tomter. Här finns inte några uppdaterade siffror från Sala Heby Energi att gå på, men enligt tidigare protokoll från styrelsen så är siffran för installation cirka 145 000 kronor per tomt. Lägg detta till den kostnad vi redan har så börjar vi närma oss tomtpriser på runt miljonen för att få kostnadstäckning.

Detta är långt ifrån de förutsättningar och underlag som fanns 2023 när vi senast tog ställning. Att styret idag gett klartecken för att gå vidare med detta är oförståndigt och väldigt riskfyllt.

Vi föreslog istället att ärendet skulle återremitteras för att hämta in uppdaterad information, ha ägardialog med Sala Heby Energi och identifiera sätt att minska den skuld som genom styrets förslag nu landar på Salabornas VA-kollektiv.

Vi förstår att styret vill framstå som handlingskraftiga efter ett val. Men det är ingen ursäkt för att fatta beslut utan underlag. Särskilt inte när så mycket av Salabornas pengar står på spel.

*Skickas till*

Tekniska kontoret

Samhällsbyggnadskontoret

## KSLU § 109 Uppdrag om försäljning av byggnad på fastigheten Sala Sågen 1

### INLEDNING

Fastigheten Sågen 1 förvärvades av Sala kommun 2019 som ett strategiskt inköp inför utvecklingen av Norrmalms-området. På fastigheten finns tre byggnader:

- Byggnad A – industribyggnad ca 2 010 m2 BYA i två våningar. Större delar är i sämre skick till följd av allvarliga vattenskador och medföljande mögelbildning.
- Byggnad B – enklare industrilokal ca 950 m2 BYA.
- Byggnad C – tvåbostadshus ca 150 m2 BYA. Köksinredd, delvis möblerad.

Plan- och utvecklingsenheten har uppfattat att det finns en möjlig återbruksmarknad för byggnad A på grund av dess bärande konstruktion och vissa standardelement såsom portar och dörrar. Om byggnaden kan säljas snarare än rivas skulle det innebära både en hållbarhetsförtjänst och en ekonomisk besparing för kommunen.

En byggnad som utgör ett fastighetstillbehör kan säljas separat från den fastigheten den tillhör under förutsättning att den därefter avlägsnas från fastigheten. Byggnaden räknas i så fall inte som fast egendom, vilket gör att Plan- och utvecklingsenheten saknar nödvändig delegation för att själva initiera en försäljning.

### Ekonomiska konsekvenser

Fastighetsenheten har uppskattat att en rivningsentreprenad för byggnad A skulle kosta kommunen cirka 3 miljoner kronor. Om byggnaden i stället kan säljas för en symbolisk summa skulle det medföra en minskning av nödvändiga investeringsmedel i samma storleksordning.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2642– Missiv från Samhällsbyggnadskontoret

Enhetschef för plan- och utvecklingsenheten Victor Zakrisson och markingenjör Anders Viking föredrar ärendet.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att uppdra till Samhällsbyggnadskontoret att påbörja en försäljning av byggnad A på fastigheten Sala Sågen 1 med villkoret att byggnaden avlägsnats från fastigheten senast 24 månader efter köpeavtalets undertecknande, samt

att delegera beslutet om att, för kommunens räkning, underteckna ett köpeavtal samt vidta nödvändiga åtgärder för köpets slutförande till plan- och utvecklingschef

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ordförandes förslag.

KSLU § 109 fortsättning

Erik Hamrin (M) yrkar,

att uppdra till Samhällsbyggnadskontoret att ta fram ett förslag för hantering av frågan baserad på transparens och värdeerhållning och återkomma med ett förslag på vidare hantering till KS sammanträde i september 2026.

att avslå punkt två.

Erik Hamrin (M) yrkar i tillägg,

att kommunstyrelsen uppdrar till samhällsbyggnadskontoret att till kommunstyrelsen redovisa hur byggnad A:s skick har försämrats sedan kommunens förvärv av byggnaden 2019. Redovisningen ska omfatta byggnadens skick vid förvärvet, vilken tillsyn och vilket underhåll som har utförts under kommunens ägande, när vattenskadorna uppstod och hur de hanterades, huruvida byggnaden har varit försäkrad och om skadeanmälan har gjorts, samt en uppskattning av det ekonomiska värde som har gått förlorat, samt

att samhällsbyggnadskontoret i samma redovisning föreslår hur kommunen framöver ska säkerställa tillsyn och underhåll av strategiskt förvärvade fastigheter, så att motsvarande värdeförstöring kan undvikas.

Anders Wigelsbo (C) yrkar avslag till Erik Hamrins (M) yrkanden.

Henric Ericsson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) tilläggsyrkanden.

### **Beslutsgång**

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

Ordföranden ställer sitt eget yrkande i första att-satsen mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner egna yrkandet bifallet.

Ordföranden ställer egna yrkandet i at sats två mot Erik Hamrins (M) yrkande om avslag och finner egna yrkandet bifallet.

Ordföranden ställer sedan Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner det avslaget.

### **BESLUT**

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,

att uppdra till Samhällsbyggnadskontoret att påbörja en försäljning av byggnad A på fastigheten Sala Sågen 1 med villkoret att byggnaden avlägsnats från fastigheten senast 24 månader efter köpeavtalets undertecknande, samt

att delegera beslutet om att, för kommunens räkning, underteckna ett köpeavtal samt vidta nödvändiga åtgärder för köpets slutförande till plan- och utvecklingschef.

KSLU § 109 fortsättning

### **Protokollsanteckning från Anders Wigelsbo (C)**

Sala Kommun förvärvade fastigheten som ett strategiskt markköp 2019. Tanken var då att säkerställa kontroll över marken för att kunna gå vidare med planera för exploateringen av den planerade nya stationsnära stadsdelen Norrmalm.

Arbetet med Norrmalm började 2012 med en tydlig tanke om att kunna utveckla Sala med hållbart byggande.

När fastigheten förvärvades så var planeringen att detaljplanearbetet skulle kunna vara färdigt inom fem år, och att byggande därefter skulle kunna komma igång. Därefter kom pandemin och energi- och inflationskrisen, som gjort att arbetet försenats.

