

Plats och tid Gustaf Adolfsalen, Rådhuset, onsdagen den 19 augusti 2026 kl. 09.00 – 11.55
Ajournering § 127 kl. 09.40 – 09.48, kl. 10.20 – 10.35, § 133 kl. 10.43 – 10.49

Närvarande Se sidan 2

Utses att justera Camilla Runerås (S)

Justeringens plats och tid Digital justering måndagen den 24 augusti 2026 kl. 15.30

Underskrifter Sekreterare Paragrafer 126–143
Malin Selldén Wahlman

Ordförande
Amanda Lindblad (S)

Justerande
Camilla Runerås (S)

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat, justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 2026-08-19

Datum för anslags uppsättande 2026-08-24 Datum för anslags nedtagande 2026-09-16

Förvaringsplats för protokollet Kommunstyrelsens förvaltning, Kanslienheten

Underskrift
.....

Närvarolista

Beslutande
Ledamöter

Amanda Lindblad (S), *ordförande*
Glenn Andersson (S)
Camilla Runerås (S)
Anders Wigelsbo (C), *förste vice ordförande*
Elisabet Pettersson (C)
Johanna Ritvadotter (V)
Ingela Kilholm Lindström (MP)
Magnus Edman (SD) § 126 - § 143 kl. 11.48
Henric Eriksson (SD)
Erik Hamrin (M), *andre vice ordförande*
Tomas Bergling (M)
Hanna Westman (SBä)

Tjänstgörande ersättare

Per Palfelt (SD) ersätter Tryggve Lindman (SD)

Närvarande ersättare

Stig Martinsson (S)
Thomas Calissendorff (S)
Madeleine Lindermann (C)
Rasmus Löfling (V)
Michael PB Johansson (SD)
Anette Vestlin (SD)
Ulf Westman (SBä)
Magnus Holm (KD)
Mona Johansson (L)

Övriga deltagare

Marina Dickfors, tf social- och arbetsmarknadschef, § 127
Anneli L Sundin, tf äldre- och omsorgschef, § 134
Daniel Holmvin, kommundirektör
Sandra Ahlbin, kanslichef
Malin Selldén Wahlman, nämndsekreterare

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Innehållsförteckning

§ 126	Godkännande av föredragninglista	2026/4
§ 127	Redovisning från Social-och arbetsmarknadsnämnden av arbetsinsatser avseende hanteringen av kostnadsutveckling och kostnadskontroll, 2026	2026/40
§ 128	Månadsuppföljning kommunstyrelsen, maj 2026	2026/13
§ 129	Månadsuppföljning Sala kommun, maj 2026	2026/12
§ 130	Uppdrag till kommundirektör - åtgärder för beredskap i det fall skatteunderlagsprognos försämrar	2026/726
§ 131	Avesta kommun - Granskning av förslag till översiktsplan	2025/171
§ 132	Utvärdering av Nattljus och vinterskimmer 2026	2026/299
§ 133	Förslag på organisation för brandvärn	2026/275
§ 134	Äldreplan Sala kommun	2026/528
§ 135	Åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete 2026–2028	2026/491
§ 136	Riktlinje för ersättningsskanning i Sala kommun	2026/286
§ 137	Riktlinjer för uthyrning av lokaler	2026/395
§ 138	Inrättande av särskild (avgränsad) statistikverksamhet	2026/396
§ 139	Uppdrag om försäljning av byggnad på fastigheten Sala Sågen 1	2026/389
§ 140	Svar på nämndinitiativ från Erik Hamrin (M) - stärk kommunens reparationsförmåga vid störda förhållanden eller höjd beredskap	2026/522
§ 141	Kompletteringsval	2026/8
§ 142	Muntliga rapporter	2026/4
§ 143	Övriga frågor	2026/4

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 126 Godkännande av föredragningslista

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att lägga till följande ärende till föredragningslistan:

- Uppdrag om försäljning av byggnad på fastigheten Sala Sågen 1

samt,

att i övrigt godkänna föredragningslistan i sin helhet.

KS § 127 Redovisning från Social- och arbetsmarknadsnämnden av arbetsinsatser avseende hanteringen av kostnadsutveckling och kostnadskontroll, 2026**INLEDNING**

Kommunstyrelsen beslutade den 3 juni 2026, § 104, att ge social- och arbetsmarknadsnämnden i uppdrag att vid kommunstyrelsens sammanträde i augusti 2026 redovisa samtliga arbetsinsatser avseende hanteringen av kostnadsutveckling och kostnadskontroll för att uppnå budget i balans.

Ärendet föredras av tf social- och arbetsmarknadschef Marina Dickfors och social- och arbetsmarknadsnämndens ordförande Elisabet Pettersson (C).

Beslutsunderlag

KK 2026.3639 – Underlag

KS 2026.3640 - Powerpoint

Kommunstyrelsens beslut § 104, 2026-06-03

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

att kommunstyrelsen beslutar,

att godkänna redovisningen från social- och arbetsmarknadsnämnden, samt

att social- och arbetsmarknadsnämnden ska fortsätta sitt arbete med

kostnadsutveckling och kostnadskontroll för ekonomi i balans och återrapportera arbetet till kommunstyrelsen i samband med andra hanteringen av månaduppföljning för 2026,

att nästkommande rapportering fortsatt ska inkludera en uppskattning av respektive åtgärds ekonomiska påverkan, samt

att nästkommande rapportering ska inkludera ett åtgärdsprogram för att nå budget i balans och att detta ska presenteras vid nästa månadsuppföljning.

Hanna Westman (SBä) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Ajournering

Sammanträdet ajourneras kl.09.40 – 09.48

Erik Hamrin (M) yrkar tillägg,

att uppdra till social- och arbetsmarknadsnämnden, att till nästa rapportering återkomma med ett förslag till deadline för färdigställande av utredningen kring AI-stöd inom social- och arbetsmarknadskontoret.

Anders Wigelsbo (C), Hanna Westman (SBä), Henric Eriksson (SD), Elisabet Pettersson (C) och Tomas Bergling (M) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande.

KS § 127 forts.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.
Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkandet bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att godkänna redovisningen från social- och arbetsmarknadsnämnden, samt
att social- och arbetsmarknadsnämnden ska fortsätta sitt arbete med kostnadsutveckling och kostnadskontroll för ekonomi i balans och återrapporera arbetet till kommunstyrelsen i samband med andra hanteringen av månaduppföljning för 2026,

att nästkommande rapportering fortsatt ska inkludera en uppskattning av respektive åtgärds ekonomiska påverkan,

att vid nästkommande redovisning även presentera hur nämnden avser att arbeta vidare med nya åtgärder utifrån den omvärldsbevakning som genomförs,

att nästkommande rapportering ska inkludera ett åtgärdsprogram för att nå budget i balans och att detta ska presenteras vid nästa månadsuppföljning, samt

att uppdra till social- och arbetsmarknadsnämnden, att till nästa rapportering återkomma med ett förslag till deadline för färdigställande av utredningen kring AI-stöd inom social- och arbetsmarknadskontoret.

Skickas till

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 128 Månadsuppföljning kommunstyrelsen, maj 2026

INLEDNING

Månadsuppföljning, eller prognos, är något som görs sex gånger om året. Då ska verksamheterna analysera och dra slutsatser om det ekonomiska utfallet för resterande del av året. Detta sker med stöd av verksamhetssystemet Budget och Prognos som finns i Visma.

Prognoserna görs av enhets-, verksamhets- och kontorschefer i samråd med verksamhetscontrollers för respektive kontor. Dessa sammanställs och lämnas sedan över till kommundirektör och förtroendevalda.

Månadsuppföljningarna används som ett underlag till förtroendevalda för att kunna fatta beslut.

Beslutsunderlag

KS 2026.2705 – Månadsuppföljning KS som nämnd, maj 2026

Ledningsutskottets beslut § 118, 2026-06-03

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,
att uppdra till kommundirektören att bereda fler förslag till åtgärder för att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering per kontor inom kommunstyrelsens verksamheter och återrapportera detta till kommunstyrelsen vid kommande sammanträde.

Erik Hamrin (M) yrkar,
att kommunstyrelsen beslutar,
att uppdra till kommundirektören att genomföra fler åtgärder för att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering per kontor inom kommunstyrelsens verksamheter och återrapportera detta till kommunstyrelsen vid kommande sammanträde.

Erik Hamrin (M) yrkar tillägg,
att uppdra till kommundirektören att tillse att dialogen med regionen gällande kostnadsavvikelsen gällande samhällsfinansierade transporter slutförs och att resultatet av densamma samt åtgärdsplan för hantering av prognostiserad kostnadsavvikelse kommuniceras ut till kommunstyrelsens ledamöter och ersättare inför kommunstyrelsens sammanträde i september.

Henric Eriksson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) samtliga yrkanden.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkande avslaget.

KS § 128 fortsättning

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att uppdra till kommundirektören att bereda fler förslag till åtgärder för att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering per kontor inom kommunstyrelsens verksamheter och återrapporera detta till kommunstyrelsen vid kommande sammanträde.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkanden och inkommer med skriftlig reservation:

”Koalition Sala finner det ytterst anmärkningsvärt att de styrande partierna väljer att ducka frågan om hanteringen av de ökade kostnaderna för kollektivtrafiken som Region Västmanland har informerat oss om.

