

Plats och tid Gustaf Adolfsalen, Rådhuset, onsdagen den 25 mars 2026 kl. 09.00 – 16.20
Ajournering § 61 kl. 11.00 – 11.07, § 62 kl. 11.15 – 11.27, § 64 kl. 12.00 – 13.00, § 68 kl. 15.33 – 15.41, kl.15.43 – 16.00

Närvarande Se sidan 2

Justeringens plats och tid Digital justering måndagen den 30 mars 2026 kl. 15.00

Underskrifter Sekreterare Paragrafer 50, 55-71
Malin Selldén Wahlman

Ordförande
Amanda Lindblad (S)

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat, justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ Ledningsutskottet

Sammanträdesdatum 2026-03-25

Datum för anslags uppsättande 2026-03-30 Datum för anslags nedtagande 2026-04-22

Förvaringsplats för protokollet Kommunstyrelsens förvaltning, Kasnlienheten

Underskrift
.....

Närvarolista

Beslutande
Ledamöter

Amanda Lindblad (S)
Glenn Andersson (S)
Anders Wigelsbo (C)
Magnus Edman (SD) § - 50 - § 69
Erik Hamrin (M)

Tjänstgörande ersättare

Henric Eriksson (SD) ersätter Magnus Edman (SD) § 70- § 71

Närvarande ersättare

Elisabet Pettersson (C)
Henric Eriksson (SD)
Tomas Bergling (M)
Hanna Westman (SBä) från kl. 09.05

Närvarande representanter

Magnus Holm (KD)
Mona Johansson (L) kl. 09.05 – 14.07
Ingela Kilholm Lindström (MP)
Johanna Ritvadotter (V)

Övriga deltagare

Alexander Johansson, säkerhetssamordnare, § 55
Anna Ryf, planarkitekt, § 61 - § 62
Lars Wedlin, samhällsbyggnadschef, § 61 - § 62
Jessica Nilsson, näringslivscoordinator, § 63 - § 64
Cecilia Lööv, näringslivschef, § 63 - § 64
Susanne Pettersson, måltidschef, § 65
Linda Svensson, enhetschef Tekniska kontoret, § 66
Roger Lindström, teknisk chef, § 65 - § 69
Åsa Agemalm, verksamhetschef Fastighet, § 68 - § 69
Daniel Holmvin, kommundirektör
Malin Selldén Wahlman, nämndsekreterare

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Innehållsförteckning

§ 50	Godkännande av föredragningslista	
§ 55	Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete	2025/1136
§ 56	Handlingsplan mot barnfattigdom	2025/390
§ 57	Redovisning av medborgarförslag/e-förslag som ej behandlats inom ett år, våren 2026	2026/144
§ 58	Redovisning av motioner som ej behandlats inom ett år, våren 2026	2026/145
§ 59	Redovisning av verkställande av bifallna motioner och medborgarförslag, våren 2026	2026/146
§ 60	Anmälningssärenden	2026/1
§ 61	Särskilt beslut avseende undersökning av betydande miljöpåverkan – Detaljplan för södra och östra Ängshagen	2024/200
§ 62	Detaljplan för Södra och östra Ängshagen - beslut om granskning	2024/200
§ 63	Landsbygdsprogram Sala kommun	2025/962
§ 64	Remiss - Framtida organisation av myggproblematiken vid Nedre Dalälven, initierat av Sandvikens kommun	2025/1170
§ 65	Måltidspriser 2027 samt årligen framöver	2026/197
§ 66	Statusuppdatering efter skyfallet 2023	2026/54
§ 67	Revisionsrapport - Granskning av lokalförsörjningsprocessen	2026/131
§ 68	Information: Tekniska utredning befintligt badhus	2026/208
§ 69	Hemställan om medel ur kommunstyrelsens förfogande för badhus	2026/213
§ 70	Bokslut 2025 Sala kommun	2026/11
§ 71	Information/Övriga frågor	2026/4

KSLU § 50 Godkännande av föredragningslista

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,

att lyfta ut ärende 3. Annonsering i upphandling – Ramavtal VS 2020 från föredragningslistan, samt

att i övrigt godkänna föredragningslistan i sin helhet.

KSLU § 55 Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete

INLEDNING

Sala kommun har i dagsläget inget övergripande styrdokument för det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet. Den föreslagna policyn syftar till att tydliggöra kommunens viljeinriktning, ansvar och gemensamma arbetssätt inom området. Policyn utgör en övergripande ram för hur kommunen, i samverkan med Polisen, civilsamhället och andra aktörer, ska arbeta för att minska brott, öka tryggheten och stärka den sociala sammanhållningen i hela kommunen. Genom policyn säkerställs att arbetet bedrivs systematiskt och kunskapsbaserat.

Syftet med att införa policyn är att stärka den interna samordningen, tydliggöra ansvarsfördelningen och skapa en långsiktig och gemensam inriktning för kommunens trygghets- och brottsförebyggande arbete.

Ärendet minoritetsåterremitterades vid kommunfullmäktiges sammanträde den 23 februari 2026, § 15.

Ekonomiska konsekvenser

De ekonomiska konsekvenserna är svåra att uppskatta då det är en övergripande policy som rör samtliga delar av den kommunala verksamheten. Det bedöms dock innefattas i den dagliga driften och till största delen vara personalkostnader.

Beslutsunderlag

KS 2026.1085 – Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande

KS 2026.290 – Missiv från säkerhetsamordnare

Kommunfullmäktiges beslut § 15, 2026-02-23

Säkerhetsamordnare Alexander Johansson föredrar ärendet.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att anta Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete, i enlighet med bilaga KS 2026.1085.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att anta Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete, i enlighet med bilaga KS 2026.1085.

Erik Hamrin (M) återkommer till kommunstyrelsen.

Skickas till - kommunstyrelsen

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 56 Reviderad handlingsplan mot barnfattigdom

INLEDNING

I enlighet med handlingsplan för barnfattigdom (KS 2021/1441) ska dokumentet revideras vart 5e år. Det reviderade förslaget presenteras i bilaga KS 2026.1084. Handlingsplanen mot barnfattigdom utgår från Barnkonventionens mål och ska fungera som ett stöd till kontoren genom föreslagna insatser i kontorens verksamheter i syfte till att halvera barnfattigdomen i kommunen till år 2030.

I följande revidering har statistiken för det ekonomiska nyckeltalet uppdaterats i samband med att nyckeltalet för att mäta antal barn och unga i ekonomiskt utsatta hushåll har ändrats.

Den reviderade handlingsplanen har även förlängt tidsaspekten på huvudmålet, att halvera barnfattigdom till 2030, till 2035 för att ge bättre förutsättningar att implementera och aktivt följa upp presenterade insatser.

Vidare så har det tidigare kapitel 5, vad görs i Sala, som beskrivit åtgärder och aktiviteter som ska motverka och förebygga barnfattigdom, ersatts med huvudmål, delmål och indikatorer. Där huvudmålet brutits ner i fyra delmål med tillhörande prioriterade åtgärder och uppföljande indikatorer för att kunna mäta åtgärderna. Kontor med särskilt ansvar för den prioriterade åtgärden presenteras även huvudmålet och delmålen presenteras i text och tabeller enligt följande:

- Minskad arbetslöshet, ökad sysselsättning
- Förskola och skola
- Barn och ungas fritid
- Barns trygghet och delaktighet

Ekonomiska konsekvenser

Merparten av insatserna medför ingen kostnad. Projekt som kräver särskilt anslag budgeteras av de separata kontoren.

Beslutsunderlag

KS 2026.299 – Missiv från kommunledningskontoret, Hållbar utvecklingsenheten
KS 2026.1084 – Handlingsplan mot barnfattigdom

Ledningsutskottets beslut, § 10, 2026-01-28

Kommundirektör Daniel Holmvin föredrar ärendet.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att anta reviderad Handlingsplan mot barnfattigdom i enlighet med bilaga KS 2026.1084.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

KSLU § 56 fortsättning

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att anta reviderad Handlingsplan mot barnfattigdom i enlighet med bilaga KS 2026.1084.

Protokollsanteckning från Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD)

Få saker berör som barn som växer upp med under tuffa förhållanden. Glädjande nog så minskar andelen barn i hushåll med låg ekonomisk standard i Sverige. Det sker av olika orsaker, men nästan allt kokar ner till föräldrarnas förutsättningar. För det är i grund och botten föräldrarna ekonomi som det handlar om. Barn har egentligen inte någon egen ekonomi, de är direkt beroende av sina föräldrars förmåga att försörja sin familj. Barnfattigdom är en konstruktion som ska väcka känslor. Vilket det gör.

Vår poäng är att Sala kommun inte borde ta fram en handlingsplan "mot barnfattigdom". Istället borde vi göra två andra saker.

