

Plats och tid Gustaf Adolfsalen, Rådhuset, onsdagen den 20 maj 2026 kl. 09.00 -15.15  
Ajournering kl. 09.47 – 10,05, kl. 12.00 – 13.00, § 99 kl. 13.29 – 13.34, § 100 kl.  
13.56 – 14.01

Närvarande Se sidan 2

Justeringens plats och tid Digital justering måndagen den 25 maj 2026 kl. 13.30

Underskrifter      Sekreterare ..... Paragrafer      89–106  
Malin Selldén Wahlman

Ordförande .....  
Amanda Lindblad (S)

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat, justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ Ledningsutskottet

Sammanträdesdatum 2026-05-20

Datum för anslags uppsättande 2026-05-25      Datum för anslags nedtagande 2026-06-17

Förvaringsplats för protokollet Kommunstyrelsens förvaltning, Kanslienheten

Underskrift  
.....

## Närvarolista

Beslutande  
Ledamöter

Amanda Lindblad (S), *ordförande*  
Glenn Andersson (S), ej § 98 på grund av jäv  
Anders Wigelsbo (C), *förste vice ordförande*  
Magnus Edman (SD), ej § 98 på grund av jäv  
Erik Hamrin (M), *andre vice ordförande*

Tjänstgörande ersättare

Camilla Runerås (S) ersätter Glenn Andersson § 98 på grund av jäv  
Henric Eriksson (SD) ersätter Magnus Edman (SD) § 98 på grund av jäv

Närvarande ersättare

Camilla Runerås (S), § 89 - § 97, § 99 - § 106  
Elisabet Pettersson (C)  
Henric Eriksson (SD), § 89 - § 97, § 99 - § 106  
Tomas Bergling (M)  
Hanna Westman (SBä), ej § 98 på grund av jäv

Närvarande representanter

Magnus Holm (KD)  
Mona Johansson (L)  
Ingela Kilholm Lindström (MP), ej § 93 och § 94 på grund av jäv  
Johanna Ritvadotter (V)

Övriga deltagare

Elvira Matz, marknadsstrateg, § 90, deltar via Teams  
Linda Svensson, enhetschef Tekniska kontoret, § 91  
Linnea Landfors, miljöstrateg, § 92  
Marta Dypbukt, planarkitekt, § 93 och § 94  
Eva Suikkonen, mark- och exploateringsstrateg, § 95  
Anders Viking, markingenjör, § 96  
Victor Zakrisson, planchef, § 92 - § 96  
Gabriel Winter, miljöenhetschef, § 97  
Anna Cedervång, controller, § 99 - § 100  
Mikaela Assarsson, ekonomichef, § - § 100  
David Lugnet, säkerhetschef, § 102  
Åsa Agemalm, fastighetschef, § 103  
Sandra Ahlbin, kanslichef  
Daniel Holmvin, kommundirektör  
Malin Selldén Wahlman, nämndsekreterare

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

## Innehållsförteckning

§ 89	Godkännande av föredragningslista	
§ 90	Beslut om Salaambassadörer	2025/960
§ 91	Revidering av VA-plan	2026/297
§ 92	Medlemskap i Västmanlands läns luftvårdsförbund	2024/1134
§ 93	Ändring av DP 4035 Del av Kumla Prästgård 3:8 - Godkännande för samråd	2025/856
§ 94	Ändring av DP 4035 Del av Kumla Prästgård 3:8 - Särskilt beslut om betydande miljöpåverkan	2025/856
§ 95	Förvärv av mark för verksamhetsområde vid Ängshagen	2026/388
§ 96	Förlängning av markanvisning för fastigheterna Sala Dimman 1–5	2026/390
§ 97	Salaspecifika riktvärden	2026/387
§ 98	Ägardirektiv Sala Silvergruva AB	2026/401
§ 99	Månadsuppföljning Kommunstyrelsen 2026	2026/13
§ 100	Månadsuppföljning Sala kommun 2026	2026/12
§ 101	Budgetdirektiv	2026/16
§ 102	Förstärkning av trygghetspunkter i Sala kommun	2026/295
§ 103	Revidering av Riktlinje för lokalförsörjning	2026/394
§ 104	Ersättningslokaler för Emmylunds förskolas moduler	2026/331
§ 105	Anmälningsärenden	2026/4
§ 106	Information/övriga frågor	2026/4

KSLU § 89 Godkännande av föredragningslista

**BESLUT**

Ledningsutskottet beslutar,

att godkänna föredragningslistan i sin helhet.

## KSLU § 90 Beslut om Salaambassadörer

### INLEDNING

I februari 2026 beslutades att Näringslivsenheten skulle samla in nomineringar från allmänheten för att ta fram Salaambassadörer för 2026–2027. Uppdraget var att utifrån nomineringarna föreslå två stycken primära och två stycken sekundära förslag för ambassadörer. Det togs också beslut om att utöka ambassadörskapet till föreningar och grupper.

Två primära förslag och två sekundära förslag presenteras vid dagens sammanträde.

### Ekonomiska konsekvenser

Fortsatt en budget om 50 tkr hos kommundirektören.

### Beslutsunderlag

KS 2026.1974 – Missiv

Kommunstyrelsens beslut § 36, 2026-02-11

Ärendet föredras av marknadsstrateg Elvira Matz via Teams.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,

att godkänna de primära och sekundära förslagen så att de personerna/grupperna kan tillfrågas inför beslut i kommunstyrelsen den 3 juni 2026.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,

att godkänna de primära och sekundära förslagen så att de personerna/grupperna kan tillfrågas inför beslut i kommunstyrelsen den 3 juni 2026.

*Skickas till*

Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 91 Revidering av VA-plan

### INLEDNING

Sala kommun antog 2021 en VA-plan och 2024 en vattentjänstplan. Dessa utgör tillsammans strategiska styrdokument för kommunens arbete med vatten- och avloppsförsörjningen. I samband med fortsatt tillämpning av VA-planen har behov identifierats av att förtydliga och delvis uppdatera vissa textavsnitt.

Gällande VA-plan och Vattentjänstplan ska enligt tidigare beslut ses över och revideras vid behov samt på sikt slås samman till ett gemensamt dokument. Detta utgör ett omfattande arbete. Samtidigt har behov identifierats av att omgående uppdatera vissa avsnitt i den nuvarande VA-planen.

Mot denna bakgrund har ett PM tagits fram. PM:et innehåller förslag till uppdaterade textavsnitt som ersätter motsvarande delar i VA-planen i sin helhet. Förslagen är avsedda att ersätta befintlig lydelse i angivna avsnitt och syftar till att öka tydlighet, aktualitet samt samstämmighet med gällande lagstiftning och kommunala styrdokument.

Övriga avsnitt kvarstår tills vidare i sin ursprungliga lydelse i avvaktan på fortsatt revidering.

### Ekonomiska konsekvenser

Uppdaterade avsnitt i VA-planen bedöms inte medföra några ekonomiska konsekvenser för kommunen, fastighetsägare eller näringsidkare.

### Beslutsunderlag

KS 2026.1976 – Missiv

KS 2026.1975 – Förslag till revidering av VA-plan

Ärendet föredras av enhetschef Linda Svensson.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att anta reviderad VA-plan i enlighet med bilaga KS 2026.1975.

Erik Hamrin (M) och Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att anta reviderad VA-plan i enlighet med bilaga KS 2026.1975.

*Skickas till*

Kommunstyrelsen

## KSLU § 92 Medlemskap i Västmanlands läns luftvårdsförbund

### INLEDNING

Det finns miljökvalitetsnormer (MKN) för ett antal luftföroreningar. Kommunerna ansvarar för att kontrollera att MKN följs vilket bland annat görs genom en årlig bedömning av luftkvaliteten. Om bedömningen visar att det finns en risk för överskridna utvärderingströsklar ska luftkvalitetsmätningar eller -beräkningar genomföras. Vid konstaterat överskridna MKN ska en luftkvalitetsstrategi eller ett åtgärdsprogram tas fram.

Oavsett vad de inledande bedömningarna visar rekommenderar Naturvårdsverket att man med några års mellanrum genomför luftkvalitetsmätningar för att säkerställa att bedömningarna är korrekta. Det saknas kännedom om genomförda luftkvalitetsmätningar inom Sala kommun.

