

Plats och tid	Gustaf Adolfsalen, onsdagen den 1 oktober 2025 kl. 09.00 -16.55 Ajournering kl. 10.23 – 10.40, kl.12.03 – 13.03, § 139 kl.13.25 – 13.35, kl. 14.37 – 14.52, § 141 kl. 15.49 – 16.02		
Närvarande	Se sidan 2		
Justeringens plats och tid	Digital justering måndagen den 6 oktober 2025 kl. 09.00		
Underskrifter	Sekreterare	_____	Paragrafer 130, 133-150
		Malin Selldén Wahlman	
	Ordförande	_____	
		Amanda Lindblad (S)	

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat, justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Ledningsutskottet		
Sammanträdesdatum	2025-10-01		
Datum för anslags uppsättande	2025-10-06	Datum för anslags nedtagande	2025-10-29
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelsens förvaltning, Kanslienheten		
Underskrift	_____		

Närvarolista

Beslutande
Ledamöter

Amanda Lindblad (S), *ordförande*
Glenn Andersson (S)
Anders Wigelsbo (C), *förste vice ordförande*
Magnus Edman (SD) § 130 - § 140 t.o.m kl. 14.00
Erik Hamrin (M), *andre vice ordförande*

Tjänstgörande ersättare

Henric Eriksson (SD) ersätter Magnus Edman (SD) § 141 - § 150

Närvarande ersättare

Camilla Runerås (S)
Elisabet Pettersson (C)
Henric Eriksson (SD § 130 - § 140
Tomas Bergling (M)
Hanna Westman (SBä)

Närvarande representanter

Magnus Holm (KD)
Mona Johansson (L) kl. 09.00 – 12.03
Johanna Ritvadotter (V)

Övriga deltagare

Mikael Byström, planarkitekt § 133 - § 136
Marta Dypbukt, planarkitekt § 133 - § 136
Anders Viking, markingenjör § 133- § 136
Victor Zakrisson, planchef, § 133- § 136
Boki Vojvodic, fastighetskonsult och projektledare Norem, § 137
Åsa Agemalm, fastighetschef, § 137- § 138
David Lugnet, säkerhetschef, § 139 och § 140
Isak Holstensson, personalchef, § 140
Lars Wedlin, samhällsbyggnadschef, § 140
Andreas Fernros, räddningschef, § 140
Cecilia Lööv, näringslivschef, § 140
Selma Levin, kvalitetsledare, § 140 - § 141
Sofia Högerberg, verksamhetscontroller § 140
Fredrik Miklaheim, verksamhetscontroller § 140
Mikaela Assarsson, controller, § 140 - § 142
Anna Cedervång, controller § 141 - § 142
Sandra Ahlbin, kanslichef
Daniel Holmvin, kommundirektör
Malin Selldén Wahlman, nämndsekreterare

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Innehållsförteckning

§ 130	Godkännande av föredragningslista	2025/4	4
§ 133	Särskilt beslut avseende undersökning av betydande miljöpåverkan - Detaljplan Utvidgning av Salberga kriminalvårdsanstalt	2025/972	5 - 6
§ 134	Detaljplan för utvidgning Salberga kriminalvårdsanstalt, Kristina 4:245 och del av Kristina 4:4 - beslut om granskning	2024/964	7 - 8
§ 135	Detaljplan för Gnejsen 1 - beslut om planuppdrag	2024/496	9 - 10
§ 136	Anläggningsarrende för telekommunikationsutrustning	2025/963	11
§ 137	Uppdrag om att utreda bildandet av ett fastighetsbolag	2024/1144	12 - 13
§ 138	Startbesked avseende renovering Ösby elevhem L, M, O	2025/929	14 - 15
§ 139	Startbesked avseende kompletterande åtgärder krisledningsplats	2025/958	16 - 18
§ 140	Delårsrapport 2025-08-31, kommunstyrelsens verksamheter och överförmyndare	2025/977	19 - 20
§ 141	Delårsrapport 2025-08-31, Sala kommun	2025/978	21 - 25
§ 142	Åtgärdsplan Budget i balans, Sala kommun	2025/985	26 - 28
§ 143	Internkontroll; Förslag på kommunövergripande kontrollområden för kommande verksamhetsår	2025/986	29 - 31
§ 144	Reviderad budget 2025	2025/991	32 - 33
§ 145	Redovisning av medborgarförslag som ej behandlats inom ett år, hösten 2025	2025/868	34
§ 146	Redovisning av motioner som ej behandlats inom ett år, hösten 2025	2025/869	35
§ 147	Redovisning av verkställande av bifallna motioner och medborgarförslag, hösten 2025	2025/870	36
§ 148	Remiss - Betänkandet Ökad tydlighet, stärkt samverkan – förutsättningar för framtidens utvecklingspolitik (SOU 2025:85)	2025/667	37
§ 149	Anmälningsärenden	2025/1	38
§ 150	Information/övriga frågor	2025/4	39

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

Dnr 2025/4

KSLU § 130 Godkännande av föredragningslista

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,

att godkänna föredragningslistan i sin helhet.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 133 Särskilt beslut avseende undersökning av betydande miljöpåverkan - Detaljplan Utvidgning av Salberga kriminalvårdsanstalt**INLEDNING**

Detaljplanen för Salberga var ute på samråd mellan den 25 maj 2025 till och med den 30 juni 2025. Planhandlingarna var utställda i kommunhusets entré, samt på kommunens webbplats www.sala.se.

I enlighet med Plan- och bygglagen (2010/900) ska kommunen, inom ramen för samrådet, undersöka om genomförandet av detaljplanen kan anses medföra en betydande miljöpåverkan eller inte.

Kommunen ska efter undersökningen avgöra frågan i ett särskilt beslut (Plan- och bygglagen 5 kap 11 a§.) Beslutet ska även redovisa omständigheterna som talar för eller emot att genomförande kan medföra en betydande miljöpåverkan (Miljöbalken 6 kap 7§).

Utförd undersökning enligt PBL 6 kap 6§:

En undersökning för miljöbedömning togs fram 22 augusti 2024 och samråd har genomförts med Länsstyrelsen Västmanlands län.

Den samlade bedömningen med utgångspunkt av ovanstående är att ett genomförande av detaljplanen inte kan antas medföra risk för betydande miljöpåverkan enligt Miljöbalken 6 kap 5§. En miljöbedömning med tillhörande miljökonsekvensbeskrivning enligt Plan- och bygglagen 4 kap 34 § anses därmed inte nödvändig.

Länsstyrelsen Västmanlands län påtalar i sitt yttrande 19 september 2024 (4745–2024) samt i sitt samrådsyttrande 24 juni 2025 (3560–2025) att man delar kommunens bedömning att planförslaget inte innebär en sådan betydande miljöpåverkan som avses i Miljöbalken 6 kap 5 § och att en miljökonsekvensbeskrivning enligt Plan- och bygglagen 4 kap 34 § därför inte är nödvändig.

I enlighet med punkt 5.1 i delegationsordning för kommunstyrelsen tas beslut av kommunstyrelsens ledningsutskott.

Ekonomiska konsekvenser

Då del av Kristina 4:4 avses avyttras för Kriminalvårdens behov så innebär detta en intäkt för Sala kommun. Efterföljande beslut, såsom köp- och genomförandeavtal som genereras av detaljplanen kan komma att få ekonomiska konsekvenser, som ännu inte är helt klarlagda.