Först ska vi ta fram "Handlingsplan för att öka självförsörjningen för individer i hushåll med låg ekonomisk standard". För det är hela nyckel till att minska antalet barn som faktiskt lever under sådana förhållanden.

Därefter, men separat, ska kommunen såklart ha olika sätt att minska den påverkan på barnen som hushållets låga ekonomiska standard innebär. Här hamnar alla de bra saker som vi redan gör. Kompensatoriska åtgärder i skolan, åtgärder inom kultur och fritidsområdet, tillgång till närvarande elevhälsa. Alla åtgärder som kommunen vidtar och vill vidta för att hjälpa de som har det tufft.

Men, för att inte blanda ihop dessa två väldigt olika aspekter under ett värdeord som "barnfattigdom" så bör kommunen göra det i två olika delar.

Vi vill också med denna anteckning föra till protokollet att vi ser med viss oro på det faktum att de styrande partierna sänker sin ambitionsnivå. Att låta målet med att halvera antalet barn i denna situation skjutas framåt i tiden från 2030 till 2035 är fel väg att gå.

Fem år är en lång tid. Under den tiden hinner många barn genomgå en tuff period. Det kan politiken motverka, men bara om vi spänner bågen och vågar utmana oss själva. Vi vill ha kvar målet 2030. Det borde styret också kunna ställa sig bakom.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 57 Redovisning av medborgarförslag/e-förslag som ej behandlats inom ett år, våren 2026

INLEDNING

Enligt kommunallagen, 5 kap 35 §, ska medborgarförslag beredas så att kommunfullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att medborgarförslaget väcktes. Om beredning inte kan avslutas inom denna tid, ska detta och vad som kommit fram vid beredningen anmälas till kommunfullmäktige inom samma tid. Kommunfullmäktige får då avskryva medborgarförslaget från vidare handläggning.

Enligt kommunfullmäktiges arbetsordning ska kommunstyrelsen göra denna redovisning vid kommunfullmäktiges ordinarie sammanträden i april och oktober.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.1154 – Missiv

KS 2026.1155 – Redovisning av medborgarförslag/e-förslag som ej behandlats inom ett år, våren 2026

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 58 Redovisning av motioner som ej behandlats inom ett år, våren 2026

INLEDNING

Enligt kommunallagen, 5 kap 35 §, skall motioner beredas så, att fullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att motionen väcktes. Om beredning inte kan avslutas inom denna tid, skall detta och vad som kommit fram vid beredningen anmälas till fullmäktige inom samma tid. Fullmäktige får då avskriva motionen från vidare handläggning.

Enligt fullmäktiges arbetsordning skall kommunstyrelsen göra denna redovisning vid fullmäktiges ordinarie sammanträden i april och oktober.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.1157 – Missiv

KS 2026.1158 - Redovisning av motioner som ej behandlats inom ett år, våren 2026

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 59 Redovisning av verkställande av bifallna motioner och medborgarförslag, våren 2026

INLEDNING

Kommunfullmäktige beslutade 29 januari 2009, § 10, att bifalla *Motion om redovisning av verkställandet av bifallna motioner och medborgarförslag*. Motionären föreslog att kommunfullmäktige ska erhålla en redovisning av de motioner och medborgarförslag som bifallits med ännu inte verkställts.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.1159 – Missiv

KS 2026.1160 - Redovisning av verkställande av bifallna motioner och medborgarförslag, våren 2026

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktiges beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 60 Anmälningssärenden

INLEDNING

Sammanställning av anmälningssärenden.

Beslutsunderlag

KS 2026.1146 - Missiv

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet beslutar,
att lägga informationen till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att lägga informationen till handlingarna.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 61 Särskilt beslut avseende undersökning av betydande miljöpåverkan – Detaljplan för södra och östra Ängshagen

INLEDNING

Beslut om samråd för Detaljplan för Södra och östra Ängshagen togs den 22 maj 2024 och planen var utsänd på samråd under perioden 3 juni 2024 till och med 31 augusti 2024.

I enlighet med Plan- och bygglagen (2010/900) ska kommunen, inom ramen för samrådet, undersöka om genomförandet av detaljplanen kan anses medföra en betydande miljöpåverkan eller ej. Kommunen ska efter undersökningen avgöra frågan i ett särskilt beslut (Plan- och bygglagen 5 kap 11a§). Beslutet ska även redovisa omständigheterna som talar för eller emot att ett genomförande av planen kan medföra en betydande miljöpåverkan. Om detaljplanen inte medför betydande miljöpåverkan behandlas miljöfrågorna i det ordinarie planarbetet och redovisas i planbeskrivningen.

Under arbetet med granskningsförslaget har Sala kommun tagit fram en ny bedömning av betydande miljöpåverkan för hela planområdet, i vilken detaljplanen klassas som ett "annat stadsbyggnadsprojekt" enligt PBL 4 kap. 34§. Därmed är bedömningen uppdaterad med utökade frågeställningar av miljöeffekterna enligt 2 kap. 5§å10-13§§ miljöbedömningsförordningen (2017:966)

Den utökade bedömningen behandlar planområdet som helhet. Den ger även en samlad redogörelse över väntade miljökonsekvenser av planen och beskrivningar av hur dessa åtgärdas eller mildras genom regleringar i plankartan. Miljöbedömning och planbeskrivning har kompletterats med sammanfattande resonemang, där de miljöeffekter som en utbyggnad enligt planförslaget väntas föra med sig, vägs mot de positiva konsekvenser planen kan få för samhälle och människor boende i området.

Med detta som bakgrund bedöms att den helhetsbild som efterfrågas av Länsstyrelsen beskrivs parallellt med konsekvenserna för respektive miljöaspekt, och att en MKB därför inte är nödvändig att ta fram.

I den utökade bedömningen gör Sala kommun den samlade preliminära bedömningen att ett genomförande av detaljplanen inte kan antas medföra risk för betydande miljöpåverkan enligt Miljöbalken 6 kap 5 §. En strategisk miljöbedömning med tillhörande miljökonsekvensbeskrivning enligt Plan- och bygglagen 4 kap 34 § bedöms därmed inte behöva genomföras.

I enlighet med punkt 5.1 i delegationsordning för kommunstyrelsen föreslås att beslut tas av kommunstyrelsens ledningsutskott.

Ekonomiska konsekvenser

Detaljplanens genomförande bedöms rymmas inom ramen för gällande investeringsplanering enligt den prioriteringsordning för samhällsbyggnadsprojekt som presenterades vid ledningsutskottets sammanträde den 17 december 2025.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 61 fortsättning

Det ekonomiska underlag som presenteras är endast en ögonblicksbild utifrån nu kända förutsättningar och är i sin nuvarande form förknippat med betydande osäkerheter som gör att det verkliga utfallet för både kostnader och intäkter kan bli antingen högre eller lägre än vad underlaget visar. Träffsäkerheten kommer att fortsätta förbättras fram till beslut om antagande. En sådan osäkerhet gäller kostnaderna för marksanering, vilka utgör en stor andel av den totala kostnadsmassan. Det pågående arbetet med platsspecifika riktvärden för gruvrelaterade restprodukter i Sala tätort har bidragit, och kommer att fortsätta bidra, till att förbättra det ekonomiska underlaget i detta avseende.

Beslutsunderlag

KS 2026.1114 – Missiv från samhällsbyggnadskontoret

KS 2026.1115– Undersökning av betydande miljöpåverkan - Detaljplan för södra och östra Ängshagen 2026-03-17

KS 2026.1116 – Undersökning av betydande miljöpåverkan Södra och östra Ängshagen – bilaga 2026-03-17

Planarkitekt Anna Ryf och samhällsbyggnadschef Lars Wedlin och föredrar ärendet.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet beslutar,

att godkänna Undersökning av betydande miljöpåverkan tillhörande detaljplaneförslaget för Södra och östra Ängshagen, i vilken bedömningen görs att ett genomförande av detaljplanen inte kan antas medföra risk för betydande miljöpåverkan enligt Miljöbalken 6 kap 5§.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

Ajournering

Sammanträdet ajourneras kl. 11.00 – 11.07.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,

att godkänna Undersökning av betydande miljöpåverkan tillhörande detaljplaneförslaget för Södra och östra Ängshagen, i vilken bedömningen görs att ett genomförande av detaljplanen inte kan antas medföra risk för betydande miljöpåverkan enligt Miljöbalken 6 kap 5§.

Protokollsanteckning från Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD):

Med denna inlaga vill vi föra till protokollet att Koalition Salas partier valt att ställa sig bakom detta beslut utifrån det detaljplaneförslag som nu skickas ut på granskning. Det ska inte ses som att våra partier står bakom det förslaget till plan.

Vi anser att det är bra att förvaltningens dialog med länsstyrelsen pågår löpande. Det borgar för ett smidigare samarbete i förlängningen.