De senaste forskningsrönen visar att det inte finns några nivåer av luftföroreningar som är säkra utan att hälsoeffekter kan påvisas även vid låga föroreningsnivåer. För vissa luftföroreningar har EU därför beslutat om kraftigt skärpta MKN som ska uppfyllas senast år 2030. Det innebär att vår luftkvalitet framöver kommer att behöva bevakas mer noggrant.

Västmanlands läns luftvårdsförbund är en ideell organisation som bildades 1993. Luftvårdsförbundet utgör ett forum för informationsutbyte och kunskapshöjning, genomför indikativa luftkvalitetsmätningar och stöttar kommunerna vid den årliga rapporteringen till Naturvårdsverket. Under hösten inleder man ett projekt för att mäta luftkvaliteten vid förskolor i några av medlemskommunerna. Organisationens medlemmar är kommuner, myndigheter och företag verksamma i Västmanland. Sala har varit medlemmar tidigare men är nu den enda av länets kommuner som står utanför förbundet.

### Ekonomiska konsekvenser

Kommunmedlemmar i Västmanlands luftvårdsförbund betalar en fast avgift om 1000 kr plus en rörlig avgift om 1,40 kr per invånare. Med dagens invånartal innebär det att vår medlemsavgift skulle bli ungefär 32 600 kr per år. Kostnaden belastar Samhällsbyggnadskontoret och ryms inom befintlig ram.

### Beslutsunderlag

KS 2026.1959 – Missiv

KS 2026.1960 – Presentation av Luftvårdsförbundet

Ärendet föredras av miljöstrateg Linnea Landfors. Planchef Victor Zakrisson deltar vid ärendets behandling.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,  
att Sala kommun ska ansöka om medlemskap i Västmanlands läns luftvårdsförbund.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 92 fortsättning

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

**BESLUT**

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,  
att Sala kommun ska ansöka om medlemskap i Västmanlands läns luftvårdsförbund.

Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) återkommer till kommunstyrelsen med förslag.

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 93 Ändring av DP 4035 Del av Kumla Prästgård 3:8 - Godkännande för samråd

### INLEDNING

I januari 2026 beslutade kommunstyrelsens ledningsutskott att uppdra till Plan- och utvecklingsenheten att upprätta ändring av Detaljplan 4035 Del av Kumla Prästgård 3:8. Därefter har ett planförslag arbetats fram av Plan- och utvecklingsenheten tillsammans med planbeställaren MB Arkitekthus AB.

Syftet med ändringen av detaljplan är att tillåta även parhusbebyggelse där idag enbart friliggande villor tillåts. Ändringen innebär även en viss ökning av möjlig exploateringsgrad, samt att bestämmelser om minsta och största fastighetsstorlek ändras. Ändringen möjliggör också att fastighetsgräns får överbyggas om huvudbyggnad är parhus. Detaljplaneändringen överensstämmer med ursprungligt syfte i DP 4035 Del av Kumla Prästgård 3:8.

Planändringen bedöms överensstämma med översiktsplanen.

Ändringen av detaljplanen handläggs med ett begränsat standardförfarande. När planförslaget berör en åtgärd av mindre betydelse och samrådskretsen är liten kan standardförfarandet begränsas så att förslaget godkänns under samrådet. Om samrådskretsen godkänner förslaget vid samrådet är det inte nödvändigt att genomföra en granskning av planförslaget utan detaljplanen kan antas direkt efter samrådet.

Samrådstiden är satt mellan den 27 maj 2026 och den 17 juni 2026.

*I enlighet med punkt 5.1 i delegationsordning för kommunstyrelsen föreslås att beslutas av kommunstyrelsens ledningsutskott.*

### Ekonomiska konsekvenser

Beslutet medför inga ekonomiska konsekvenser.

### Beslutsunderlag

KS 2026.1977 – Missiv

KS 2026.1978 – Plan- och genomförandebeskrivning

Ks 2026.1979 - Planbeskrivning

KS 2026.1980 – Plankarta

Ärendet föredras av planarkitekt Marta Dypbukt. Planchef Victor Zakrisson deltar vid ärendets behandling.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet beslutar,

att godkänna förslaget och uppdra till Plan- och utvecklingsenheten att sända ut Ändring av DP 4035 Del av Kumla Prästgård 3:8 på samråd.

KSLU § 93 fortsättning

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

**BESLUT**

Ledningsutskottet beslutar,

att godkänna förslaget och uppdra till Plan- och utvecklingsenheten att sända ut  
Ändring av DP 4035 Del av Kumla Prästgård 3:8 på samråd.

*Skickas till*  
Plan- och utvecklingsenheten

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 94 Ändring av DP 4035 Del av Kumla Prästgård 3:8 - Särskilt beslut om betydande miljöpåverkan

### INLEDNING

När en kommun tar fram eller ändrar en detaljplan ska kommunen undersöka om genomförandet av detaljplanen kan antas medföra en betydande miljöpåverkan.

Efter att undersökningen har genomförts ska kommunen fatta ett särskilt beslut om planen kan antas medföra en betydande miljöpåverkan eller inte. Det särskilda beslutet är juridiskt bindande för kommunen. Beslutet ska även redovisa omständigheterna som talar för eller emot att genomförande kan medföra en betydande miljöpåverkan (Miljöbalken 6 kap. 7 §).

### Utförd undersökning enligt PBL 6 kap. 6 §:

En undersökning av betydande miljöpåverkan togs fram den 26 mars 2026 och samråd har genomförts med Länsstyrelsen Västmanlands län.

Omständigheterna för eller emot att planförslaget kan medföra en betydande miljöpåverkan redovisas för i utförd undersökning och kan sammanfattas i fyra punkter (som beaktats vid planläggningen):

- Omgivning – Planändringen kommer innebära en något högre exploateringsgrad än vad som idag tillåts inom planområdet och i stället för att enbart friliggande villor tillåts kommer även parhusbebyggelse tillåtas. Skillnaden i exploateringsgrad är dock marginell och faktisk påverkan bedöms bli liten. Planändringen använder samma bestämmelser som gällde för ursprunglig plan för att reglera bland annat takfärg och form samt fasadfärg.
- Natur- och kulturmiljö – Den ökade exploateringsgraden samt ändringen till parhusbebyggelse kan till viss del påverka landskapsbilden, men faktisk påverkan bedöms vara liten. Planändringen gäller tillsammans med den ursprungliga planen och det är viktigt att båda planbeskrivningar läses tillsammans för att få en helhetsbild av vad som gäller för området, särskilt när det kommer till beskrivning av hur ny bebyggelse ska förhålla sig till närliggande kulturmiljö.

Planändringen rör endast kvartersmark och innebär ingen förändring av markanvändning. Den bedöms därför inte påverka den närliggande biotopsskyddade björkallén. Inga andra naturvärden har identifierats.

- Materiella värden - I och med en högre exploateringsgrad kommer fler människor bo i närhet till närliggande betesmark. Betesmarken brukas inte idag, men detta kan ha viss påverkan på möjligheten att bruka den som betesmark. Tomtmarken och betesmarken ligger på vardera sida om en 25 meter bred remsa som är planlagd som Natur. Med avseende för avståndet, bedöms faktisk påverkan på betesmarken bli liten.

KSLU § 94 fortsättning

*Planändringen bedöms inte innebära påverkan av möjligheten att bedriva skogsbruk.*

- *Hälsa och säkerhet – Genomförandet av planen medför inte någon risk som berör hälsa och säkerhet. Radonsäkert byggande rekommenderas.*

Den samlade bedömningen med utgångspunkt av ovanstående är att ett genomförande av detaljplanen inte kan antas medföra risk för betydande miljöpåverkan enligt 5 kap. 11 a § Plan- och bygglagen (PBL). En miljöbedömning med tillhörande miljökonsekvensbeskrivning enligt Plan- och bygglagen 4 kap. 34 § anses därmed inte vara nödvändig.

Länsstyrelsen Västmanlands län påtar i sitt yttrande från den 14 april 2026 att de delar kommunens bedömning att planförslaget inte innebär sådan betydande miljöpåverkan som avses i 5 kap. 11 a § PBL.