Beslutsunderlag

KS 2025.4783 – Missiv

KS 2025.4784- Undersökning om betydande miljöpåverkan, 2024-08-22

KS 2025.4785 - Miljöbedömning Länsstyrelsen Västmanland (4745-2024), 2024-09-19

KS 2025.4786 - Samrådsyttrande Länsstyrelsen (3560-2025), 2025-06-24

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 133

Ärendet föredras av planarkitekt Mikael Byström. Planchef Victor Zakrisson deltar vid ärendets behandling.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet beslutar,
att genomförandet av Detaljplan Utvidgning Salberga Kriminalvårdsanstalt inte kommer innebära en sådan betydande miljöpåverkan som avses i Miljöbalken 6 kap 5 §.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att genomförandet av Detaljplan Utvidgning Salberga Kriminalvårdsanstalt inte kommer innebära en sådan betydande miljöpåverkan som avses i Miljöbalken 6 kap 5 §.

Skickas till
Plan- och utvecklingsenheten

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 134 Detaljplan för utvidgning Salberga kriminalvårdsanstalt, Kristina 4:245 och del av Kristina 4:4 - beslut om granskning**INLEDNING**

I juni 2024 antog kommunstyrelsen en avsiktsförklaring (KS § 97) mellan Sala kommun och Salberga Fastighetsförvaltning AB (Skandrenting). I beslutet står att Kriminalvården önskar att utveckla och utöka sin verksamhet inom Salberga-anstalten vilket innebär att Salberga Fastighetsförvaltning AB, Kriminalvården och Sala kommun avser och ser fram emot att utveckla sitt samarbete i Sala.

Detaljplanen var ute på samråd mellan den 26 maj 2025 till och med den 30 juni 2025 (5 veckor). I samrådet inkom 19 yttranden varav alla från remissinstanser. Inga yttranden inkom från sakägare.

Till granskningen är planförslaget i huvudsak samma som i samrådet. Största skillnaden är att kvartersmarken minskats något för att möjliggöra en gång- och cykelbana till befintligt äldreboende. I övrigt har information som inkom under samrådet arbetats in samt att en varsamhetsbestämmelse tillkommit (k_1) avseende att konstverket Silverraster ska beaktas samt att bestämmelser ϕ_1 och f_3 har ändrats något för att ytterligare beakta konstverket.

Planförslaget möjliggör att initialt kontor och logistikbyggnad flyttar ut från befintlig anstalt till mark utanför anstaltens mur (totalt ca 2000 m²). Planförslaget medger även framtida möjlig byggnation som t.ex. matsal för anställda och storkök. Totalt 4000 m² byggnadsarea (BYA) tillåts inom kvartersmark.

Då detaljplanen inte överensstämmer med gällande översiktsplan tas detaljplanen fram genom ett utökat förfarande.

Granskningstiden är satt mellan den 8 oktober 2025 till och med den 29 oktober 2025 (3 veckor).

I enlighet med punkt 5.1 i delegationsordning för kommunstyrelsen tas beslut av kommunstyrelsens ledningsutskott.

Ekonomiska konsekvenser

Då del av Kristina 4:4 avses avyttras för Kriminalvårdens behov så innebär detta en intäkt för Sala kommun. Efterföljande beslut, såsom köp- och genomförandeavtal som genereras av detaljplanen kan komma att få ekonomiska konsekvenser, som ännu inte är helt klarlagda.

Beslutsunderlag

KS 2025.4788 – Missiv

KS 2025.4789 - Plan- och genomförandebeskrivning Salberga

KS 2025.4790 – Samrådsredogörelse

KS 2025.4787 – Plankarta

Ärendet föredras av planarkitekt Mikael Byström.

KSLU § 134 fortsättning

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet beslutar,
att godkänna förslaget och uppdra till Plan- och utvecklingsenheten att sända ut
detaljplanen på granskning.

Anders Wigelsbo (C), Magnus Edman (SD) och Erik Hamrin (M) yrkar bifall till
Amanda Lindblads (S) yrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att godkänna förslaget och uppdra till Plan- och utvecklingsenheten att sända ut
detaljplanen på granskning

Skickas till
Plan- och utvecklingsenheten

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 135 Detaljplan för Gnejsen 1 - beslut om planuppdrag**INLEDNING**

Den 20 maj 2024 inkom en förfrågan om detaljplan från Åkrahallen AB. I ansökan beskrevs att man önskar utöka ICA-butikens parkering mot Dalhemsleden för att kunna tillskapa gångstråk. Som motiv angavs att det finns stort behov av att ordna trygg gångväg inom butikens parkering. För att möjliggöra detta krävs ändring i planlagd markanvändning, samt försäljning av kommunal mark.

Ett positivt planbesked lämnades och i samband med det beslutades att arbete med detaljplanen skulle samordnas med det planerade detaljplanearbetet för Lärkans idrottsområde. Detta beslutades gälla under förutsättning att planarbetet för Lärkanområdet kom igång inom ett år. Då planarbetet för Lärkanområdet ännu inte påbörjats, föreslås planarbetet för Åkrahallen bedrivas separat och påbörjas omgående. Exakt omfattning av planområdet är i dagsläget inte bestämd då det inte ännu är klargjort hur stort område som behövs för att möjliggöra önskad utveckling av fastigheten och skapa förutsättningar för en säker trafikmiljö. Kontakt har inledningsvis varit med ICA-butiken Åkrahallen AB, innan planarbetet påbörjas ska plankostnadsavtal med fastighetsägaren Ancore Gnejsen AB upprättas.

Detaljplanen föreslås tas fram med prio 1. Detaljplanearbetet bedöms kunna påbörjas under november 2025 under förutsättning att kontakt med fastighetsägare kunnat upprättas och plankostnadsavtal signerats. Detaljplanen bedöms preliminärt antas cirka 1 år efter planstart, i november 2026, om inte förutsättningarna ändras under planarbetets gång.

I enlighet med punkt 5.1 i delegationsordning för kommunstyrelsen tas beslut av kommunstyrelsens ledningsutskott.

Ekonomiska konsekvenser

Detta beslut möjliggör för fakturering enligt plankostnadsavtal vilket innebär intäkter för Sala kommun.

Beslutsunderlag

KS 2025.4792 – Missiv

2025.4791- PM - Planuppdrag Utvidgning av Åkrahallens parkering, Gnejsen 1 del av Kristina 4 2 och 4 4 m.fl

Ärendet föredras av planarkitekt Marta Dypbukt.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

att ledningsutskottet beslutar,

att uppdra till Plan- och utvecklingsenheten att upprätta detaljplan för Utvidgning av Åkrahallens parkering, Gnejsen 1 och del av Kristina 4:2 och 4:4 m.fl

Anders Wigelsbo (C), Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 135 fortsättning

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,

att uppdra till Plan- och utvecklingsenheten att upprätta detaljplan för Utvidgning av Åkrahallens parkering, Gnejsen 1 och del av Kristina 4:2 och 4:4 m.fl.

Skickas till

Plan- och utvecklingsenheten

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 136 Anläggningsarrende för telekommunikationsutrustning**INLEDNING**

Telia hyr sedan 2002 utrymme för telekommunikationsutrustning i Salas vattentorn. Enligt nya myndighetsråd är detta upplägg olämpligt av säkerhetsskäl. Under våren har Samhällsbyggnadskontoret samarbetat med Telias konsult Vinnergi för att hitta en lämplig placering för en ersättningssite. Vinnergi har sökt och beviljats bygglov för att uppföra ett telekommunikationstorn med tillhörande teknikbodar i ett skogsparti strax söder om Annedal. För att få etablera sig på platsen behöver Telia även teckna ett anläggningsarrende med Sala kommun.

Enligt delegationsordning för kommunstyrelsen saknas delegation för att teckna sådana avtal med en löptid på mer än fem år. Den föreslagna löptiden för anläggningsarrendet är 15 år, med möjlighet till förlängning i fem år åt gången.