KSLU § 61 fortsättning

För oss är detta dock ett beslut som kommer att behöva omprövas i ett senare skede då våra partiers syn på utvecklingen av södra och östra ängshagen skiljer sig markant från den liggande förslaget när det kommer till den del av planen som avser bostäder.

Att Länsstyrelsen redan gett besked om att den del där det finns politisk samsyn, alltså planens verksamhetsmark längs riksväg 56 stärker oss i vår övertygelse att det varit mest klokt att återgå till att behandla dessa planer som två separata delar. Vi vidhåller att detta borde göras innan någon ny plan antas.

Det är, vilket texten ovan får sägas visa, fortfarande mycket oklart kring hur planen i slutändan kommer att se ut. Men i rådande läge måste detta beslut tas utifrån styrets detaljplaneförslag, oavsett hur ogenomtänkt det förslaget må vara.

Skickas till
Plan- och utvecklingsenheten

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 62 Detaljplan för Södra och östra Ängshagen - beslut om granskning

INLEDNING

Detaljplaneförslag för södra och östra delarna av Ängshagen-området, med syfte att möjliggöra för ett nytt hållbart bostadsområde med tillhörande service, samt ett verksamhets- och handelsområde i ett attraktivt trafik- och skyltläge.

Planområdet i sin helhet är knappt 33 hektar stort. Delen för verksamhetsområdet är ca 9,5 hektar och bostadsområdet ca 11 hektar, inklusive det centrala åkerholmsstråket. I väst sparas ett ca 11 hektar stort skogsområde för sina natur- och rekreativa värden.

Bostadsområdet möjliggör för en bredd av olika bostadstyper där även service som förskola, äldreboende, mötesplatser och viss centrumverksamhet har möjlighet att utvecklas. Fullt utbyggd kan planen möjliggöra för drygt 400 bostäder i en natur- och landsbygdsnära miljö, där de natur- och rekreationsvärden som finns i området tillvaratas och utvecklas.

Syftet med verksamhets- och handelsdelen av området är att möjliggöra för ett område med bred användning och en variation av handel och verksamheter, vid en av Salas entréer. I norra delen av planområdet säkerställer planen att gatustrukturen i Ängshagenområdet kan utvecklas och bindas ihop.

I enlighet med punkt 5.1 i delegationsordning för kommunstyrelsen föreslås att beslut tas av kommunstyrelsens ledningsutskott.

Ekonomiska konsekvenser

Detaljplanens genomförande bedöms rymmas inom ramen för gällande investeringsplanering enligt den prioriteringsordning för samhällsbyggnadsprojekt som presenterades vid ledningsutskottets sammanträde den 17 december 2025.

Det ekonomiska underlag som presenteras är endast en ögonblicksbild utifrån nu kända förutsättningar och är i sin nuvarande form förknippat med betydande osäkerheter som gör att det verkliga utfallet för både kostnader och intäkter kan bli antingen högre eller lägre än vad underlaget visar. Träffsäkerheten kommer att fortsätta förbättras fram till beslut om antagande. En sådan osäkerhet gäller kostnaderna för marksanering, vilka utgör en stor andel av den totala kostnadsmassan. Det pågående arbetet med platspecifika riktvärden för gruvrelaterade restprodukter i Sala tätort har bidragit, och kommer att fortsätta bidra, till att förbättra det ekonomiska underlaget i detta avseende.

Beslutsunderlag

KS 2026.1117 – Missiv från samhällsbyggnadskontoret

KS 2026.1118 – G Plankarta Södra och östra Ängshagen (2026-03-17)

KS 2026.1120 – G Planbeskrivning_Södra och östra Ängshagen (2026-03-17)

KS 2026.1119 – G Illustrationsplan Södra och östra Ängshagen (2026-03-17)

KS 2026.1121 – G Samrådsredogörelse_Södra och östra Ängshagen (2026-03-17)

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 62 fortsättning

KS 2026.1162 - Koalition Salas förslag till Illustrationsplan för Detaljplan för Södra och östra Ängshagen

Planarkitekt Anna Ryf och samhällsbyggnadschef Lars Wedlin föredrar ärendet.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet beslutar,

att godkänna planförslaget och uppdra till plan- och utvecklingsenheten att sända ut detaljplan för Södra och östra Ängshagen på granskning.

Ajournering

Sammanträdet ajourneras kl. 11.15 – 11.27.

Erik Hamrin (M) yrkar

att ärendet återremitteras för att omarbeta detaljplanen utifrån förutsättningar angivna i bilaga KS2026.1162.

Erik Hamrin (M) yrkar, i det fall ärendet inte återremitteras,
att ärendet avslås.

Magnus Edman (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) samtliga yrkanden.

Beslutsgång

Ordföranden ställer frågan om ärendet ska avgöras idag eller återremitteras och finner att ärendet ska avgöras idag.

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) avslagsyrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,

att godkänna planförslaget och uppdra till plan- och utvecklingsenheten att sända ut detaljplan för Södra och östra Ängshagen på granskning.

Protokollsanteckning från Amanda Lindblad (S)

Det förslag som nu går ut för granskning är ett genomarbetat förslag som har lyssnat in många av de synpunkter som kommit in under processen. Stora förändringar har gjorts sedan ursprungsförslaget. Det handlar om en trygg och naturlig utveckling av Ängshagen, där tyngdpunkten ligger på bostäder som många efterfrågar och som passar väl in i området. Radhus, parhus och stadsvillor ger möjlighet för fler att hitta ett attraktivt boende i Sala kommun, i ett område nära skola och förskola, mataffär, gym och annan service. Det skapar en småskalig och trivsamt bebyggelse som ligger nära den karaktär stora delar av Ängshagen redan har i dag.

KSLU § 62 fortsättning

En annan viktig del i förslaget är det särskilda boendet för äldre. Sala behöver planera för att det också ska finnas god äldreomsorg i den här delen av tätorten. Det är värdefullt både för den som vill kunna bo kvar i en välbekant del av staden och för anhöriga som vill ha nära. Läget är fint med närhet till naturen och grönska utanför fönstren. Det är en kvalitet som betyder mycket i vardagen och som gör platsen väl lämpad också för framtidens äldreomsorg.

På andra sidan området finns verksamhetsmarken närmast den stora vägen. Mellan platsen där företag kan etablera sig och de lägre bostadshusens infarter finns några lamellhus som också fyller en viktig funktion i helheten. De bidrar till att skapa ett lugnt och skyddat bostadsområde genom att fånga upp ljud från den större vägen. På så sätt blir planeringen både genomtänkt och praktisk, med olika delar som samspelar på ett naturligt sätt.

Samtidigt finns ekonomiska aspekter som ska hanteras. Vägar, VA och annan infrastruktur måste gå att finansiera. Därför måste en plan inte bara låta bra i teorin, utan också hålla ekonomiskt i praktiken. Planen innehåller nu upp till drygt 400 bostäder vid full utbyggnad, inklusive det särskilda boende för äldre, vilket är vad som krävs utifrån ekonomiska förutsättningar. En utbyggnad kommer att göras i etapper och baseras på marknadsläge och efterfrågan. Det är en del av det ansvar som krävs när man planerar för framtiden.

Reservation

Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkanden och inkommer med skriftlig reservation:

”Vi reserverar oss mot beslutet att skicka ut detaljplanen för bostadsdelen av Södra Ängshagen på granskning. Det förslag som styret tagit fram är inte bara bristfälligt, det är direkt olämpligt i sin nuvarande form.

Planen möjliggör FORTFARANDE fyravåningshus och skapar utrymme för mellan 400 och 800 bostäder i ett område som idag präglas av småhusbebyggelse. Den innebär att befintliga villor, inte minst längs Mångatan, i praktiken byggs in av betydligt högre och tätare bebyggelse.

KSLU § 62 fortsättning

Det är en genomgripande förändring av livsmiljön för de människor som redan bor där.

Det här blir alltså inte en abstrakt fråga om en kommunal plan utan något som slår på de boendes vardagstillvaro. Många har valt att bo på Ängshagen just för dess karaktär. Vi vågar påstå att den här planen kommer att kraftigt förändra, rent av försämra området.

Vi har tidigare varit tydliga med behovet av att dela upp planarbetet. Syftet var att skapa framdrift i verksamhetsmarken och samtidigt ge utrymme för en mer genomtänkt, rimlig och förankrad planering av bostäder. Det som nu läggs fram är motsatsen – ett färdigt förslag med så

KSLU § 62 fortsättning

långtgående påverkan att det riskerar att skapa konflikt mellan kommunen och de boende i området.

Den som följer frågan nära vet att den konflikten redan är ett faktum. Att i det läget skicka ut planen på granskning i nuvarande form kommer bara att ytterliga öka den konfliktnivån. Det vill inte vi se.

Vi menar därför att planen måste arbetas om från grunden, med tydligt fokus på att anpassa omfattning, höjder och struktur till områdets förutsättningar och de boendes situation.