*I enlighet med punkt 5.1 i delegationsordning för kommunstyrelsen föreslås att beslut tas av kommunstyrelsens ledningsutskott.*

#### **Ekonomiska konsekvenser**

Beslutet medför inga ekonomiska konsekvenser.

#### **Beslutsunderlag**

KS 2026.1981 – Missiv

KS 2026.1982 - Undersökning av betydande miljöpåverkan

KS 2026.1435 – Yttrande från Länsstyrelsen

Ärendet föredras av planarkitekt Marta Dypbukt. Planchef Victor Zakrisson deltar vid ärendets behandling.

#### **Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet beslutar,

att genomförande av Ändring av DP 4035 Del av Kumla Prästgård 3:8 inte kommer innebära en sådan betydande miljöpåverkan som avses i 5 kap. 11 a § Plan- och bygglagen.

#### **Beslutsgång**

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

#### **BESLUT**

Ledningsutskottet beslutar,

att genomförande av Ändring av DP 4035 Del av Kumla Prästgård 3:8 inte kommer innebära en sådan betydande miljöpåverkan som avses i 5 kap. 11 a § Plan- och bygglagen.

*Skickas till*

Plan- och utvecklingsenheten

## KSLU § 95 Förvärv av mark för verksamhetsområde vid Ängshagen

### INLEDNING

Förvärv av mark avsedd för genomförandet av verksamhetsområde inom detaljplan för södra och östra Ängshagen. Förvärvet sker genom fastighetsreglering där ca 58 000 kvm överförs till kommunens fastighet Sala Kristina 4:14 medan ca 12 000 kvm jordbruksmark öster om järnvägen överförs till säljarens fastighet Sala Kristina 4:246. Kommunen ska ansöka om samt bekosta fastighetsreglering genom lantmäteriförrättning.

### Ekonomiska konsekvenser

Kommunen ska till säljaren betala en ersättning om 6 100 000 kronor. Ersättningen ska erläggas senast 30 dagar efter att förrättningen vunnit laga kraft. Ersättningen finansieras genom investeringsbudget medan kostnad för lantmäteriförrättning ryms inom befintlig ram.

### Beslutsunderlag

KS 2026.1984 – Missiv

KS 2026.1983 - Överenskommelse om fastighetsreglering, undertecknat av säljaren 260420

KS 2026.1985 – Ludvig & Co - Second opinion avseende värdering av del av fastigheten Kristina 4:246 i Sala kommun

Ärendet föredras av mark- och exploateringsstrateg Eva Suikkonen. Planchef Victor Zakrisson deltar vid ärendets behandling.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att godkänna förvärv genom fastighetsreglering i enlighet med villkor i bifogad *Överenskommelse om fastighetsreglering per 20 april 2026*, samt att uppdra till planchef att slutföra förvärvsprocessen genom att underteckna ansökan om lantmäteriförrättning, likvidavräkning och övriga i ärendet förekommande handlingar, i enlighet med villkor i bifogad *Överenskommelse om fastighetsreglering per 20 april 2026*.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att godkänna förvärv genom fastighetsreglering i enlighet med villkor i bifogad *Överenskommelse om fastighetsreglering per 20 april 2026*, samt att uppdra till planchef att slutföra förvärvsprocessen genom att underteckna ansökan om lantmäteriförrättning, likvidavräkning och övriga i ärendet,

KSLU § 95 fortsättning

förekommande handlingar, i enlighet med villkor i bifogad *Överenskommelse om fastighetsreglering per 20 april 2026*.

Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) återkommer till kommunstyrelsen med förslag.

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 96 Förlängning av markanvisning för fastigheterna Sala Dimman 1-5

### INLEDNING

Kommunstyrelsens ledningsutskott beslutade den 23 april 2025, att godkänna ett markanvisningsavtal för fastigheterna Dimman 1-5, då del av Kristina 4:8, mellan kommunen och Finntorpet KeLo Bygg & Konsult AB. I samband med beslut om startbesked för projektering och utbyggnad av infrastruktur inom området beslutade ledningsutskottet den 17 december 2025 även att godkänna en princip för förlängning av markanvisningstiden i samband med respektive köp. Detta beslut motiverades av Finntorpets bedömning om att marknadsläget var för svagt för att hitta kunder till alla fem tomter under den ursprungliga markanvisningstiden.

Sedan dessa har Plan- och utvecklingsenheten och Finntorpet slutförhandlat ett utkast till köpeavtal som båda parter är nöjda med. Finntorpet har även aktivt börjat marknadsföra tomterna mot potentiella kunder via sina informationskanaler. Deras bedömningen är dock fortsatt att marknadsläget är svagt. Finntorpet har därför begärt att få markanvisningstiden förlängd.

Plan- och utvecklingsenheten gör bedömningen att Finntorpet KeLo Bygg & Konsult på ett aktivt och lösningsorienterat sätt har deltagit i förhandlingarna och samtidigt gjort rimliga försök att hitta kunder. Det finns därför inget hinder för att förlänga markanvisningen.

### Ekonomiska konsekvenser

Beslutet bedöms inte få några omedelbara ekonomiska konsekvenser.

### Beslutsunderlag

KS 2026.1986 – Missiv

Ärendet föredras av markingenjör Anders Viking. Planchef Victor Zakrisson deltar vid ärendets behandling.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet beslutar, att medge förlängning av markanvisningen för fastigheterna Sala Dimman 1-5 till Finntorpet KeLo Bygg & Konsult AB fram till den 20 maj 2028.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Erik Hamrin (M) yrkar, med instämmande av Magnus Edman (SD), avslag till Amanda Lindblads (S) yrkande.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) avslagsyrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

KSLU § 96 fortsättning

### **BESLUT**

Ledningsutskottet beslutar,

att medge förlängning av markanvisningen för fastigheterna Sala Dimman 1-5 till Finntorpet KeLo Bygg & Konsult AB fram till den 20 maj 2028.

### **Protokollsanteckning från Anders Wigelsbo (C)**

Samverkan för Sala ser mycket positivt på den sortens engagemang för Salas utveckling som Finntorpet Kelo bygg AB visat i samband med detaljplanen för kvarteret Dimman.

Processen har dragit ut på tiden, och ändå har exploatören visat ett stort tålamod.

Markanvisningsavtal är normalt tidsbegränsade för att inte exploatörer ska kunna binda upp mark utan att sedan driva sina projekt. I det här fallet är orsaken till förseningen dock inte exploatören, utan att den kommunala processen tagit tid. Det är därför fullt rimligt enligt vår mening att förlänga markanvisningen.

I debatten har det talats om att kommunen skulle låsa sig vid en aktör med en förlängning av avtalet, och därmed riskera att gå miste om utveckling. Här är det dock det generella marknadsläget som gör att tomtförsäljningen inte kommit så långt som man hade hoppats. Finntorpet Kelo bygg AB har tidigare visat stort prov på att driva igenom sina projekt, och vi inom Samverkan för Sala är övertygade om att det inte är exploatören som är risken i det här fallet.

Det finns också ett element av att kommunen ska värna det lokala företagsklimatet, och ge de företag som vill satsa i Sala, allra helst de lokala, en rimlig chans att genomföra sina projekt. Det är vi övertygade om att det är bäst för Sala kommun på lång sikt.

### **Reservation**

Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) avslagsyrkande och inkommer med skriftlig reservation:

” Det är viktigt att börja med att påtala att Koalition Sala är väldigt måna om att byggandet på de nya tomterna på Norrberg ska komma igång. Det samarbete som förvaltningen och Finntorpet Bygg har bedrivit är konstruktivt och vi ser positivt på de planer som bolaget har.

Vi vänder oss emot styrets förslag till beslut i denna punkt och reserverar oss till förmån för avslag av en väldigt enkel orsak. Detta beslut behöver inte tas nu.

Det är något som förvaltningen varit mycket tydliga med. Finntorpet har redan rätten att teckna markanvisningsavtal med Sala kommun ändå fram till nästa vår, 2027-04-28 för att vara exakt. Denna förfrågan från bolag kan alltså, och bör därför, behandlas närmare den tidpunkten.