Det har aldrig varit Sala kommuns tanke att ha en långsiktig förvaltning av byggnaderna på fastigheten, utan de har hela tiden varit planerade att rivas. För cirka två år sedan visade en lokal företagare intresse för montera ned och forsla bort byggnaden ifråga, mot att företaget fick ta och återanvända byggnadens stomme.

Detta hade varit en mycket smakfull lösning, som vore bra både för Sala kommun och det företag som hade fått möjligheten, och dessutom en cirkulärt och hållbart.

Det är också viktigt ur ett likabehandlingsperspektiv att alla företag får samma möjlighet att lämna anbud, och idag finns inget utpekad företag som är aktuellt för att förvärva byggnaden.

Dessvärre fanns inte strukturen på plats för att kunna fatta nödvändiga beslut på ett transparent och likvärdigt sätt. Vi i Samverkan för Sala ser att det beslut som nu fattats gör denna typ av smakfulla lösningar möjliga, vilket bidrar till Salas utveckling.

### **Reservation**

Erik Hamrin (M) avger skriftlig reservation:

När något går fel måste man lära sig av det. Så är fallet med Sala kommuns köp av fastigheten Sågen 1 år 2019. Ett då strategiskt inköp med en byggnad som idag, sju år senare, förfallit så pass mycket att kommunstyrelsen ställs inför valet att antingen riva för omkring tre miljoner kronor eller sälja den för en "symbolisk" summa. En tillgång har under kommunens eget ägande förvandlats till en kostnad.

Och majoritetens partier väljer att inte gå till botten med hur det gick till. De avslag Moderaternas förslag att utreda hur byggnadens skick försämrats sedan förvärvet och föreslå hur kommunen framöver ska sköta tillsyn och underhåll av strategiskt förvärvade fastigheter. Det är anmärkningsvärt. Förutom det har vi också en annan syn på hur huvudfrågan ska hanteras. Frågan om att sälja kommunala tillgångar är alltid viktig att ha insyn i. Därför ville vi ge förvaltningen i uppdrag att ta fram ett förslag på avtal och process och återkomma till kommunstyrelsen i september.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 109 fortsättning

Förutom det ville vi säkerställa att beslutet om att sälja tas på politisk nivå, inte av tjänstemän på delegation. Även det är en fråga om insyn i känsliga affärer.

Min bestämda uppfattning är att beslutet innebär att kommunstyrelsen nu godkänner en försäljning utan att känna till priset, villkoren eller köparen. Allt detta lämnas över till en enskild tjänsteman, det är problematiskt.

Att sälja för att slippa en rivningskostnad kan vara klokt. Men en sådan affär kräver en oberoende värdering, ett öppet förfarande och avtal som säkrar att byggnaden faktiskt avlägsnas inom 24 månader. Inget av detta finns i underlaget. En fråga som behöver utredas är riskerna kring vad händer om den person som köper hamnar på obestånd.

Frågorna är många och återigen väljer styret att titta åt andra hållet medan tillgångar säljs utan politisk insyn. Jag tror att det kommer att straffa sig.

Jag reserverar mig mot beslutet till förmån för mina egna yrkanden.

*Skickas till*

Samhällsbyggnadskontoret, Plan- och utvecklingsenheten

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

## KSLU § 110 Avesta kommun - Granskning av förslag till översiktsplan

### INLEDNING

Sala kommun har tagit emot en inbjudan till granskning avseende ny översiktsplan för Avesta kommun. Översiktsplanen är ett strategiskt och vägledande dokument med stor betydelse för kommunens utveckling. Den omfattar hela kommunen och anger inriktningen för den långsiktiga utvecklingen av kommunens fysiska miljö. Avesta kommuns Översiktsplan 2040 innehåller fördjupade mark- och vattenanvändningskartor för tätorterna Avesta, Fors och Horndal. Sala kommun har yttrat sig vid tidigare tillfälle, när planen var ute på samråd 24/2 – 25/5 2025. Granskningsyttrandet tar avstamp i hur tidigare lämnade synpunkter hanterats samt med fokus på mellankommunala frågor och hur översiktsplanen påverkar Sala kommun.

I yttrandet lämnar vi synpunkter rörande mellankommunala frågor, kollektivtrafik och utbyggnadsplan. Vi avslutar yttrandet med att tacka för möjligheten att yttra oss och önska Avesta kommun lycka till i sitt arbete med ny översiktsplan.

### Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inte någon direkt ekonomisk konsekvens för Sala kommun.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2683 – Missiv från samhällsbyggnadskontoret

KS 2026.2684– Yttrande avseende granskning av ny översiktsplan för Avesta kommun. Översiktsplan 2040

KS 2026.2151 – Begäran om yttrande avseende granskning av ny översiktsplan för Avesta kommun. Översiktsplan 2040

Planarkitekt Marta Dypbukt och enhetschef för plan- och utvecklingsenheten Victor Zakrisson föredrar ärendet.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att anta yttrandet som sitt eget och till Avesta kommun avger yttrande avseende samråd om ny översiktsplan för Avesta kommun Översiktsplan 2040.

Erik Hamrin (M) yrkar i tillägg,

att uppdra till kommundirektören att minska kommunens kostnader för att svara kommunala remisser och återkomma med förslag till kommunstyrelsens sammanträde i augusti.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ordförandes förslag.

Anders Wigelsbo (C) yrkar avslag till Erik Hamrins (M) yrkande.

KSLU § 110 fortsättning

**Beslutsgång**

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.  
Ordförande ställer sedan Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner det avslaget.

**BESLUT**

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,  
att anta yttrandet som sitt eget och till Avesta kommun avger yttrande avseende samråd om ny översiktsplan för Avesta kommun Översiktsplan 2040.

**Reservation**

Erik Hamrin (M) reserverar sig till förmån för eget yrkande.

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 111 Planavstämning 2026

### INLEDNING

Planavstämningen innehåller en genomgång av samhällsbyggnadsprocessen, pågående och behov av projekt såsom översiktsplaner (översiktsplan, fördjupad översiktsplan, tematiskt tillägg till översiktsplan), detaljplaner och exploateringar, samt deras status och prioriteringar utifrån fastställda prioriteringsgrunder.