Om majoriteten ändå väljer att gå vidare anser vi att det är mer ansvarsfullt att helt avstå från bostadsdelen i detta skede och istället prioritera detaljplanen för verksamhetsmark. Behovet av ny verksamhetsmark i Sala är akut – och ska inte hållas tillbaka av ett bostadsprojekt som i sin nuvarande utformning saknar både förankring och rimlighet.

Mot denna bakgrund reserverar vi oss mot beslutet.”

Skickas till
Plan- och utvecklingsenheten

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 63 Landsbygdsprogram Sala kommun

INLEDNING

Sala kommun har tagit fram ett landsbygdsprogram som beskriver kommunens viljeinriktning och prioriteringar för landsbygdens utveckling fram till år 2035. Programmet syftar till att stärka förutsättningarna för boende, företagande och livskvalitet i hela kommunen samt bidra till en långsiktigt hållbar utveckling i samspel mellan stad och landsbygd.

Programmet utgår från kommunens vision *"Ett hållbart och tryggt samhälle med livskvalitet och växtkraft"* och knyter an till översiktsplanen för Sala kommun 2050 samt andra kommunala styrdokument. Programmet belyser bland annat frågor om företagande och gröna näringar, service och tillgänglighet, bostadsutveckling, attraktivitet, beredskap och livsmedelsförsörjning samt miljö- och klimatperspektiv.

Landsbygdsprogrammet är ett strategiskt dokument som ska fungera som vägledning för kommunens arbete och bidra till att landsbygdsperspektivet beaktas i planering, beslut och genomförande inom kommunens olika verksamheter.

Arbetet med att ta fram landsbygdsprogrammet har genomförts av Näringslivsenheten på uppdrag av kommunstyrelsen. Under arbetets gång har dialog förts med representanter för landsbygden, näringslivet och andra lokala aktörer. Underlag från tidigare ortsanalyser och dialoger har också använts i arbetet.

Programförslaget har varit ute på remiss till politiska partier och andra berörda aktörer. Inkomna synpunkter har sammanställts i en särskild remissammanställning.

Efter remissomgången har programmet justerats i vissa delar, bland annat genom:

- förtydliganden kring dialog och samverkan med landsbygdsaktörer
- förtydliganden kring programmets genomförande och uppföljning
- redaktionella justeringar och förtydliganden i vissa avsnitt.

Programmets övergripande inriktning och ambitionsnivå har inte förändrats.

Revideringar är färgmarkerade i dokumentet. Gult för tillägg/förstärkningar och grått för strukturella och redaktionella justeringar.

Landsbygdsprogrammet ger en samlad bild av landsbygdens betydelse för Sala kommun och tydliggör kommunens viljeinriktning för utvecklingen av landsbygden fram till år 2035. Programmet skapar en gemensam grund för kommunens arbete med landsbygdsfrågor och stärker förutsättningarna för samverkan mellan kommunen, näringslivet, civilsamhället och andra aktörer.

Ekonomiska konsekvenser

Programmet innebär inga nya ekonomiska åtaganden utan ska genomföras inom ramen för kommunens ordinarie styrning och befintliga resurser.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 63 fortsättning

Beslutsunderlag

KS 2026.1122 – Missiv från näringslivsenheten
KS 2026.1123 – Landsbygdsprogram för Sala kommun 2025–2035
KS 2026.1124 – Remissammanställning

Näringslivschef Cecilia Lööv och näringslivskoordinator Jessica Nilsson föredrar ärendet.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar, att anta Landsbygdsprogram för Sala kommun 2025–2035 i enlighet med bilaga 2026.1123.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar, att anta Landsbygdsprogram för Sala kommun 2025–2035 i enlighet med bilaga 2026.1123.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 64 Remiss - Framtida organisation av myggproblematiken vid Nedre Dalälven, initierat av Sandvikens kommun

INLEDNING

Mot bakgrund av de goda resultat som uppnåtts i arbetet med en effektiv och miljöanpassad myggbekämpning i biosfärområdet Nedre Dalälven har Sandvikens kommun tagit initiativ till att utreda hur verksamheten bäst organiseras framöver. Utredningens uppdrag är att föreslå en långsiktig och hållbar organisationsform som tillvaratar berörda kommuners och regioners gemensamma intressen i arbetet med att motverka översvämningsmygg i nedre Dalälvsområdet.

Följande utgångspunkter har gällt för uppdraget och inriktningen på de förslag som lämnas:

- 1. Organisatorisk samverkanslösning som, i berörda kommuners och regioners intressen, kommunicerar samlat med en röst med myndigheter som exempelvis Länsstyrelsen.*
- 2. Funktionell organisation med tydligt fokus på, samt och rätt kompetenser för, åtgärder för begränsning av översvämningsmygg.*
- 3. Kostnadseffektiv organisationsstruktur som minimerar behov av administration hos samtliga delägare och berörda intressenter. Föreliggande förslag: Fastställande av ett årshjul för ansökningar och beslut som harmonierar med bekämpningssäsongen.*
- 4. Logisk och långsiktig uthållig modell för kostnadsfördelning som tar hänsyn till respektive intressents nytta, för att skapa hög legitimitet.*

Ekonomiska konsekvenser

Sala kommun lägger årligen cirka 840 tkr samt Region Västmanland motsvarande summa.

Beslutsunderlag

KS 2026.1125 – Missiv från näringslivsenheten
KS 2026.1126 – Sala kommuns remissvar Framtida organisation av myggproblematiken vid Nedre Dalälvsområdet
KS 2025.5847 - Remiss

Näringslivschef Cecilia Lööv och näringslivskoordinator Jessica Nilsson föredrar ärendet.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att anta remissvaret på Framtida organisation av myggproblematiken vid Nedre Dalälvsområdet i enlighet med bilaga KS 2026.1126.

KSLU § 64 fortsättning

Yrkanden

Erik Hamrin (M) ändringsyrkar

att skrivelser om följande införs i Sala kommuns remissvar;

- "Kommunen anser dock att det är mycket viktigt att säkerställa att det som anges gällande avtalets möjligheter att frångå LOU via Hamburgsamarbete håller för rättslig prövning innan avtal skrivs.",
- "att det solidariska betalningsansvaret måste återspegla parternas del av kostnaderna enligt samma beräkning som årsavgiften",
- "att villkoren för uppsägning i den händelse att avtalet förlängs automatiskt ses över. Att ha tre års uppsägelsestid för ett treårigt avtal är orimligt. Det är Sala kommuns uppfattning att uppsägelsestiden inte bör överstiga ett år.",
- "att denna samverkan behöver innehålla alternativ för hantering om någon av de tänkta parterna inte önskar delta i formell avtalsamverkan för att istället stödja myggbekämpningen enbart via ett ekonomiskt stöd", samt
- "att tabellen som ligger till grund för avgiftsberäkningen uppdateras utifrån befolkningssiffrorna för 2025 då dessa tal, för Salas del, skiljer sig avsevärt från varandra mellan dessa två år".

Ajournering

Sammanträdet ajourneras kl. 12.00 – 13.00.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) ändringsyrkande mot avslag och finner ändringsyrkandet avslaget.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,

att anta remissvaret på Framtida organisation av myggproblematiken vid Nedre Dalälvsområdet i enlighet med bilaga KS 2026.1126.

Reservation

Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

"Vi reserverar oss mot beslutet att avslå våra tilläggsyrkanden till Sala kommuns remissvar i denna punkt.

Myggproblematiken vid Nedre Dalälven påverkar människors vardag, möjligheten att bo och verka i området samt förutsättningarna för näringsliv och besöksnäring. Om det nu ska tas fram förslag på nytt sätt att organisera det arbetet så måste den vara effektiv, rättssäker och rimlig för de kommuner som deltar. Våra förslag syftar till att säkerställa just detta.

Att gå vidare utan säkert veta om man får göra undantag från LOU via Hamburgsamarbete innebär en uppenbar risk för framtida juridiska problem.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 64 fortsättning

Att Sala kommun inte skulle vilja säkerställa att det ”solidariska betalningsansvaret” återspeglar parternas faktiska kostnadsandel, att uppsägningsvillkoren i avtalet är rimliga eller att det finns möjlighet för de aktörer som vill bidra ekonomiskt utan att ingå i formell avtalssamverkan att vara med är egendomligt i sig.

Därutöver behöver avgiftsunderlaget uppdateras med aktuella befolkningssiffror. Hur enkelt som helst. Men INGET av detta anses av styret värt att ens titta vidare på. Det tycker vi är oklokt. Varför inte göra rätt så tidigt i processen som möjligt?

När majoriteten väljer att avfärda dessa förslag utan signalerar man att de risker som finns inte behöver tas på allvar. Det menar vi är fel.

Mot denna bakgrund reserverar vi oss mot beslutet.”