Redan i juni krävde vi att detta skulle hanteras skyndsamt. Det avslogs och har inte gjorts. Det handlar om en oplanerad kostnad på över 8 miljoner kronor som de styrande partierna inte verkar ha för avsikt att bemöda sig med att hantera. I alla fall inte innan valet.

Sala kommun ska ta upp kända kommande kostnader i vår redovisning så snart det går. För att det ska vara möjligt så måste vi få ett så exakt summa som möjligt fastställt.

Redovisningen för Maj månad borde ha kompletterats med denna information och en åtgärdsplan för att hantera denna kostnad borde ha varit självklart att ta fram för ett styre som vill ha korrekt redovisning så tidigt som möjligt. Gång på gång har kommunen fått kritik för att man inte gör tillräckligt för att skaffa sig kännedom om och handlingsberedskap för ekonomiska missar.

Denna redovisning och avslaget till vårt förslag till beslut är symptomatiskt för denna ovilja att ta itu med problem. Självklart borde kommundirektören fått i uppdrag att GENOMFÖRA åtgärder, inte bara ”ta fram” dem. Och ännu mer självklart borde vi ha begärt att få tydliga besked och en handlingsplan för det kostnadsmäll vi vet kommer att komma. Mot den bakgrunden reserverar vi oss till förmån för eget yrkande.”

Skickas till
Kommundirektören

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 129 Månadsuppföljning Sala kommun, maj 2026

INLEDNING

Månadsuppföljning, eller prognos, är något som görs sex gånger om året. Då ska verksamheterna analysera och dra slutsatser om det ekonomiska utfallet för resterande del av året.

Prognoserna görs av enhets-, verksamhets- och kontorschefer i samråd med verksamhetscontrollers för respektive kontor. Prognoserna sammanställs och lämnas sedan över till kommundirektör och förtroendevalda.

Månadsuppföljningarna används som ett underlag till förtroendevalda för att kunna fatta beslut.

Beslutsunderlag

KS 2026.2706 – Månadsuppföljning Sala kommun, maj 2026

Ledningsutskottets beslut § 119, 2026-06-03

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,

att kommundirektören ges i uppdrag att fortsätta arbetet med att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering och återrapporera utfallet till kommunstyrelsen,

att uppdra till samtliga nämnder att fortsätta arbete med att uppnå balans mellan verksamhet och finansiering och återrapporera utfallet till kommunstyrelsen i samband med årets månadsuppföljningar,

att godkänna månadsuppföljningen till och med maj 2026 och lägga informationen till handlingarna, samt

att bygg- och miljönämnden ges i uppdrag att prioritera arbete för ekonomi i balans och återrapporera arbetet till kommunstyrelsen i samband med hantering av månadsuppföljningar för 2026.

Erik Hamrin (M) yrkar,

att kommunstyrelsen beslutar

att uppdra till kommundirektören att till kommunstyrelsens sammanträde i september ta fram ett kommunövergripande åtgärdsprogram för att nå kommunens budgeterade resultat 2026 där åtgärderna redovisas med ekonomisk effekt, tidplan, ansvarsfördelning och bedömda konsekvenser för verksamhet, personal och kvalitet,

att för samtliga nämnder och kontor ta fram en plan för att uppnå ytterligare effekt av åtgärder kopplade till beslut om kostnadsrestriktivitet och allmän återhållsamhet under 2026, samt

att kommundirektören uppdras att, tills vidare, månadsvis till kommunstyrelsen redovisa en sammanställning över nämnder och styrelsens arbete med hanteringen av underskottet.

KS § 129 fortsättning

Erik Hamrin (M) tilläggsyrkar,
att kommunen skyndsamt ska samråda med Region Västmanland kring
möjligheterna att återinföra busstaxor snarast möjligt,
att genom beslut på stämma, eller vid behov extrastämma, via uppdaterat
ägardirektiv säkerställa en extra utdelning från SHE för räkenskapsåret 2026 om
33% av dess vinst, dock minst 8 000 000 kronor,
att uppdra till kommundirektören att tillse att nettokostnaden för elevhemmen på
Ösby minskas från och med höstterminen 2027,
att uppdra till kommundirektören att tillse att Sala kommun omgående och fram till
1 januari 2027 återgår till att använda billigaste möjliga drivmedel i sina bilar, samt
att uppdra till kommundirektören att tillse att samtliga kontor framgent använder
samma mallar för ekonomisk rapportering.

Henric Eriksson (SD), Hanna Westman (SBä) och Tomas Bergling (M) yrkar bifall till
Erik Hamrins (M) samtliga yrkanden.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och
finner ledningsutskottets förslag bifallet.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner
tilläggsyrkandet avslaget.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att kommundirektören ges i uppdrag att fortsätta arbetet med att uppnå balans
mellan verksamhet och finansiering och återrapporera utfallet till
kommunstyrelsen,

att uppdra till samtliga nämnder att fortsätta arbete med att uppnå balans mellan
verksamhet och finansiering och återrapporera utfallet till kommunstyrelsen i
samband med årets månadsuppföljningar,

att godkänna månadsuppföljningen till och med maj 2026 och lägga informationen
till handlingarna, samt

att bygg- och miljönämnden ges i uppdrag att prioritera arbete för ekonomi i balans
och återrapporera arbetet till kommunstyrelsen i samband med hantering av
månadsuppföljningar för 2026.

Protokollsanteckning från Amanda Lindblad (S)

I en osäker omvärld fortsätter arbetet för en god ekonomisk hushållning en
långsiktigt hållbar ekonomi i Sala kommun. Nämndernas samlade prognoser är nu
mycket nära den givna budgeten och de åtgärder som redovisas ger en tydlig
riktning där prognoserna kommer att kunna förbättras under resterande delar av
året. I denna månadsuppföljning är det prognostiserade resultatet för året 29,7 mkr.
Social- och arbetsmarknadsnämnden fortsätter återrapporera sitt arbete i särskild
ordning, och nu kommer även Bygg- och miljönämnden att göra detsamma efter den
avvikelse som redovisats per maj månad.

KS § 129 fortsättning

Återhållsamhet är nödvändig på grund av omvärldslägets påverkan på skatteunderlaget. Sedan budgeten antogs för ett år sedan har skatteunderlaget försvagats med ytterligare 22 miljoner kronor. Det innebär att arbetet med de ekonomiska förutsättningarna fortsätter.

Kommundirektör bereder ytterligare åtgärder som ska finnas i beredskap om skatteunderlaget fortsätter att försvagas och kommer att redovisas enligt plan. De redan vidtagna åtgärderna har gett effekt under innevarande år. Vi fortsätter bevaka utvecklingen och vidtar de nödvändiga åtgärderna samtidigt som kommunens kärnuppdrag inom välfärden fredas.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkanden och inkommer med skriftlig reservation:

” Det är uppenbart att Sala kommuns styrande partier inte klarar av att följa sin egen budget. Under deras styre så går vi mot ett år då kommunen missar balanskravsmålet med över 19 miljoner kronor.

Det är oroväckande. Vi befinner oss långt förbi halvårsskiftet och ingen lösning på detta problem står att finna. Inte heller ambitioner att förändra det bekymmersamma läge vi ser.

Återigen väljer majoriteten att inte bifalla de förslag oppositionen presenterar. Det är svårt att förstå. Under hela mandatperioden har vi från Koalition Sala lyft fram olika förslag för att stärka ekonomin, både på kort och lång sikt. Men trots att kommunen helt uppenbart inte är på väg mot att klara sina ekonomiska åtaganden så vidtar styret inte åtgärder som påverkar utvecklingen. Fina ord och formaliabeslut som inte påverkar utfallet lurar ingen, allra minst kommunens banksaldo.

På samma sätt som tidigare vill vi höja ett varningens finger för att kommunen, på flera ställen i organisationen, har lägre personalkostnader än planerat. Rapporten beskriver detta som en positiv avvikelse och kostnaden minskar förstås på pappret.

Men vad siffrorna inte visar är att detta är i praktiken vakanta tjänster, föräldraledigheter och långtidssjukskrivningar som inte ersatts.

Det är en besparing som kommer med högst reella risker för vår personals välmående. För det innebär ökad arbetsbelastning för den personal som är kvar, vilket såklart är en risk för fler sjukskrivningar längre fram. Så ser inte en bra personalpolitik ut.

Styret har sagt nej till vårt förslag att utvärdera konsekvenserna av denna ”besparing”. Det innebär att kommunstyrelsen väljer att fortsätta utan att veta vad underbemanningen kostar i form av arbetsmiljö, kvalitet och framtida sjuktal.

Det är ett märkligt agerande av ett styre fyllt av partier som påstår att de bryr sig om arbetsmiljöfrågor och vår personals arbetssituation.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 129 fortsättning

Vi befarar att styrets passivitet innebär att dessa frågor återkommer i en betydligt allvarligare form i delårsrapporten. Vi reserverar oss där till förmån för våra yrkanden. De skulle ge både bättre förståelse för eventuella risker för vår personal och en strukturell bättre ekonomi för Sala kommun.”