### Ekonomiska konsekvenser

Ärendet fastställer inriktningen för arbetet med fysisk planering och genomförande under kommande halvår, vilket innebär en tydlighet när det kommer till prioriteringar utifrån gällande budget.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2686 – Missiv från samhällsbyggnadskontoret

KS 2026.2685 – Förslag till pririteringsordning

KS 2026.2687 – Förslag från Koalition Sala

Enhetschef för plan- och utvecklingsenheten Victor Zakrisson föredrar ärendet.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet beslutar,  
att godkänna prioriteringsordningen för samhällsbyggnadsprojekt enligt presenterat förslag.

Erik Hamrin (M) yrkar,

att godkänna prioriteringsordningen för samhällsbyggnadsprojekt enligt Koalition Sala förslag,

Henric Ericsson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins(M) yrkande.

### Ajournering

Sammanträdet ajourneras 10.55-11-05.

### Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) och finner ordförandens yrkande bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,

att godkänna prioriteringsordningen för samhällsbyggnadsprojekt enligt presenterat förslag.

KSLU § 111 fortsättning

### **Protokollsanteckning från Amanda Lindblad (S)**

Det här är den nionde genomförda planavstämningen, ett arbete som inleddes redan under föregående mandatperiod och som har utvecklats under den här mandatperioden. Syftet är att skapa transparens i processen samt tydliggöra prioriteringsordningen för arbete. Syftet är att säkerställa utveckling av Sala kommun och att resurserna riktas där de ger mest effekt och nytta. Under de senaste planavstämningarna har redovisningen tydligt återgett att arbete skett i samtliga aktiva planer, prioriteringsordningen säkerställer endast vad som går först.

Det är särskilt positivt att planavstämningen även ger en utblick framåt till exempel genom genomgången av möjliga behov av detaljplaner. Från och med nästa avstämning kommer även arbetet med Salaspecifika riktvärden och massahantering att inkluderas i avstämningen.

### **Reservation**

Erik Hamrin (M) och Henric Ericsson (SD) reserverar sig skriftligen:

Vi reserverar oss härmed till förmån för vårt eget yrkande i samma punkt. Vårt förslag utgör en annan ordning när det gäller de planer som är viktiga för Sala kommun som vi ser det.

Vi uppskattar de dragningar som samhällsbyggnadskontoret gör när det gäller de planer som man arbetar med och kommande behov. I ett läge där samhällsutvecklingen är utmanande blir dessa ärenden ett bra tillfälle för oss att ställa frågor och diskutera. Så även denna gång.

Våra föreslagna justeringar görs eftersom våra partier ser andra behov än de som de styrande partierna gör. Vi ser behovet av en annan riktning för Salas utveckling. Vi förklarar våra ställningstaganden nedan.

För det första väljer vi att prioritera ner Södra Ängshagen. Orsaken är såklart att vi inte står bakom den planen. Vår uppfattning är att den behöver delas upp och att bostadsdelen måste omformas. Denna stora, oönskade och orealistiska plan för bygget av fyravåningshus på Ängshagen är inte vad Sala behöver. Det sista Sala behöver är ett (S)ocialpolitiskt experiment mitt i ett av våra villaområden.

Inom ramen för detta ärende väljer vi att markera detta genom att prioritera ner planen. Om det fanns som alternativ skulle den klassas som inaktiv tills vidare. Men nu använder vi oss av den satta strukturen.

Vi väljer också att prioritera upp planerna för Hammarhagen och Kumla. Detta är detaljplaner som tillför den typ av byggnation som vi uppfattar att många efterfrågar. Att säkerställa stöd till dessa är därför viktigt. Det är också viktigt att vi tydliggör vår önskan att arbeta med planintressenter som själva tar fram planerna. Det är dessutom ett konkret sätt att visa att vi vill bli bättre på att samarbeta med de företag som visar intresse för Sala.

KSLU § 111 fortsättning

Varmsätra skola och kvarteret Hopparen behöver inte heller vara prio ett i detta läge. Därför flyttas de ner till prio två. Detta påverkar egentligen inte i dagsläget då en av planerna väntar på besked från konkursförvaltare och inriktningen för den andra detaljplanen är att den inte behövs.

Den sista saken vi justerar är att vi prioriterar ner planen Kärrbäcksbo i Ransta. Det pågår ett arbete med Bältarhagen och vi ser därför inte ett behov av att skapa fler planer i samma område då risken att de kommer att konkurrera med varandra är uppenbar. Det är en plan som kan vänta.

Avslutningsvis uppmanar vi styret att revidera processen för dessa avstämningar för att förenkla förståelsen av nuläge, önskat läge och tidplan för framtagande av våra detaljplaner. Dagens kategorisering och modell lämnar övrigt att önska.

*Skickas till*

Samhällsbyggnadskontoret, plan- och utvecklingsenheten

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 112 Utvärdering av Natljus och vinterskimmer 2026

### INLEDNING

Natljus & Vinterskimmer 2024 inledde Sala kommuns jubileumsår och blev mycket uppskattat, vilket också skapade en tydlig efterfrågan på en fortsättning.

Under 2026 genomfördes festivalen på nytt, denna gång med nytt tema och innehåll. Syftet med evenemanget är att stärka Salas varumärke, erbjuda en upplevelse för en bred målgrupp samt skapa aktivitet under jullovet – en period då få andra arrangemang genomförs.

Evenemanget bedöms även bidra till att förlänga besöksnäringens säsong. Inriktningen framåt är att festivalen ska återkomma vartannat år.

### Ekonomiska konsekvenser

Partnerskap med Sala-Heby Energi (30 000 + ovärderlig hjälp med elinstallationer), Salabostäder (100 000) och Sala Sparbank (140 000) gav totalt 270 000 kronor exklusive moms.

Därutöver bidrog Sala-Heby Energi med tekniskt stöd. Ljusverken *Semafyr* och *Bertil* finansierades separat. *Semafyr* finansierades av Sala kommuns konstbudget och *Bertil* av Jöns och Alvida Åkermans fond.

