

Plats och tid Gustaf Adolfsalen, onsdagen den 8 april 2026 kl. 09.00 – 11.55
Ajournering kl. 09.58 – 10.13

Närvarande Se sidan 2

Utses att justera Hanna Westman (SBä)

Justeringens plats och tid Digital justering måndagen den 13 april 2026 kl. 10.00

Underskrifter Sekreterare _____ Paragrafer 62-76
Malin Selldén Wahlman

Ordförande _____
Amanda Lindblad (S)

Justerande _____
Hanna Westman (SBä)

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat, justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 2026-04-08

Datum för anslags uppsättande 2026-04-13 Datum för anslags nedtagande 2026-05-06

Förvaringsplats för protokollet Kommunstyrelsens förvaltning, Kanslienheten

Underskrift

Närvarolista

Beslutande
Ledamöter

Amanda Lindblad (S)
Glenn Andersson (S)
Camilla Runerås (S)
Anders Wigelsbo (C)
Elisabet Pettersson (C)
Johanna Ritvadotter (V)
Ingela Kilholm Lindström (MP)
Magnus Edman (SD)
Henric Eriksson (SD)
Erik Hamrin (M)
Tomas Bergling (M)
Hanna Westman (SBä)

Tjänstgörande ersättare

Per Palfelt (SD) ersätter Tryggve Lindman (SD)

Närvarande ersättare

Stig Martinsson (S)
Magdalena Fredriksson (S)
Thomas Calissendorff (S)
Madeleine Lindermann (C)
Marie-Anne Deleryd (C)
Rasmus Löfling (V)
Michael PB Johansson (SD)
Anette Vestlin (SD)
Viveca Molin (M)
Ulf Westman (SBä)
Magnus Holm (KD)
Mona Johansson (L)

Övriga deltagare

Kommundirektör Daniel Holmvin
Kanslichef Sandra Ahlbin
Nämndsekreterare Malin Selldén Wahlman

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Innehållsförteckning

§ 62	Godkännande av föredragningslista	2026/4
§ 63	Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete	2025/1136
§ 64	Handlingsplan mot barnfattigdom	2025/390
§ 65	Landsbygdsprogram Sala kommun	2025/962
§ 66	Remiss - Framtida organisation av myggproblematiken vid Nedre Dalälven, initierat av Sandvikens kommun	2025/1170
§ 67	Måltidspriser 2027 samt årligen framöver	2026/197
§ 68	Revisionsrapport - Granskning av lokalförsörjningsprocessen	2026/131
§ 69	Hemställan om medel ur kommunstyrelsens förfogande för badhus	2026/213
§ 70	Bokslut 2025 Sala kommun	2026/11
§ 71	Redovisning av medborgarförslag/e-förslag som ej behandlats inom ett år, våren 2026	2026/144
§ 72	Redovisning av motioner som ej behandlats inom ett år, våren 2026	2026/145
§ 73	Redovisning av verkställande av bifallna motioner och medborgarförslag, våren 2026	2026/146
§ 74	Muntliga rapporter	2026/4
§ 75	Nämndinitiativ från Erik Hamrin (M); Utred förutsättningarna för en snabb avveckling av effektagifterna inom SHEAB	2026/264
§ 76	Övriga frågor	2026/4

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 62 Godkännande av föredragningslista

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att lägga till följande ärenden till föredragningslistan: Nämndinitiativ från Erik Hamrin (M), *Utred förutsättningarna för en snabb avveckling av effektagifterna inom SHEAB*, samt,

att i övrigt godkänna föredragningslistan i sin helhet.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 63 Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete

INLEDNING

Sala kommun har i dagsläget inget övergripande styrdokument för det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet. Den föreslagna policyn syftar till att tydliggöra kommunens viljeinriktning, ansvar och gemensamma arbetssätt inom området. Policyn utgör en övergripande ram för hur kommunen, i samverkan med Polisen, civilsamhället och andra aktörer, ska arbeta för att minska brott, öka tryggheten och stärka den sociala sammanhållningen i hela kommunen. Genom policyn säkerställs att arbetet bedrivs systematiskt och kunskapsbaserat.

Syftet med att införa policyn är att stärka den interna samordningen, tydliggöra ansvarsfördelningen och skapa en långsiktig och gemensam inriktning för kommunens trygghets- och brottsförebyggande arbete.

Ärendet minoritetsåterremitterades vid kommunfullmäktiges sammanträde den 23 februari 2026, § 15.

Ekonomiska konsekvenser

De ekonomiska konsekvenserna är svåra att uppskatta då det är en övergripande policy som rör samtliga delar av den kommunala verksamheten. Det bedöms dock innefattas i den dagliga driften och till största delen vara personalkostnader.

Beslutsunderlag

KS 2026.1085 – Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete

KS 2026.290 – Missiv från säkerhetsamordnare

Kommunfullmäktiges beslut § 15, 2026-02-23

KS 2026.1287 – Koalition Salas förslag till Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete

Ledningsutskottets beslut § 55, 2026-03-25

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen hemställer att

kommunfullmäktige beslutar,

att anta Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete, i enlighet med bilaga KS 2026.1085.

Anders Wigelsbo (C), Camilla Runerås (S), Ingela Kilholm Lindström (MP), Elisabet Pettersson (M) och Johanna Ritvadotter (V) yrkar bifall till ledningsutskottets förslag.