Skickas till
Kommundirektör
Ekonomienheten
Nämnder

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

**KS § 130 Uppdrag till kommundirektör - åtgärder för beredskap i det fall
skatteunderlagsprognos försämras****INLEDNING**

Med bakgrund i att den tidigare skatteunderlagsprognosen försämras med 14 275 mkr och att det råder en stor omvärldsosäkerhet vilket gör det svårt att uppskatta hur kommande skatteunderlagsprognosen faller ut den 27 augusti 2026.

Kommunstyrelsen gav den 3 juni 2026, § 119, kommundirektören i uppdrag att förbereda åtgärder för att minska kostnaderna under 2026:

- att kommundirektören ges i uppdrag att bereda ytterligare ekonomiska åtgärder att ha i beredskap i det fall att skatteunderlagsprognosen skulle försämras

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet förväntas ge positiva effekter.

Beslutsunderlag

Bilaga KS 2026.3633 – Missiv

Ärendet föredras av kommundirektör Daniel Holmvin.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

att kommunstyrelsen beslutar,

att uppdra till kommundirektören att tillämpa beredda åtgärder vid behov, samt att bereda ytterligare åtgärder i det fall att skatteunderlagsprognosen skulle försämras ytterligare.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Erik Hamrin (M) yrkar,

att samtliga nämnder och kommunstyrelsen omedelbart ska identifiera möjligheter att öka kommunens budgetföljsamhet åtgärder för 2026, motsvarande respektive verksamhets andel av ett sammanlagt besparingsbehov om 19,1 mnkr,

att kostnadsreduceringarna i första hand ska ske genom minskade administrativa kostnader, minskad konsult- och bemanningsanvändning, senareläggning av icke verksamhetskritiska inköp samt begränsning av andra påverkbara kostnader,

att tillsättning och återbesättning av vakanta tjänster under resterande del av 2026 ska föregås av dokumenterad behovsprövning av kontorschef,

att nya konsultuppdrag, externa lokalåtaganden och andra större icke avtalsbundna kostnadsåtaganden endast får beslutas efter särskild behovs- och kostnadsprövning av kommundirektör,

att nämnderna till kommunstyrelsen senast vid dess sammanträde i oktober ska redovisa beslutade åtgärder, beräknad ekonomisk effekt under 2026 samt eventuella verksamhetsmässiga konsekvenser, samt

KS § 130 fortsättning

att kommundirektören månadsvis, fram till årsskiftet ska återrapportera åtgärdernas genomförande och ekonomiska effekt till kommunstyrelsen.

Hanna Westman (SBä), Henric Eriksson (SD) och Tomas Bergling (M) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att uppdra till kommundirektören att tillämpa beredda åtgärder vid behov, samt att bereda ytterligare åtgärder i det fall att skatteunderlagsprognosen skulle försämrats ytterligare.

Protokollsanteckning från Amanda Lindblad (S)

Med anledning av det tuffa omvärldsläget och dess negativa påverkan på skatteunderlaget sedan budgeten antogs i juni 2025 är det viktigt att skapa beredskap inför kommande skatteunderlagsprognos. Ärendet ska inte blandas ihop med månadsuppföljningen utan är en särskild åtgärd som vidtagits för att bättre kunna möta förändrade förutsättningar.

De beredda åtgärderna kommer att kunna innebära besparingar om läget kräver att de vidtas. Eftersom vi värnar om förutsättningarna för verksamheterna ska inga åtgärder vidtas i onödan.

Det är inte rimligt att gissa om utfallet i skatteunderlagsprognosen men för att skapa möjligheter till omedelbara åtgärder vid behov ges kommundirektören detta handlingsutrymme.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

" Det är helt uppenbart att Sala kommun befinner sig i ett mycket allvarligt ekonomiskt läge. Så var fallet även innan skatteunderlaget försämrades. Det måste hanteras skyndsamt och handlingskraftigt. Då räcker det inte att säga att nämnderna ska "arbeta för generella kostnadsreduceringar". Kommunstyrelsen måste klara av att ange vad som faktiskt ska åstadkommas och följa upp att det faktiskt sker.

Vårt förslag utgick från att Sala kommun ser ut att missa sin budget med över 19 miljoner kronor. Vi ville ge nämnderna ansvar att hitta sin del av åtgärderna, men samtidigt tydligt ange att besparingarna i första hand ska sökas inom bland annat konsultkostnader, icke verksamhetskritiska inköp och andra påverkbara kostnader.

Det är en viktig skillnad. Vi vill i första hand minska kostnader som inte direkt slår mot Salabornas välfärd.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 130 fortsättning

Vi föreslog också något som borde vara självklart i det här ekonomiska läget: en löpande redovisning till kommunstyrelsen av vilka åtgärder som faktiskt genomförs och den ekonomiska effekten av dessa. Majoriteten valde att säga nej även till detta.

Det innebär att kommunstyrelsen nu beslutar om åtgärder utan ett tydligt ekonomiskt mål, utan krav på att nämnderna redovisar vad de faktiskt gör och utan en ordentlig uppföljning av hur mycket pengar åtgärderna sparar. Det är oansvarigt.

När ekonomin försämras behövs inte fler allmänna uppmaningar om återhållsamhet. Det behövs tydlig styrning, ansvar och uppföljning. Det var vad vårt förslag syftade till. Vi reserverar oss därför till förmån för våra egna yrkanden i denna punkt.”

Skickas till
Kommundirektör
Ekonomienheten

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KS § 131 Avesta kommun - Granskning av förslag till översiktsplan**INLEDNING**

Sala kommun har tagit emot en inbjudan till granskning avseende ny översiktsplan för Avesta kommun.

Översiktsplanen är ett strategiskt och vägledande dokument med stor betydelse för kommunens utveckling. Den omfattar hela kommunen och anger inriktningen för den långsiktiga utvecklingen av kommunens fysiska miljö. Avesta kommuns Översiktsplan 2040 innehåller fördjupade mark- och vattenanvändningskartor för tätorterna Avesta, Fors och Horndal. Sala kommun har yttrat sig vid tidigare tillfälle, när planen var ute på samråd 24 februari – 25 maj 2025. Granskningsyttrandet tar avstamp i hur tidigare lämnade synpunkter hanterats samt med fokus på mellankommunala frågor och hur översiktsplanen påverkar Sala kommun.

I yttrandet lämnas synpunkter rörande mellankommunala frågor, kollektivtrafik och utbyggnadsplan. Yttrandet avslutas med att Sala kommun tackar för möjligheten att yttra sig och att önska Avesta kommun lycka till i sitt arbete med ny översiktsplan.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inte någon direkt ekonomisk konsekvens för Sala kommun.

Beslutsunderlag

KS 2026.2683 – Missiv från samhällsbyggnadskontoret

KS 2026.2684– Yttrande avseende granskning av ny översiktsplan för Avesta kommun. Översiktsplan 2040

KS 2026.2151 – Begäran om yttrande avseende granskning av ny översiktsplan för Avesta kommun. Översiktsplan 2040

Ledningsutskottets beslut § 110, 2026-06-03

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,
att anta yttrandet som sitt eget och till Avesta kommun avger yttrande avseende samråd om ny översiktsplan för Avesta kommun Översiktsplan 2040.

Erik Hamrin (M) tilläggsyrkar,
att uppdra till kommundirektören att minska kommunens kostnader för att svara på kommunala remisser och återkomma med förslag till kommunstyrelsens sammanträde i september.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.

KS § 131 fortsättning

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att anta yttrandet som sitt eget och till Avesta kommun avger yttrande avseende samråd om ny översiktsplan för Avesta kommun Översiktsplan 2040.

Reservation

Erik Hamrin (M) reserverar sig till förmån för sitt eget tilläggsyrkande och inkommer med skriftlig reservation:

"Kommunens resurser är begränsade och ska användas där de gör störst nytta för Salaborna. Därför behöver vi också våga ifrågasätta administrativa arbetssätt som tar tid utan att motsvarande nytta skapas.

Det aktuella ärendet är ett tydligt exempel. Sala kommun yttrade sig över Avesta kommuns översiktsplan redan under samrådsskedet 2025. Nu lägger kommunen återigen tid på att bereda ett yttrande över i huvudsak samma dokument, denna gång under granskningsskedet.

Det kan naturligtvis finnas tillfällen då förändringar mellan samråd och granskning är så betydande att ett nytt yttrande är motiverat. Men det bör inte vara en självklarhet att kommunen genomför en fullständig politisk och administrativ hantering i varje remissled.

Sala kommun behöver tydligare rutiner för när vi faktiskt ska yttra oss på nytt över remisser där vi redan har lämnat synpunkter. Det är en balansgång mellan politikens behov av insyn och ett kostnadseffektivt arbetssätt för förvaltningen. I fall som detta bör det vara möjligt att begränsa det administrativa arbetet och därmed bättre värna kommunens ekonomi.

Det handlar om små kostnader i varje enskilt ärende, men god ekonomisk hushållning handlar också om att systematiskt minska administrativt arbete som inte skapar motsvarande värde.

Därför reserverar jag mig mot beslutet att avslå mitt eget tilläggsyrkande i denna punkt."