KSLU § 96 fortsättning

Förslaget till beslut som styret nu ger binder upp kommunen i över ett år extra, helt i onödan. Nästa vår kan läget se annorlunda ut. Fler aktörer kan vara intresserade att teckna markanvisningsavtal när det nuvarande löper ut.

Även om det finns goda skäl att anta att avtalet även då skulle komma att tecknas med Finntorpet så är det alltid oklokt av kommunen att minska sin egen handlingsfrihet. Särskilt när det inte finns några skäl att göra det.

Det finns idag ingenting som legitimerar detta förhastade beslut annat än, som det beskrevs av en företrädare från styrets företrädare på mötet, 'att det känns rätt i magen'. Det är sådan magkänsla som gett upphov till de tidigare, mindre lyckade, fastighetsaffärer som präglat Sala.

Här borde vi istället använda våra möjligheter att vänta för att fatta detta beslut senare för att ge oss själva mer handlingsutrymme. Det är synd att styret kastar bort den möjligheten helt i onödan."

*Skickas till*  
Plan- och utvecklingsenheten

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

## KSLU § 97 Salaspecifika riktvärden

### INLEDNING

Samhällsbyggnadskontoret har sedan augusti 2024 arbetat med att ta fram plats specifika (Salaspecifika) riktvärden kring föroreningar kopplade till den historiska gruvdriften i Sala tätort. Arbetet i att ta fram av riktvärden har gjorts av Sweco som har utgått från Naturvårdsverkets beräkningsmodell. I modellen har parametrar specifikt för Sala har använts. Utgångspunkten har varit att riktvärdena ska baseras på hälso-, ekonomiskt-, miljömässigt- och juridiskt perspektiv.

Detta arbete är en viktig milstolpe i kommunens långsiktiga arbete att hantera föroreningarna som är en rest av den historiska gruvdriften. En ny och tydlig golvnivå läggs som framtida utvecklingsarbete har att utgå från. Mycket händer i området, på EU-nivå och nationell nivå samt inom forskning. Det innebär att arbetet i Sala kontinuerligt behöver följa med i utvecklingen för att anpassas till de senaste rönen och förhållandena.

Riktvärdena utgår från 10 markanvändningsscenarier där det är 5 huvudanvändningsområden som alla är fördelade i ett ytligt scenario (<1 m) samt ett djupare scenario (>1 m).

Förslagen på riktvärden baseras utifrån den utgångspunkt som har högst skyddsvärde och varierar därför mellan miljöperspektivet och hälsoperspektivet för olika ämnen. Vidare ska avvägningen enligt miljöbalken även hantera aspekterna teknisk genomförbarhet och ekonomiskt försvarbart. Därför har justeringar av föreslagna riktvärden gjorts utifrån miljönyttan kontra ekonomisk nytta, där effekten av ytterligare skärpning av riktvärdet inte motiveras av den ökade kostnaden det skulle innebära.

### Ekonomiska konsekvenser

Det kontinuerliga arbetet med förvaltning har lyfts i nämndinspel för 2027 och framåt om 500tkr/år för att ajourhålla och utveckla arbetet. Vid större framtida revideringar av arbetet med Salaspecifika riktvärden kan externt stöd behöva tas in som inte ryms inom ordinarie budget.

Effekten av en implementering av riktvärdena bedöms sänka saneringskostnader vid exploateringsprojekt inom Sala tätort som är påverkade av gruvans föroreningar. Detta gäller på lång sikt för såväl för kommunens exploateringsverksamhet som för externa exploatörer som är verksamma inom Sala tätort.

### Beslutsunderlag

KS 2026.1987 – Missiv

KS 2026.1988 - Tabell plats specifika riktvärden för Sala tätort (Salaspecifika riktvärden)

KS 2026.1989 - Rapport Salaspecifika riktvärden för jord kontaminerad av gruvrelaterade restprodukter (inkl. bilaga 1 och 2)

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 97 fortsättning

KS 2026.1990 - Bilaga 3 – Vägledning – Strategi och metodik för utredning, bedömning och åtgärd av gruvrelaterade förorenade områden i Sala

KS 2026.1991 - Bilaga 4 PM – Alternativa åtgärder, schablonkostnader och masshantering i Sala

Ärendet föredras av planchef Victor Zakrisson. Miljöenhetschef Gabriel Winter deltar vid ärendets behandling.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktiges beslutar,

att godkänna och anta de Salaspecifika riktvärdena för förorenad mark i Sala tätort i enlighet med bifogad tabell, KS 2026.1988, och att dessa ska utgöra vägledande grund för framtida planering, exploatering och hantering av förorenad mark i syfte att säkerställa en trygg och hälsosam livsmiljö för Salas invånare,

att uppdra till berörda kontor att aktivt tillämpa de Salaspecifika riktvärden inom sina respektive verksamhetsområden, samt att samhällsbyggnadskontoret samordnar och löpande utvecklar arbetet med särskild hänsyn till människors hälsa och en långsiktigt hållbar livsmiljö och återrapportera arbetet till kommunstyrelsen halvårsvis från hösten 2026,

att uppdra till samhällsbyggnadskontoret att kontinuerligt följa utvecklingen av lagstiftning, forskning samt nationella och EU-riktlinjer, vid behov revidera riktvärdena samt årligen redovisa arbetet till kommunstyrelsen,

att avsätta 500 tkr per år från och med 2027 för löpande förvaltning, uppdatering och utveckling av riktvärdena samt notera att implementeringen bedöms bidra till sänkta saneringskostnader på lång sikt för såväl kommunala som externa exploateringsprojekt och samtidigt värna att marken i Sala kan användas utan risk för att människor exponeras för skadliga föroreningar, samt

att ge samhällsbyggnadskontoret i uppdrag att utarbeta riktlinjer för tillämpning av riktvärden på ett sätt som säkerställer att byggprojekt inte påverkas på ett orimligt sätt.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktiges beslutar,

att godkänna och anta de Salaspecifika riktvärdena för förorenad mark i Sala tätort i enlighet med bifogad tabell, KS 2026.1988, och att dessa ska utgöra vägledande grund för framtida planering, exploatering och hantering av förorenad mark i syfte att säkerställa en trygg och hälsosam livsmiljö för Salas invånare,

att uppdra till berörda kontor att aktivt tillämpa de Salaspecifika riktvärden inom sina respektive verksamhetsområden, samt att samhällsbyggnadskontoret

KSLU § 97 fortsättning

samordnar och löpande utvecklar arbetet med särskild hänsyn till människors hälsa och en långsiktig hållbar livsmiljö och återrapportera arbetet till kommunstyrelsen halvårsvis från hösten 2026,

att uppdra till samhällsbyggnadskontoret att kontinuerligt följa utvecklingen av lagstiftning, forskning samt nationella och EU-riktlinjer, vid behov revidera riktvärdena samt årligen redovisa arbetet till kommunstyrelsen,

att avsätta 500 tkr per år från och med 2027 för löpande förvaltning, uppdatering och utveckling av riktvärdena samt notera att implementeringen bedöms bidra till sänkta saneringskostnader på lång sikt för såväl kommunala som externa exploateringsprojekt och samtidigt värna att marken i Sala kan användas utan risk för att människor exponeras för skadliga föroreningar, samt att ge samhällsbyggnadskontoret i uppdrag att utarbeta riktlinjer för tillämpning av riktvärden på ett sätt som säkerställer att byggprojekt inte påverkas på ett orimligt sätt.

Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) återkommer till kommunstyrelsen med förslag.

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 98 Ägardirektiv Sala Silvergruva AB

### INLEDNING

Ärendet avser antagande av ägardirektiv för Sala Silvergruva AB. Inrättandet av ägardirektiv är ett led i att stärka Sala kommuns styrning av bolaget samt att tydliggöra bolagets uppdrag, verksamhetsinriktning och mål.

### Ekonomiska konsekvenser

Revideringen av ägardirektivet medför inga direkta ekonomiska konsekvenser utöver redan beslutade driftbidrag. På sikt bedöms ett förtydligat uppdrag och stärkt styrning kunna bidra till en mer effektiv verksamhet och god ekonomisk hushållning.