Erik Hamrin (M) yrkar,

att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att anta Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete, i enlighet med bilaga KS 2026.1287.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 63 fortsättning

Henrik Eriksson (SD) och Tomas Bergling (M) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

Beslutsgång

Ordförande ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

BESLUT

Rättelse 2026-04-15 /MSW

Kommunstyrelsen ~~beslutar~~, hemställer att kommunfullmäktige beslutar, att anta Policy för trygghets- och brottsförebyggande arbete, i enlighet med bilaga KS 2026.1085.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

” Trygghets- och brottsförebyggande arbete kräver tydlig styrning, klara prioriteringar och ett faktiskt fokus på resultat. De styrande partiernas förslag präglas tyvärr till stor del av otydliga mål, breda formuleringar och en ansats där aktiviteter och samverkan i sig riskerar att bli målet. Det är en inriktning som gör arbetet svårt att följa upp och ännu svårare att utvärdera. Dock har vissa av de av oss föreslagna justeringarna som gjorts förbättrat dokumentet. Men vårt förslag tog sikte på det som faktiskt påverkar utvecklingen över tid. Vi betonade vikten av att stärka skyddsfaktorer, minska ekonomisk utsatthet och motverka att barn och unga rekryteras till kriminalitet. Det är där de avgörande skillnaderna görs, inte i hur många forum man deltar i eller hur många dialoger som genomförs. Vi föreslog också en tydligare struktur med klarare ansvar och bättre förutsättningar för uppföljning. Skillnaden mellan förslagen är i grunden enkel: styrets förslag beskriver vad man vill göra – vårt förslag tydliggör vad som faktiskt ska uppnås. Vi menar att Sala kommun hade behövt mer av det senare. Därför reserverar vi oss mot beslutet att avslå antagandet av Koalition Salas förslag till policy. ”

Skickas till
Kommunfullmäktige

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 64 Reviderad handlingsplan mot barnfattigdom**INLEDNING**

I enlighet med Handlingsplan för barnfattigdom (KS 2021/1441) ska dokumentet revideras vart femte år. Det reviderade förslaget presenteras i bilaga KS 2026.1084. Handlingsplanen mot barnfattigdom utgår från Barnkonventionens mål och ska fungera som ett stöd till kontoren genom föreslagna insatser i kontorens verksamheter i syfte till att halvera barnfattigdomen i kommunen till år 2030.

I följande revidering har statistiken för det ekonomiska nyckeltalet uppdaterats i samband med att nyckeltalet för att mäta antal barn och unga i ekonomiskt utsatta hushåll har ändrats.

Den reviderade handlingsplanen har även förlängt tidsaspekten på huvudmålet, att halvera barnfattigdom till 2030, till 2035 för att ge bättre förutsättningar att implementera och aktivt följa upp presenterade insatser.

Vidare så har det tidigare kapitel 5, vad görs i Sala, som beskrivit åtgärder och aktiviteter som ska motverka och förebygga barnfattigdom, ersatts med huvudmål, delmål och indikatorer. Där huvudmålet brutits ner i fyra delmål med tillhörande prioriterade åtgärder och uppföljande indikatorer för att kunna mäta åtgärderna. Kontor med särskilt ansvar för den prioriterade åtgärden presenteras även huvudmålet och delmålen presenteras i text och tabeller enligt följande:

- Minskad arbetslöshet, ökad sysselsättning
- Förskola och skola
- Barn och ungas fritid
- Barns trygghet och delaktighet

Ekonomiska konsekvenser

Merparten av insatserna medför ingen kostnad. Projekt som kräver särskilt anslag budgeteras av de separata kontoren.

Beslutsunderlag

KS 2026.299 – Missiv från kommunledningskontoret, Hållbar utvecklingsenheten

KS 2026.1084 – Handlingsplan mot barnfattigdom

KS 2026.1288 – Koalition Salas förslag till Handlingsplan för minskad ekonomisk utsatthet bland barnfamiljer

KS 2026.1289 - Bilaga 1 Pågående åtgärder - Koalition Salas förslag till Handlingsplan för minskad ekonomisk utsatthet bland barnfamiljer

KS 2026.1290 - Bilaga 2 Uppföljning av minskad utsatthet - Koalition Salas förslag till Handlingsplan för minskad ekonomisk utsatthet bland barnfamiljer

KS 2026.1291 – Salas Bästas förslag till Handlingsplan för minskad ekonomisk utsatthet bland barnfamiljer

Ledningsutskottets beslut, § 10, 2026-01-28

Ledningsutskottets beslut § 56, 2026-03-25

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 64 fortsättning

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,
att anta reviderad Handlingsplan mot barnfattigdom i enlighet med bilaga KS
2026.1084.

Johanna Ritvadotter (V), Ingela Kilholm Lindström (MP), Camilla Runerås (S),
Elisabet Pettersson (C) och Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ledningsutskottets
förslag.

Erik Hamrin (M) yrkar,
att kommunstyrelsen beslutar,
att anta Koalition Salas förslag till Handlingsplan för minskad ekonomisk utsatthet
bland barnfamiljer i enlighet med bilagor KS 2026.1288, KS 2026.1289 och KS
2026.1290.

Magnus Edman (SD), Henric Eriksson (SD), Tomas Berling (M) och Per Palfelt (SD)
yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

Hanna Westman (SBä) yrkar,
att kommunstyrelsen beslutar,
att anta Salas Bästas förslag till Handlingsplan för minskad ekonomisk utsatthet
bland barnfamiljer i enlighet med bilaga KS 2026.1291.

Beslutsgång

Ordförande ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och
finner ledningsutskottets förslag bifallet.

Ordförande ställer ledningsutskottets förslag mot Hanna Westmans (SBä) yrkande
och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,
att anta reviderad Handlingsplan mot barnfattigdom i enlighet med bilaga KS
2026.1084.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric
Eriksson (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och
inkommer med skriftlig reservation:

" Få saker väcker så starka känslor som barn som växer upp under svåra
förhållanden. Just därför är det extra viktigt att politiken håller huvudet kallt och gör
rätt saker – inte bara säger rätt saker.