Skickas till

Avesta Kommun

Samhällsbyggnadskontoret, Planering- och utvecklingsenheten

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 132 Utvärdering av Natljus och vinterskimmer 2026**INLEDNING**

Natljus & Vinterskimmer 2024 inledde Sala kommuns jubileumsår och blev mycket uppskattat, vilket också skapade en tydlig efterfrågan på en fortsättning.

Under 2026 genomfördes festivalen på nytt, denna gång med nytt tema och innehåll. Syftet med evenemanget är att stärka Salas varumärke, erbjuda en upplevelse för en bred målgrupp samt skapa aktivitet under jullovet – en period då få andra arrangemang genomförs.

Evenemanget bedöms även bidra till att förlänga besöksnäringens säsong. Inriktningen framåt är att festivalen ska återkomma vartannat år.

Ekonomiska konsekvenser

Partnerskap med Sala-Heby Energi (30 000 kronor + ovärderlig hjälp med elinstallationer), Salabostäder (100 000 kronor) och Sala Sparbank (140 000 kronor) gav totalt 270 000 kronor exklusive moms.

Därutöver bidrog Sala-Heby Energi med tekniskt stöd. Ljusverken *Semafyr* och *Bertil* finansierades separat. *Semafyr* finansierades av Sala kommuns konstbudget och *Bertil* av Jöns och Alvida Åkermans fond.

Kostnader

Totalkostnaden uppgick till 608 500 kronor, varav Sala kommun stod för 338 500 kronor. Kostnaderna fördelades i huvudsak enligt följande:

- Ljusverk: 394 000 kronor
- Marknadsföring: 87 000 kronor
- Säkerhet och värdskap: 73 000 kronor
- Övrigt (logistik, fotografering, skyltar): 54 500 kronor

Beslutsunderlag

KS 2026.2688 – Missiv från näringslivsenheten

KS 2026.2689 – Bilaga 1 Utvärdering av Natljus och vinterskimmer 2026

Ledningsutskottets beslut § 112, 2026-06-03

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,
att godkänna redovisningen av Natljus & Vinterskimmer.

Erik Hamrin (M) tilläggsyrkar,
att kommunstyrelsen beslutar att uppdra till kommundirektören att ta fram rutiner för utvärdering av evenemang/projekt, samt

KS § 132 fortsättning

att handlingarna kompletteras med en ekonomisk sammanställning inklusive personalkostnader bifogas rapporten.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner yrkandet bifallet.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att godkänna redovisningen av Nattljus & Vinterskimmer.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande och inkommer med skriftlig reservation:

"Vi reserverar oss mot kommunstyrelsens beslut att avslå våra tilläggsyrkanden i denna punkt.

Om kommunen ska använda skattepengar till evenemang behöver vi också kunna bedöma vad vi faktiskt får för pengarna. Då räcker det inte att den verksamhet som planerat och genomfört ett projekt också ensam står för utvärderingen av hur lyckat det varit.

Självklart kan kontoret redovisa besökarantal, genomförande och erfarenheter. Men när slutsatser ska dras om samhällsnytta, ekonomiska effekter och kostnad i förhållande till nytta behövs en mer oberoende och strukturerad utvärdering. Det borde vara en självklar del av god ekonomisk styrning.

Särskilt anmärkningsvärt är att rapporten dessutom saknar en fullständig ekonomisk redovisning. Det framgår vilka externa bidrag som kommit in, men inte vad evenemanget faktiskt kostat kommunen när exempelvis arbetstid och personalkostnader räknas med. Utan en komplett projektbudget och ett faktiskt utfall går det inte att avgöra projektets verkliga kostnad.

Våra yrkande tar sikte på att förbättra kommunens förmåga att säkerställa objektiva utvärderingar, dra fler lärdomar och ge politiken ett ordentligt beslutsunderlag innan man bestämmer sig för att göra samma sak igen.

Det är tämligen ogenomtänkt att säga nej till det. Vi beklagar styrets beslut."

Skickas till

Näringslivsenheten

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 133 Förslag på organisation för brandvärn**INLEDNING**

Bakgrunden till behovet av att bilda värn beskrivs i ärendet En framtida hållbar räddningstjänst, KS § 139/2025. Prospero Samhällssäkerhet AB:s identifierade utmaningen i sin utredning 2024. Detta har styrkts av räddningstjänstens erfarenheter att rekrytera personal och även av erfarenheter från andra räddningstjänster inom RRÖS, Räddningsregion östra Svealand.

Ekonomiska konsekvenser

Inrättandet av ett brandvärn enligt framtaget förslag innebär en kostnadsökning som inte ryms inom den befintliga budgeten. Den totala årliga kostnaden att driva dessa värn är ca 260 000 kronor/år baserat på antal larm som skett de senaste 5 åren.

En engångssumma för introduktionsutbildning och personlig utrustning uppskattas till 324 000 kronor.

Beslutsunderlag

KS 2026.2696 – Missiv från Räddningstjänsten

Ledningsutskottets beslut § 113, 2026-06-03

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,
1.att fastställa organisationen i enlighet med räddningstjänstens förslag,
2.att tillåta räddningstjänsten att utöka sin organisation med brandvärn, där varje värn får bestå av maximalt fyra brandmän per station,
3.att medel om 260 000 kronor fördelas inom kommunstyrelsens budgetram i budget 2027 till räddningstjänsten för inrättandet av brandvärn, samt
4.att en engångssumma för personlig utrustning om 324 000 kronor omfördelas till räddningstjänsten i kommunstyrelsens budgetram 2027.

Anders Wigelsbo (C) tilläggsyrkar,
att bemanningen för räddningstjänstpersonal i beredskap utökas till 1+2 från och med den 1 januari 2027, samt
att ett underlag för prioritering av denna utökning tas fram till budgetprocessen.

Elisabet Pettersson (C) yrkar bifall till Anders Wigelsbos (C) tilläggsyrkande.

Erik Hamrin (M) yrkar bifall till ledningsutskottets att-sats 1 och 2, samt avslag till att-satserna 3 och 4.

Henric Eriksson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkanden.

Ajournering

Sammanträdet ajourneras kl. 10.43 – 10.49.

KS § 133 fortsättning

Erik Hamrin tilläggsyrkar

att en utredning av utökning till 1+2 från 1 + 1 på RIB-stationer för räddningstjänstpersonal i beredskap från och med den 1 januari 2027 genomförs för att vara en del budgetprocessen för 2027.

Henric Eriksson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag i att-sats 1 och 2 mot avslag och finner förslagen bifallna.

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag i att-satserna 3 och 4 mot Erik Hamrins (M) avslagsyrkanden och finner ledningsutskottets förslag bifallna.

Ordförande ställer Anders Wigelsbos (C) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkandet bifallet.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkande avslaget.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att fastställa organisationen i enlighet med räddningstjänstens förslag,

att tillåta räddningstjänsten att utöka sin organisation med brandvärn, där varje värn får bestå av maximalt fyra brandmän per station,

att medel om 260 000 kronor fördelas inom kommunstyrelsens budgetram i budget 2027 till räddningstjänsten för inrättandet av brandvärn,

att en engångssumma för personlig utrustning om 324 000 kronor omfördelas till räddningstjänsten i kommunstyrelsens budgetram 2027, samt

att bemanningen för räddningstjänstpersonal i beredskap utökas till 1+2 från och med den 1 januari 2027, samt

att ett underlag för prioritering av denna utökning tas fram till budgetprocessen.

Protokollsanteckning från Anders Wigelsbo (C)

Under den gångna mandatperioden har räddningstjänstens organisation utretts.

Utifrån resultatet av utredningen har organisationen förändrats – bland annat har bemanningen på Salas heltidsbrandkår utökats. För deltidsbrandkåren har två beslut fattats. Dels har det slagits fast att samtliga tre stationer ska vara kvar, och dels har bemanningen minskats till en styrkeledare och en RIB-person per skiftlag.

Det är av största vikt att det finns tillgång till räddningstjänst på lika villkor, oavsett var i kommunen man bor. Till exempel är det över 45 minuters framkörningstid från Sala till delar av Möklinta socken, och samma förhållande finns på många delar av Salas landsbygder.

Räddningstjänsten rycker inte bara ut för att släcka bränder, utan den rycker också ut för medicinska nödlägen i väntan på ambulans eller vid till exempel drunkningstillbud längs den flera mil långa älvstranden.

KS § 133 fortsättning

När RIB-styrkan är 1+1 innebär det att man i många fall endast kan förbereda för att heltidsstyrkan från Sala ska komma på plats, då bemanningen inte räcker till att t ex påbörja släckningsinsatser. Att förbereda är såklart viktigt, men varje minut kan vara avgörande för att rädda liv.

RIB-personalen har också en god lokalkännedom- vilket också kan vara helt avgörande när ett larm kommer från en plats som saknar gatunummer.

Det är därför inte ett svårt beslut att prioritera att gå tillbaka till den bemanning som tidigare gällde, men 1+2, det vill säga en styrkeledare och två RIB-personer per skiftlag på deltidbrandstationerna.