### Beslutsunderlag

KS 2026.1992– Missiv

KS 2026.1993– Ägardirektiv Sala Silvergruva AB

Ärendet föredras av kommundirektör Daniel Holmvin.

### Jäv

Glenn Andersson (S), Magnus Edman (SD) och Hanna Westman (SBä) anmäler jäv, lämnar sammanträdet och deltar inte i handläggning eller beslut av detta ärende

Camilla Runerås (S) träder in som tjänstgörande ersättare för Glenn Andersson (S) och Henric Eriksson (SD) träder in som tjänstgörande ersättare för Magnus Edman (SD).

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar, att anta ägardirektiv för Sala Silvergruva AB, i enlighet med bilaga KS 2026.1993.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet

att anta ägardirektiv för Sala Silvergruva AB, i enlighet med bilaga KS 2026.1993.

### Protokollsanteckning från Erik Hamrin (M)

Moderaterna tycker det är bra att styret nu på revisionens begäran tar fram ett ägardirektiv för Sala Silvergruva AB. Vi inkommer med denna protokollsanteckning för att tydliggöra vår syn på det föreliggande förslaget samt för att förtydliga att vi avser lägga fram ett eget förslag till direktiv för kommunstyrelsen att ta ställning till.

KSLU § 98 fortsättning

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

Vår bedömning är att det framlagda förslaget till ägardirektiv inte uppfyller kraven på ett styrande dokument. Förslaget innehåller en rad formuleringar som är vaga, omöjliga att följa upp eller i strid med behovet av långsiktig ekonomisk inom bolaget.

Först och främst saknas av mätbara ekonomiska mål. Styret föreslår bara att verksamheten ska bedrivas på "affärsmässiga grunder och med god ekonomisk hushållning" utan att definiera vad detta innebär i praktiken. Det saknas konkreta nyckeltal för soliditet, skuldsättning, självfinansieringsgrad eller avkastning. Utan mätbara mål saknar kommunfullmäktige och kommunstyrelsen reella möjligheter att utöva sin uppsiktsplikt och utkräva ansvar.

Det finns ingen struktur som ger bolaget nödvändiga incitament att minska sitt bidragsberoende. Varje år får bolaget mer än hälften om sin omsättning i form av ett bidrag från Sala kommuns medborgare. Hälften av alla kostnader är det alltså Salaborna som betalar. Det är tio miljoner som skulle ha kunnat gå till välfärd istället.

Att göra en omedelbar och stor förändring är svårt, men över tid måste inriktningen vara att gruvan ska minska sitt beroende av skattefinansierat stöd. Det saknas i styrets förslag till ägardirektiv.

Därtill innebär styrets förslag innebär att kulturarvsuppdraget inte ska kopplas till ekonomin. Styret vill att "kulturarvsuppdraget" alltid ska kunna åberopas för att motivera underskott eller kostnadsdrivande åtgärder, utan att det finns en tydlig ordning för hur bevarandeansvar och ekonomiska ramar ska vägas mot varandra. Det är både olämpligt och oansvarigt.

Avslutningsvis så saknas uppföljningsstruktur. Förslaget anger inte vilka nyckeltal bolaget ska redovisa till ägaren, eller mot vilka mål kommunstyrelsen ska följa upp bolagets utveckling. Det gör direktivet i praktiken omöjligt att använda som styrinstrument. Därför bör det som minst arbetas om för att avhjälpa detta.

För att åtgärda dessa brister har Moderaterna utarbetat ett eget förslag till ägardirektiv. Det utgår från det faktum att bolaget befinner sig i ett ekonomiskt utsatt läge och att ägarstyrningen därför måste vara tillräckligt konkret för att faktiskt kunna följas upp.

Vårt förslag innebär bland annat:

- God ekonomisk hushållning definieras i enlighet med SKR:s rekommendation som en avkastning på totalt kapital om minst 2 procent.
- Bolagets skuldsättning ska minska och soliditeten förbättras år för år.
- Det kommunala driftbidraget ska successivt minska som andel av bolagets totala intäkter, och bolaget ska redovisa bidragsberoendegrad som ett obligatoriskt nyckeltal.

KSLU § 98 fortsättning

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

- Överskott ska i första hand användas för att minska skuldsättningen och stärka soliditeten.
- Investeringar över ett visst kräver ägarens godkännande innan beslut fattas av bolaget.
- Bolagets ekonomi sätter ramarna för kulturarvsuppdragets genomförande — inte tvärtom.
- Bolaget ska i förvaltningsberättelsen årligen redovisa avkastning på totalt kapital, soliditet, skuldsättningsgrad och bidragsberoende med jämförelse mot föregående år.

Det fullständiga alternativa förslaget biläggs denna protokollsanteckning och avses läggas fram formellt för kommunstyrelsen att ta ställning till.

—  
Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD) återkommer till kommunstyrelsen med förslag.

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 99 Månadsuppföljning Kommunstyrelsen, april 2026

### INLEDNING

Månadsuppföljning, eller prognos, är något som görs sex gånger om året. Då ska verksamheterna analysera och dra slutsatser om det ekonomiska utfallet för resterande del av året. Detta sker med stöd av verksamhetssystemet Budget och Prognos som finns i Visma.

Prognoserna görs av enhets-, verksamhets- och kontorschefer i samråd med verksamhetscontrollers för respektive kontor. Dessa sammanställs och lämnas sedan över till kommundirektör och förtroendevalda.

Månadsuppföljningarna används som ett underlag till förtroendevalda för att kunna fatta beslut.

### Beslutsunderlag

KS 2026.1994 – Månadsrapport kommunstyrelsens verksamheter, april 2026

Ärendet föredras av kommundirektör Daniel Holmvin.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att uppdra till kommundirektören att bereda fler förslag till åtgärder för att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering per kontor inom kommunstyrelsens verksamheter och återrapportera detta till kommunstyrelsen vid kommande sammanträde, att tekniska kontoret ges i uppdrag att redovisa en sammanställning av samtliga tomställda lokaler samt plan för hantering, samt att kommundirektören ges i uppdrag att redovisa vad som inträffat avseende planering och budgetering av skogsavverkning.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Erik Hamrin (M) yrkar tillägg,

- 1.att tekniska kontoret ges i uppdrag att redovisa en sammanställning av externt inhyrda lokaler samt plan för hantering av dessa,
- 2.att uppdra till kommundirektören att tillse att kontoren som prognostiserar positiva resultat inte knyter upp dessa medel till icke-budgeterade utgifter, samt
- 3.att uppdra till kommundirektören att sammanställa alternativ för att kompensera för underskottet kring skogsintäkterna, samt
- 4.att uppdra till kommundirektören att till kommunstyrelsen sammanställa ett åtgärdsprogram för att nå prognostiserad budget i balans inför delårsrapporten.

### Ajournering

Ärendet ajourneras kl. 13.29 -13.34.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 99 fortsättning

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.  
Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i att-sats 1 mot avslag och finner tilläggsyrkandet bifallet.  
Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i att-sats 2 mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.  
Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i att-sats 3 mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.  
Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i att-sats 4 mot avslag och finner tilläggsyrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,  
att uppdra till kommundirektören att bereda fler förslag till åtgärder för att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering per kontor inom kommunstyrelsens verksamheter och återrapportera detta till kommunstyrelsen vid kommande sammanträde,  
att tekniska kontoret ges i uppdrag att redovisa en sammanställning av samtliga tomställda lokaler samt plan för hantering, samt  
att kommundirektören ges i uppdrag att redovisa vad som inträffat avseende planering och budgetering av skogsavverkning, samt  
att tekniska kontoret ges i uppdrag att redovisa en sammanställning av externt inhyrda lokaler samt plan för hantering av dessa, samt  
att uppdra till kommundirektören att till kommunstyrelsen sammanställa ett åtgärdsprogram för att nå prognostiserad budget i balans inför delårsrapporten.

### Reservation

Erik Hamrin (M) och Magnus Edmans (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) tilläggsyrkanden och inkommer med skriftlig reservation:

” Vi konstaterar att månadsuppföljningen för kommunstyrelsen visar en ytterligare försämrad prognos, nu på över 1 100 000 kr. Bakom siffrorna finns flera strukturella problem som inte hanteras tillräckligt tydligt.