Begreppet "barnfattigdom" är i grunden missvisande. Barn har ingen egen ekonomi.
De lever i hushåll, och deras situation avgörs av föräldrarnas förutsättningar att
försörja sig. Att använda ett känsloladdat begrepp istället för att beskriva
verkligheten som den är riskerar att leda fel – både i analys och i åtgärder. Vi valde

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 64 fortsättning

därför att istället ta fram en "Handlingsplan för minskad ekonomisk utsatthet bland barnfamiljer"

Om vi på allvar vill minska antalet barn som växer upp i ekonomiskt utsatta hushåll, då måste fokus ligga där problemet faktiskt finns – i vuxnas självförsörjning. Därför borde kommunen ta fram en tydlig och offensiv handlingsplan för att öka självförsörjningen hos individer i hushåll med låg ekonomisk standard. Det är där den verkliga förändringen sker.

Parallellt med detta ska kommunen självklart göra det vi redan gör – och i många fall gör bra. Kompensatoriska insatser för barn. En stark skola. Tillgänglig elevhälsa. Möjligheter inom kultur och fritid. Allt det som kan lindra konsekvenserna här och nu.

Men att blanda ihop dessa två helt olika uppdrag – att lösa orsaker och att mildra konsekvenser – i ett och samma dokument, under ett slagord som 'Barnfattigdom', är inte rätt väg framåt. Det riskerar att sudda ut ansvar, försvaga prioriteringar och i praktiken leda till att de långsiktiga lösningarna uteblir.

Vi föreslog istället en handlingsplan med två tydliga spår, ett som handlar om att fler vuxna ska kunna försörja sig själva och ett andra som handlar om att ge barn goda uppväxtvillkor oavsett hemmets ekonomiska situation.

Vi vill också tydliggöra att vi finner det både olyckligt och problematiskt att styret väljer att sänka politiska ambitionsnivån sänks genom en att målet om att halvera andelen barn i ekonomiskt utsatta hushåll flyttas från 2030 till 2035. Det är ett politiskt besked om lägre tempo och minskad handlingskraft som vi inte vill stå bakom.

Under de fem åren riskerar nu många barn att fastna i en situation som vi hade kunnat göra mer för att förändra. Det borde styret också ha klarat av att stå bakom.

Mot den bakgrunden reserverar vi oss mot beslutet till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande."

Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för sitt eget yrkande.

Skickas till
Nämnder och kontor

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 65 Landsbygdsprogram Sala kommun

INLEDNING

Sala kommun har tagit fram ett landsbygdsprogram som beskriver kommunens viljeinriktning och prioriteringar för landsbygdens utveckling fram till år 2035. Programmet syftar till att stärka förutsättningarna för boende, företagande och livskvalitet i hela kommunen samt bidra till en långsiktigt hållbar utveckling i samspel mellan stad och landsbygd.

Programmet utgår från kommunens vision *"Ett hållbart och tryggt samhälle med livskvalitet och växtkraft"* och knyter an till översiktsplanen för Sala kommun 2050 samt andra kommunala styrdokument. Programmet belyser bland annat frågor om företagande och gröna näringar, service och tillgänglighet, bostadsutveckling, attraktivitet, beredskap och livsmedelsförsörjning samt miljö- och klimatperspektiv.

Landsbygdsprogrammet är ett strategiskt dokument som ska fungera som vägledning för kommunens arbete och bidra till att landsbygdsperspektivet beaktas i planering, beslut och genomförande inom kommunens olika verksamheter.

Arbetet med att ta fram landsbygdsprogrammet har genomförts av Näringslivsenheten på uppdrag av kommunstyrelsen. Under arbetets gång har dialog förts med representanter för landsbygden, näringslivet och andra lokala aktörer. Underlag från tidigare ortsanalyser och dialoger har också använts i arbetet.

Programförslaget har varit ute på remiss till politiska partier och andra berörda aktörer. Inkomna synpunkter har sammanställts i en särskild remissammanställning.

Efter remissomgången har programmet justerats i vissa delar, bland annat genom:

- förtydliganden kring dialog och samverkan med landsbygdsaktörer
- förtydliganden kring programmets genomförande och uppföljning
- redaktionella justeringar och förtydliganden i vissa avsnitt.

Programmets övergripande inriktning och ambitionsnivå har inte förändrats.

Revideringar är färgmarkerade i dokumentet. Gult för tillägg/förstärkningar och grått för strukturella och redaktionella justeringar.

Landsbygdsprogrammet ger en samlad bild av landsbygdens betydelse för Sala kommun och tydliggör kommunens viljeinriktning för utvecklingen av landsbygden fram till år 2035. Programmet skapar en gemensam grund för kommunens arbete med landsbygdsfrågor och stärker förutsättningarna för samverkan mellan kommunen, näringslivet, civilsamhället och andra aktörer.

Ekonomiska konsekvenser

Programmet innebär inga nya ekonomiska åtaganden utan ska genomföras inom ramen för kommunens ordinarie styrning och befintliga resurser.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 65 fortsättning

Beslutsunderlag

KS 2026.1122 – Missiv från näringslivsenheten

KS 2026.1123 – Landsbygdsprogram för Sala kommun 2025–2035

KS 2026.1124 – Remissammanställning

KS 2026.1303– Koalition Salas förslag till Landsbygdsprogram Sala kommun

Ledningsutskottets beslut § 63, 2026-03-25

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att anta Landsbygdsprogram för Sala kommun 2025–2035 i enlighet med bilaga 2026.1123.

Anders Wigelsbo (C), Ingela Kilholm Lindström (MP) och Camilla Runerås (S) yrkar bifall till ledningsutskottets förslag.