Den ekonomiska konsekvensen är blygsam. Det rör sig om kostnader på mellan 1,1 och 1,3 miljoner kronor per år. Idag finns inte detta budgeterat, men det är en politisk prioritering som är högst rimlig, med tanke på att även landsbygdens befolkning förtjänar att snabbt få hjälp när man ringer 112. Allt handlar inte om kronor och ören.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkanden och inkommer med skriftlig reservation:

" Det här är ett ärende där de styrande partierna borde ha tänkt igenom hanteringen både en och två gånger. Vi reserverar oss till förmån för våra egna yrkanden i denna punkt.

Låt oss börja med det som är bra. Förslaget från kommunens förvaltning om organisationen av brandvärn visar att man har tagit den tidigare genomförda utredningen på allvar och landat i en lösning som faktiskt är väldimensionerad och, så vitt vi kan se, kostnadseffektiv. Det förtjänar räddningstjänsten beröm för. Vi är en kommun som bättre än de flesta vet hur illa det kan gå när en större brand inträffar.

Vi har länge haft problem att bemanna de små orterna, delvis för att arbetsgivarna på landsbygden blir färre. Att räddningstjänsten då skapar en hybridmodell som behåller RIB-beredskapen och kompletterar med brandvärn visar på förmåga till nytänkande. Sådant gillar vi från oppositionen.

I ett läge där det civila försvaret ska byggas upp igen är det precis den sortens tänkande vi vill se. Våra stationer i Hedåker, Möklinta och Ransta stärks och kommunen får ut mer av varje krona. Tanken att fler ska upptäcka fördelarna med, och hur roligt det är, att jobba åt räddningstjänsten genom att först bli en del av ett brandvärn är vettig.

Så långt allt väl. Men det är här som den styrande majoritetens hantering blir klandervärd. Och dessvärre ännu mer än vid behandlingen av ärendet i kommunstyrelsens ledningsutskott.

KS § 133 fortsättning

Redan då uttryckte vi vårt starka ogillande över att styret väljer att strunta i den fastslagna ordinarie budgetprocessen och i stället börjar fastslå summor till olika projekt som ska genomföras 2027.

Sala kommun, politiker och tjänstemän tillsammans, har under lång tid arbetat med att fastslå en process som ger förutsägbarhet, gemensamma spelregler och tydlighet för förvaltningen.

Det styret gör med detta förslag är att direkt underminera det arbetet. Och det trots att en av de saker vi fått kritik för är bristande budgetföljsamhet. Vi frågar oss varför styret väljer att kasta den modell de själva arbetat fram i papperskorgen på detta sätt.

Och som om det inte var illa nog lyckas Centerpartiet försämra budgetarbetet ännu mer. Trots att de haft rapport, underlag och tillgång till tjänstemännens stöd under hela året bestämmer de sig för att lägga fram nya förslag på sittande möte utan att veta vad de kostar. Det är dessutom ett förslag vars nytta inte är utredd och vars kostnad inte heller är fastslagen.

Det här är nog ett av de bästa exemplen på varför kommunen efter snart fyra år med detta styre ligger 100 miljoner kronor back. Man levererar ogrundade förslag för att få skicka politiska signaler. Det kanske ser bra ut i valtider, men är ytterst oansvarigt.

Vi förvånas över att Socialdemokraterna släpper fram icke beredda förslag med kostnadsökningar, givet de ekonomiska problem kommunen haft. Sala behöver bättre styrning än så här.

Vi gör helt enkelt tummen upp för räddningstjänstens arbete, men tummen ner för styrets förslag och inte minst för det oansvariga sätt man valt att hantera ärendet."

Skickas till
Räddningstjänsten
Ekonomienheten

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 134 Äldreplan Sala kommun

INLEDNING

Äldre- och omsorgsnämnden beslutade den 19 februari 2026, § 9, att godkänna Äldreplan för Sala kommun 2025-2035 samt att hemställa till kommunstyrelsen Äldreplan för Sala kommun för vidare hantering.

Det finns en nu gällande Äldreplan Sala kommun 2022-2032, antagen av kommunfullmäktige den 28 november 2021, § 138. Den föreslagna Äldreplanen ska ersätta nu gällande Äldreplan. Förslaget bör revideras till att gälla från åren 2026 - 2036.

Det uppmärksammades även att Social- och arbetsmarknadskontoret inte omnämndes, vilket nu har åtgärdats genom att det lagts till. Vidare har informationen om den öppna verksamheten på Jakobsbergsgården uppdaterats. Verksamheten är inte längre öppen två dagar i veckan utan biståndsbeslut, utan deltagande är numera endast möjligt med biståndsbeslut.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet medför inte några negativa ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.2703 – Missiv från vård- och omsorgskontoret,

KS 2026.2704 – Äldreplan Sala kommun 2026-2036

KS 2026.425 – Protokollsutdrag från Äldre- och omsorgsnämnden, ÄON § 9 2026-02-19

KS 2026.2422 – Bilaga ÄON § 9 - Missiv från Vård- och omsorgskontoret

KS 2026.2423 – Bilaga ÄON § 9 - Äldreplan Sala kommun 2025-2035

KS 2026.2424 – Bilaga ÄON § 9 - Bilaga Remissvar Äldreplan

KS 2026.3499 – Äldreplan Sala kommun 2026-2036, reviderat efter KSLU 2026-06-17

Ledningsutskottets beslut § 117, 2026-06-03

Ärendet föredras av tf vård- och omsorgschef Anneli L Sundin.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktiges beslutar,

att anta *Äldreplan Sala kommun 2026-2036* i enlighet med bilaga KS 2026.3499, samt att upphäva *Äldreplan Sala kommun 2022-2032*.

Erik Hamrin (M) yrkar tillägg

att Äldreplanen kompletteras med en konkret plan för investeringar i relevant välfärdsteknik i syfte att möta kommande demografiska utmaningar.

KS § 134 fortsättning

Hanna Westman (SBä) och Tomas Bergling (M) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.

BESLUT

Kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att anta *Äldreplan Sala kommun 2026-2036* i enlighet med bilaga KS 2026.3499, samt att upphäva *Äldreplan Sala kommun 2022-2032*.

Protokollsanteckning från Camilla Runerås (S)

Äldreplanen är ett viktigt strategiskt verktyg för kommunens långsiktiga planering av äldreomsorgen. Planen ska vara levande, hållas aktuell och revideras varje mandatperiod.

Genom befolkningsprognoser och framtidsspaningar ger äldreplanen kommunen möjlighet att i god tid möta förändrade behov.

Det handlar bland annat om att planera för framtida behov av personal och kompetens, digitala verktyg, välfärdsteknik och hjälpmedel samt antalet platser i särskilt boende och andra insatser.

Mycket är saker vi gör redan idag men planen ger förutsättningar för att använda kommunens resurser klokt och långsiktigt och för att säkerställa en trygghet och välfungerande äldreomsorg även i framtiden.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande och inkommer med skriftlig reservation:

” Vi står bakom stora delar av förvaltningens förslag till Äldreplan och ser positivt på att flera av de synpunkter vi lämnade under remisshanteringen har arbetats in i planen.

Vi beklagar däremot att vårt förslag om en konkret plan för investeringar i välfärdsteknik avsågs av kommunstyrelsen.

Sala står inför en tydlig demografisk utmaning. Antalet äldre kommer att öka samtidigt som konkurrensen om personal inom vård och omsorg blir allt större. Det är en utveckling som kommunen behöver förbereda sig för redan nu.

Välfärdsteknik kan aldrig ersätta den mänskliga kontakten i äldreomsorgen. Rätt använd kan den däremot skapa större trygghet och självständighet för den enskilde, samtidigt som personalens tid och kompetens kan användas där den gör störst nytta.

KS § 134 fortsättning

Att konstatera att tekniken är viktig räcker därför inte. En äldreplan som blickar framåt behöver också beskriva hur kommunen konkret ska arbeta med investeringar och införande av relevant välfärdsteknik.

Det saknas i planen idag och det är vår uppfattning att det fanns mycket att vinna på att lägga till detta.

Vi reserverar oss därför till förmån för Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i denna punkt.”

Skickas till
Kommunfullmäktige

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KS § 135 Åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete 2026–2028**INLEDNING**

Enligt lagen (2023:196) om kommuners brottsförebyggande arbete är kommunen skyldig att ta fram en åtgärdsplan utifrån en genomförd lägesbild över brottsligheten i kommunen. Åtgärdsplanen utgör kommunens svar på de problem och prioriteringar som identifierats i lägesbilden och ska antas av kommunfullmäktige.

Den åtgärdsplan som nu föreslås för antagande har tagits fram med utgångspunkt i kommunens lägesbild. Planen är inte avsedd att utgöra en heltäckande redovisning av kommunens samtliga brottsförebyggande insatser, utan innehåller ett urval av särskilt prioriterade åtgärder samt pilotåtgärder som bedömts angelägna att genomföra under planperioden.

Ekonomiska konsekvenser

I huvudsak bekostas åtgärderna inom ramen för respektive kontors ordinarie drift och medför därmed inga tillkommande kostnader. Två åtgärder finansieras med beviljade externa medel från Sala Sparbank.