### Kostnader

Totalkostnaden uppgick till 608 500 kronor, varav Sala kommun stod för 338 500 kronor. Kostnaderna fördelades i huvudsak enligt följande:

- Ljusverk: 394 tkr
- Marknadsföring: 87 tkr
- Säkerhet och värdskap: 73 tkr
- Övrigt (logistik, fotografering, skyltar): 54,5 tkr

### Beslutsunderlag

KS 2026.2688 – Missiv från näringslivsenheten

KS 2026.2689 – Bilaga 1 Utvärdering av Natljus och vinterskimmer 2026

Marknadsstrateg Elvira Matz föredrar ärendet.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att godkänna redovisningen av Natljus & Vinterskimmer.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ordförandes förslag.

### Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 112 fortsättning

**BESLUT**

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,  
att godkänna redovisningen av Natljus & Vinterskimmer.

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 113 Förslag på organisation för brandvårn

### INLEDNING

Bakgrunden till behovet av att bilda värn beskrivs i KS § 139/2025 En framtida hållbar räddningstjänst. Prospero Samhällssäkerhet AB:s identifierade utmaningen i sin utredning 2024. Detta har styrkts av våra erfarenheter att rekrytera personal och även av erfarenheter från andra räddningstjänster inom RRÖS, Räddningsregion östra Svealand.

### Ekonomiska konsekvenser

Inrättandet av ett brandvårn enligt framtaget förslag innebär en kostnadsökning som inte ryms inom den befintliga budgeten. Den totala årliga kostnaden att driva dessa värn är ca 260 000 kr/år baserat på antal larm som skett de senaste 5 åren.

En engångssumma för introduktionsutbildning och personlig utrustning uppskattas till 324 tkr.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2696 – Missiv från Räddningstjänsten

Andreas Fernros, räddningschef, föredrar ärendet.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att fastställa organisationen i enlighet med räddningstjänstens förslag, samt att tillåta räddningstjänsten att utöka sin organisation med brandvårn, där varje värn får bestå av maximalt fyra brandmän per station. att medel om 260 tkr fördelas inom KS budgetram i budget 2027 till räddningstjänsten för inrättandet av brandvårn, samt att en engångssumma för personlig utrustning om 324 tkr omfördelas till räddningstjänsten i KS- budgetram 2027.

Erik Hamrin (M) yrkar bifall till att-sats ett och två, samt avslag till att-sats tre och fyra, samt yrkar

att hänskjuta den ekonomiska hanteringen av förmågeökningen med brandvårn till den ordinarie budgetprocessen för 2027.

Anders Wigelsbo (C) och Glenn Andersson (S) yrkat bifall till ordförandes förslag i sin helhet.

Henric Ericsson (SD) yrkar bifall till att-sats ett och två. Samt bifall till Erik Hamrins (M) yrkande om avslag av att-sats tre och fyra, med motyrkande.

### Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande i att-sats ett och två mot avslag och finner yrkandet bifallet. Ordförande ställer sitt eget yrkande i att-sats tre och fyra mot Erik Hamrins (M) yrkande om avslag av desamma och finner ordförandens förslag

KSLU § 113 fortsättning

bifallet. Ordförande ställer till sist Erik Hamrins motyrkande mot avslag och finner det avslaget.

### **BESLUT**

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,

att fastställa organisationen i enlighet med räddningstjänstens förslag, samt

att tillåta räddningstjänsten att utöka sin organisation med brandvårn, där varje vårn får bestå av maximalt fyra brandmän per station,

att medel om 260 tkr fördelas inom KS budgetram i budget 2027 till räddningstjänsten för inrättandet av brandvårn, samt

att en engångssumma för personlig utrustning om 324 tkr omfördelas till räddningstjänsten i KS- budgetram 2027.

### **Reservation**

Erik Hamrin (M) och Henric Ericsson (SD) avger skriftlig reservation:

Det här är ett genomtänkt förslag från kommunens förvaltning. De har tagit den tidigare genomförda utredningen på allvar och landat i en lösning som faktiskt är väldimensionerad och, så vitt vi kan se, kostnadseffektiv. Det förtjänar räddningstjänsten beröm för.

Vi har länge haft problem att bemanna de små orterna, delvis för att arbetsgivarna på landsbygden blir färre. Att räddningstjänsten då skapar en hybridmodell som behåller RIB-beredskapen och kompletterar med brandvårn visar på förmåga till nytänkande. Sådant gillar vi från oppositionen.

I ett läge där det civila försvaret ska byggas upp igen är det precis den sortens tänkande vi vill se. Våra stationer i Hedåker, Möklinta och Ransta stärks och kommunen får ut mer av varje krona. Tanken att fler ska upptäcka fördelarna med, och hur roligt det är att jobba åt räddningstjänsten genom att först bli en del av ett brandvårn, är vettig.

Vi reserverar oss dock till förmån för vårt eget yrkande vad gäller den ekonomiska hanteringen av de kostnader som är kopplade till detta beslut. Vi tycker att det är mycket oklokt att redan nu, och framför allt helt utanför vår ordinarie budgetprocess, börja fastslå summor till olika projekt som ska genomföras 2027.

Vi har under lång tid arbetat med att fastslå en process, och just nu gör styret en hel del för att underminera den. Det finns ingen orsak att göra det, och det är synd att de styrande partierna inte har större förtroende för den process vi gemensamt format för att hantera ekonomisk planering.

Vi gör helt enkelt tummen upp för räddningstjänstens arbete, men tummen ner för styrets insats.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 113 fortsättning

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 114 Åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete 2026-2028

### INLEDNING

Enligt lagen (2023:196) om kommuners brottsförebyggande arbete är kommunen skyldig att ta fram en åtgärdsplan utifrån en genomförd lägesbild över brottsligheten i kommunen. Åtgärdsplanen utgör kommunens svar på de problem och prioriteringar som identifierats i lägesbilden och ska antas av kommunfullmäktige.

Den åtgärdsplan som nu föreslås för antagande har tagits fram med utgångspunkt i kommunens lägesbild. Planen är inte avsedd att utgöra en heltäckande redovisning av kommunens samtliga brottsförebyggande insatser, utan innehåller ett urval av särskilt prioriterade åtgärder samt pilotåtgärder som bedömts angelägna att genomföra under planperioden.