Erik Hamrin (M) yrkar,

att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att anta Koalition Salas förslag till Landsbygdsprogram för Sala kommun 2025–2035 i enlighet med bilaga 2026.1303.

Hanna Westman (SBä), Henric Eriksson (SD) och Tomas Bergling (M) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att anta Landsbygdsprogram för Sala kommun 2025–2035 i enlighet med bilaga 2026.1123.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

”Det är beklagligt att arbetet med landsbygdsprogrammet, trots ytterligare en remissrunda, inte har lett fram till den breda politiska förankring som styret själva sagt sig eftersträva. Resultatet är istället att fullmäktige nu har att ta ställning till två olika förslag.

Oppositionen har vid upprepade tillfällen varit tydlig med vår vilja att ta fram ett gemensamt program. Trots det har styret valt att driva fram ett färdigt förslag utan att på allvar involvera övriga partier i processen. Remissrundan riktades till ”andra aktörer” istället för breda samtal bland partierna.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 65 fortsättning

Näringslivskontoret har tagit fram ett underlag med flera förtjänster. Men ett landsbygdsprogram är inte en tjänsteskrivelse – det är en politisk viljeinriktning som ska hålla över tid. Nu kommer fullmäktige att besluta om ett program med svag förankring, oavsett vilket som vinner.

Att nu landa i två konkurrerande program, med i princip jämnstarka majoriteter, skapar osäkerhet om inriktningen framåt. Det riskerar att undergräva både långsiktighet och trovärdighet i arbetet, inte minst för de invånare och aktörer på landsbygden som programmet faktiskt berör. De som väntat i åtta år (!) på att det här programmet får nu en produkt som kanske kommer att ändras redan efter valet i höst.

Det har funnits och finns fortfarande goda möjligheter att enas, men det förutsätter att arbetet bedrivs tillsammans, inte att oppositionen förväntas ta ställning till en färdig produkt.

Vi förstår att det är ett majoritetsstyres rätt och möjlighet att ta fram underlag för beslut utan att blanda in oppositionens partier, men vid det här laget så hade vi hoppats att de skulle se värdet av att försöka eftersträva samsyn i de större frågorna istället för att "köra sitt eget race".

Mot den bakgrunden reserverar vi oss till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande i denna punkt."

Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD) och Henric Eriksson (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

"Sverigedemokraterna har valt att yrka bifall till Erik Hamrins (M) yrkande om att anta Koalition Salas landsbygdsprogram och reserverar sig mot kommunstyrelsens beslut att anta föreliggande förslag.

Vi vill inledningsvis vara tydliga med att vi ser positivt på att Sala kommun tar fram ett landsbygdsprogram. Landsbygden är en avgörande del av kommunens identitet, näringsliv, livsmedelsförsörjning och beredskap. Ett långsiktigt och genomarbetat landsbygdsprogram är därför ett viktigt strategiskt dokument för kommunens framtida utveckling.

Samtidigt anser Sverigedemokraterna att det föreliggande programmet i allför stor utsträckning beskriver ambitioner och viljeinriktningar, men tydliggör i mindre grad hur dessa ambitioner ska omsättas i praktisk politik och konkreta prioriteringar. Risken är att programmet blir ett dokument med goda intentioner, men utan tillräcklig koppling till kommunens ekonomiska förutsättningar, styrning och uppföljning.

För Sverigedemokraterna är det avgörande att ett landsbygdsprogram inte blir ett dokument vid sidan av den ordinarie verksamheten, utan ett styrande dokument som faktiskt påverkar kommunens prioriteringar, investeringar och beslut över tid. Det måste vara tydligt hur programmets mål ska följas upp, vem som ansvarar för genomförandet och hur olika åtgärder ska prioriteras när resurserna är

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 65 fortsättning

begränsade. Politik handlar ytterst om att prioritera, och utan tydliga prioriteringar riskerar alla ambitioner att bli just ambitioner.

Vi vill också särskilt lyft fram landsbygdens näringsliv och de marknära näringarna, såsom jord- och skogsbruk, som en grundförutsättning för en levande landsbygd. Det är genom företagande, arbete och produktion som landsbygden kan leva och utvecklas, inte genom enbart strategidokument och målsättningar. Landsbygdsutveckling måste därför i hög grad handla om att skapa långsiktigt goda villkor för företagande, transporter, service och grundläggande infrastruktur i hela kommunen.

Sverigedemokraterna anser sammantaget att Koalition Salas landsbygdsprogram i större utsträckning tydliggör ansvar, prioriteringar och genomförande, och därmed bättre svarar upp mot behovet av ett program som inte bara beskriver en viljeinriktning, utan också pekar ut en tydligare riktning för den praktiska politiken.

Mot denna bakgrund har Sverigedemokraterna valt att stödja det gemensamma landsbygdsprogram som tagits fram inom Koalition Sala och reserverar sig mot beslutet att anta föreliggande landsbygdsprogram.

För Sverigedemokraterna handlar landsbygdspolitik ytterst om att hela kommunen ska leva, fungera och utvecklas – inte bara i ord, utan genom praktisk handling och tydliga politiska prioriteringar.”

Skickas till
Kommunfullmäktige

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 66

Remiss - Framtida organisation av myggproblematiken vid Nedre Dalälven, initierat av Sandvikens kommun

INLEDNING

Mot bakgrund av de goda resultat som uppnåtts i arbetet med en effektiv och miljöanpassad myggbekämpning i biosfärområdet Nedre Dalälven har Sandvikens kommun tagit initiativ till att utreda hur verksamheten bäst organiseras framöver. Utredningens uppdrag är att föreslå en långsiktig och hållbar organisationsform som tillvaratar berörda kommuners och regioners gemensamma intressen i arbetet med att motverka översvämningsmygg i nedre Dalälvsområdet.