Ekonomiska konsekvenser

Ärendet kräver inga ekonomiska investeringar av Sala kommun. Om avtalet tecknas kommer kommunens intäkter från arrendeavgifter att öka med 15 000 kr år 2026 och därefter följa utvecklingen av Konsumentprisindex.

Beslutsunderlag

KS 2025.4793 – Missiv

KS 2025.4794 – Situationsplan

KS 2025.4795 – Avtal om anläggningsarrende

Ärendet föredras av markingenjör Anders Viking.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att godkänna avtalet om anläggningsarrende enligt bilaga KS 2025.4795, samt att uppdra till planchef Victor Zakrisson att underteckna avtalet för kommunens räkning.

Anders Wigelsbo (C) och Magnus Edman (SD) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att godkänna avtalet om anläggningsarrende enligt bilaga KS 2025.4795, samt att uppdra till planchef Victor Zakrisson att underteckna avtalet för kommunens räkning.

Skickas till

Kommunstyrelsen

KSLU § 137 Uppdrag om att utreda bildandet av ett fastighetsbolag**INLEDNING**

Kommundirektören fick uppdrag från kommunstyrelsens ledningsutskott den 30 oktober 2024, § 147, att utreda bildandet av ett fastighetsbolag. Detta grundade sig i att arbeta för en ekonomi i balans för Sala kommun.

Uppdraget i beslut:

- Utredningen ska ske med externt stöd och presenteras i form av ett antal rekommendationer för hur en fortsatt organisering av kommunens fastigheter förvaltas.
- Särskilt belyses för och nackdelar med bildandet av ett fastighetsbolag och hur detta kan organiseras.
- Samtliga av kommunens fastigheter som återfinns inom Kommunstyrelsen ansvar samt Sala Silvergruva AB fastigheter ska ingå i utredningen.
- Utredningen presenteras under det första kvartalet 2025.

Uppdraget direktupphandlades hos Norem AB, vilka är konsultföretag med specialistkompetens inom fastighet och bred erfarenhet av kommunal verksamhet. Under våren 2025 påbörjades arbetet i form av intervjuer, informationsinhämtning och kartläggning. Projektet har löpande återrappporterats till beställare samt med skriftlig slutrapport i maj 2025. Underlag för slutrapport presenterar respektive uppdrag i PowerPoint format.

Att genomföra en bolagisering kräver stora resurser i tid och kostnader. Bolagisering sker i olika etapper, driva fördelaktigt i projektform, ska finansieras och har en tidsplan som rimligt ligger mellan 2 – 3 år. Inför en bolagisering behöver fortsatta utredningar och analyser genomföras.

Utifrån rekommendationer och det ekonomiska läge för Sala kommun föreslås nedan första insatser, dessa är av stor betydelse oavsett om Sala kommun väljer att bolagisera eller inte:

- Uppdatera tydliga ägardirektiv för effektiv styrning, uppdrag och avkastning och för Sala-Heby Energi, Sala bostäder samt för Sala Silvergruva
- Utreda att stärka kommunstyrelsens beställningskompetens samt en systematisk uppföljning av verksamhet Fastighets löpande arbete
- Genomgång av alla fastigheter, för Sala kommuns och Sala Silvergruvas objekt; så som ex. fastighetsgränser, fastighetsbildningsåtgärder, teknisk status och underhållsplaner, avyttra fastigheter utan strategiskt värde, areauppmätningar, strategi vakanta lokaler, inventeringar och behov av lokaler för kommunal verksamhet kommande 5 års period samt kvalitetssäkra fungerande hyresmodell.

KSLU § 137 fortsättning

- Skapa en strukturell, robust och effektiv fastighetsorganisation, med en ekonomi i balans

Ekonomiska konsekvenser

Att skapa och driva ett bolag medför ökade kostnader för administration, bolagsstyrelse, revisorer och annan företagsstruktur. Om inte bolaget styrs korrekt kan det leda till underskott som drabbar den kommunala ekonomin.

Bolagsformen medför vissa skatterättsliga konsekvenser exempelvis att bolagets överskott måste beskattas samt vissa momsrelaterade skatteeffekter. Bolagisering som medför en överföring/försäljning av fastigheter kan aktivera stämpelskatt, där kostnad uppstår.

Bolagiseringsprocessen innebär ett antal kostnader i samband med genomförandet. Utredning- och genomförandekostnader kommer uppstå inom områden som fastighet, processledning, juridik och ekonomi.

För fortsatt utredningsarbete behöver en ekonomisk plan sättas och finansiella medel avsättas för ändamålet, vilka beror på uppdragets bredd, inriktning och syfte.

Beslutsunderlag

KS 2025.4796 – Missiv

Powerpoint – Norem:s utredning av en bolagisering av kommunens fastigheter

Beslut KSLU § 147, 2024-10-30

Ärendet föredras av fastighetskonsult och projektledare Boki Vojvodic.

Fastighetschef Åsa Agemalm deltar vid ärendets behandling.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

att ledningsutskottet beslutar,

att hänskjuta ärendet till kommunstyrelsen för beslut.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,

att hänskjuta ärendet till kommunstyrelsen för beslut.

Skickas till

Kommunstyrelsen

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 138 Startbesked avseende renovering Ösby elevhem L, M, O**INLEDNING**

Verksamhet Fastighet har tilldelats medel för att renovera elevhem E, F, L, M och O. Detta utifrån att elevbostäderna varit i mycket dåligt skick samt att det vid mätningar påvisats allt för höga Radonvärden. 25 april 2023 signerade Tekniska kontorets chef ett FAS 1-kontrakt (projektering) med ramavtalsupphandlad entreprenör. En beställning från Skolkontoret, daterad den 31 augusti 2023, till verksamhet Fastighet, finns som underlag för arbetena.

Under 2024 har omfattande renovering av elevhem E och F pågått, där hus F färdigställdes till sommaren 2024 och där hus E färdigställdes i slutet januari 2025.

Idag finns en boendemodul uppställd på Ösby för att ersätta de elevhem som renoveras. Målet är och har varit att så snart det är möjligt kunna avveckla modulen och endast använda de egna befintliga byggnaderna för boende, då modulerna är en tillfällig och mycket kostsam lösning.

Modulen är uppsagd från och med den 30 september 2025.

Elevhem L, M och O har konstaterats ha betydligt bättre byggnadsteknisk status än elevhem E och F, och behöver därför inte genomgå samma omfattande renovering. Däremot visar utförda radonmätningar i L, M och O på radonvärden som överskrider godkända riktvärden enligt Strålskyddsmyndighetens krav. Åtgärder måste därför vidtas för att byggnaderna skall kunna klara gällande gränsvärden för radon och därmed kunna fortsätta nyttjas som elevboenden.

Utifrån den tekniska utredning och projektering som har gjorts för elevhem L, M, O har ett åtgärdsprogram tagits fram med ambitionen att sänka värdena på radonutslag samt säkra byggnadens livslängd.

Ekonomiska konsekvenser

Den kalkylerade kostnaden för arbetena i elevhem L, M och O, inklusive byggherrekostnader, beräknas till 4 100 tkr och kommer att falla ut under hösten 2025. Inom lokalprogrammet finns tilldelade medel för detta projekt 2025.

Driftkostnadskonsekvenser

Om åtgärderna inte genomförs kommer nya moduler att behöva etableras till en hög kostnad för att säkerställa tillräckligt många platser för eleverna. Hyreskostnad för den befintliga boendemodulen är 1 010 tkr/år, avetableringskostnad enligt avtal 346 tkr samt interna kostnader för återställning av mark på 30 tkr.