En av åtgärderna avser genomförande av en verksamhetsanalys samt marknadsföring av kommunens brottsförebyggande arbete. Som ett första steg ska en resursanalys genomföras i syfte att klarlägga förutsättningarna och kostnaderna för dessa insatser. Finansieringen av åtgärden är därför ännu inte fastställd och kommer att hanteras i ett senare skede, när resursanalysen är genomförd.

Beslutsunderlag

KS 2026.2697 – Missiv från Säkerhet- och beredskapsenheten

KS 2026.2698 – Åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete 2026–2028

KS 2026.3634 – Koalition Sala förslag till Åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete 2026–2028

Ledningsutskottets beslut § 114, 2026-06-03

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,
att anta Åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete 2026–2028, samt
att avsnitt 2.6 kompletteras med följande stycke:

För att motverka det växande problemet med ungdomsfylleri i samband med Valborg, och de problem detta medför, behöver Sala kommun arbeta aktivt tillsammans med andra aktörer för att hitta fler åtgärder. Det kan till exempel handla om förstärkt fältverksamhet, ökad vuxennärvaro i riskmiljöer med riktade informationsinsatser till vårdnadshavare eller tillfälliga insatser under större helger och event.

KS § 135 fortsättning

Erik Hamrin (M) yrkar,
att kommunstyrelsen beslutar,
att anta Koalition Salas förslag till Åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete 2026–2028, i enlighet med bilaga KS 2026.3634

Hanna Westman (SBä), Henric Eriksson (SD) och Tomas Bergling (M) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att anta Åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete 2026–2028, samt

att avsnitt 2.6 kompletteras med följande stycke:

För att motverka det växande problemet med ungdomsfylleri i samband med Valborg, och de problem detta medför, behöver Sala kommun arbeta aktivt tillsammans med andra aktörer för att hitta fler åtgärder. Det kan till exempel handla om förstärkt fältverksamhet, ökad vuxennärvaro i riskmiljöer med riktade informationsinsatser till vårdnadshavare eller tillfälliga insatser under större helger och event.

Protokollsanteckning från Amanda Lindblad (S)

Det åligger varje kommun att ta fram en lägesbild och åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete. Det är en del av det samlade brottsförebyggande arbete som bedrivs inom Sala kommun, som organiseras inom samtliga nämnders områden och där samverkan sker löpande inom bl.a BRÅ, EST och SSPF. Därutöver samverkan kommunen nära med Polisen genom samverkansavtal och medborgarlöften, och med andra kommuner i närområdet.

Ett resultat av den samverkan som genomförs återfinns i punkten 2.1 i åtgärdsplanen där behovet av att synliggöra allt det samlade brottsförebyggande arbetet beskrivs. Umeå kommun har gjort motsvarande på ett föredömligt sätt och det finns många fördelar med att bättre synliggöra allt det breda arbete som redan sker inom de olika ansvarsområdena. Flera av de "förslag" som presenterats på sammanträdet är redan del av aktivt arbete i kommunens verksamhet, vilket bara ytterligare bekräftar behovet av att bättre kommunicera allt viktigt som redan görs, och kommer att fortsätta.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

" Vi reserverar oss till förmån för vårt eget förslag till åtgärdsplan för Sala kommuns brottsförebyggande arbete.

Förvaltningens förslag innehåller flera bra delar som vi också valde att behålla.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 135 fortsättning

Utgångspunkten för vårt arbete var att göra den tydligare, mer konkret och inriktad på vad kommunen faktiskt ska göra för att förebygga brott och öka tryggheten.

En fråga förtjänar att lyftas särskilt. I vårt förslag finns en konkret åtgärd mot våld i nära relationer. Kommunen ska ta fram och införa gemensamma arbetssätt för tidig upptäckt, stöd och skydd för utsatta och berörda barn samt insatser för personer som utövar eller riskerar att utöva våld.

Våld i nära relationer är brottslighet som orsakar ett enormt lidande för de människor som utsätts och som inte sällan också drabbar barn. För oss är det självklart att arbetet mot denna brottslighet ska synas tydligt som en del av kommunens brottsförebyggande arbete och att åtgärder mot våld i nära relationer självklart ska finnas med när vi tar fram en åtgärdsplan för brottsförebyggande arbete.

Vårt förslag innehöll också flera andra förstärkningar. Vi ville göra arbetet mot välfärdsbrott mer handlingsinriktat genom tydligare rutiner för återkrav, polisanmälan och informationsöverföring när felaktigheter upptäcks. Vi ville göra arbetet med SSPF och BOB, två samverkansplattformar, mer konkret, med tydliga arbetssätt, ansvar och uppföljning av utvecklingen av ungdomskriminaliteten.

Vi samlade också insatserna för barn och ungas fritid och lade till ett helt nytt område om vardagstrygghet. Där föreslog vi bland annat utökad kamerabevakning på brotts- och otrygghetsutsatta platser, säkerhetspaket för särskilt utsatta skolor, riktad användning av ordningsvakter samt en digital trygghetsfunktion där Salabor kan rapportera risker och otrygga miljöer.

Det handlar i grunden om en ganska enkel skillnad. En åtgärdsplan ska inte bara beskriva ambitioner om att stärka och utveckla arbetet. Den ska så långt det är möjligt tala om vad kommunen faktiskt ska göra. Så att vi kan få till stånd den förändring vi vill se.

Det är precis det som vårt förslag gör. Därför beklagar vi att kommunstyrelsens majoritet valde en mindre konkret väg och reserverar oss till förmån för vårt eget förslag.”

Skickas till
Säkerhet- och beredskapsenheten
Kanslienheten

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KS § 136 Riktlinje för ersättningsskanning i Sala kommun**INLEDNING**

E-arkiv är ett av de kommungemensamma digitaliseringsbehoven som prioriterats av digitaliseringsrådet. Kommunledningsgruppen har godkänt start av projektet. Just nu så pågår arbetet för att gå över till e-arkiv. Från den 1 januari 2026 har Sala kommun börjat jobba digitalt med nya ärenden men för handlingar som inkommer i pappersform eller i annan fysisk form så har originalet sparats och även skannats in digitalt eftersom det i nuläget inte finns något beslut om att originalet får gallras, så kallad ersättningsskanning.

För att kunna börja arkivera digitalt och inte behöva arkivera handlingar dubbelt, det vill säga både i papper och digitalt behöver det tas fram en riktlinje för ersättningsskanning så att handlingar som inkommer i papper får gallras och sedan endast bevaras digitalt.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet medför inte några negativa ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.2699 – Missiv från kommunledningskontoret

KS 2026.2700 – Riktlinje för ersättningsskanning i Sala kommun

Ledningsutskottets beslut § 115, 2026-06-03

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,
att pappershandlingar samt andra fysiska handlingar som överförts till annat medium (skannats) ska gallras under förutsättning att riktlinje för ersättningsskanning följs, samt
att anta *Riktlinje för ersättningsskanning i Sala kommun* i enlighet med bilaga KS 2026.2700, att gälla från den 1 januari 2026.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,
att pappershandlingar samt andra fysiska handlingar som överförts till annat medium (skannats) ska gallras under förutsättning att riktlinje för ersättningsskanning följs, samt
att anta *Riktlinje för ersättningsskanning i Sala kommun* i enlighet med bilaga KS 2026.2700, att gälla från den 1 januari 2026.

Skickas till

Kanslienheten

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 137 Riktlinjer för uthyrning av lokaler**INLEDNING**

Verksamhet Fastighets uppdrag är att arbeta aktivt med att tillgodose de kommunala verksamheternas behov av ändamålsenliga lokaler och ansvara för att drift och underhåll sker på ett kostnadseffektivt sätt. Riktlinjen anger gränsdragningar i ansvarsfördelning mellan verksamhet Fastighet och nyttjande verksamhet. Sala kommun använder sig av självkostnadshyra på objektsnivå. Det innebär att den faktiska kostnaden per fastighetsobjekt ska debiteras den nyttjande verksamheten.

Syftet med denna nya riktlinje är att säkerställa en transparent och kostnadseffektiv hantering av kommunens lokaler, såväl de egenägda, som de extern inhyrda. Vidare ska riktlinjen också tydliggöra ansvarsfördelning mellan nyttjande verksamheter och verksamhet Fastighet. Kommande förändringar och revidering av riktlinjen beslutas av kommunstyrelsen.

Denna riktlinje behandlar enbart lokaler som ägs av kommunen själv, samt externt inhyrda lokaler där kommunal verksamhet bedrivs. Andra lokaler än detta ska inte kommunen hantera.

Internhyran för egenägda lokaler består av kapitalkostnader och bashyra. Därutöver kan nyttjande verksamhet välja att teckna avtal för eventuella tilläggstjänster och lokalvård. Bashyran består av ett overhead-påslag samt respektive hyresobjekts driftskostnader, så som mediakostnader, löpande underhåll och skötsel. Bashyran indexeras årligen med Prisindex för Kommunal Verksamhet, PKV, med samma månad som budgeten baseras på.

Ekonomiska konsekvenser

Sala kommun har två olika internhyresmodeller, beroende på ifall den aktuella lokalen är egenägd eller externt inhyrd. Båda av modellerna bygger dock på principen om självkostnadshyra, vilket betyder att hyran för lokalen ska baseras på de faktiska kostnaderna för att äga och driva lokalen. Nästkommande års internhyra ska, oavsett internhyresmodell, meddelas nyttjande verksamheter senast i augusti året innan det aktuella året som hyressättningen avser.