### Ekonomiska konsekvenser

I huvudsak bekostas åtgärderna inom ramen för respektive kontors ordinarie drift och medför därmed inga tillkommande kostnader. Två åtgärder finansieras med beviljade externa medel från Sala Sparbank.

En av åtgärderna avser genomförande av en verksamhetsanalys samt marknadsföring av kommunens brottsförebyggande arbete. Som ett första steg ska en resursanalys genomföras i syfte att klarlägga förutsättningarna och kostnaderna för dessa insatser. Finansieringen av åtgärden är därför ännu inte fastställd och kommer att hanteras i ett senare skede, när resursanalysen är genomförd.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2697 – Missiv från Säkerhet- och beredskapsenheten

KS 2026.2698 – Åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete 2026–2028

Säkerhetssamordnare Alexander Johansson föredrar ärendet.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,  
att anta Åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete 2026–2028.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ordförandes förslag, samt i tillägg,  
att avsnitt 2.6 kompletteras med följande stycke:

För att motverka det växande problemet med ungdomsfylleri i samband med Valborg, och de problem detta medför, behöver Sala kommun arbeta aktivt tillsammans med andra aktörer för att hitta fler åtgärder. Det kan till exempel handla om förstärkt fältverksamhet, ökad vuxennärvaro i riskmiljöer med riktade informationsinsatser till vårdnadshavare eller tillfälliga insatser under större helger och event.

KSLU § 114 fortsättning

**Beslutsgång**

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.  
Ordförande ställer sedan Anders Wigelsbos (C) tilläggsyrkande mot avslag och finner det bifallet.

**BESLUT**

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,  
att anta Åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete 2026–2028, samt i tillägg,  
att avsnitt 2.6 kompletteras med följande stycke:

För att motverka det växande problemet med ungdomsfylleri i samband med Valborg, och de problem detta medför, behöver Sala kommun arbeta aktivt tillsammans med andra aktörer för att hitta fler åtgärder. Det kan till exempel handla om förstärkt fältverksamhet, ökad vuxennärvaro i riskmiljöer med riktade informationsinsatser till vårdnadshavare eller tillfälliga insatser under större helger och event.

Erik Hamrin (M) återkommer till kommunstyrelsens sammanträde.

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 115 Riktlinje för ersättningskanning i Sala kommun

### INLEDNING

E-arkiv är ett av de kommungemensamma digitaliseringsbehoven som prioriterats av digitaliseringsrådet. Kommunledningsgruppen har godkänt start av projektet. Just nu så pågår arbetet för att gå över till e-arkiv. Från den 1 januari 2026 har Sala kommun börjat jobba digitalt med nya ärenden men för handlingar som inkommer i pappersform eller i annan fysisk form så har originalet sparats och även skannats in digitalt eftersom det i nuläget inte finns något beslut om att originalet får gallras, så kallad ersättningskanning.

För att kunna börja arkivera digitalt och inte behöva arkivera handlingar dubbelt, det vill säga både i papper och digitalt, så behöver det tas fram en riktlinje för ersättningskanning så att handlingar som inkommer i papper får gallras och sedan endast bevaras digitalt.

### Ekonomiska konsekvenser

Beslutet medför inte några negativa ekonomiska konsekvenser.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2699 – Missiv från kommunledningskontoret

KS 2026.2700 – Riktlinje för ersättningskanning i Sala kommun

Kanslichef Sandra Ahlbin föredrar ärendet.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att pappershandlingar samt andra fysiska handlingar som överförts till annat medium (skannats) ska gallras under förutsättning att riktlinje för ersättningskanning följs, samt att anta *Riktlinje för ersättningskanning i Sala kommun* i enlighet med bilaga att gälla från den 1 januari 2026.

### Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,

att pappershandlingar samt andra fysiska handlingar som överförts till annat medium (skannats) ska gallras under förutsättning att riktlinje för ersättningskanning följs, samt

att anta *Riktlinje för ersättningskanning i Sala kommun* i enlighet med bilaga att gälla från den 1 januari 2026.

KSLU § 115 fortsättning

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 116 Riktlinjer för uthyrning av lokaler

### INLEDNING

Verksamhet Fastighets uppdrag är att arbeta aktivt med att tillgodose de kommunala verksamheternas behov av ändamålsenliga lokaler och ansvara för att drift och underhåll sker på ett kostnadseffektivt sätt. Riktlinjen anger gränsdragningar i ansvarsfördelning mellan verksamhet Fastighet och nyttjande verksamhet. Sala kommun använder sig av självkostnadshyra på objektsnivå. Det innebär att den faktiska kostnaden per fastighetsobjekt ska debiteras den nyttjande verksamheten.

Syftet med denna nya riktlinje är att säkerställa en transparent och kostnadseffektiv hantering av kommunens lokaler, såväl de egenägda, som de extern inhyrda. Vidare ska riktlinjen också tydliggöra ansvarsfördelning mellan nyttjande verksamheter och verksamhet Fastighet. Kommande förändringar och revidering av riktlinjen beslutas av Kommunstyrelsen.

Denna riktlinje behandlar enbart lokaler som ägs av kommunen själv, samt externt inhyrda lokaler där kommunal verksamhet bedrivs. Andra lokaler än detta ska inte kommunen hantera.

Internhyran för egenägda lokaler består av kapitalkostnader och bashyra. Därutöver kan nyttjande verksamhet välja att teckna avtal för eventuella tilläggstjänster och lokalvård. Bashyran består av ett overhead-påslag samt respektive hyresobjekts driftskostnader, så som mediakostnader, löpande underhåll och skötsel. Bashyran indexeras årligen med Prisindex för Kommunal Verksamhet, PKV, med samma månad som budgeten baseras på.