Estimerad hyra efter renovering av elevhem L, M, O blir 1 265 tkr/år.

Beslutsunderlag

KS 2025.4797 – Missiv

Ärendet föredras av fastighetschef Åsa Agemalm.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 138 fortsättning

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet beslutar,
att bevilja startbesked för renovering avseende Ösby elevhem L, M, O.

Anders Wigelsbo (C), Magnus Edman (SD) och Erik Hamrin (M) yrkar bifall till
Amanda Lindblads (S) yrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att bevilja startbesked för renovering avseende Ösby elevhem L, M, O.

Skickas till
Tekniska kontoret Fastighet

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 139 Startbesked avseende kompletterande åtgärder krisledningsplats**INLEDNING**

Kommunens krisledningsplats är idag etablerad och ska utgöra en central funktion för samordning och ledning vid kriser och samhällsstörningar. Projektet färdigställdes i januari 2025 till en totalkostnad om 10 700 tkr. I maj 2025 genomfördes en ersättningsbesiktning av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) och där identifierades ytterligare åtgärder som behöver genomföras för att platsen ska uppfylla de krav som ställs, samt för att kommunen ska kunna erhålla det planerade bidraget.

Ekonomiska konsekvenser

Den uppskattade kostnaden för arbetena, inklusive byggherrekostnader, beräknas till ca 400 tkr och kommer att falla ut under hösten 2025. Budget saknas för ovan nämnda åtgärder i år. Inom lokalprogrammet finns utrymme för omDispositionering av 400 tkr från projektet Ösby renovering elevhem L, M, O.

Utöver ovan nämnda arbeten tillkommer kostnad för tankning av diesel för reservkraft till en kostnad av ca 110 tkr, budget för detta saknas i år. Då diesel klassas som en driftkostnad söks medel för detta ur kommunstyrelsens förfogande.

Om åtgärderna inte genomförs, kommer Sala kommun inte att erhålla det berättigade bidraget från MSB. Denna medfinansiering, kommunens investering, är en grundförutsättning för att kommunen ska kunna ta del av ekonomisk kompensation från MSB. Bidraget är beräknat till ca 3 500 tkr och är en väsentlig del av projektets totalkostnad.

Projektet stärker kommunens arbete inom krisberedskap och civilförsvar, och omDispositioneringen bidrar till att säkerställa att kommunen fullt ut kan ta del av statliga resurser, som är avsedda för att öka robustheten i samhällsviktig verksamhet.

Driftkostnadskonsekvenser

Estimerat hyrestillägg efter kompletteringar blir 25 tkr/år.

Beslutsunderlag

KS 2025.4798 – Missiv

Ärendet föredras av säkerhetschef David Lugnet.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att omDispositionera 400 tkr från projekt Ösby renovering elevhem L, M, O för kompletterande åtgärder i kommunens krisledningsplats samt
att bevilja 110 tkr ur kommunstyrelsens förfogande för tankning av diesel för reservkraft i kommunens krisledningsplats, samt

KSLU § 139 fortsättning

att för egen del besluta

att bevilja startbesked för kompletterande åtgärder i kommunens krisledningsplats, samt

att till kommunstyrelsens kommande sammanträde komplettera beslutsunderlaget med en redovisning om kvarvarande medel i kommunstyrelsens förfogande per den 1 oktober 2025.

Erik Hamrin (M) och Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Erik Hamrin (M) yrkar tillägg

att uppdra till förvaltningen att göra ett omtag för att säkra MSB-medfinansiering för 50% av projektkostnaderna, samt

att en redogörelse kring ärendets ekonomi och utbetalningar sedan projektets början biläggs ärendets handlingar inför dess behandling i kommunstyrelsen.

Ajournering

Sammanträdet ajourneras kl. 13.25 – 13.35.

Anders Wigelsbo (C) yrkar,

att Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande avslås.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,

att omdisponera 400 tkr från projekt Ösby renovering elevhem L, M, O för kompletterande åtgärder i kommunens krisledningsplats samt

att bevilja 110 tkr ur kommunstyrelsens förfogande för tankning av diesel för reservkraft i kommunens krisledningsplats, samt

att för egen del besluta

att bevilja startbesked för kompletterande åtgärder i kommunens krisledningsplats, samt

att till kommunstyrelsens kommande sammanträde komplettera beslutsunderlaget med en redovisning om kvarvarande medel i kommunstyrelsens förfogande per den 1 oktober 2025.

Reservation

Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande och inkommer med skriftlig reservation:

”Att Sala kommun får en fungerande krisledningsplats är viktigt. Det är därför bra att det finns politisk enighet kring startbeskedet för att ta detta projekt i mål.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 139 fortsättning

Men det finns ett problem som har kopplat till hur förvaltningen under åren hanterat genomförandet. Det handlar om att det blivit mycket svårt för oss från politiken att följa hur den medfinansiering som MSB skulle stå förändrats när projektbudgeten vuxit.

Från att ha varit budgeterad till 50% så är medfinansieringen nu nere på under 33%. Det innebär att vi i reda pengar, Salabornas pengar, tappar cirka 1,5 miljoner kronor om ingenting görs.

Det är här detta blir en politisk fråga. Där styret nöjer sig med denna förlust vill vi förtydliga den politiska riktningen genom att uppdra till förvaltningen att aktivt arbeta för att omförhandla denna finansiering inom ramen för vår dialog med MSB.

Vi anser också att det är nödvändigt att reda ut hur och när denna minskade medfinansiering blev ett faktum och hur informationen kring detta kommit de politiska beslutsfattarna tillgodo. Det är en fråga om transparens och tydlighet. Ansvaret för denna ekonomiska smäll bör tydliggöras.

Det är bakgrunden till våra yrkanden och vi beklagar att styret inte tar denna situation på samma allvar som vi. Vi reserverar oss därför mot ledningsutskottets avslagsbeslut till förmån för bifall till våra tilläggsyrkanden.”

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 140 Delårsrapport 2025-08-31, kommunstyrelsens verksamheter och överförmyndare**INLEDNING**

De verksamheter som rapporterar till kommunstyrelsen som nämnd och överförmyndaren har upprättat en delårsrapport för perioden januari till augusti 2025.

Enligt riktlinje för internkontroll har verksamheterna genomfört uppföljning av interkontrollplan.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2025.4799 – Missiv

KS 2025.4800 – Delårsrapport Kommunstyrelsen verksamheter och överförmyndare 2025-08-31

KS 2025.4804 – Internkontrollplan

Ärendet föredras av kommundirektör Daniel Holmvin.

Personalchef Isak Holstensson, räddningschef Andreas Fernros, fastighetschef Åsa Agemalm, säkerhetschef David Lugnet, kanslichef Sandra Ahlbin, kvalitetsledare Selma Levin, controller Mikaela Assarsson och verksamhets controllers Sofia Högerberg och Fredrik Miklaheim deltar vid ärendets behandling.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att fastställa delårsrapport för kommunstyrelsens verksamheter och överförmyndare för perioden januari till augusti 2025, samt
att godkänna uppföljning av internkontrollplan för perioden januari till augusti 2025.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att fastställa delårsrapport för kommunstyrelsens verksamheter och överförmyndare för perioden januari till augusti 2025, samt
att godkänna uppföljning av internkontrollplan för perioden januari till augusti 2025.

Erik Hamrin (M) inkommer med protokollsanteckning och återkommer till kommunstyrelsen med förslag.