Beslutsunderlag

KS 2026.2702 – Missiv från tekniska kontoret

KS 2026.2701 – Riktlinje för uthyrning av lokaler

KS 2026.3638 – Koalition Salas förslag till Riktlinje för uthyrning av lokaler

Ledningsutskottets beslut § 116, 2026-06-17

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,

KS § 137 fortsättning

att anta *Riktlinje för uthyrning av lokaler*, att gälla från och med den 1 september 2026, i enlighet med bilaga KS 2026.2701.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ledningsutskottets förslag.

Erik Hamrin (M) yrkar,
att kommunstyrelsens beslutar,
att anta Koalition Salas förslag till Riktlinje för uthyrning av lokaler, i enlighet med bilaga KS 2026.3638.

Hanna Westman (SBä), Henric Eriksson (SD) och Tomas Bergling (M) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,
att anta *Riktlinje för uthyrning av lokaler*, att gälla från och med den 1 september 2026, i enlighet med bilaga KS 2026.2701.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

” Lokalhanteringen är en av Sala kommuns tydliga problemytor. Kommunen har stora kostnader för sina lokaler och samtidigt finns det en uppenbar potential att använda dem bättre. Då behövs mer styrning och uppföljning, inte mindre.

Vi lämnade in förslag på justeringar av styrets riktlinje, rätt enkla förändringar egentligen. Som att kommunens egna lokaler ska användas i första hand när det är möjligt, en självklar princip. Innan vi hyr in nya lokaler externt ska vi veta att det verkligen behövs.

Dessutom föreslog vi att politiken ska regelbundet få en tydlig redovisning av nyttjandegrad, tomställda ytor, kostnader och vilken effektiviseringspotential som finns. Det handlar i grunden om att få bättre kontroll över kommunens pengar och skapa ett tryck på att faktiskt minska onödiga lokalkostnader.

Under många år har Sala kommuns fastighetsaffärer och hantering skapat ekonomiska problem för kommunen och därför är det mycket synd att de styrande partierna inte tar chansen att rätta till det.

Vi reserverar oss härmed till förmån för eget förslag.”

Skickas till

Tekniska kontoret
Kanslienheten

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KS § 138 Inrättande av särskild (avgränsad) statistikverksamhet**INLEDNING**

För att beställa och ta emot statistikpaket från Statistiska centralbyrån (SCB) måste kommunen inrätta en särskild (avgränsad) statistikverksamhet. Verksamheten ansvarar för att ingen data lämnas ut utan att först granskas med enlighet av kommunens rutiner.

En sådan särskild (avgränsad) statistikverksamhet som avses i offentlighets- och sekretesslagen 24 kap. 8 § (2009:400) bör inrättas under kommunstyrelsen och hanteras av ekonomienheten och enheten för hållbar utveckling. Den särskilda (avgränsade) statistikverksamheten ska omfattas av ekonomichef, chef för kommunledningskontoret och controller. Ekonomichef och chef för kommunledningskontoret bemyndigas att göra bedömning och tilldelning av ytterligare bemanning.

Ekonomiska konsekvenser

Förslaget har endast organisatoriska konsekvenser, inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.2707– Missiv från kommunledningskontoret

Ledningsutskottets beslut § 120, 2026-06-17

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,
att en särskild (avgränsad) statistikverksamhet som avses i offentlighets- och sekretesslagen 24 kap. 8 § (2009:400) inrättas under kommunstyrelsen och hanteras av ekonomienheten och enheten för hållbar utveckling, samt
att den särskilda (avgränsade) statistikverksamheten ska omfattas av ekonomichef, chef för kommunledningskontoret och controller. Ekonomichef och chef för kommunledningskontoret bemyndigas att göra bedömning och tilldelning av ytterligare bemanning.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,
att en särskild (avgränsad) statistikverksamhet som avses i offentlighets- och sekretesslagen 24 kap. 8 § (2009:400) inrättas under kommunstyrelsen och hanteras av ekonomienheten och enheten för hållbar utveckling, samt
att den särskilda (avgränsade) statistikverksamheten ska omfattas av ekonomichef, chef för kommunledningskontoret och controller. Ekonomichef och chef för

KS § 138 fortsättning

kommunledningskontoret bemyndigas att göra bedömning och tilldelning av ytterligare bemanning.

Skickas till
Kommundirektör
Kommunstrateg
Ekonomienheten

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KS § 139 Uppdrag om försäljning av byggnad på fastigheten Sala Sågen 1**INLEDNING**

Fastigheten Sågen 1 förvärvades av Sala kommun 2019 som ett strategiskt inköp inför utvecklingen av Norrmalms-området. På fastigheten finns tre byggnader:

- Byggnad A – industribyggnad ca 2 010 m2 BYA i två våningar. Större delar är i sämre skick till följd av allvarliga vattenskador och medföljande mögelbildning.
- Byggnad B – enklare industrilokal ca 950 m2 BYA.
- Byggnad C – tvåbostadshus ca 150 m2 BYA. Köksinredd, delvis möblerad.

Plan- och utvecklingsenheten har uppfattat att det finns en möjlig återbruksmarknad för byggnad A på grund av dess bärande konstruktion och vissa standardelement såsom portar och dörrar. Om byggnaden kan säljas snarare än rivas skulle det innebära både en hållbarhetsförtjänst och en ekonomisk besparing för kommunen.

En byggnad som utgör ett fastighetstillbehör kan säljas separat från den fastigheten den tillhör under förutsättning att den därefter avlägsnas från fastigheten. Byggnaden räknas i så fall inte som fast egendom, vilket gör att Plan- och utvecklingsenheten saknar nödvändig delegation för att själva initiera en försäljning.

Ekonomiska konsekvenser

Fastighetsenheten har uppskattat att en rivningsentreprenad för byggnad A skulle kosta kommunen cirka 3 miljoner kronor. Om byggnaden i stället kan säljas för en symbolisk summa skulle det medföra en minskning av nödvändiga investeringsmedel i samma storleksordning.

Beslutsunderlag

KS 2026.2642– Missiv från Samhällsbyggnadskontoret

Ledningsutskottets beslut § 109, 2026-06-17

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar, 1.att uppdra till Samhällsbyggnadskontoret att påbörja en försäljning av byggnad A på fastigheten Sala Sågen 1 med villkoret att byggnaden avlägsnats från fastigheten senast 24 månader efter köpeavtalets undertecknande, samt 2.att delegera beslutet om att, för kommunens räkning, underteckna ett köpeavtal samt vidta nödvändiga åtgärder för köpets slutförande till plan- och utvecklingschef.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ledningsutskottets förslag.

KS § 139 fortsättning

Erik Hamrin (M) yrkar,
att kommunstyrelsen beslutar,
att uppdra till Samhällsbyggnadskontoret att ta fram ett förslag för hantering av frågan baserad på transparens och värdeerhållning och återkomma med ett förslag på vidare hantering till kommunstyrelsens sammanträde i september 2026, samt att avslå att-sats 2.

Erik Hamrin (M) tilläggsyrkar,
att kommunstyrelsen uppdrar till samhällsbyggnadskontoret att till kommunstyrelsen redovisa hur byggnad A:s skick har försämrats sedan kommunens förvärv av byggnaden 2019. Redovisningen ska omfatta byggnadens skick vid förvärvet, vilken tillsyn och vilket underhåll som har utförts under kommunens ägande, när vattenskadorna uppstod och hur de hanterades, huruvida byggnaden har varit försäkrad och om skadeanmälan har gjorts, samt en uppskattning av det ekonomiska värde som har gått förlorat, samt att samhällsbyggnadskontoret i samma redovisning föreslår hur kommunen framöver ska säkerställa tillsyn och underhåll av strategiskt förvärvade fastigheter, så att motsvarande värdeförstöring kan undvikas.

Hanna Westman (SBä), Tomas Bergling (M) och Henric Eriksson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) samtliga yrkanden.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att uppdra till Samhällsbyggnadskontoret att påbörja en försäljning av byggnad A på fastigheten Sala Sågen 1 med villkoret att byggnaden avlägsnats från fastigheten senast 24 månader efter köpeavtalets undertecknande, samt

2.att delegera beslutet om att, för kommunens räkning, underteckna ett köpeavtal samt vidta nödvändiga åtgärder för köpets slutförande till plan- och utvecklingschef

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkanden och inkommer med skriftlig reservation:

”När något går fel måste man lära sig av det. Så borde det också vara med Sala kommuns köp av fastigheten Sågen 1 år 2019.

Det som då beskrevs som ett strategiskt förvärv har sju år senare slutat med en byggnad i så dåligt skick att kommunen antingen behöver lägga omkring tre miljoner kronor på rivning eller sälja fastigheten för en närmast symbolisk summa. Under kommunens eget ägande har en tillgång förvandlats till en kostnad.

KS § 139 fortsättning

Trots det valde majoriteten att avslå vårt förslag om att utreda hur byggnaden kunnat försämrats så kraftigt under kommunens ägande och hur tillsyn och underhåll av strategiskt förvärvade fastigheter ska fungera framöver.