Följande utgångspunkter har gällt för uppdraget och inriktningen på de förslag som lämnas:

1. *Organisatorisk samverkanslösning som, i berörda kommuners och regioners intressen, kommunicerar samlat med en röst med myndigheter som exempelvis Länsstyrelsen.*
2. *Funktionell organisation med tydligt fokus på, samt och rätt kompetenser för, åtgärder för begränsning av översvämningsmygg.*
3. *Kostnadseffektiv organisationsstruktur som minimerar behov av administration hos samtliga delägare och berörda intressenter. Föreliggande förslag: Fastställande av ett årshjul för ansökningar och beslut som harmonierar med bekämpningssäsongen.*
4. *Logisk och långsiktigt uthållig modell för kostnadsfördelning som tar hänsyn till respektive intressents nytta, för att skapa hög legitimitet.*

Ekonomiska konsekvenser

Sala kommun lägger årligen cirka 840 tkr samt Region Västmanland motsvarande summa.

Beslutsunderlag

KS 2026.1125 - Missiv från näringslivsenheten

KS 2026.1126 - Sala kommuns remissvar Framtida organisation av myggproblematiken vid Nedre Dalälvsområdet

KS 2025.5847 - Remiss

Ledningsutskottets beslut § 64, 2026-03-25

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,

att anta remissvaret på Framtida organisation av myggproblematiken vid Nedre Dalälvsområdet i enlighet med bilaga KS 2026.1126.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 66 fortsättning

Anders Wigelsbo (C), Ingela Kilholm Lindström (MP), Camilla Runerås (S), Johanna Ritvadotter (V) och Elisabet Pettersson (C) yrkar bifall till ledningsutskottets förslag.

Erik Hamrin (M) ändringsyrkar,

att skrivelser om följande införs i Sala kommuns remissvar;

- "Kommunen anser dock att det är mycket viktigt att säkerställa att det som anges gällande avtalets möjligheter att frångå LOU via Hamburgsamarbete håller för rättslig prövning innan avtal skrivs.",
- "att det solidariska betalningsansvaret måste återspegla parternas del av kostnaderna enligt samma beräkning som årsavgiften",
- "att villkoren för uppsägning i den händelse att avtalet förlängs automatiskt ses över. Att ha tre års uppsägelsestid för ett treårigt avtal är orimligt. Det är Sala kommuns uppfattning att uppsägelsestiden inte bör överstiga ett år.",
- "att denna samverkan behöver innehålla alternativ för hantering om någon av de tänkta parterna inte önskar delta i formell avtalsamverkan för att i stället stödja myggbekämpningen enbart via ett ekonomiskt stöd", samt
- "att tabellen som ligger till grund för avgiftsberäkningen uppdateras utifrån befolkningssiffrorna för 2025 då dessa tal, för Salas del, skiljer sig avsevärt från varandra mellan dessa två år".

Hanna Westman (SBä) och Tomas Bergling (M) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) ändringsyrkande.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) ändringsyrkanden mot avslag och finner ändringsyrkandena avslagna.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att anta remissvaret på Framtida organisation av myggproblematiken vid Nedre Dalälvsområdet i enlighet med bilaga KS 2026.1126.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) ändringsyrkanden och inkommer med skriftlig reservation:

" Myggproblematiken vid Nedre Dalälven påverkar människors vardag, möjligheten att bo och verka i området samt förutsättningarna för näringsliv och besöksnäring. Om ett nytt sätt att organisera arbetet nu ska tas fram måste det vara effektivt, rättssäkert och rimligt för de kommuner som deltar. Våra förslag syftar till att säkerställa just detta.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 66 fortsättning

Det är anmärkningsvärt att styret väljer att inte utgå från de problemytor vi belyser utan istället avslår våra förslag utifrån att det "för tidigt i processen" för att ta upp. Att så tidigt som möjligt påtala eventuella de brister och risker som vi ser är inte något dåligt och sannerligen inte ett problem.

Det skulle istället möjliggöra en bättre dialog och smidigare arbete när det skarpa avtalet tas fram. Att vänta in ännu en remissrunda är precis den typen av byråkratisk lathet och förvaltande tankesätt som leder till att beslut drar ut på tiden. Något vi är allt för vana vid.

Istället för att faktiskt granska våra invändningar väljer styret att gå vidare utan att ens säkerställa om det är juridiskt möjligt att använda undantag från LOU genom ett så kallat Hamburgsamarbete. Att med öppna ögon ta den risken är antingen naivt eller oansvarigt.

Det är också svårt att förstå varför man inte vill säkerställa att det solidariska betalningsansvaret fördelas utifrån parternas inbördes storlek, att uppsägningsvillkoren är rimliga eller att det finns möjlighet för fler aktörer att bidra ekonomiskt utan att bindas upp i formella avtal.

Inte ens så enkla saker som att uppdatera avgiftsunderlaget med aktuella befolkningssiffror anses värda att ta vidare. Det säger en del om ambitionsnivån.

När majoriteten avfärdar detta utan vidare signalerar man att risker inte behöver tas på allvar och att kvalitet i genomförandet är underordnat att snabbt komma vidare. Snacka om att bädda för problem.

Vi ser styrets hantering av våra förslag som att det är viktigare för dem att slippa ge oss rätt i sak än att kunna förmedla potentiella problem tidigt. Det är både tråkigt och illavarslande.

Mot denna bakgrund reserverar vi oss mot kommunstyrelsens beslut till förmån för Erik Hamrins (M) tilläggsyrkanden."