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 65 Måltidspriser 2027 samt årligen framöver

INLEDNING

Måltidsenheten är en nollfinansierad köp- och säljverksamhet inom Tekniska kontoret. Antalet beställda och serverade måltider ska ge den intäkt som krävs för att täcka Måltidsenheten fasta och rörliga kostnader för att bedriva ordinarie verksamhet inom förskola, skola och vård- och omsorgs måltider på Säbo samt matlådor till personer i eget boende.

Livsmedelspriser, förbrukningsvaror och löneökningar ersätts inte med uppskrivning såsom för de enheter som har budgetram. Hyreskostnader för köken indexeras årligen enligt PKV.

Prisindex för kommunal verksamhet (PKV) är avsett att användas för kommunerna som underlag vid beräkning av kostnadernas utveckling i fasta löner och priser.

Ekonomiska konsekvenser

- Att säkerställa att ökade löpande kostnader såsom fasta löner och priser i form av livsmedel, förbrukningsmaterial, fast personalkostnad och hyror för Måltidsenheten indexeras årligen enligt PKV utan ett beslut i Kommunstyrelsen.
- Detta ger även beställande verksamheter inom Skolkontoret och Vård och omsorgskontoret samt Måltidsenheten en tydlighet i ökade kostnader av såväl interna som externa måltidspriser.

Beslutsunderlag

KS 2026.1088 – Missiv från tekniska kontoret, Måltidsenheten

Verksamhetschef Susanne Pettersson föredrar ärendet. Teknisk chef Roger Lindström deltar vid ärendet behandling.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att årligen indexera måltidspriser enligt PKV.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Erik Hamrin (M) yrkar att för verksamhetsåret 2027 indexera måltidspriser enligt PKV.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att årligen indexera måltidspriser enligt PKV.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 65 fortsättning

Reservation

Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

” Vi reserverar oss mot beslutet att avslå vårt motyrkande i denna punkt.

Det hela är egentligen ganska enkelt. Sedan tidigare har vi en modell där Sala kommun räknar upp måltidspriserna en gång per år. Det beslutet fattas på våren inför nästkommande års budget.

Att använda Prisindex för Kommunal Verksamhet (PKV) är en modell som fungerar bra. Det är ett index som följer prisutvecklingen baserat på olika komponenter som råvaror och personalkostnader. Fram till nu har detta som sagt varit ett årligen återkommande beslut och det har tjänat oss väl.

Måltidsenheten befinner sig just nu i en process som kommer att förändra hur de arbetar. Sannolikt kommer man att övergå till en modell där man inte längre sätter ett ”pris per måltid” utan istället arbetar med en rambudget utifrån antalet inskrivna eller andra som äter mat från de offentliga köken.

Att i det läget gå in och bestämma att verksamheten framgent och årligen ska få utökade måltidspriser är därför högst egendomligt. Men det är också oklokt.

Kommunstyrelsen ger i och med detta beslut bort sina möjligheter till påverkan av kostnadsutvecklingen under den tid som den gamla modellen används. Givet vårt ekonomiska läge så är det inte givet att det finns utrymme att genomföra en indexering i linje med PKV varje år och det är bra att kommunstyrelsen har möjlighet att aktivt besluta om det.

För om måltidsenheten är garanterad sin uppräknings så kommer någon annan verksamhet såklart att få stå tillbaka. Därför är det oklokt av kommunstyrelsen att avhända sig denna möjlighet.

Mot denna bakgrund reserverar vi oss mot beslutet.”

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 66 Statusuppdatering efter skyfallet 2023

INLEDNING

Skyfallet den 2 september 2023 var en ovanligt omfattande händelse som starkt påverkade både fastigheter och kommunens VA-system. Här ges en kort statusuppdatering av nuläget.

Ekonomiska konsekvenser

I arbetet men försäkringsärendena efter skyfallet 2023 finns ett väl underbyggt och genomarbetat underlag från de förarbeten som genomförts inom VA-verksamheten. Detta material ger Sala kommun ett starkt utgångsläge i förhandlingarna och har haft avgörande betydelse för möjligheterna att bemöta regresskrav på ett framgångsrikt sätt. Med stöd i underlagen har Sala kommun i flera ärenden kunnat få regresskrav helt avskrivna eller i vart fall väsentligt jämkade.

Hittills är bara en liten del av förhandlingarna klara men det går att se att i de ärenden som är avslutade har kraven jämkats kraftigt. Arbetet har skett genom kommunens ombud, Söderberg & Partners, vars jurister med särskild kompetens inom försäkringsrätt har företrätt kommunen. De har arbetat utifrån det underlag som kommunen, via VA-verksamheten, har tillhandahållit samt de regresskrav som inkommit till kommunen.

Detta innebär att skadelidande i första hand har ersatts av sina försäkringsbolag, vilka därefter har riktat regresskrav mot Sala kommun. Vid bemötande av regresskrav är det avgörande att göra en egen utredning, vilket VA-verksamheten har gjort, samt att självständigt bedöma skadans omfattning och värde. I samtliga ärenden kraven jämkats.

Sala kommun har tecknat en VA-försäkring som täcker framtida skador som inträffar i samband med nederbörd eller snösmältning. Självrisken är 10 % av utbetald kostnad per år, Protector är försäkringsgivare.

Beslutsunderlag

KS 2026.1090 – Missiv från tekniska kontoret

Enhetschef Linda Svensson föredrar ärendet. Teknisk chef Roger Lindström deltar vid ärendets behandling.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet beslutar, att lägga informationen till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

KSLU § 66 fortsättning

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att lägga informationen till handlingarna.

Skickas till
Tekniska kontoret

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 67 Revisionsrapport - Granskning av lokalförsörjningsprocessen

INLEDNING

Kommunens revisorer har genomfört en granskning av lokalförsörjningsprocessen med syfte att undersöka om kommunstyrelsen har en tillräcklig styrning och kontroll för att säkerställa en ändamålsenlig lokalförsörjning. Granskningen har utförts enligt god revisionsmetod i kommunal verksamhet och Skyrevs normer.

Revisorerna har i denna rapport valt att ta hänsyn till att granskningen genomförts under pågående utvecklingsarbete.

Genom att ta hänsyn till det pågående utvecklingsarbetet kunde granskningen ge en mer balanserad och konstruktiv bedömning, som både speglar nuläget och ger vägledning för fortsatt förbättring. Detta ökar rapportens relevans och nytta för kommunen.

Granskningen utgick från följande revisionsfrågor:

1. Beaktas demografisk utveckling och förändrade verksamhetsbehov på ett ändamålsenligt sätt i kommunens lokalförsörjningsplanering?
2. Finns det rutiner för att bedöma och prioritera lokalbehov utifrån verksamhetens krav och ekonomiska ramar?
3. Är roller och ansvar tydligt definierade mellan förvaltningar, fastighetsenhet och verksamheter?
4. Hur följs lokalförsörjningsprocessen upp och utvärderas för att säkerställa att lokalerna används effektivt och att verksamheternas behov tillgodoses?
5. Finns det analyser och åtgärdsplaner för att komma till rätta med verksamhet Fastighets underskott?

Ekonomiska konsekvenser

Det pågående arbetet på fastighet kommer att resultera i en mer strukturerad verksamhet med ökad kostnadskontroll och mer precis uppföljning. Det i sin tur kommer att leda till ökad evidens på beslutsunderlag och en lägre kostnad för Sala kommun.

Beslutsunderlag

KS 2026.1127 – Missiv

KS 2026.1128 – Yttrande över revisionsrapport Granskning av lokalförsörjningsprocessen

KS 2026.429 - Revisionsrapport - Granskning av lokalförsörjningsprocessen

KS 2026.428 – Missiv till granskningsrapport

Teknisk chef Roger Lindström föredrar ärendet.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 67 fortsättning

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att till kommunens revisorer avge yttrande över revisionsrapport, Granskning av
lokalförslörningsprocessen i enlighet med bilaga KS 2026.1128.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att till kommunens revisorer avge yttrande över revisionsrapport, Granskning av
lokalförslörningsprocessen i enlighet med bilaga KS 2026.1128.

Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) återkommer till kommunstyrelsen med
förslag.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 68 Information: Tekniska utredning befintligt badhus

INLEDNING

Badhuset i Sala har börjat nå sin tekniska livslängd och är i behov av större underhållsåtgärder. För att kartlägga byggnadens skick beställdes inför år 2025 en teknisk utredning med framtagande av bedömd status, kvalitet och livslängd avseende byggnadens konstruktion, installationer, funktioner samt in- och utvändiga ytskikt. Utredningen ska avse bassängområdet inklusive källare, omklädningsdelar med duschar, WC och bastu samt utvändiga tak och fasader. Utifrån detta ska eventuella åtgärder med uppskattade kostnader föreslås, som kan komma att krävas för att befintligt badhus ska kunna hållas vid liv kommande tioårsperiod. Vidare ska perspektiv kring eventuella risker och konsekvenser, säkerhet för besökare samt personalens arbetsmiljö belysas.