Vi förstår att det inte är så roligt för styret att behöva vända på den stenen, men om kommunen inte ens försöker lära av ett sådant här misslyckande finns en uppenbar risk att samma sak händer igen.

Vi har också en annan uppfattning om själva försäljningen. Förvaltningen borde ha fått i uppdrag att ta fram ett konkret förslag på avtal och försäljningsprocess. En fråga med denna historik behöver beslutas politiskt, inte döljas utom synhåll på tjänstemannanivå.

Det ville inte styret som istället valde godkänna en försäljning utan att känna till köparen, priset eller de slutliga villkoren. När det handlar om försäljning av kommunal egendom på de här premisserna tycker vi att den politiska insynen borde vara större, inte mindre. Det är en tydlig skillnad mellan oss och den styrande majoriteten

Att sälja fastigheten för att undvika en rivningskostnad kan mycket väl vara rätt väg, förutsatt att affären genomförs ordentligt. Det bör finnas en oberoende värdering, ett öppet försäljningsförfarande och ett avtal som tydligt säkerställer att byggnaden faktiskt avlägsnas inom 24 månader.

Det behöver också finnas svar på vad som händer om köparen exempelvis hamnar på obestånd innan åtagandena är uppfyllda. Kommunstyrelsen hade kunnat ta några veckor till för att få fram dessa svar innan beslut fattades. Majoriteten valde istället att driva igenom försäljningen nu.

Det tycker vi är fel. Det här ärendet handlar både om hur kommunen tar hand om sina tillgångar och om vilken insyn som ska finnas när de säljs. På båda punkterna borde kommunstyrelsen ha ställt högre krav.

Vi reserverar oss därför till förmån för våra egna yrkanden egna yrkanden.”

Skickas till

Samhällsbyggnadskontoret, Planering- och utvecklingsenheten

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 140 Svar på nämndinitiativ från Erik Hamrin (M) - stärk kommunens reparationsförmåga vid störda förhållanden eller höjd beredskap**INLEDNING**

Erik Hamrin (M) väckte vid kommunstyrelsens sammanträde den 3 juni 2026 rubricerat initiativärende. Kommunstyrelsen beslutade att initiativärendet fick väckas och ska enligt riktlinje behandlas vid efterföljande sammanträde.

I nämndinitiativet "stärk kommunens reparationsförmåga vid störda förhållanden eller höjd beredskap" föreslås att genomföra en kartläggning av kommunens nuvarande reparationsförmåga, innefattande VA, gata och park, kommunala fastigheter samt IT-infrastruktur, att se över befintliga avtal med entreprenörer och leverantörer i syfte att säkerställa att dessa kan leverera varor och tjänster även vid störda förhållanden så att kommunen upprätthålla och återställa samhällsviktiga funktioner, samt att återrapporering kring detta arbete och vidtagna åtgärder ska ske till kommunstyrelsen halvårsvis framgent.

Nämndinitiativet ligger i linje med den nationella utvecklingen inom både krisberedskap och civilt försvar. Arbetet med att stärka Sala kommuns reparations- och återställningsförmåga pågår också redan inom ramen för den kontinuitetshantering som genomförs i verksamheterna. Den kartläggning som efterfrågas i nämndinitiativet bedöms därför kunna integreras i detta arbete.

Den nya lagen om kommuners och regioners grundläggande beredskap (LKRB) träda i kraft den 1 januari 2027. Den kommer att ange vilka grundläggande krav som ställs på kommunernas beredskap och blir därmed dimensionerande för den fortsatta utvecklingen av arbetet. Genom att fortsätta det pågående arbetet och samtidigt anpassa ambitionsnivå och eventuella kompletterande åtgärder utifrån den slutliga lagstiftningen säkerställs att kommunen uppfyller kommande nationella krav utan att behöva genomföra dubbla eller omarbetade processer.

När den nya lagstiftningen träder i kraft bedömer vi att kommunen har goda förutsättningar att utveckla arbetet vidare.

Beslutsunderlag

KS 2026.3565 – Kommunstyrelsens ordförandes svar på nämndinitiativ från Erik Hamrin (M) - stärk kommunens reparationsförmåga vid störda förhållanden eller höjd beredskap

KS 2026.2323 Nämndinitiativ från Erik Hamrin (M) - stärk kommunens reparationsförmåga vid störda förhållanden eller höjd beredskap

Kommunstyrelsens beslut § 123, 2026-06-03

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att kommunstyrelsen beslutar,
att nämndinitiativet behandlas inom ramen för pågående arbete med kontinuitetshantering i verksamheterna.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 140 fortsättning

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Erik Hamrin (M) yrkar,
att kommunstyrelsen beslutar,
att bifalla nämndinitiativet.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,
att nämndinitiativet behandlas inom ramen för pågående arbete med
kontinuitetshantering i verksamheterna.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

” Vi reserverar oss till förmån för vårt yrkande om bifall till Moderaternas nämndinitiativ. Det märkliga med kommunstyrelsens beslut är att det egentligen inte finns någon tydlig invändning mot vårt förslag i sak.

Kommunstyrelsens ordförande konstaterar själv att initiativet ligger i linje med den nationella utvecklingen inom krisberedskap och civilt försvar. Hon skriver dessutom att den kartläggning vi föreslår kan integreras i det kontinuitetsarbete som redan pågår. Då borde det också vara enkelt att bifalla förslaget. Låt oss visa enighet i frågor som rör något så viktigt som beredskap.

Vi har inte föreslagit någon ny organisation eller parallell utredning. Vi har föreslagit att kommunen ska kartlägga sin faktiska reparationsförmåga, se över om avtal med entreprenörer och leverantörer fungerar även under störda förhållanden och återrapportera resultatet till kommunstyrelsen.

När majoriteten istället väljer mellanmjöklösningen och beslutar att initiativet ska "behandlas inom ramen för pågående arbete" så försvinner de konkreta uppdragen och framför allt kravet på återrapportering. Det är en viktig skillnad och ett dåligt beslut.

När vattenförsörjning, kommunala fastigheter, vägar eller viktig IT slås ut måste kommunen veta vilka resurser som finns, vilka beroenden vi har och vilka brister som behöver åtgärdas. Det är särskilt viktigt i en kris där många samtidigt kan konkurrera om samma entreprenörer, reservdelar och kompetenser.

Det här borde inte vara en prestigefråga mellan majoritet och opposition. Om ett förslag är relevant, ligger rätt i tiden och dessutom kan genomföras inom befintligt arbete bör samhällsnyttan väga tyngre än vem som råkade lägga förslaget.

KS § 140 fortsättning

Sala kommun blir inte bättre förberedd genom att säga nej till ett bra förslag.
Särskilt inte på de grunder som anges av styret i deras svar.”

Skickas till
Förtroendevald
Kommundirektör

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 141 Kompletteringsval

INLEDNING

Val som ska förrättas av kommunstyrelsen.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att kommunstyrelsen beslutar,
att välja Sten Eriksson (KD) till ersättare Regionens samverkansgrupp Nära vård
efter Victoria Kilhström (M).

Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,
att välja Sten Eriksson (KD) till ersättare Regionens samverkansgrupp Nära vård
efter Victoria Kilhström (M).

Skickas till
Kanslienheten
Region Västmanland
Förtroendevald

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 142 Muntliga rapporter

INLEDNING

Ingen information finns att rapportera.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 143 Övriga frågor

Ny kommunledningschef

Kommundirektör Daniel Holmvin informerar att Sandra Råsberg tillträder tjänsten som kommunledningschef i Sala kommun.

Hon kommer närmast från Kfast i Eskilstuna, där hon varit verksamhetschef och ingått i bolagets företagsledning.

Rapportering från sommaren

Amanda Lindblad (S) och Daniel Holmvin informerar att sommaren varit lugn för kommunens verksamheter. Det har varit eldningsförbud och räddningstjänsterna i länet har samverkat vid de skogbränder som uppstått i Surahammar och Skinnskatteberg.

Gräsklippning och ogräshantering sommaren 2026

Tomas Bergling (M) lyfter en fråga vad som hänt med den utlovade gräsklippningen/ogräshanteringen i kommunen?

Amanda Lindblad (S) informerar att Tekniska kontoret arbetat efter den plan som presenterades på ledningsutskottet före sommaren. En återrapportering från enhet Park och gata är inplanerad.

Sabotage mot valstugor

Erik Hamrin (M) lyfter att det förekommit sabotage mot valstugor på stora torget. Han vill att kommunen för en dialog med polisen för att möjliggöra kameraövervakning.

Daniel Holmvin har stämt av med Säkerhet- och beredskapsenheten som redan lyft frågan med Polisen efter de inträffade incidenterna. Polisen har bedömt att läget inte är tillräckligt allvarligt för att införa kameraövervakning. Säkerhet- och beredskapsenheten har säkerställt att extra rondering av vaktbolag genomförs kvällar/nätter.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att kommunstyrelsen beslutar,
att lägga informationen till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,
att lägga informationen till handlingarna.



Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Ordförande: Amanda Lindblad

Ledamot: Camilla Runerås

Nämndsekreterare: Malin Selldén Wahlman