Det som sticker ut att styret fortfarande inte tagit fram någon plan för att hantera det underskott som uppstått när deras plan för intäkter från skogsbruket havererat. Detta problem fanns redan förra månaden och redan då föreslog vi att man skulle ta fram en plan för att hantera detta underskott, vilket styret sa nej till.

Det är därför glädjande att vid sammanträdet den 2026-05-20 kunde ställa sig bakom vårt förslag om att ta fram en åtgärdsplan för att nå en prognos om budget i balans som senast vid delårsrapporten. Det behövs i detta läge.

Men det är verkligen inte klokt att låta de verksamheter som redovisar överskott använder dessa medel till nya, ej budgeterade insatser. När

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 99 fortsättning

kontoret som helhet går back så måste de överskott som finns användas för att i första hand säkra balans i ekonomin. Det ska INTE används för att finansiera nya kostnader, särskilt inte sådant som inte ligger med i årets fastslagna budget.

Styrets hållning till detta sänder direkta signaler om att det är OK att strunta i budgetdisciplin. Det är olyckligt när fler kontor kämpar med underskott. Varför ska de jobba med disciplin när Kommunstyrelsen inte gör det, kan man fråga sig.

Vidare vill vi påtala att det är oklokt att använda "återhållsamhet i underhållsåtgärder" inom fastighetsverksamheten för att på kort sikt förbättra resultatet. Vi vet, av tidigare dyrköpta erfarenheter, att det innebär en ökad ekonomisk belastning längre fram.

Det är tydligt att Kommunstyrelsen har ett jobb att göra och vi är som sagt glada att ett av våra förslag bifölls. Men det är självklart så att det hade varit bättre om styret ställt sig bakom alla tre.

Mot den bakgrunden reserverar vi oss till förmån för våra tilläggsyrkanden."

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

## KSLU § 100 Månadsuppföljning Sala kommun 2026

### INLEDNING

Månadsuppföljning, eller prognos, är något som görs sex gånger om året. Då ska verksamheterna analysera och dra slutsatser om det ekonomiska utfallet för resterande del av året. Detta sker med stöd av verksamhetssystemet Budget och Prognos som finns i Visma.

Prognoserna görs av enhets-, verksamhets- och kontorschefer i samråd med verksamhetscontrollers för respektive kontor. Dessa sammanställs och lämnas sedan över till kommundirektör och förtroendevalda.

Månadsuppföljningarna används som ett underlag till förtroendevalda för att kunna fatta beslut.

### Beslutsunderlag

KS 2026.1995 – Månadsuppföljning Sala kommun, april 2026

Ärendet föredras av controller Anna Cedervång. Ekonomichef Mikaela Assarsson deltar vid ärendets behandling.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, 1.att kommundirektören ges i uppdrag att fortsätta arbetet med att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering och återrapportera utfallet till kommunstyrelsen, 2.att uppdra till samtliga nämnder att fortsätta arbete med att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering och återrapportera utfallet till kommunstyrelsen i samband med årets månadsuppföljningar, 3.att godkänna månadsuppföljningen till och med april 2026 och lägga informationen till handlingarna, 4.att ekonomisk återhållsamhet fortsatt gäller för Sala kommun, 5.att kommundirektören ges i uppdrag att bereda ytterligare ekonomiska åtgärder att ha i beredskap i det fall att skatteunderlagsprognosen skulle försämrats ytterligare samt 6.att detta arbete ges särskild skyndsamhet med anledning av det skakiga omvärldsläget och den osäkerhet detta medför för kommunens ekonomiska förutsättningar.

Erik Hamrin (M) yrkar avslag till Amanda Lindblads (S) yrkanden i att-sats 4 och att-sats 6.

Erik Hamrin (M) yrkar tillägg att uppdra till kommundirektören att till kommunstyrelsen sammanställa ett åtgärdsprogram för att nå prognostiserad budget i balans inför delårsrapporten, att uppdra till kommundirektören att sammanställa en risk och konsekvensanalys för de besparingar som görs genom vakanshållning av tjänster eller personalbrist,

KSLU § 100 fortsättning

att till kommunstyrelsens sammanträde i augusti begära återkoppling avseende genomförandet av kostnadsbegränsade åtgärder.

### Ajournering

Sammanträdet ajourneras kl.13.56 – 14.01.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sina egna yrkanden i att-satserna 1,2 och 3 mot avslag och finner yrkandena bifallna.

Ordföranden ställer sitt eget yrkande i att-sats 4 mot Erik Hamrins (M) avslagsyrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

Ordföranden ställer sitt eget yrkande i att-sats 5 mot avslag och finner yrkandet bifallet.

Ordföranden ställer sitt eget yrkande i att-sats 6 mot Erik Hamrins (M) avslagsyrkande och finner yrkandet sitt eget yrkande bifallet.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i att-sats 1 mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i att-sats 2 mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i att-sats 3 mot avslag och finner tilläggsyrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,

att kommundirektören ges i uppdrag att fortsätta arbetet med att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering och åiterrapportera utfallet till kommunstyrelsen,

att uppdra till samtliga nämnder att fortsätta arbete med att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering och åiterrapportera utfallet till kommunstyrelsen i samband med årets månadsuppföljningar,

att godkänna månadsuppföljningen till och med april 2026 och lägga informationen till handlingarna,

att ekonomisk återhållsamhet fortsatt gäller för Sala kommun,

att kommundirektören ges i uppdrag att bereda ytterligare ekonomiska åtgärder att ha i beredskap i det fall att skatteunderlagsprognosen skulle försämrats ytterligare,

att detta arbete ges särskild skyndsamhet med anledning av det skakiga omvärldsläget och den osäkerhet detta medför för kommunens ekonomiska förutsättningar, samt

att till kommunstyrelsens sammanträde i augusti begära återkoppling avseende genomförandet av kostnadsbegränsade åtgärder.

### Protokollsanteckning från Amanda Lindblad (S)

Årets ekonomiska månadsuppföljningar tar vid föregående års bokslut stängdes. Prognosen visat ett positivt resultat per april 2026. Nämnderna arbetar för att uppnå balans mellan kostnad och finansiering. De flesta nämnder har en fortsatt

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

## KSLU § 100 fortsättning

positiv trend, och de övriga arbetar på med sin ekonomiska omställning som pågått under de senaste åren. Kommunstyrelsen fortsätter att särskilt följa Social- och arbetsmarknadsnämndens utveckling.

Den mest försvårade omständigheten är det försvagade skatteunderlaget. Sedan budgeten antogs i juni 2025 har skatteunderlagsprognosen försvagats med 22 mkr. Den senaste nedskrivningen påverkar nu kommunens månadsuppföljning. I ett osäkert omvärldsläge ändras förutsättningarna och Sala kommun tvingas arbeta utifrån försämrade förutsättningar. Därför ges kommundirektören i uppdrag att bereda fler möjliga åtgärder för att ha en beredskap om omvärldsläget återigen skulle påverka skatteunderlagsprognosen negativt.

### Reservation

Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) samtliga yrkanden och inkommer med skriftlig reservation:

" Vi reserverar oss mot beslutet att bifalla två av styrets yrkanden samt våra egna tilläggsyrkanden om ett åtgärdsprogram för ekonomi i balans samt en risk- och konsekvensanalys för vakanshållning och personalbrist.

För kommunen som helhet går den ekonomiska utvecklingen åt fel håll. Månadsuppföljningen för april visar på ett prognostiserat resultat på 27,6 mnkr – 12 mnkr under budget och ytterligare 2,2 mnkr lägre än föregående uppföljning. Mot den bakgrunden är majoritets ovilja att agera svår att förstå.

Det finns mycket att säga om Sala kommuns ekonomiska läge, men vi vill särskilt lyftas fram tre aspekter.

Social- och arbetsmarknadsnämnden fortsätter att växa utan kontroll. Nämnden redovisar nu en prognosavvikelse på -10,5 mnkr, en försämring sedan föregående månad.