Slutanalysen visar att det krävs omfattande insatser om byggnad och funktion ska kunna användas under kommande tioårs period. Utredningen redovisar rekommenderade åtgärder för att upprätthålla funktion av badhuset samt att säkra arbetsmiljö.

Stålpelare, takbalkar, platta på mark och källarytterväggar anses vara i ett bra skick. Däremot har betongbjälklaget som pelarna är placerade på omfattande skador. Det gör att det inte går att garantera att byggnaden kan användas till annan verksamhet efter den tänkta (10 år) kvarvarande tiden.

Några av de större identifierade bristerna som kräver direkta åtgärder är läckage genom yttertaket, omfattande fuktproblem i ytterväggarna, betongkonstruktion i och under bassänger vilket behöver kontinuerligt underhåll, mjukfogar samt ytskikt i dusch och toaletter behöver bytas, spricka i skvalpräna (vid bassäng) leder till vattenläckage och behöver renoveras.

Den höga luftfuktigheten i badhusmiljö, tillsammans med åldrade och felaktigt monterade eller bristfälliga material i vägg och dess konstruktion har möjliggjort att fukt vandrar mot den kallare delen av konstruktionen och kondenserar i eller vid syllen. Ytterväggssyllkonstruktionen har material som är tryckimpregnerat med röt skyddsmedel. Materialet har under längre tid varit utsatt för fukt som har bidragit till en gynnsam miljö för mikrobiella/bakteriella skador på byggnadsmaterialet. Här behöver material bytas ut.

Tekniska installationer inkluderades inte i utredningen utan har setts över i löpande drift. Nya ventilationsaggregat samt ledningar och blandventiler för temperatursäkerhet i duschvatten är sådant som ses nödvändigt att åtgärda.

Den tekniska utredningen ska ses som en vägledning i kommande val av åtgärder. Löpande insatser för akuta åtgärder har redan genomförts, så som åtgärder av fuktskador i väggar vid tidigare ångbastu samt enklare tätning av yttertak.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 68 fortsättning

Ekonomiska konsekvenser

Budgeterade driftmedel inom ram för verksamhet Fastighet för 2026 är budgeterat till 500tkr. Dessa avser endast dagliga drift och mindre åtgärder och räcker inte till att förlänga livscykel och upprätthålla de krav och ökad kvalitet som byggnaden är i behov av. Driftmedel för akuta åtgärder av befintligt badhus tas upp i äskande från Kommunstyrelsens förfogande enligt Dnr. KS 2026/213. Driftmedel för kommande år av befintligt badhus föreslås tas upp i driftprioriteringar.

Alla byggprojekt följer en tydlig process i olika faser. Att förbereda, planera och projektera för ett nytt badhus kräver stora investeringar, specifik erfarenhet och kompetens samt mycket tid. Investeringar behöver avsättas och säkras innan nästa steg i processen för förberedelse av ett nytt badhus kan tas.

Beslutsunderlag

KS 2026.1129 – Missiv

KS 2026.1147 – Teknisk utredning Lärkans familjebad, Sala kommun

Fastighetschef Åsa Agemalm och teknisk chef Roger Lindström föredrar ärendet.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att lägga informationen till handlingarna, samt att uppdraga till Tekniska kontoret att återkomma till kommunstyrelsen, nästkommande ärendeomgång, med förslag på inriktningsbeslut om framtida badhus.

Ajournering

Sammanträdet ajourneras kl. 15.33 – 15.41.

Erik Hamrin (M) yrkar att uppdraga till Tekniska kontoret att återkomma till kommunstyrelsen, nästkommande ärendeomgång, med olika förslag på inriktningsbeslut om framtida badhus, inklusive köp av bassängtid på annan plats, hyresupphandlade alternativ, badhus i egen drift. Olika placeringar ska beaktas, samt att finansieringsalternativ för de olika inriktningsbesluten presenteras i samband med ovanstående. Detta ska omfatta egenfinansiering, lån samt olika former av tillgångsväxling.

Ajournering

Sammanträdet ajourneras kl. 15.43 – 16.00.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

KSLU § 68 fortsättning

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att lägga informationen till handlingarna, samt att uppdra till Tekniska kontoret att återkomma till kommunstyrelsen, nästkommande ärendeomgång, med förslag på inriktningsbeslut om framtida badhus.

Protokollsanteckning från Amanda Lindblad (S)

Ledningsutskottet har vid detta sammanträde tagit emot information från den mycket omfattande tekniska utredning som genomförts på beställning av förvaltningen efter politiskt beslut. Det är den största tekniska utredningen som genomförs av hela badhusbyggnaden. Det är en viktig grund för arbetet framöver. Det inriktningsbeslut som finns är att vi ska ha ett badhus i framtiden på Lärkanområdet, men nu är det dags för nästa vägval. Det är inte bara rimligt, det är nödvändigt.

Under de senaste åren har flera renoveringar gjorts av badhuset för att förlänga livslängden på konstruktionen. Både under den här mandatperioden och den föregående. Badhus är en särskilt dyr investering därför har det varit prioriterat att förlänga funktionen på det befintliga. Det är ekonomiskt försvarbart att hålla ett badhus i drift så länge det är tekniskt möjligt. Ett nybyggt badhus kommer att ha höga avskrivningskostnader per år vilket överskrider de driftunderhållskostnader som hanteras vid detta sammanträde. Ett badhus som i övrigt är avskrivet har alltså ekonomiska fördelar, så länge det går att upprätthålla en rimlig teknisk standard.

I samband med den tekniska utredningen har åtgärder redan gjorts löpande, och ytterligare åtgärder kommer att utföras. Utredningen visar dock att vi närmar oss den bortre gränsen för att kunna återinvestera i byggnaden. Det är alltså dags för ett nytt inriktningsbeslut. Det kommande steget i processen handlar om huruvida ett nytt badhus ska byggas på en ny plats eller på befintlig plats på Lärkanområdet och flera avväganden kopplade till det. Processen har också redogjorts för ledningsutskottet som får möjlighet ta in information och komma till beslut i nästa steg, precis som hanteringen varit vid flera andra större utredningar.

Reservation

Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

” Frågan om Salas badhus har diskuterats, utretts och skjutits på framtiden i över ett decennium. Under tiden har problemen blivit allt mer påtagliga. Lärkans familjebad har nått sin tekniska livslängd, vilket nu också bekräftas i den tekniska utredning som presenterats.

Utredningen visar tydligt att omfattande åtgärder krävs för att överhuvudtaget kunna hålla anläggningen i drift under kommande år. Vi har hamnat här eftersom de styrande partierna inte förmått att hantera frågan och komma fram till en lösning.

KSLU § 68 fortsättning

Det är numer så illa att de budgeterade driftmedel inte ens är i närheten att vara tillräckliga för att ens möta de mest akuta behoven. Det kan komma att kosta Salaborna över tjugo miljoner kronor att lappa och laga badhuset under de kommande åren. Pengar som kunde ha gått till det nya badhuset om styret valt att agera i tid.

Mot den bakgrunden är det anmärkningsvärt att styret väljer att återigen ta ett steg tillbaka. Att vi nu ska ta ett nytt "inriktningsbeslut" är bara en konstruktion för att köpa sig mer tid och slippa prata om frågan.

Samtidigt vill styret inte inkludera alla de kända alternativen, vilka konsekvenser de innebär och hur de ska finansieras, riskerar att bli ännu ett exempel på en process utan verkligt innehåll. Om det nu verkligen behöver tas fler så kallade inriktningsbeslut så ska vi väl rimligtvis väga in alla olika alternativ som finns?

Vi menar att kommunstyrelsen, i detta läge, borde kräva ett samlat beslutsunderlag. Det ska innehålla tydliga alternativ för hur badhusfrågan kan lösas, inklusive olika driftsformer, placeringsmöjligheter och – inte minst – finansieringslösningar. Det är först då som ett verkligt politiskt vägval kan göras.

Att avslå yrkanden om att redovisa finansieringsalternativ förstärker intrycket av att styret inte är berett att ta ansvar för den mest avgörande delen av frågan – vad det faktiskt kommer att kosta och hur man ska hantera den kostnaden.

Efter mer än tio år har Centerpartiet och Socialdemokraterna i sina roller som ordförande i kommunstyrelse skjutit på denna fråga av randiga skäl och rutiga orsaker. Och trots det kan man fortfarande inte leverera svar på frågorna. Det är ett haveri av rang. Och det blir inte bättre av att man nu tvingas ta miljontals skattekronor av Salabornas pengar för att bedriva livsuppehållande åtgärder på ett badhus som borde ha ersatts för länge sen.