KSLU § 140 fortsättning

Protokollsanteckning från Erik Hamrin (M):

”Delårsrapporten för kommunstyrelsens verksamheter 2025 visar fortfarande en oroande prognos för helåret. Prognosen visar på ett underskott i på hela -16,7 miljoner kronor. Det är ett fortsatt allvarligt läge för en kommun som även under 2023 och 2024 hade ett negativt resultat.

Vi vill vara tydlig med att det inom kommunstyrelsens verksamhet finns kontor som klarar av sin ekonomi och vi ser stort engagemang och beslutsamhet hos personalen bland de kontor som inte gör det. Problemet är bristen på politisk styrning och vilja till förändring.

Från oppositionen har vi gång på gång, i linje med revisorernas önskemål, föreslagit att det ska fattas beslut om konkreta åtgärder för att hantera de underskott som kommunstyrelsens kontor står inför. Vi har föreslagit att det ska tas fram tydliga redovisningar så att ledningsutskottet kan följa arbetet som görs.

Dessa yrkanden har kategoriskt avslagits av den styrande majoriteten trots att alla ekonomiska redovisningar prognostiserat ett stort underskott. Det är oansvarigt. Hanteringen av det nuvarande underskottet har, helt uppenbart, varit otillräckliga. I de försök som gjorts för att gemensamt ta fram besparingsåtgärder valde styret att inte genomföra ett flertal av förslag från oppositionen. Förslag som skulle ha hjälpt till att komma till rätta med situationen.

Så det har funnits sätt att hantera underskottet för den som är villig att ta ansvar för kommunens framtid. Koalition Sala har under hela 2023, 2024 och nu även under 2025, visat på dessa möjligheter genom förslag.

Vi avser att lämna förslag på åtgärder för att minska underskottet i samband med kommunstyrelsens sammanträde i oktober. På det sättet kan vi göra det möjligt för styrelsens ledamöter att innan kommunfullmäktige behandling av delårsrapporten ta viktiga beslut att minska det stora underskottet i KS som med dessa år kommit att bli de styrande partiernas kännetecken.”

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 141 Delårsrapport 2025-08-31, Sala kommun

INLEDNING

Delårsrapport 2025-08-31, Sala kommun.

Beslutsunderlag

KS 2025.4802 – Delårsrapport 2025-08-31, Sala kommun

KS 2025.4803 - Nämndernas verksamhetsberättelser Delår 2025

KS 2025.4804- Uppföljning internkontrollplaner Delår 2025

KS 2025.4805 - Måluppföljning Delår 2025

KS 2025.4806 - Nämndernas beslutsprotokoll Delår 2025

Ärendet föredras av controller Mikaela Assarsson och kvalitetsledare Selma Levin.
Controller Anna Cedervång deltar vid ärendets hantering.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

1.att ytterligare effekter av åtgärder kopplade till beslut om generell kostnadsrestriktivitet och anställningsprövning måste uppnås under 2025 och gäller för hela Sala kommuns verksamhet,

2.att kommunstyrelsen och samtliga nämnder ges i uppdrag att utöver säkerställande av kostnadssänkande åtgärder, också säkerställa effekter av mer långsiktigt förändringsarbete för ökad effektivitet,

3.att kommunstyrelse och nämnder får i uppdrag att prioritera pågående åtgärder som har en kostnadsreducerande effekt och sänker kommunens kostnadsutvecklingstakt,

4.att kommunstyrelsen ges i uppdrag att fortsatt noga följa nämnders och förvaltningens resultatutveckling samt förändringsarbete för ökad effektivitet,

5.att godkänna redovisningen av internkontrollplaner 2025,

6.att godkänna delårsrapport 2025 för Sala kommun, samt att kommunstyrelsen för egen del beslutar

7.att kommundirektören ges i uppdrag att säkerställa en genomlysning av det ekonomiska läget i social- och arbetsmarknadsnämnden med anledning av prognosförsämringen sedan föregående månadsrapport,

8.att social- och arbetsmarknadsnämnden ges i uppdrag att i samverkan med Västerås stad, efter erhållet erbjudande, genomföra analys och utvärdering av kostnader per insats i syfte att sänka Sala kommuns kostnader och återskoppla till kommunstyrelsen, samt

9.att äldre- och omsorgsnämnden samt social- och arbetsmarknadsnämnden ges i uppdrag vid kommunstyrelsens sammanträde i november redovisa samtliga arbetsinsatser avseende hanteringen av kostnadsutveckling och kostnadskontroll för att uppnå budget i balans.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 141 fortsättning

Ajournering

Sammanträdet ajourneras kl. 15.49 – 16.02.

Erik Hamrin (M) yrkar

att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att avslå att-satserna 1-3 i Amanda Lindblads (S) yrkande, att ändringsyrka enligt följande,

7. att kommundirektören ges i uppdrag att säkerställa en genomlysning av det ekonomiska läget i samtliga nämnder och kontor som prognostiserar ett minusresultat,

8. att social- och arbetsmarknadsnämnden ges i uppdrag att i samverkan med Västerås stad, efter erhållet erbjudande, genomföra analys och utvärdering av kostnader per insats i syfte att sänka Sala kommuns kostnader och återrapportera till kommunstyrelsen, samt

9. att äldre- och omsorgsnämnden, social- och arbetsmarknadsnämnden samt de verksamheter inom kommunstyrelsen som prognostiserar ett negativt resultat ges i uppdrag vid kommunstyrelsens sammanträde i november redovisa samtliga arbetsinsatser avseende hanteringen av kostnadsutveckling och kostnadskontroll för att uppnå budget i balans.

Henric Eriksson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

1. att ytterligare effekter av åtgärder kopplade till beslut om generell kostnadsrestriktivitet och anställningsprövning måste uppnås under 2025 och gäller för hela Sala kommuns verksamhet,

2. att kommunstyrelsen och samtliga nämnder ges i uppdrag att utöver säkerställande av kostnadssänkande åtgärder, också säkerställa effekter av mer långsiktigt förändringsarbete för ökad effektivitet,

3. att kommunstyrelse och nämnder får i uppdrag att prioritera pågående åtgärder som har en kostnadsreducerande effekt och sänker kommunens kostnadsutvecklingstakt,

4. att kommunstyrelsen ges i uppdrag att fortsatt noga följa nämnders och förvaltningens resultatutveckling samt förändringsarbete för ökad effektivitet,

5. att godkänna redovisningen av internkontrollplaner 2025,

6. att godkänna delårsrapport 2025 för Sala kommun, samt

KSLU § 141 fortsättning

att kommunstyrelsen för egen del beslutar

7.att kommundirektören ges i uppdrag att säkerställa en genomlysning av det ekonomiska läget i social- och arbetsmarknadsnämnden med anledning av prognosförsämringen sedan föregående månadsrapport,

8.att social- och arbetsmarknadsnämnden ges i uppdrag att i samverkan med Västerås stad, efter erhållet erbjudande, genomföra analys och utvärdering av kostnader per insats i syfte att sänka Sala kommuns kostnader och återrapportera till kommunstyrelsen, samt

9.att äldre- och omsorgsnämnden samt social- och arbetsmarknadsnämnden ges i uppdrag vid kommunstyrelsens sammanträde i november redovisa samtliga arbetsinsatser avseende hanteringen av kostnadsutveckling och kostnadskontroll för att uppnå budget i balans.

Reservation

Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

”Delårsrapporten visar tyvärr en mycket tydlig bild: Sala kommuns ekonomi är ur balans. Prognosen för året pekar på ett negativt balanskravsresultat på över 20 miljoner kronor – när budgeten i själva verket låg på ett överskott på drygt 50 miljoner. Kommunen missar sitt eget budgetmål med över 70 miljoner kronor.