Skickas till
Sandvikens kommun

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 67 Måltidspriser 2027 samt årligen framöver

INLEDNING

Måltidsenheten är en nollfinansierad köp- och säljverksamhet inom tekniska kontoret. Antalet beställda och serverade måltider ska ge den intäkt som krävs för att täcka måltidsenheten fasta och rörliga kostnader för att bedriva ordinarie verksamhet inom förskola, skola och vård- och omsorgs måltider på särskilda boenden samt matlådor till personer i eget boende.

Livsmedelspriser, förbrukningsvaror och löneökningar ersätts inte med uppskrivning såsom för de enheter som har budgetram. Hyreskostnader för köken indexeras årligen enligt PKV.

Prisindex för kommunal verksamhet (PKV) är avsett att användas för kommunerna som underlag vid beräkning av kostnadernas utveckling i fasta löner och priser.

Ekonomiska konsekvenser

- Att säkerställa att ökade löpande kostnader såsom fasta löner och priser i form av livsmedel, förbrukningsmaterial, fast personalkostnad och hyror för Måltidsenheten indexeras årligen enligt PKV utan ett beslut i kommunstyrelsen.
- Detta ger även beställande verksamheter inom skolkontoret och vård och omsorgskontoret samt måltidsenheten en tydlighet i ökade kostnader av såväl interna som externa måltidspriser

Beslutsunderlag

KS 2026.1088 - Missiv från tekniska kontoret, måltidsenheten

Ledningsutskottets beslut § 64, 2026-03-25

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar, att årligen indexera måltidspriser enligt PKV.

Anders Wigelsbo (C) och Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar bifall till ledningsutskottets förslag.

Erik Hamrin (M) yrkar, att kommunstyrelsen beslutar, att för verksamhetsåret 2027 indexera måltidspriser enligt PKV.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 67 fortsättning

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,
att årligen indexera måltidspriser enligt PKV.

Protokollsanteckning från Anders Wigelsbo (C)

Indexeringen av måltidskostnader har varit omdebatterad i flera år, vilket lett till stora osäkerheter för såväl Måltidsenheten som för de verksamheter som betalar för de måltider som serveras. Under 2025 inleddes därför ett utvecklingsarbete för att hitta en långsiktigt hållbar modell.

Vi i Samverkan för Sala är mycket nöjda med utredningens utfall, som blev att indexera måltidspriserna enligt PKV.

Det beslut som nu fattats säkerställer långsiktighet och förutsägbarhet kring måltidskostnaderna för såväl Måltidsenheten som för de verksamheter, främst skola och vård och omsorg, som nyttjar tjänsterna.

Att indexera enligt PKV kopplar dessutom kostnaderna till kostnadsutvecklingen, vilket gör att indexeringen säkerställer att den politiskt beslutade ambitionsnivån kan upprätthållas. Kort sagt, om kostnaderna generellt ökar, så ökar måltidspriset. Om kostnaderna generellt minskar, så minskar måltidspriset.

Det finns dessutom alla möjligheter att i framtiden justera ned nivåerna för den som eventuellt skulle vilja sänka ambitionerna och därmed kvalitén på de måltider som serveras i förskolor, skolor och på äldreboenden. Det vill dock inte vi i Samverkan för Sala.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

" Att avsäga sig möjligheten att påverkas verksamheternas kostnadsutveckling är ett sätt att undfly sitt politiska ansvar. Och det är precis vad styrets partier gör med detta beslut.

Sala kommun har redan en fungerande ordning där måltidspriserna räknas upp genom ett årligt politiskt beslut i samband med budgetarbetet. Det ger både struktur och möjlighet till rimliga avvägningar utifrån det ekonomiska läget.

Att använda PKV som underlag är klokt. Det är ett relevant index som speglar kostnadsutvecklingen i kommunal verksamhet. Men just därför har det också varit klokt att hantera frågan årsvis, i rätt sammanhang och med möjlighet för kommunstyrelsen att faktiskt ta ställning.

Nu befinner sig dessutom måltidsenheten i ett förändringsarbete där hela modellen kan komma att göras om. Om verksamheten går mot rambudget i stället för pris per

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 67 fortsättning

måltid blir dagens konstruktion i praktiken överspelad. Att då låsa fast framtida uppräknings i den gamla modellen är inte bara märkligt, utan direkt dålig styrning.

Beslutet innebär i praktiken att kommunstyrelsen frivilligt ger upp inflytande över en kostnadspost som borde prövas löpande. I en kommun med ansträngd ekonomi är det inte seriöst att bygga in automatiska uppräknings utan politisk prövning.

Pengarna kommer trots allt någonstans ifrån. Får måltidsenheten en garanterad ökning, då är det någon annan verksamhet som får hålla tillbaka. Enligt oss är det därför oklokt beslut som kommunstyrelsen fattat.

Mot denna bakgrund reserverar vi oss mot kommunstyrelsens beslut till förmån för Erik Hamrins (M) tilläggsyrkanden.”

Skickas till
Tekniska kontoret, måltid
Ekonomienheten

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 68 Revisionsrapport - Granskning av lokalförsörjningsprocessen

INLEDNING

Kommunens revisorer har genomfört en granskning av lokalförsörjningsprocessen med syfte att undersöka om kommunstyrelsen har en tillräcklig styrning och kontroll för att säkerställa en ändamålsenlig lokalförsörjning. Granskningen har utförts enligt god revisionsd i kommunal verksamhet och Skyrevs normer.

Revisorerna har i denna rapport valt att ta hänsyn till att granskningen genomförts under pågående utvecklingsarbete.

Genom att ta hänsyn till det pågående utvecklingsarbetet kunde granskningen ge en mer balanserad och konstruktiv bedömning, som både speglar nuläget och ger vägledning för fortsatt förbättring. Detta ökar rapportens relevans och nytta för kommunen.