Det åtgärdsprogram som redovisas innehåller visserligen beslutade åtgärder, men merparten av de tyngre effekterna – uppskattade till 9,7 respektive 0,8 mnkr – klassas som "pågår, ej i prognos." Problemet med detta är att det som styret gör är att sätta åtgärder utifrån underskottets storlek, inte utifrån vilka kostnadsminskningar de faktiskt kommer bidra med. Innan åtgärderna faktiskt kan ges en prognos så kan de inte ses som tillräckliga för att nämnden ska kunna sägas ha en ekonomi i balans. Det är därför vårt förslag om ett tydligare åtgärdsprogram där varje del kopplas tydliga tidpunkter och uppföljningsbara mål är helt nödvändigt nödvändigt.

Den andra delen handlar om de minskade skatteintäkterna. De beräknas nu avvika med -22,1 MSEK från budget, en försämring med 14,7 MSEK sedan föregående prognos. De medel på 4,9 MSEK som budgeterades för att hantera detta är nu helt förbrukade. Utan ett sammanhållet åtgärdsprogram som pekar ut hur verksamheternas nettokostnader ska hållas i linje med de faktiska intäkterna

KSLU § 100 fortsättning

riskerar kommunen att ta sig in i delårsrapporten utan en trovärdig plan för budget i balans.

Det är just det vårt yrkande syftade till att förhindra. Det är därför anmärkningsvärt att majoriteten valde att avslå vårt förslag.

Till sist bör påpekas att rapporten innehåller ett flertal formuleringar om lägre personalkostnader till följd av vakanta tjänster, föräldraledigheter och långtidssjukskrivningar. Det förekommer inom kommunledningskontoret, äldre- och omsorgsnämnden, hälso- och sjukvård, samhällsbyggnadskontoret, skolförvaltningens centrala förvaltning och på flera ställen inom tekniskt kontor.

Vakanshållning är i praktiken en strukturell besparing utan politiskt beslut. Den sker löpande, utan analys av vad den faktiskt kostar i form av ökad arbetsbelastning för kvarvarande personal, kvalitetsbortfall eller risk för ytterligare sjukskrivningar.

Att majoriteten avslår ett yrkande om en risk- och konsekvensanalys för just dessa besparingar innebär att kommunstyrelsen väljer att fortsätta i blindo. Det är en oansvarig styrning av en organisation med över 2 000 medarbetare. Och milt uttryckt väldigt egendomligt agerat av ett styre lett av ett "parti för arbetare".

Månadsuppföljningen visar en kommun under ekonomisk press med ett växande underskott i socialnämnden, vikande skatteintäkter och en personalpolitik som i brist på analys riskerar att bli kortsiktig och skadlig.

Vi befarar att konsekvensen av majoritetens passivitet är att dessa frågor återkommer i en betydligt allvarigare form i delårsrapporten till hösten.

Mot den bakgrunden reserverar vi oss till förmån för våra tilläggsyrkanden."

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 101 Budgetdirektiv 2027 - 2030

### INLEDNING

Budgeten är ett centralt styrdokument som visar hur resurser ska användas kommande år. Budgeten ska innehålla övergripande mål och inriktning och beskriva de ekonomiska förutsättningarna.

I styrdokumentet Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och Långsiktiga utvecklingsmål beskrivs de beslutade finansiella målen respektive verksamhetsmålen.

Som en del i den särskilda budgetprocessen under valåret 2026 sammanställer ekonomienheten ett budgetdirektiv för budgetperioden 2027–2030.

Budgetdirektivet har som syfte att beskriva de ekonomiska förutsättningarna och vara ett arbetsmaterial inför det fortsatta politiska arbetet i budgetprocessen.

Budgetdirektivet är ett förvaltningsförslag baserat på senaste prognoser för intäkter gällande skatter och generella statsbidrag, pensionskostnader, finansiella intäkter och kostnader samt den av kommunstyrelsen fastställda investeringsplanen för 2027–2036.

I förvaltningens budgetdirektiv föreslås nedanstående finansiella målvärden, samt att det för respektive år i budgetperioden avsätts 10 mnkr per år till kommunstyrelsen att förfoga över.

Finansiella mål:

- Resultatmål motsvarande 3 % av skatter och bidrag för samtliga år i budgetperioden.
- Verksamhetens nettokostnader uppgår till 95 % av skatter och bidrag för samtliga år i budgetperioden.
- Självfinansieringsgraden för budgetperioden uppgår till 115,5 % och för respektive år i budgetperioden:  
2027 179,0 %  
2028 86,3 %  
2029 93,4 %  
2030 147,0 %

I beräkningen av budgetdirektivet återstår därefter att avsätta till nämndernas tekniska ramar och politiska prioriteringar:

2027	1 813,4 mnkr
2028	1 880,6 mnkr
2029	1 937,6 mnkr
2030	2 010,4 mnkr

Kommunens resursfördelning beräknas utifrån SKR:s (Sveriges kommuner och regioner) resursfördelningsmodell där så kallad tekniska ramar räknas fram på verksamhetsnivå för att därefter fördelas till respektive ansvarig nämnd.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 101 fortsättning

Till de tekniska ramarna läggs därefter medel till prioriteringar som har som avsikt att höja effektivitets- och/eller ambitionsnivån.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Ärendet är ett underlag till fortsatt arbete med de ekonomiska förutsättningarna inför budget 2027–2030.

Senaste skatteprognosen i SKR cirkulär 2026:18 indikerar lägre skatteintäkter än tidigare beräknats samt att utvecklingen för prislapparna i resursfördelningsmodellen gör att de tekniska ramarna ökar svagt får påverkan på nämndernas ekonomiska förutsättningar framöver.

### **Beslutsunderlag**

KS 2026.1997 – Missiv

Ks 2026.1998 - Tjänsteskrivelse

KS 2026.1999 - Budgetberäkning 2027–2030, budgetdirektiv

Ks 2026.2001 - Prioriteringsförslag 2027–2030, budgetdirektiv

Ärendet föredras av ekonomichef Mikaela Assarsson och controller Anna Cedervång.

### **Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

att ledningsutskottet förslår att kommunstyrelsen beslutar,

att fastställa budgetdirektiv 2027 – 2030, i enlighet med bilaga KS 2026.1991.

### **Beslutsgång**

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### **BESLUT**

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,

att fastställa budgetdirektiv 2027 – 2030, i enlighet med bilaga KS 2026.1991.

### **Protokollsanteckning från Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD)**

Vi vill med denna protokollsanteckning anföra att Koalition Salas partier betraktar det förslag som förvaltningen nu lämnat som ett i huvudsak opolitiskt dokument. Det arbete som gjorts mellan de styrande partierna och Koalition Sala gällande budgetprocessen 2026 har fungerat väl och på det stora hela gett förväntat resultat.

Utifrån dessa dokument kan nu Sala kommuns olika partier fritt sätta samman sin egen budget och i valet möta väljare för att förklara den.

Det är dock viktigt för oss att påpeka att de prioriteringar som finns som bilaga i detta ärende inte är en komplett sammanställning av alla prioriteringar som finns, utan de prioriteringar som nämnderna valt att godkänna. Nämnderna är politiska och så ska därför även deras beslut ses.

Koalition Sala har i tidigare budgetprocesser angett sina egna prioriteringar och dessa står att läsa i vår budgetmotion för 2026.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 101 fortsättning

Genom dagens beslut kan vi dock slå fast en huvudsaklig fördelning utifrån förvaltningens bild av de finansiella förutsättningarna, vilket är mycket bra.

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 102 Förstärkning av trygghetspunkter i Sala kommun

### INLEDNING

Sala kommun utvecklar trygghetspunkter som en del av krisberedskap och civilt försvar för att säkerställa grundläggande service vid samhällsstörningar, såsom elavbrott eller störningar i vattenförsörjningen. För att stärka denna förmåga föreslås investeringar i två mobila reservkraftaggregat och en utrustad släpkärva, vilket möjliggör en flexibel och snabb etablering av elförsörjning och stödresurser där behov uppstår. Förstärkningen omfattar kommunens trygghetspunkter och samhällsviktiga verksamheter, men även bygdegårdar som kan fungera som kompletterande trygghetspunkter. Genom detta ökar tillgängligheten i hela kommunen och möjligheten att nå invånare även utanför de ordinarie noderna. Åtgärderna ligger i linje med gällande lagstiftning och nationell inriktning för civilt försvar och bidrar till en mer robust, flexibel och långsiktigt hållbar beredskap.