### Ekonomiska konsekvenser

Sala kommun har två olika internhyresmodeller, beroende på ifall den aktuella lokalen är egenägd eller externt inhyrd. Båda av modellerna bygger dock på principen om självkostnadshyra, vilket betyder att hyran för lokalen ska baseras på de faktiska kostnaderna för att äga och driva lokalen. Nästkommande års internhyra ska, oavsett internhyresmodell, meddelas nyttjande verksamheter senast i augusti året innan det aktuella året som hyressättningen avser.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2702 – Missiv från tekniska kontoret

KS 2026.2701 – Riktlinje för uthyrning av lokaler

Verksamhetschef, fastighet Åsa Agemalm föredrar ärendet. Teknisk chef Roger Lindström, och ekonoichef Mikaela Assarsson svarar på frågor.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att anta *Riktlinje för uthyrning av lokaler med justeringar*, att gälla från och med 2026-09-01.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 116 fortsättning

**Beslutsgång**

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

**BESLUT**

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,  
att anta *Riktlinje för uthyrning av lokaler*, att gälla från och med 2026-09-01.

Erik Hamrin (M) återkommer till kommunstyrelsens sammanträde.

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 117 Äldreplan Sala kommun

### INLEDNING

Äldre- och omsorgsnämnden beslutade 2026-02-19, § 9, att godkänna Äldreplan för Sala kommun 2025-2035 samt att hemställa till kommunstyrelsen Äldreplan för Sala kommun för vidare hantering.

Det finns en nu gällande Äldreplan Sala kommun 2022-2032, antagen av kommunfullmäktige 2021-11-28, § 138. Den föreslagna Äldreplanen ska ersätta nu gällande Äldreplan. Förslaget bör revideras till att gälla från åren 2026 - 2036.

Det uppmärksammades även att Social- och arbetsmarknadskontoret inte omnämndes, vilket nu har åtgärdats genom att det lagts till. Vidare har informationen om den öppna verksamheten på Jakobsbergsgården uppdaterats. Verksamheten är inte längre öppen två dagar i veckan utan biståndsbeslut, utan deltagande är numera endast möjligt med biståndsbeslut.

### Ekonomiska konsekvenser

Beslutet medför inte några negativa ekonomiska konsekvenser.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2703 – Missiv från vård- och omsorgskontoret,

KS 2026.2704 – Äldreplan Sala kommun 2026-2036

KS 2026.425 – Protokollsutdrag från Äldre- och omsorgsnämnden, ÄON § 9 2026-02-19

KS 2026.2422 – Bilaga ÄON § 9 - Missiv från Vård- och omsorgskontoret

KS 2026.2423 – Bilaga ÄON § 9 - Äldreplan Sala kommun 2025-2035

KS 2026.2424 – Bilaga ÄON § 9 - Bilaga Remissvar Äldreplan

Vård- och omsorgschef Anneli L Sundin föredrar ärendet.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att anta Äldreplan Sala kommun 2026-2036 i enlighet med bilaga 1, att upphäva Äldreplan Sala kommun 2022-2032.

att uppdra till förvaltningen att se över det statistiska underlaget. Samt,

att återkoppla det till ledningsutskottet.

Camilla Runerås (S) och Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ordförandes förslag.

### Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

KSLU § 117 fortsättning

**BESLUT**

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att anta *Äldreplan Sala kommun 2026-2036* i enlighet med bilaga 1, samt

att upphäva *Äldreplan Sala kommun 2022-2032*.

Erik Hamrin (M) återkommer till kommunstyrelsens sammanträde.

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 118 Månadsuppföljning kommunstyrelsen, maj 2026

### INLEDNING

Månadsuppföljning, eller prognos, är något som görs sex gånger om året. Då ska verksamheterna analysera och dra slutsatser om det ekonomiska utfallet för resterande del av året. Detta sker med stöd av verksamhetssystemet Budget och Prognos som finns i Visma.

Prognoserna görs av enhets-, verksamhets- och kontorschefer i samråd med verksamhetscontrollers för respektive kontor. Dessa sammanställs och lämnas sedan över till kommundirektör och förtroendevalda.

Månadsuppföljningarna används som ett underlag till förtroendevalda för att kunna fatta beslut.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2705 – Månadsuppföljning KS som nämnd, maj 2026

Kommundirektör Daniel Holmvin och teknisk chef Roger Lindström föredrar ärendet.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,

att uppdra till kommundirektören att bereda fler förslag till åtgärder för att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering per kontor inom kommunstyrelsens verksamheter och återrapportera detta till kommunstyrelsen vid kommande sammanträde.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ordförandes förslag.

Erik Hamrin (M) yrkar i tillägg,

att uppdra till kommundirektören att tillse att dialogen med regionen gällande kostnadsavvikelsen gällande samhällsfinansierade transporter slutförs och att resultatet av densamma kommuniceras ut till kommunstyrelsens ledamöter och ersättare inför KS sammanträde i augusti.

### Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.  
Ordförande ställer sedan Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner det avslaget.

### BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,

att uppdra till kommundirektören att bereda fler förslag till åtgärder för att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering per kontor inom kommunstyrelsens verksamheter och återrapportera detta till kommunstyrelsen vid kommande sammanträde.

KSLU § 118 fortsättning

### Protokollsanteckning från Amanda Lindblad (S)

Det är av stor vikt att alltid säkerställa att de kostnader som aviseras för Kommunstyrelsen, och övriga Sala kommuns verksamheter, är korrekta och överensstämmer med underlag som kan styrka vad kommunen betalar för och att det sker i enlighet med gällande avtal. Av den anledningen ska tekniska kontoret fortsätta arbetet med att reda ut vilka kostnader som kan komma att belasta Kommunstyrelsen under 2026 och senare. Samtliga lägen där det förekommer otydligheter måste redas ut och förhastade utbetalningar ska inte göras. I situationen med Region Västmanland har Kommunstyrelsens ledningsutskott fått presenterat att detta arbete pågår.

### Reservation

Erik Hamrin (M) reserverar sig till förmån för eget yrkande och avger skriftlig reservation:

Härmed reserverar jag mig mot ledningsutskottets beslut att avslå mitt tilläggsyrkande i denna punkt.

Under behandlingen av tidigare månadsrapporter så har Moderaterna och övriga partier i Koalition Sala lagt yrkanden kopplade till behovet av ett förbättrat resultat. Kommunstyrelsens verksamheter behöver minska sina kostnader under året, då kommunen i sin helhet går mot ett underskott i storleksordningen tio miljoner kronor för 2026.