Värst av allt är att det fortfarande inte går att ge ett besked till Salaborna eller ens garantera att de kommer kunna fortsätta använda badhuset framöver. Vår förvaltning har varit tydliga med att det inte finns någon som helst garanti att badhuset kan hållas i drift, inte ens med dessa miljontillskott. Finansiellt sett är det en stor risk som styret nu tvingas ta.

Orsaken till det är deras oförmåga att hitta en finansiell lösning. Men det vill de inte heller prata om. Därför avslogs våra yrkanden. Och med denna förklaring vill vi reservera oss mot styrets beslut i denna punkt.

Salaborna förtjänar ett bättre styre än det nuvarande.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 69 Hemställen om medel ur kommunstyrelsens förfogande för badhus

INLEDNING

Badhuset i Sala har börjat nå sin tekniska livslängd och är i behov av större underhållsåtgärder

För 2025 tilldelade kommunstyrelsen medel från förfogandet i syfte att genomföra tekniska utredningar på badhus för bedömning av byggnadens tekniska skick, livslängd och underhåll, enligt beslut i kommunstyrelsen den 15 januari 2025, § 5.

Övergripande genomförd teknisk utredning samt miljöinventering är utförd, i vilken fler professioner inom respektive område anlitas.

Slutanalysen visar på fler delar i byggnadens material, funktion och skick som är bristfälliga och med underhållsbehov

Utifrån tekniska utredningen finns tydlig rekommenderade åtgärder för att upprätthålla funktion i badhuset samt att säkra arbetsmiljö.

I det politiska uppdraget, (Strategisk plan och budget 2026–2029) som tilldelats Tekniska kontoret är upptaget i verksamhetsplan för 2026 att genomföra:

- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att tillsammans med kultur- och fritidsnämnden fortsätta arbetet för framtidens badhus i kommunen:

I detta politiskt prioriterade projekt är ambitionen att skapa en så bra och tydlig grund som möjligt, i tidigt skede i projektet, så förväntningar speglar den politiska viljan, om att bygga ett nytt badhus.

För att möta uppdraget behövs medel för resurser och fortsatt projektplanering.

Ekonomiska konsekvenser

Budgeterade driftmedel inom ram för verksamhet Fastighet för 2026 är budgeterat till 500tkr. Dessa avser endast dagliga drift och mindre åtgärder och räcker inte till att förlänga livscykel och upprätthålla de krav och ökad kvalitet som byggnaden är i behov av.

Del av medel från kommunstyrelsens förfogande avser därför läggas på ökat driftunderhåll, utifrån teknisk utredning, av befintligt badhus under 2026.

Del av medel från kommunstyrelsens förfogande avser tillsättning tekniskt konsultstöd för projektledning och för att återuppta förstudie för inriktningsbeslut (KS 23 oktober 2023, §147) inför byggnation av nytt badhus i Sala kommun.

Beslutsunderlag

KS 2026.1130 – Missiv

Fastighetschef Åsa Agemalm och teknisk chef Roger Lindström föredrar ärendet.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 69 fortsättning

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att Tekniska kontoret Fastighet, för år 2026, tilldelas 5 000 000 kronor för utökad driftunderhåll av befintligt badhus samt medel för projektarbetet inför byggnation av nytt badhus, att tas ur kommunstyrelsens förfogande.

Erik Hamrin (M) yrkar
att Tekniska kontoret Fastighet uppdras att till kommunstyrelsens sammanträde i april 2026 inkomma med en redovisning för hur dessa renoveringsåtgärder kan finansieras genom omDispositionering av befintlig investeringsram.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att Tekniska kontoret Fastighet, för år 2026, tilldelas 5 000 000 kronor för utökad driftunderhåll av befintligt badhus samt medel för projektarbetet inför byggnation av nytt badhus, att tas ur kommunstyrelsens förfogande.

Protokollsanteckning från Amanda Lindblad (S)

Under mandatperioden har en långtgående diskussion förts kring den skillnad i syn som finns på hanteringen av kommunstyrelsens förfogande. Vi i Samverkan för Sala ser att den hantering som många kommuner och regioner har där planerade engångsposter budgeteras till förfogandet redan i ordinarie budgetprocess har många fördelar. Eftersom engångsposterna skiljs från den löpande driften kan tvärslag mellan år som orsakas av tillfälligheter pareras utan att grundverksamheten och den fast anställda personalen påverkas.

Detta har alltså tillämpats även för denna kostnadspost. Då prioriteringen aviserades i budgetprocessen som en post för ett år kunde den hanteras i kommunstyrelsens förfogande tillsammans med en rad andra poster. Inom förfogandets omslutning finns också ett utrymme för egentligt oförutsett varje år för oplanerade kostnader.

Eftersom detta beslut endast behandlar den planerade utgiften som varit planerad sedan budgetbeslutet i juni 2025 är detta beslut bara ett verkställande av antagen hantering. Medlen kommer att gå till driftinsatser för badhuset parallellt med arbete för framtidens badhus.

Protokollsanteckning från Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD)

Styret har under denna mandatperiod förändrat sin praxis. De har börjat tillåta att planerade åtgärder ges medel via återkommande äskanden ur kommunstyrelsens förfogande. Det är en förändring som vi nu ser skapar precis den äskandekultur som Socialdemokraterna själva, så sent som förra mandatperioden, varnade oss för.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 69 fortsättning

Från Koalition Salas sida brukar vi säga att det kan vara klokt att prova nya vägar, men i just detta fall har styret landat i en lösning som inte hjälper utan stjälper arbetet med förutsägbarhet och god ekonomisk hushållning. Kända utgifter SKA budgeteras av den verksamhet som ska bära kostnaden. Det är regel nummer ett i vårt budgetarbete.

Budgeten är kommunens främsta verktyg för att göra prioriteringar. Det är där olika behov ska vägas mot varandra och där finansieringen ska vara tydlig. När kostnader i stället lyfts ut ur budgetprocessen och hanteras löpande genom äskanden från förfogande, förloras denna helhetssyn och prioriteringsordning. Beslut fattas pö om pö, utan att ställas i relation till andra angelägna behov.

I praktiken innebär det att kostnader kan smygas in utan att helheten prövas. Det blir oklart vad som prioriterats bort, hur det ska finansieras och vem som tar ansvar. Samtidigt riskerar budgeten att ge en felaktig bild av kommunens ekonomi, eftersom de verkliga kostnaderna inte syns.

För verksamheten innebär ett sådant arbetssätt dessutom en ökad osäkerhet. I stället för långsiktig planering skapas en situation där åtgärder hanteras styckevis och ofta under tidspress. Det är ju så det blir när man inte vet om man kommer få pengarna eller inte.

I en fråga som rör en så central anläggning som badhuset är detta särskilt problematiskt. Här är behoven kända, åtgärderna omfattande och kostnaderna betydande. Att då välja en ordning där finansieringen hanteras genom äskanden från förfogandet istället för att samlat och öppet redovisa i budget vad man ska göra, ligger inte i linje med den ambition om tydlighet och transparens som vi från oppositionen vill arbeta för att få till.

Att man därtill inte kan redovisa vad pengarna kommer att användas till mer precist än att de ska användas "för utökat driftunderhåll av befintligt badhus samt medel för projektarbetet inför byggnation av nytt badhus" kan inte heller sägas vara tillfredsställande. Vi pratar om miljontals kronor som ska tas ur den enda "nödkassa" som kommunstyrelsen har, alltså dess förfogande. Varje krona är viktig och vid denna tidpunkt måste ett beslut som detta kunna underbyggas av en tydlig sammanställning av vad dessa nödmedel ska användas till.

Vid ärendets behandling i kommunstyrelsen avser vi därför inte ställa oss bakom någon tilldelning av medel från förfogandet som inte är tydligt specificerad. Det borde vara en självklarhet.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 70 Bokslut 2025 Sala kommun

INLEDNING

Årets resultat för 2025 uppgick till 29 mnkr, vilket ger en positiv budgetavvikelse på 25,4 mnkr. Nämndernas sammanlagda budgetavvikelse efter budgetrevidering om 49,5 mnkr uppgår till +23,8 mnkr.

Den sammantagna bedömningen är att kommunen har en svag utveckling av indikatorerna som mäter de övergripande utvecklingsmålen. Tre av de finansiella målen uppnås och sammantaget bedöms de som uppnådda. Helhetsbedömningen blir att kommunen delvis uppnår god ekonomisk hushållning.

Ekonomiska konsekvenser

Vid fastställande av resultat enligt balanskravet ska realisationsvinster och orealiserade vinster i värdepapper räknas ifrån årets resultat. Det ekonomiska resultatet enligt balanskravet uppgår till +26,5 mnkr vilket innebär att Sala kommun inte har uppfyllt balanskravet 2025.

Uppkomna negativa balanskravsresultat ska enligt regelverket återställas inom tre år.