Och det här är ingen engångshändelse. Kommunen har under samtliga av mandatperiodens år lämnat negativa balanskravsresultat bakom sig. Om resultatet för 2025 faller ut i enlighet med prognosen så kommer vi behöva återställa över 150 miljoner (!) kronor de kommande åren. Det kommer Salaborna att märka.

Nämnderna prognostiserar stora underskott – bara äldreomsorgen och socialnämnden står för nära -60 miljoner. Även delar av kommunstyrelsen dras alltså med stora underskott. Det är ett tydligt tecken på bristande förmåga att ta politiskt styra våra verksamheter.

I rapporten skriver förvaltningen ” Ytterligare åtgärdsplaner måste upprättas och verkställas för att nämndernas verksamheter ska drivas inom tilldelade ramar”. Vi delar den uppfattningen, det stämmer väl med det som Koalition Salas partier uppmanat styret att göra under hela detta år samt under de tidigare stora underskottsåren.

Det går inte att bortse från att styret, genom att driva igenom en rad ”satsningar” som avgiftsfri kollektivtrafik, städning i egen regi och generösa bedömningsgrunder, valt att inte ta itu med de strukturella problemen och istället satsar på prestigefrågor. Resultatet blir att ekonomin blöder medan kärnverksamheter pressas hårdare för varje månad.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KSLU § 141 fortsättning

Utvecklingen i Sala går åt fel håll:

- Sala kommun tappar invånare.
- Arbetslösheten ökar med nästan 17 procent på ett år.
- Vi fortsätter tappa i näringslivsrankingen.

Delårsrapporten är tyvärr ett dokument som är tydlig i ett avseende, styret har inte (heller denna gång) förmått ta ansvar för Salabornas pengar och välfärd.

Om Sala ska klara framtiden krävs något annat. Det krävs:

1. Tydliga prioriteringar – att välja bort är lika viktigt som att satsa.
2. Skarpare styrning av nämnderna – underskott kan inte accepteras år efter år.
3. En långsiktig plan för tillväxt, jobb och befolkning – utan fler invånare och fler i arbete går inte ekvationen ihop.

Vi är fortsatt ytterst bekymrade över Sala kommuns utveckling under detta styres hantering av kommunens ekonomi, det framgår nog.

Under samtliga år denna mandatperiod har vi från oppositionen ställt krav på att tydliga uppdrag ska ges från kommunstyrelsen till de verksamheter som inte klarar sin budget att ta fram åtgärdsplaner så snabbt det går. Dels för att det ska gå snabbt, dels för att kommunstyrelsens förväntan att nämnderna sköter sitt jobb ska vara tydlig.

Ju längre vi låter tiden gå, desto mindre tid kommer finnas till tydliga åtgärdsuppdrag. Tyvärr så vill styret nu släpa ett antal nya yrkande till kommunfullmäktige, vilket inte heller denna gång kommer göra skillnad.

I deras förslaget till beslut ser vi formuleringar som att "ytterligare effekter av åtgärder... måste uppnås". Den typen av uppmaningar är självklarheter. Det är ett uppdrag som redan finns, att klara budgeten är kommunförvaltningens främsta uppdrag.

Ytterligare ett problem med styrets hantering är att man i samma beslutsförslag som man ger detta uppdrag bara riktar specifika åtgärder mot några av de verksamheter som går back. Det duger såklart inte.

Alla verksamheter som inte klarar sin budget måste såklart arbeta särskilt mycket med detta. Vi förstår inte den prioriteringen. Det är därför vi i vårt motförslag yrkat att "alla ska med" i detta arbete.

KSLU § 141 fortsättning

Avslutningsvis så vill vi anföra att det är synd att styret inte kan hantera en så viktig fråga som denna med mer framförhållning. Om deras förslag kommunicerats till oss tidigare så hade chanserna att hitta en bred politisk överenskommelse varit större. Det hade gett förslagen till beslut mer tyngd.”

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 142 Åtgärdsplan Budget i balans, Sala kommun

INLEDNING

Åtgärdsplaner har upprättats av kommunstyrelse och de nämnder som inte har en budget i balans 2025, enligt det beslut som fattats av fullmäktige den 28 april 2025, § 35.

De berörda nämnderna har under året arbetat aktivt med ett omställningsarbete och ett flertal åtgärder har vidtagits för att verksamheten ska kunna bedrivas inom den tilldelade ramen. Översyn och förändringar har gjorts bland annat av riktlinjer, personaltäthet, verksamhet i egen regi, kollektivtrafik, användande av moduler och fordon samt tomställda lokaler. Utifrån det omställningsarbete som pågår bedöms kommunstyrelsen samt äldre- och omsorgsnämnden att ha en budget i balans med den av fullmäktige tilldelade budgeten 2026. Social och arbetsmarknadsnämndens redovisade åtgärder räcker dock inte till att få en budget i balans 2026 eller framåt under rådande förutsättningar.

Ekonomiska konsekvenser

Enligt de upprättade åtgärdsplaner kommer inte budget i balans att uppnås under 2025. Utifrån det omställningsarbete som pågår bedöms kommunstyrelsen samt äldre- och omsorgsnämnden att ha en budget i balans med den av fullmäktige tilldelade budgeten 2026. Social och arbetsmarknadsnämndens redovisade åtgärder räcker dock inte till att få

Beslutsunderlag

KS 2025.4807 – Missiv

KS 2025.4808 – Beslut och åtgärder för budget i balans 2025 - Kommunstyrelsen

KS 2025.4809 - Beslut och åtgärder för budget i balans 2025 - SAN

KS 2025.4810- Beslut och åtgärder för budget i balans 2025 – ÄON

Ärendet föredras av controller Mikaela Assarsson. Controller Anna Cedervång deltar vid ärendets behandling.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att godkänna redovisad åtgärdsplan för kommunstyrelsen och äldre-och omsorgsnämnden,

att inte godkänna redovisad åtgärdsplan för social- och arbetsmarknadsnämnden,

att social- och arbetsmarknadsnämnden ska återkomma till kommunfullmäktige i november med en åtgärdsplan för budget i balans, samt

att kommunstyrelsen för egen del beslutar

att uppmana nämnder och styrelse att fortsätta arbetet med kostnadskontroll för att nå en budget i balans.

KSLU § 142 fortsättning

Erik Hamrin (M) yrkar tillägg

att ärendet till kommunstyrelsens sammanträde i oktober kompletteras med en sammanställning per nämnd över föreslagna åtgärder som nämnderna sagt nej till att genomföra.

Henric Eriksson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet. Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att godkänna redovisad åtgärdsplan för kommunstyrelsen och äldre-och omsorgsnämnden,

att inte godkänna redovisad åtgärdsplan för social- och arbetsmarknadsnämnden,

att social- och arbetsmarknadsnämnden ska återkomma till kommunfullmäktige i november med en åtgärdsplan för budget i balans, samt

att kommunstyrelsen för egen del beslutar

att uppmana nämnder och styrelse att fortsätta arbetet med kostnadskontroll för att nå en budget i balans.

Erik Hamrin (M) återkommer till kommunstyrelsens med förslag.

Reservation

Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

”Det brukar sägas att det finns fara i dröjsmål. Det har visat sig att det även finns fara i att krångla till det. Styrets löpande hantering av de senaste årens underskott är en bra uppvisning av detta.

Det är, helt ärligt, väldigt rörig hantering av underskotten under 2025. Fullmäktige har behövt lägga sig och besluta att nämnderna ska ta fram åtgärdsplaner, trots att kommunstyrelsen kunde ha gjort det. Samtidigt har kommunstyrelsen kört ett eget race de havererade BiB-diskussionerna.