Mitt yrkande idag handlar dock om en nyligen identifierad risk som kom till kommunens kännedom under maj. Kostnaderna för den särskilda kollektivtrafiken beräknas nu bli långt högre än budgeterat, i storleksordningen åtta miljoner kronor dyrare.

Detta är en tillkommande kostnadsrisk som, om den materialiseras, skulle innebära att kommunstyrelsens månadsredovisning går från ett svagt positivt resultat till cirka minus sju miljoner kronor.

Det innebär att det här inte är en fråga som kommunstyrelsen kan hantera först om informationen råkar finnas på plats vid sammanträdet i augusti. Det är en fråga där vi måste säkerställa att informationen faktiskt tas fram. Förhoppningsvis kommer frågan att ha retts ut till sammanträdet i augusti, men det hade varit klokare med ett uppdrag med en tydlig kravställning kring detta.

Om det visar sig att detta är en kostnad som Sala kommun är skyldig att bära så vill vi veta det så snart som möjligt. Vi vill såklart inte att den negativa avvikelser från vårt budgetmål ska växa sig ännu större.

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

## KSLU § 119 Månadsuppföljning Sala kommun, maj 2026

### INLEDNING

Månadsuppföljning, eller prognos, är något som görs sex gånger om året. Då ska verksamheterna analysera och dra slutsatser om det ekonomiska utfallet för resterande del av året.

Prognoserna görs av enhets-, verksamhets- och kontorschefer i samråd med verksamhetscontrollers för respektive kontor. Prognoserna sammanställs och lämnas sedan över till kommundirektör och förtroendevalda.

Månadsuppföljningarna används som ett underlag till förtroendevalda för att kunna fatta beslut.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2706 – Månadsuppföljning Sala kommun, maj 2026

Controller Anna Cedervång föredrar ärendet. Ekonomichef Mikaela Assarsson deltar för att svara på frågor.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att kommundirektören ges i uppdrag att fortsätta arbetet med att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering och återrapportera utfallet till kommunstyrelsen,

att uppdra till samtliga nämnder att fortsätta arbete med att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering och återrapportera utfallet till kommunstyrelsen i samband med årets månadsuppföljningar,

att godkänna månadsuppföljningen till och med maj 2026 och lägga informationen till handlingarna, samt

att bygg- och miljönämnden ges i uppdrag att prioritera arbete för ekonomi i balans och återrapportera arbetet till kommunstyrelsen i samband med hantering av månadsuppföljningar för 2026.

Erik Hamrin (M) yrkar,

att uppdra till kommundirektören att till kommunstyrelsens sammanträde i augusti ta fram ett kommunövergripande åtgärdsprogram för att nå kommunens budgeterade resultat 2026 där åtgärderna redovisas med ekonomisk effekt, tidplan, ansvarsfördelning och bedömda konsekvenser för verksamhet, personal och kvalitet,

att för samtliga nämnder och kontor ta fram en plan för att uppnå ytterligare effekt av åtgärder kopplade till beslut om kostnadsrestriktivitet och allmän återhållsamhet under 2026, samt

att kommundirektören uppdras att, tills vidare, månadsvis till kommunstyrelsen redovisa en sammanställning över nämnder och styrelsens arbete med hanteringen av underskottet,

samt i tillägg,

att kommunen skyndsamt ska samråda med Region Västmanland kring möjligheterna att återinföra busstaxor snarast möjligt,

att genom beslut på stämma, eller vid behov extrastämma, via uppdaterat ägardirektiv säkerställa en extra utdelning från SHE för räkenskapsåret 2026 om 33% av dess vinst, dock minst 8 000 000 kronor,,

att uppdra till kommundirektören att tillse att nettokostnaden för elevhemmen på Ösby minskas från och med höstterminen 2027, samt

att uppdra till kommundirektören att tillse att Sala kommun omgående och fram till 1 januari 2027 återgår till att använda billigaste möjliga drivmedel i sina bilar.

Henric Ericsson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ordförandes förslag.

### **Beslutsgång**

Ordförande ställer sitt eget yrkande att-sats ett till tre mot Erik Hamrins (M) motyrkanden och finner sitt eget yrkande bifallet. Ordförande ställer sedan punkt fyra mot avslag och finner yrkandet bifallet. Därefter ställer ordföranden Erik Hamrins (M) fyra tilläggsyrkanden mot avslag och finner dem avslagna.

### **BESLUT**

Ledningsutskottet beslutar föreslår att kommunstyrelsen,

att kommundirektören ges i uppdrag att fortsätta arbetet med att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering och återrapporera utfallet till kommunstyrelsen,

att uppdra till samtliga nämnder att fortsätta arbete med att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering och återrapporera utfallet till kommunstyrelsen i samband med årets månadsuppföljningar,

att godkänna månadsuppföljningen till och med maj 2026 och lägga informationen till handlingarna, samt

att bygg- och miljönämnden ges i uppdrag att prioritera arbete för ekonomi i balans och återrapporera arbetet till kommunstyrelsen i samband med hantering av månadsuppföljningar för 2026.

### **Protokollsanteckning från Amanda Lindblad (S)**

I en osäker omvärld fortsätter arbetet för en god ekonomisk hushållning en långsiktigt hållbar ekonomi i Sala kommun. Nämndernas samlade prognoser är nu mycket nära den givna budgeten och de åtgärder som redovisas ger en tydlig riktning där prognoserna kommer att kunna förbättras under resterande delar av året. Social- och arbetsmarknadsnämnden fortsätter återrapporera sitt arbete i

#### KSLU § 119 fortsättning

särskild ordning, och nu kommer även Bygg- och miljönämnden att göra detsamma efter den avvikelse som redovisats per maj månad.

Återhållsamhet är nödvändig på grund av omvärldslägets påverkan på skatteunderlaget. Sedan budgeten antogs för ett år sedan har skatteunderlaget försvagats med ytterligare 22 miljoner kronor. Det innebär att arbetet med de ekonomiska förutsättningarna fortsätter.

Uppdrag finns om att kommundirektören ska bereda ytterligare åtgärder som ska finnas i beredskap om skatteunderlaget fortsätter att försvagas och kommer att redovisas enligt plan. De redan vidtagna åtgärderna har gett effekt under innevarande år. Vi fortsätter bevaka utvecklingen och vidtar de nödvändiga åtgärderna samtidigt som kommunens kärnuppdrag inom välfärden fredas.