### Ekonomiska konsekvenser

Enheten har 2026 av kommunstyrelsen tilldelats investeringsmedel för att genomföra resursförstärkningen samt medel för att omhänderta en ökad driftskostnad.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2002 – Missiv

Ärendet föredras av säkerhetschef David Lugnet.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet beslutar, att godkänna startbesked för föreslagen investering i mobil reservkraft samt utrustning för trygghetspunkter.

Anders Wigelsbo (C) och Erik Hamrin (M) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Erik Hamrin (M) yrkar tillägg att uppdra till kommundirektören att tillse att en återrapport kring kommunens samarbete med bygdegårdarna fortlöper vid ledningsutskottets sammanträde i november 2026.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet. Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkandet bifallet.

KSLU § 102 fortsättning

**BESLUT**

Ledningsutskottet beslutar,

att godkänna startbesked för föreslagen investering i mobil reservkraft samt utrustning för trygghetspunkter, samt

att uppdra till kommundirektören att tillse att en återrappport kring kommunens samarbete med bygdegårdarna fortlöper vid ledningsutskottets sammanträde i november 2026.

*Skickas till*  
Kommundirektör  
Ekonomienheten  
Säkerhet- och beredskapsenheten

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 103 Revidering av Riktlinje för lokalförsörjning

### INLEDNING

Kommunfullmäktige i Sala kommun har en antagen fastighets- och lokalförsörjningspolicy som syftar till att fastställa de grundläggande principerna som är vägledande vid lokalförsörjningen. Fastighet- och lokalförsörjningspolicyn är överordnad den här riktlinjen och de två behöver överensstämma och komplettera varandra.

En granskning och revidering av befintliga riktlinjer och rutiner för lokalförsörjning har utförts i enlighet med Sala kommuns behov. Tidigare riktlinjer, som var från 2019, har reviderats. Riktlinjen presenterar organisation, roller och ansvar i Sala kommuns lokalförsörjning med syfte att säkerställa en effektiv lokalförsörjning för att kommunens verksamheter ska få tillgång till ändamålsenliga lokaler i rätt tid, till rimlig kostnad.

Detta riktlinjedokument rör lokalförsörjningsarbetet och endast organisationen kring det inledande behovskedet i Sala kommun. Riktlinjerna berör endast översiktligt ingående roller i genomförande- och förvaltningsfasen som ska tillhandahålla underlag till behovskedet.

Den uppdaterade riktlinjen innebär inga större förändringar gentemot gällande dokument utan är förändringarna som gjorts är främst förtydligande av densamma.

### Ekonomiska konsekvenser

En tydlig riktlinje borgar för att Sala kommun kostnadseffektivt arbetar strategiskt med organisation och lokalförsörjning så att målet med ändamålsenliga lokaler erhålls. Långsiktig strategisk planering med resurser för lokaler och byggnader främjar möjlighet för god ekonomisk hushållning.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2003 – Missiv

KS 2026.2004 - Riktlinje för lokalförsörjning

Ärendet föredras av fastighetschef Åsa Agemalm.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att anta reviderad Riktlinje för lokalförsörjning, i enlighet med bilaga KS 2026.2004, samt att riktlinjen ska gälla från och med 1 juni 2026.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

KSLU § 103 fortsättning

**BESLUT**

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,  
att anta reviderad Riktlinje för lokalförsörjning, i enlighet med bilaga KS 2026.2004,  
samt  
att riktlinjen ska gälla från och med 1 juni 2026.

Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) återkommer till kommunstyrelsen med förslag.

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 104 Ersättningslokaler för Emmylunds förskolas moduler

### INLEDNING

Emmylunds förskola bedriver idag sin verksamhet i modulbaserade lokaler belägna inom området för Kungsängsgymnasiet. Förskolan har i nuläget en kapacitet om cirka 90 barn, utöver tillhörande pedagogisk personal.

Verksamheten omfattar även kommunens så kallade nattisverksamhet, vilken erbjuds vid behov.

Nuvarande avtal för modullokalerna löper till och med den 30 december 2028, med möjlighet till förlängning fram till och med den 30 december 2030.

Utifrån rådande demografiska förutsättningar samt förskolans geografiska placering görs bedömningen att verksamheten på sikt behöver ersättas med en mer långsiktig lösning i närområdet.

### Ekonomiska konsekvenser

Idag hyr kommunen moduler för stora belopp något som kan sänkas i samband med att verksamheten flyttar in i kommunen egna lokaler. Hyreskonsekvenser och eventuella investeringskostnader behöver tas fram i samarbete med Fastighetsenheten beroende på vilken lösning det blir.

### Beslutsunderlag

KS 2026.1425 – Missiv  
Skolnämndens beslut § 34, 2026-04-16

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,  
att ersätta Emmylund förskolas moduler innan år 2030.

Erik Hamrin (M) yrkar  
att hänskjuta beslutet om Emmylunds lokaler till lokalförsörjningsprocessen.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner sitt eget yrkande avslaget.

### BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,  
att ersätta Emmylund förskolas moduler innan år 2030.

### Reservation

Erik Hamrin (M) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 104 fortsättning

” Lokalförsörjningsprocessen i Sala kommun har under lång tid lämnat mycket övrigt att önska. Tack vare goda insatser från fastighetskontoret så börjar detta nu förändras.

Processer tas fram och beskrivs via riktlinjer och rutiner som stämmer överens med kommunens ekonomiska årshjul. Detta ska över tid ge oss förutsättningar att minska kommunens kostnader för lokaler och öka effektiviteten. Allt detta är mycket viktigt att ha på plats för en kommun som vill värna skattebetalarnas pengar.

Det är därför egendomligt att ledningsutskottet nu ställer sig bakom ett förslag till beslut som kringgår den berednings- och beslutsprocess som nu är på väg att ta fram. Att utan underlag fatta beslut om hur situationen med Emmylunds tillfälliga lokaler ska hanteras blir ett tydligt exempel på att man vill fortsätta med att jobba uti magkänsla när det gäller en så pass viktig fråga som denna.

Om man hade haft respekt för förvaltningens arbete med processförbättringar så hade det varit självklart att ställa sig bakom Moderaternas yrkande om att hänskjuta detta beslut till den ordinarie lokalförsörjnings- och budgetprocessen. Det valde styret dock att inte göra. Istället får undantagen fortsätta att skapa oreda.

Det kan jag och Moderaterna inte ställa oss bakom. Därför reserverar jag mig till förmån för mitt eget förslag till beslut.”

*Skickas till*  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 105 Anmälningssärenden

### INLEDNING

Sammanställning av anmälningssärenden.

### Beslutsunderlag

KS 2026.2005 - Missiv

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet beslutar,  
att lägga informationen till handlingarna.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,  
att lägga informationen till handlingarna.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KSLU § 106 Information/övriga frågor

### **Information om tjänstledighet**

Kommundirektör Daniel Holmvin informerar att samhällsbyggnadschef Lars Wedlin kommer att vara tjänstledig ett år från och med den 1 juni 2026. Hans arbetsuppgifter kommer att hanteras internt under tjänstledigheten.

### **Utseende av representant till Nedre Dalälvens Intresseförenings årsstämma den 21 maj 2026**

En representant från Sala kommun behöver utses till Nedre Dalälvens intresseförenings årsstämma den 21 maj 2026, då ordinarie ombud och ombuds ersättare är förhindrade att delta.

Då kommunstyrelsen ledningsutskott saknar delegation att fatta beslut i frågan och kommunstyrelsen inte sammanträder innan stämman, fattar Amanda Lindblad (S) ett ordförandebeslut att utse en representant.

Ärendet anmäls till kommunstyrelsens sammanträde den 3 juni 2026.

### **Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet beslutar, att lägga informationen till handlingarna.

### **Beslutsgång**

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### **BESLUT**

Ledningsutskottet beslutar, att lägga informationen till handlingarna.



Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Ordförande: Amanda Lindblad

Nämndsekreterare: Malin Selldén Wahlman