Detta sammantaget har fört oss till en plats där kommunstyrelsen, äldre- och omsorgsnämnden (ÄON) samt social och arbetsmarknadsnämnden (SAN) tillsammans prognostiserar ett stort underskott.

KSLU § 142 fortsättning

Trots det vill styret nu att kommunstyrelsen ska "godkänna" åtgärdsplanerna för två av dessa verksamheter/kontor. Trots att de alltså inte klarat av fullmäktiges uppdrag att klara sin budget för 2025.

Vi anser att kommunstyrelsen inte bör godkänna dessa dokument utan hänskjuta dem till kommunfullmäktige som själv får besluta om man tycker att nämnderna klarat sitt uppdrag och om fullmäktige har förtroende för dessa nämnders ordföringar.

Efter tre år med återkommande misslyckanden så finns fog att ställa den frågan, anser vi. I denna punkt har vi andra förslag till beslut än styret och reserverar oss härmed till förmån för dessa yrkanden."

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 143 Internkontroll; Förslag på kommunövergripande kontrollområden för kommande verksamhetsår**INLEDNING**

I riktlinjerna för intern kontroll i Sala kommun finns ett fastställt årshjul för framtagande av kontrollområden, genomförande av riskanalyser samt uppföljning och rapportering av den beslutade internkontrollplanen för kommunstyrelsens verksamheter.

I enlighet med dessa riktlinjer föreslår kommundirektören, i samverkan med kommunledningskontoret, förändringar av kontrollområden inför beslut om internkontrollplan för 2026. Följande kontrollområden föreslås utgå, särskilt fortgå samt tillkomma i interkontrollplanen:

Kontrollområden som föreslås utgå*Avtalstrohet*

Sala kommun har ett väl implementerat spendanalysverktyg som möjliggör uppföljning av avtalstrohet i realtid. Upphandlingsenheten arbetar kontinuerligt med att följa upp avtalstrohet i samtliga verksamheter, vilket gör att särskild internkontroll inom detta område inte längre bedöms som nödvändig i internkontrollplanen.

Kontrollområden som föreslås tillkomma*Krisledning*

Pandemi, extremväder och ökade säkerhetshot de senaste åren visar tydligt hur avgörande det är att kommunen kan agera snabbt och leda arbetet vid en kris för att hålla samhällsviktig service igång. Regelbunden uppföljning behövs för att säkerställa att beredskapsplaner, rutiner, utbildningar och tekniska system är uppdaterade och fungerar som de ska. Brister i krisledningen kan få stora följder för både medborgarnas trygghet kommunens ekonomi och förtroende.

Kontrollområde som särskilt föreslås kontrolleras*Välfärdsbrottlighet*

Välfärdsbrott är ett nationellt prioriterat område där kommuner har en nyckelroll. Tidigare kontroller har visat att förebyggande arbete och uppföljning är nödvändigt för att motverka felaktiga utbetalningar och oegentligheter. Erfarenheter från tidigare granskningar visar att ett systematiskt förebyggande arbete och regelbunden uppföljning är avgörande för att förhindra felaktiga utbetalningar och andra oegentligheter, ett tydligt exempel är skolkontorets granskning av inkomster inom barnomsorgen. Genom att fortsätta och utveckla kontrollområdet skapas förutsättningar för enhetliga rutiner, bättre informationsutbyte och snabb upptäckt av fel eller brott. Att motverka välfärdsbrott skyddar skattebetalarnas medel och stärker allmänhetens förtroende för kommunens välfärdssystem.

KSLU § 143 fortsättning

Ekonomiska konsekvenser

Förebyggande arbete mot välfärdsbrott minskar felaktiga utbetalningar medan en stark krisorganisation reducerar risken för kostsamma skador, ersättningskrav och driftstopp vid kriser. Beslutet innebär främst en omfördelning av befintliga resurser och bedöms ge långsiktig ekonomisk nytta.

Beslutsunderlag

KS 2025.4811 – Missiv

Ärendet föredras av kommundirektör Daniel Holmvin.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att fastställa krisledning och välfärdsbrottlighet som kommunövergripande
internkontrollområden för år 2026.

Anders Wigelsbo (C), Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD) yrkar bifall till
Amanda Lindblads (S) yrkande.

Erik Hamrin (M) tilläggsyrkar,
att följande kontrollområden kompletteras till kommunövergripande
internkontrollområden:

- efterlevnad av attestregler
- korrekt hantering av leverantörsfakturer

Henric Eriksson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.
Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner
tilläggsyrkande avslaget.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,
att fastställa krisledning och välfärdsbrottlighet som kommunövergripande
internkontrollområden för år 2026.

Reservation

Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD) reserverar sig till förmån för Erik
Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

"I denna punkt anser oppositionen att det finns två tillkommande
områden som det vore fördelaktigt för samtliga delar av kommunens
verksamhet att inkludera i sin internkontroll.

KSLU § 143 fortsättning

Det handlar om ekonomi och hur vi hanterar fakturafrågor. Vårt förslag var att adressera två risker, att fakturor inte betalas i tid samt att attest- och kontrollregler och riktlinjer inte följs. Det här är viktiga frågor och vår uppfattning är att det utgör ett problem för Sala kommun.

Genom att kontrollera saker som exempelvis att förtroendekänsliga poster sker på konton avseende konferenser och utbildningar eller hur många fakturor per kontor och ansvar som betalas i tid, var det sker och varför så skulle vi sannolikt dels kunna minska kostnader, men framförallt bättre vårda Salaborna förtroende i frågor som rör hur deras skattekrav används.

Det tror vi hade varit bra och vi kan bara beklaga att styret inte ser samma värde i denna aspekt som vi gör. Vi vill därför reservera oss till förmån för bifall till våra tilläggsyrkanden i denna punkt.”

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 144 Reviderad budget 2025

INLEDNING

Kommunstyrelsen beslutade den 4 juni 2025 att en budgetrevidering för innevarande år ska beredas och hanteras i samband med delårsbokslutet för att överbrygga budgetskillnader mellan 2025 års budget och budget 2026 som kan härledas till de felaktiga prognoserna som gällde vid tid för budgetbeslut föregående år. Delårsbokslutet hanteras av kommunfullmäktige i oktober månad och därmed ska förslaget behandlas av kommunstyrelsens ledningsutskott samt kommunstyrelsen inför det.

Syftet med budgetrevideringen är att ge nämnder samt kommunstyrelsen förutsättningar i driftbudgeten för 2025 som överbryggar och ger långsiktigt hållbara förutsättningar inför 2026 och kommande år. Beslutet om revideringen togs av kommunstyrelsen i samband med att budgeten för 2026 behandlades och dess förutsättningar klargjorde att informationen som fanns tillgänglig vid budgetbeslutet 2024 (inför 2025-2028) var klart bristande. Hösten 2024 innebar enorma ekonomiska förflyttningar när felaktiga prognoser justerades till korrekta nivåer. Den tillkommande informationen våren 2025 inför budgetbeslutet 2026 gjorde kontrasten än tydligare när budget 2026-2029 bereddes.

Endast kommunstyrelsen och de två nämnder som drabbades av de felaktiga prognoserna är föremål för budgetrevideringen. I beredningen av ärendet har prislappsmodellen använts för att tillgängliggöra mer information som underlag till beslut om revidering av budgeten för det innevarande året 2025.

Förslaget innebär att behovet att fortsätta respektive arbete för kostnadskontroll och budget i balans kvarstår för kommunstyrelsen och berörda nämnder. Genom att göra revideringar som överbryggar 2025 och 2026 skapas dock möjlighet till långsiktighet i nämndernas verksamhet och i servicen till Salaborna.