#### Reservation

Erik Hamrin (M) och Henric Ericsson (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkanden och avger skriftlig reservation:

Härmed reserverar vi oss mot ledningsutskottets beslut att avslå Koalition Salas yrkanden i denna punkt, till förmån för våra egna.

Precis som tidigare år är Sala kommun nu på väg att missa det budgetmål som sattes inför starten på året. Det är mot den bakgrunden styrets förslag till beslut måste bedömas.

Hur ser då styrets förslag ut i denna prekära situation? Kommundirektören ska "fortsätta arbetet", nämnderna ska "fortsätta arbetet", och uppföljningen läggs till handlingarna. Det är inte en plan för att vända ett underskott. Det är en beskrivning av hur man traskar vidare i samma riktning som tagit oss hit. Vi tror på tydligare uppdrag. Vi vill att kommundirektören ska ta fram ett kommunövergripande åtgärdsprogram till sammanträdet i augusti, där varje åtgärd redovisas med ekonomisk effekt, tidplan, ansvarsfördelning och bedömda konsekvenser för verksamhet, personal och kvalitet.

Ett sådant program går att granska, och det går att utkräva ansvar för. Vi ville dessutom att det arbetet redovisas för kommunstyrelsen varje månad för ökat fokus och insyn.

Dessutom lade vi tilläggförslag som även de gör skillnad. Ett av dem är en extra utdelning från Sala Heby Energi för 2026. Den utdelningen skulle ensam vara i samma storleksordning som hela det underskott vi talar om. Vi vill minska kommunens nettokostnader för elevhemmen på Ösby, återgå till billigaste möjliga drivmedel i kommunens fordon och samråda med Region Västmanland om att återinföra busstaxor. Var och en av dessa åtgärder har en effekt som går att räkna på.

Det är här de två linjerna skiljer sig åt på riktigt. Styrets politik kommer, så vitt vi kan se, aldrig att ge Sala kommun de ekonomiska resultat som krävs för att vi

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 119 fortsättning

ska klara framtidens utmaningar. Vår politik innebär konkreta förslag med tydliga förbättringsmål och en ekonomi i balans.

Vi befarar att styrets passivitet innebär att frågan återkommer i en betydligt allvarligare form i delårsrapporten, då utrymmet att agera krympt och underskottet vuxit. Slutnotan blir det som vanligt Salaborna som får betala.

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 120 Inrättande av särskild (avgränsad) statistikverksamhet

### INLEDNING

För att beställa och ta emot statistikpaket från Statistiska centralbyrån (SCB) måste kommunen inrätta en särskild (avgränsad) statistikverksamhet. Verksamheten ansvarar för att ingen data lämnas ut utan att först granskas med enlighet av kommunens rutiner.

En sådan särskild (avgränsad) statistikverksamhet som avses i offentlighets- och sekretesslagen 24 kap. 8 § (2009:400) bör inrättas under kommunstyrelsen och hanteras av ekonomienheten och enheten för hållbar utveckling. Den särskilda (avgränsade) statistikverksamheten ska omfattas av ekonomichef, chef för kommunledningskontoret och controller. Ekonomichef och chef för kommunledningskontoret bemyndigas att göra bedömning och tilldelning av ytterligare bemanning.

### Ekonomiska konsekvenser

Förslaget har endast organisatoriska konsekvenser, inga ekonomiska konsekvenser.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2707– Missiv från kommunledningskontoret

Kommunstrateg Christofer Berg föredrar ärendet.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att en särskild (avgränsad) statistikverksamhet som avses i offentlighets- och sekretesslagen 24 kap. 8 § (2009:400) inrättas under kommunstyrelsen och hanteras av ekonomienheten och enheten för hållbar utveckling, samt att den särskilda (avgränsade) statistikverksamheten ska omfattas av ekonomichef, chef för kommunledningskontoret och controller. Ekonomichef och chef för kommunledningskontoret bemyndigas att göra bedömning och tilldelning av ytterligare bemanning.

### Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att en särskild (avgränsad) statistikverksamhet som avses i offentlighets- och sekretesslagen 24 kap. 8 § (2009:400) inrättas under kommunstyrelsen och hanteras av ekonomienheten och enheten för hållbar utveckling, samt att den särskilda (avgränsade) statistikverksamheten ska omfattas av ekonomichef, chef för kommunledningskontoret och controller. Ekonomichef och chef för kommunledningskontoret bemyndigas att göra bedömning och tilldelning av ytterligare bemanning.

KSLU § 120 fortsättning

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 121 Anmälningssärenden

### INLEDNING

Sammanställning av anmälningssärenden.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2727 – Missiv från kommunledningskontoret

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet beslutar,  
att lägga anmälningssärendena till handlingarna.

### Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,  
att lägga anmälningssärendena till handlingarna.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 122 Information/övriga frågor

### INLEDNING

- Förvärv av mark vid Ängshagen. Erik Hamrin (M) ställer frågan varför detta hanteras av kommunstyrelsen när ett liknande förvärv hanterades av kommunfullmäktige. Svaret är att det rör sig om en fastighetsreglering, och inte förvärv av mark. Fastighetsreglering hanteras enligt reglementet av kommunstyrelsen.
- Kort information om Sala kommuns resultat i Svenskt Näringslivs ranking. Sala kommun förbättrar sig med 25 platser till plats 215, vilket är den starkaste placeringen på 25 år. En mer genomgående redovisning av resultatet kommer.
- Kommunstyrelsens ordförande Amanda Lindblad önskar glad sommar.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet beslutar,  
att lägga informationen till handlingarna.

### Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,  
att lägga informationen till handlingarna.

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Sonja Amanda Lindblad

Date: 2026-06-24 14:10:48

BankID refno: 019ef98a-172d-7b7b-b989-8a4a80ae6fa6



Amanda Lindblad

Signed by: SIGRID ERWALL

Date: 2026-06-24 14:11:34

BankID refno: 019ef98a-d82d-7e0b-84dd-7764072d5cff



Sigrid Erwall