Balanskravsresultatet från 2023 och 2024 summerar ihop till ett ingående återställandekrav på 129,8 mnkr. 2025 års balanskravsresultat bidrar till att återställa en stor del av underskottet från 2023. Resterande del, 6,1 mnkr, ska enligt regelverket återställas senast under 2026.

Då en stor del av underskottet från 2024 kopplas till kraftigt ökade pensionskostnader åberopades synnerliga skäl för att återställa underskottet över en längre period än regelverket föreskriver. Ett återställande på tre år bedömdes inte som rimligt då det skulle få alltför stora konsekvenser för den löpande verksamheten.

Enligt beslut, KF § 36 den 28 april 2025, återställs det negativa balanskravsresultatet från 2024 genom det budgeterade resultatet senast 2030.

Beslutsunderlag

- KS 2026.1131 - Missiv
- KS 2026.1132 - Årsredovisning Sala kommun 2025
- KS 2026.1133 - Nämndernas verksamhetsberättelser 2025
- KS 2026.1134 - Uppföljning internkontrollplaner 2025
- KS 2026.1135 - Begäran om TA investeringar från 2025
- KS 2026.1136 - Nämndernas beslutsprotokoll 2025
- KS 2026.1137 - Årsredovisning Salabostäder AB
- KS 2026.1138 - Årsredovisning Sala-Heby Energi AB
- KS 2026.1139 - Årsredovisning Sala Silvergruva AB

KSLU § 70 fortsättning

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att Årsredovisningen för 2025 godkänns,
att godkänna de i bokslutet vidtagna bokföringsåtgärderna,
att godkänna de av nämnderna/styrelsen redovisade budgetavvikelserna,
att fastställa tilläggsbudget för 2026 års investeringsbudget med 19 mnkr i enlighet med bilaga KS 2026.1135, samt
att godkänna uppföljningen av nämndernas internkontrollplaner i enlighet med bilaga KS 2026.1134, samt
att fastställa balanskravsresultatet till +26,5 mnkr.

Erik Hamrin (M) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att Årsredovisningen för 2025 godkänns,
att godkänna de i bokslutet vidtagna bokföringsåtgärderna,
att notera de av nämnderna/styrelsen redovisade budgetavvikelserna,
att fastställa tilläggsbudget för 2026 års investeringsbudget med 13 mnkr i enlighet med bilaga KS 2026.1135,
att godkänna uppföljningen av nämndernas internkontrollplaner i enlighet med bilaga KS 2026.1134, samt
att fastställa balanskravsresultatet till +26,5 mnkr

Erik Hamrin (M) tilläggsyrkar,
1.att uppdra till kommundirektören att tillse till fullmäktiges behandling av bokslutet omarbeta målanalyserna i årsredovisningen och utifrån nämndernas verksamhetsberättelser för att skapa en analys som enbart omfattar de indikatorer och nyckeltal där det finns mätvärden för året 2025, samt
2.att analysen ska göras utifrån Sala kommuns eget resultat, inte i relation till andra kommuners resultat.

Henric Eriksson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) samtliga yrkanden.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.
Ordföranden ställer Eriks Hamrins (M) tilläggsyrkande 1 mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.
Ordföranden ställer Eriks Hamrins (M) tilläggsyrkande 2 mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att Årsredovisningen för 2025 godkänns,

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 70 fortsättning

att godkänna de i bokslutet vidtagna bokföringsåtgärderna,
att godkänna de av nämnderna/styrelsen redovisade budgetavvikelserna,
att fastställa tilläggsbudget för 2026 års investeringsbudget med 19 mnkr i enlighet med bilaga KS 2026.1135, samt
att godkänna uppföljningen av nämndernas internkontrollplaner i enlighet med bilaga KS 2026.1134, samt
att fastställa balanskravsresultatet till +26,5 mnkr.

Reservation

Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkanden och inkommer med skriftlig reservation:

” Det finns många orsaker att oroas över Sala kommuns bokslut för verksamhetsåret 2025. Det är ännu ett år där ett flertal nämnder missar sina ekonomiska mål. Flera av de nämnder som landar på plus gör det utslutande för att styret beslutade sig för att via en ändringsbudget minska sitt resultatmål och istället ge nämnderna större ekonomiska ramar.

Vad som kan tyckas vara en enkel lösning är i själv verket kontraproduktivt i längden. De senaste årens stora underskott ställer krav på starka resultat och detta år kommer Sala kommun inte ens upp till det som räknas som lägsta gränsen för god ekonomisk hushållning, det vill säga ett resultat på 2%.

Vi ser och vill dock rikta ett erkännande till vår personal som under året gjort stora insatser för att minska kostnaderna och bidrar till det som (sett till tidigare år under mandatperioden) får säga vara ett steg i rätt riktning.

Det som bekymrar oss när vi läser redovisningarna är att många av de överskott som skapats finns inom våra personalkostnadsposter. Det innebär att vi sparat genom att inte tillsätta personal när folk varit sjuka eller slutat. De som blir kvar får jobba hårdare för att täcka upp för de som inte är på plats. I förlängningen riskerar det öka antalet som blir sjuka och inte orkar att arbeta. Det är synnerligen olyckligt och vi anser att det finns andra sätt att få ekonomin att gå ihop än att spara på personalen.

Detta kommer vi få goda möjligheter att debattera senare i detta ärendes hantering. Bakgrunden till vår reservation mot styrets beslut att avslå våra yrkanden i denna punkt är rätt enkel.

Det kan tyckas vara en för detaljerat att vi vill ersätta formuleringen ”godkänna” med ”notera” när det gäller de budgetavvikelser som våra nämnder redovisar. Men det handlar inte om semantik. Att godkänna avvikelser innebär i praktiken att politiken i efterhand legitimerar avvikelser från beslutad budget, utan att tydligt pröva orsaker eller ansvar. Det bör kommunstyrelsen såklart inte göra. Avvikelserna ska tas

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 70 fortsättning

till protokollet, så att de kan bli föremål för analys och åtgärder. Vi anser att styrets vilja att "godkänna" avvikelser signalerar en tydligt okritisk syn på vikten av budgetdisciplin.

Att utan vidare fastställa en utökning med exploateringsmedel för Bältarhagen utan att tydligt redovisa varför dessa medel behövs 2026 innebär att investeringsnivån tillåts växa utan tillräcklig politisk prövning. Varje enskild investering måste, givet vårt ekonomiska läge, prövas noggrant. Om det inte byggdes 2025, vad talar för att det blir byggt 2026 och varför kan vi i så fall inte använda de medel som redan finns avsatta för exploatering 2026? Sala kommun måste bli bättre på att hålla i pengarna.

Mest bekymmersamt är dock att styret avslår våra tilläggsyrkanden om målanalyserna i årsredovisningen. Att analysera måluppfyllelse baserat på indikatorer där det saknas aktuella mätvärden riskerar att ge en skenbild av resultatet. Det är näst intill komiskt. Hela grunden till analys är korrekt data. Det man ägnar sig åt annars är "Verksamhetsanalys by magkänsla", det är slöseri med tid och kan leda till felslut i senare skeden.

Lika problematiskt är att luta sig mot jämförelser med andra kommuner i stället för att tydligt redovisa den egna utvecklingen. Det försvårar en ärlig bedömning av hur verksamheten faktiskt fungerar och utvecklas. Dessutom måste vi komma ihåg att det är fullständigt ovidkommande för våra skolelevers trygghet hur trygga barnen i Avesta eller Norrtälje känner sig.

Vårt förslag var enkelt: analysera det som faktiskt kan mätas, och att göra det utifrån Sala kommuns egna resultat. Allt annat är slöseri.

Sammantaget pekar besluten i denna punkt i en och samma riktning: mindre tydlighet, svagare uppföljning och en ovilja att fullt ut synliggöra avvikelser, kostnader och resultat. Det är inte en utveckling vi anser vara acceptabel. Vi lär få anledning att återkomma till detta i kommande debatter."

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 71 Information/Övriga frågor

INLEDNING

Påverkansarbete kollektivtrafik

Amanda Lindblad (S) och Erik Hamrin (M) har deltagit i länsdelssamråd. Dialog förs i olika forum med anledning av problem med avgångar inom kollektivtrafiken, specifikt tågtrafiken. Det rör både inställda avgångar, förseningar och ersättningstrafik under perioden då dalabanan rustas årligen. Dialog förs inom Dalabanans intressenter, med Region Västmanland och mot SJ.

Presentation av utredning LSS-boende Klövervägen

Henric Eriksson (SD) ställer en fråga om när redovisningen av utredning av LSS-boende på Klövervägen ska presenteras?

Amanda Lindblad (S) meddelar att frågan kommer att lyftas i en ärendeomgång inom snar framtid.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet beslutar,
att lägga informationen till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att lägga informationen till handlingarna.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------



Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Ordförande: Amanda Lindblad

Nämndsekreterare: Malin Selldén Wahlman