Granskningen utgick från följande revisionsfrågor:

1. Beaktas demografisk utveckling och förändrade verksamhetsbehov på ett ändamålsenligt sätt i kommunens lokalförsörjningsplanering?
2. Finns det rutiner för att bedöma och prioritera lokalbehov utifrån verksamhetens krav och ekonomiska ramar?
3. Är roller och ansvar tydligt definierade mellan förvaltningar, fastighetsenhet och verksamheter?
4. Hur följs lokalförsörjningsprocessen upp och utvärderas för att säkerställa att lokalerna används effektivt och att verksamheternas behov tillgodoses?
5. Finns det analyser och åtgärdsplaner för att komma till rätta med verksamhet Fastighets underskott?

Ekonomiska konsekvenser

Det pågående arbetet på fastighet kommer att resultera i en mer strukturerad verksamhet med ökad kostnadskontroll och mer precis uppföljning. Det i sin tur kommer att leda till ökad evidens på beslutsunderlag och en lägre kostnad för Sala kommun.

Beslutsunderlag

KS 2026.1127 – Missiv

KS 2026.1128 – Yttrande över revisionsrapport Granskning av lokalförsörjningsprocessen

KS 2026.429 - Revisionsrapport - Granskning av lokalförsörjningsprocessen

KS 2026.428 – Missiv till granskningsrapport

KS 2026.1304 – Koalition Salas förslag till reviderad tjänsteskrivelse över revisionsrapport - Granskning av lokalförsörjningsprocessen

Ledningsutskottets beslut § 66, 2026-03-25

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 68 fortsättning
Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,
att till kommunens revisorer avge yttrande över revisionsrapport, Granskning av
lokalförsljningsprocessen i enlighet med bilaga KS 2026.1128.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ledningsutskottets förslag.

Erik Hamrin (M) yrkar,
att kommunstyrelsen beslutar,
att till kommunens revisorer avge yttrande över revisionsrapport, Granskning av
lokalförsljningsprocessen i enlighet med bilaga KS 2026.1304.

Erik Hamrin (M) tilläggsyrkar,
att kommunstyrelsen för egen del beslutar att uppdra till kommundirektören att till
kommunstyrelsens sammanträde i augusti 2026 inkomma med en uppföljning över
de åtgärder i remissvaret som ska göras klart under Q2 2026.

Hanna Westman (SBä) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) samtliga yrkanden.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och
finner ledningsutskottets förslag bifallet

Ordförande ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner
tilläggsyrkandet bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att till kommunens revisorer avge yttrande över revisionsrapport, Granskning av
lokalförsljningsprocessen i enlighet med bilaga KS 2026.1128, samt
att uppdra till kommundirektören att till kommunstyrelsens sammanträde i augusti
2026 inkomma med en uppföljning över de åtgärder i remissvaret som ska göras
klart under Q2 2026.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric
Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins
(M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

" Vi reserverar oss mot kommunstyrelsens beslut att inte anta vårt justerade förslag
till svar.

Även om det till del handlar om språkliga skillnader så finns det punkter där det
faktiskt gör skillnad. Kanske mest avseende ambitionen att faktiskt förbättra våra
prognoser och analyser av avvikelserna från dessa.

Kritiken från revision är svidande och även om det såklart är tacksamt att
revisionen väljer att vara "schysst" nog att ge mindre allvarliga bedömningar givet
det arbete som görs så behöver kommunstyrelsen visa att vi menar allvar med att ta
itu med den bristfällighet som lokalhanteringen omgärdats av.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 68 fortsättning

Därför finner vi det gott att kommunstyrelsen ställer sig bakom vårt förslag om en redovisning av de utfästelser som ges i svaret till revisionen.

Det förtar dock inte behovet av de förändringar vi föreslår. Även om svaret är välstrukturerat hade det behövt kompletteras med våra förslag.

Mot den bakgrunden kan vi inte ställa oss bakom förslaget och därför reserverar vi oss mot beslutet i denna punkt till förmån Erik Hamrins (M) yrkanden”.

Skickas till
Kommunrevisionen
Kommundirektören

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 69 Hemställan om medel ur kommunstyrelsens förfogande för badhus

INLEDNING

Badhuset i Sala har börjat nå sin tekniska livslängd och är i behov av större underhållsåtgärder

För 2025 tilldelade kommunstyrelsen medel från förfogandet i syfte att genomföra tekniska utredningar på badhus för bedömning av byggnadens tekniska skick, livslängd och underhåll, enligt beslut i kommunstyrelsen den 15 januari 2025, § 5.

Övergripande genomförd teknisk utredning samt miljöinventering är utförd, i vilken fler professioner inom respektive område anlitas. Slutanalysen visar på fler delar i byggnadens material, funktion och skick som är bristfälliga och med underhållsbehov.

Utifrån tekniska utredningen finns tydlig rekommenderade åtgärder för att upprätthålla funktion i badhuset samt att säkra arbetsmiljö.

I det politiska uppdraget, (Strategisk plan och budget 2026–2029) som tilldelats Tekniska kontoret är upptaget i verksamhetsplan för 2026 att genomföra:

- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att tillsammans med kultur- och fritidsnämnden fortsätta arbetet för framtidens badhus i kommunen:

I detta politiskt prioriterade projekt är ambitionen att skapa en så bra och tydlig grund som möjligt, i tidigt skede i projektet, så förväntningar speglar den politiska viljan, om att bygga ett nytt badhus.

För att möta uppdraget behövs medel för resurser och fortsatt projektplanering.