Beslutsunderlag

KS 2025.4812 – Missiv

KS 2025.4813 - Prioriteringar 2026–2029 Samverkan för Sala Underlag TA 2025 1

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet förslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar, att från resultatet omfördela 17 055 tkr till kommunstyrelsen, 18 050 tkr till äldre- och omsorgsnämnden samt 14 422 tkr för social- och arbetsmarknadsnämnden för år 2025.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

KSLU § 144 fortsättning

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att från resultatet omfördela 17 055 tkr till kommunstyrelsen, 18 050 tkr till äldre- och omsorgsnämnden samt 14 422 tkr för social- och arbetsmarknadsnämnden för år 2025.

Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD) inkommer med protokollsanteckning och återkommer till kommunstyrelsen.

Protokollsanteckning från Erik Hamrin (M) och Henric Eriksson (SD):

”De senaste årens underskott har varit besvärande för kommunen. Att Sala kommun nu tvingas revidera sin budget är ingen överraskning. Det är såklart inte bra och ett avsteg från det som SKR betraktar som god ekonomisk hushållning vad avser resultatnivå.

Förslaget är dock otillräckligt. Om man vid en ändringsbudget enbart omfördelar medel genom att sänka resultatmålet så löser man inga ekonomiska problem. Det enda som händer är att ramarna för respektive nämnds verksamhet blir större när resultatnivån sänks.

Det är siffertjusteringar utan reell effekt på vår ekonomi, den är precis lika dålig före styrets förslag till beslut som efter.

Vi anser att Sala kommun behöver en ändringsbudget som består av fler delar. Och den måste leda till att vi som minst klarar av att nå ett nollresultat. Det innebär att vi, förutom en omfördelning av medel, behöver säkra ökade intäkter och därtill minska kostnaderna.

Vi avser åtkomma i kommunstyrelsen med våra förslag för hur det ska gå till.”

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 145 Redovisning av medborgarförslag som ej behandlats inom ett år, hösten 2025**INLEDNING**

Enligt kommunallagen, 5 kap 35 §, ska medborgarförslag beredas så att kommunfullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att motionen väcktes. Om beredning inte kan avslutas inom denna tid, ska detta och vad som kommit fram vid beredningen anmälas till kommunfullmäktige inom samma tid. Kommunfullmäktige får då avskriva medborgarförslaget från vidare handläggning.

Enligt kommunfullmäktiges arbetsordning ska kommunstyrelsen göra denna redovisning vid kommunfullmäktiges ordinarie sammanträden i april och oktober.

Ekonomiska konsekvenser

Ärendet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2025.4824 – Missiv

KS 2025.4825 - Redovisning av medborgarförslag som ej behandlats inom ett år, hösten 2025

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 146 Redovisning av motioner som ej behandlats inom ett år, hösten 2025**INLEDNING**

Enligt kommunallagen, 5 kap 35 §, skall motioner beredas så, att fullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att motionen väcktes. Om beredning inte kan avslutas inom denna tid, skall detta och vad som kommit fram vid beredningen anmälas till fullmäktige inom samma tid. Fullmäktige får då avskriva motionen från vidare handläggning.

Enligt fullmäktiges arbetsordning skall kommunstyrelsen göra denna redovisning vid fullmäktiges ordinarie sammanträden i april och oktober.

Ekonomiska konsekvenser

Ärendet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2025.4827 – Missiv

KS 2025.4829 - Redovisning av motioner som ej behandlats inom ett år, hösten 2025

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 147 Redovisning av verkställande av bifallna motioner och medborgarförslag, hösten 2025**INLEDNING**

Kommunfullmäktige beslutade den 29 januari 2009, § 10, att bifalla *Motion om redovisning av verkställandet av bifallna motioner och medborgarförslag*. Motionären föreslog att kommunfullmäktige ska erhålla en redovisning av de motioner och medborgarförslag som bifallits med ännu inte verkställts.

Ekonomiska konsekvenser

Ärendet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2025.4830 – Missiv

KS 2025.4831 - Redovisning av verkställande av bifallna motioner och medborgarförslag, hösten 2025

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 148 Remiss - Betänkandet Ökad tydlighet, stärkt samverkan – förutsättningar för framtidens utvecklingspolitik (SOU 2025:85)**INLEDNING**

Regeringen har remitterat Sala kommun betänkandet Ökad tydlighet, stärkt samverkan – förutsättningar för framtidens utvecklingspolitik (SOU 2025:85) för inhämtning av synpunkter på betänkandet och det presenterade materialet.

Yttrandet instämmer med de positiva effekter en samlad statlig samverkan kan medföra för den tvärssektoriella planeringen och samverkan mellan kommuner, regioner och stat. Det delar bilden att ett genomförande av en lyckad samverkan inte kan genomföras utan välarbetade grunder och tydliga riktlinjer från staten.

Det finns en ökad potential till att implementera den statliga viljeriktningen i kommunalt skapade strategier. Det ses som ett positivt inspel att utreda och försöka öka samverkan mellan olika regionala aktörer för en tydlig röd tråd mellan lokalsamhälle, kommun, region och stat.

Ekonomiska konsekvenser

Ingen ekonomisk konsekvensbedömning har genomförts i samband med yttrandet.

Beslutsunderlag

KS 2025.4833 – Missiv

KS 2025.4832 – Yttrande över Remiss - Betänkandet Ökad tydlighet, stärkt samverkan – förutsättningar för framtidens utvecklingspolitik (SOU 2025:85)

KS 2025.4504 - Inbjudan till hearing om SVESAMs delbetänkande och fortsatta arbete

KS 2025.3459 - Remiss - Betänkandet Ökad tydlighet, stärkt samverkan – förutsättningar för framtidens utvecklingspolitik (SOU 2025:85)

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att, med redaktionella ändringar, avge remissvar till Regeringskansliet, gällande betänkandet av utredningen Ökad tydlighet, stärkt samverkan – förutsättningar för framtidens utvecklingspolitik, i enlighet med Bilaga KS 2025.4832.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att, med redaktionella ändringar, avge remissvar till Regeringskansliet, gällande betänkandet av utredningen Ökad tydlighet, stärkt samverkan – förutsättningar för framtidens utvecklingspolitik, i enlighet med Bilaga KS 2025.4832.

Skickas till

Kommunstyrelsen

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KSLU § 149 Anmälningssärenden

INLEDNING

Sammanställning av anmälningssärenden.

Beslutsunderlag

KS 2025.4834 - Missiv

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet beslutar,
att lägga anmälningssärendena till handlingarna.

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att lägga anmälningssärendena till handlingarna.

KSLU § 150 Information/övriga frågor

Nya chefer på plats

Kommundirektör Daniel Holmvin informerar att Jessica Ingelsson har tillträtt sin tjänst som enhetschef för gata/park.

Den 1 oktober tillträder Roger Lindström som teknisk chef.

Deltagande i nätverk

Daniel Holmvin informerar att han kommer att lämna den plats han haft i Strategisk regional beredning. Han ska i stället ingå i SKR:s (Sveriges kommuner och regioner) nätverk för kommundirektörer som Västmanlands representant. Uppdraget pågår i två år.

Badhusutredning

Erik Hamrin (M) lyfter en fråga angående hur arbetet med utredningen om nytt badhus går vidare?

Amanda Lindblad (S) svarar att utredningen inte är färdig att redovisas ännu. Det har uppkommit behov av fördjupade undersökningar. När dessa är sammanställda kommer en redovisning att ges.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att ledningsutskottet beslutar,
att lägga informationen till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,
att lägga informationen till handlingarna.



Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Ordförande: Amanda Lindblad

Nämndsekreterare: Malin Selldén Wahlman