Ekonomiska konsekvenser

Budgeterade driftmedel inom ram för verksamhet Fastighet för 2026 är budgeterat till 500tkr. Dessa avser endast dagliga drift och mindre åtgärder och räcker inte till att förlänga livscykel och upprätthålla de krav och ökad kvalitet som byggnaden är i behov av.

Del av medel från kommunstyrelsens förfogande avser därför läggas på ökat driftunderhåll, utifrån teknisk utredning, av befintligt badhus under 2026.

Del av medel från kommunstyrelsens förfogande avser tillsättning tekniskt konsultstöd för projektledning och för att återuppta förstudie för inriktningsbeslut (Kommunstyrelsen 23 oktober 2023, §147) inför byggnation av nytt badhus i Sala kommun.

Beslutsunderlag

KS 2026.1130 – Missiv

Ledningsutskottets beslut § 69, 2026-03-25

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 69 fortsättning

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar, att Tekniska kontoret Fastighet, för år 2026, tilldelas 5 000 000 kronor för utökad driftunderhåll av befintligt badhus samt medel för projektarbetet inför byggnation av nytt badhus, att tas ur kommunstyrelsens förfogande.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ledningsutskottets förslag.

Erik Hamrin (M) yrkar, att ärendet återremitteras för att få detaljerade uppgifter kring hur medlen från förfogandet ska användas.

Erik Hamrin (M) yrkar, i det fall ärendet inte återremitteras, att Tekniska kontoret Fastighet, för år 2026, tilldelas 3 000 000 kronor för utökad driftunderhåll av befintligt badhus samt medel för projektarbetet inför byggnation av nytt badhus.

Hanna Westman (SBä), Henric Eriksson (SD) och Tomas Bergling (M) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) samtliga yrkanden.

Beslutsgång

Ordföranden ställer frågan om ärendet ska återremitteras eller avgöras idag och finner att ärendet ska avgöras idag.

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att Tekniska kontoret Fastighet, för år 2026, tilldelas 5 000 000 kronor för utökad driftunderhåll av befintligt badhus samt medel för projektarbetet inför byggnation av nytt badhus, att tas ur kommunstyrelsens förfogande.

Protokollsanteckning från Amanda Lindblad (S)

Under mandatperioden har en långtgående diskussion förts kring den skillnad i syn som finns på hanteringen av kommunstyrelsens förfogande. Vi i Samverkan för Sala ser att den hantering som många kommuner och regioner har där planerade engångsposter budgeteras till förfogandet redan i ordinarie budgetprocess har många fördelar. Eftersom engångsposterna skiljs från den löpande driften kan tvärslag mellan år som orsakas av tillfälligheter pareras utan att grundverksamheten och den fast anställda personalen påverkas.

Detta har alltså tillämpats även för denna kostnadspost. Då prioriteringen aviserades i budgetprocessen som en post för ett år kunde den hanteras i kommunstyrelsens förfogande tillsammans med en rad andra poster. Inom förfogandets omslutning finns också ett utrymme för egentligt oförutsett varje år för oplanerade kostnader.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 69 fortsättning

Eftersom detta beslut endast behandlar den planerade utgiften som varit planerad sedan budgetbeslutet i juni 2025 är detta beslut bara ett verkställande av antagen hantering. Medlen kommer att gå till driftinsatser för badhuset parallellt med arbete för framtidens badhus.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

" Vi reserverar oss mot beslutet att tilldela Tekniska kontoret Fastighet 5 000 000 kronor ur kommunstyrelsens förfogande utifrån att vi inte kan se hur pengarna ska användas.

Frågan om Salas badhus har diskuterats, utretts och skjutits på framtiden i över ett decennium. Under tiden har problemen vuxit. Nu står det också klart, genom den tekniska utredning som tagits fram, att badhuset har nått en punkt där omfattande åtgärder krävs för att det ens ska kunna hållas i drift de kommande åren.

Det är i sig allvarligt. Men det som gör saken ännu värre är att styret fortfarande inte förmår hantera frågan på ett sätt som inger förtroende. Trots att läget är så pass allvarligt väljer man ännu en gång att komma med ett underlag som är alltför löst hållet för att kommunstyrelsen på ett seriöst sätt ska kunna ta ställning till det.

Av handlingarna framgår att 500 tkr finns budgeterade för den löpande driften under 2026 och att dessa medel inte räcker till de åtgärder som nu bedöms nödvändiga. Därför begärs ytterligare 5 miljoner kronor ur kommunstyrelsens förfogande. Det är mycket pengar och just därför måste det också ställas krav på tydlighet.

Det anser vi inte är fallet här. I beslutet sägs bara att medlen ska användas till "utökat driftunderhåll av befintligt badhus samt medel för projektarbetet inför byggnation av nytt badhus". Det är för oprecist. I detta läge bör vi kunna få svar på grundläggande frågor;

Hur mycket ska gå till akuta åtgärder i det befintliga badhuset? Hur mycket ska gå till projektarbete? Vilka konkreta insatser avses? Vad är absolut nödvändigt, och vad är sådant som skulle kunna vänta?

På de frågorna får kommunstyrelsen inga riktiga svar och det är vi inte med.

Kommunstyrelsens förfogande är inte till för att användas som någon allmän påse pengar när styret inte orkar eller vill planera eller redovisa sina prioriteringar ordentligt. Det är kommunstyrelsens enda egentliga nödkassa, och när miljonbelopp ska tas därifrån måste det vara glasklart vad pengarna ska användas till.

Annars går det inte att göra en rimlig bedömning, och då går det inte heller att väga detta mot andra behov i kommunen.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 69 fortsättning

Det är också detta som gör hela hanteringen så problematisk. Efter mer än tio år av diskussioner står Sala fortfarande utan en tydlig väg framåt i badhusfrågan. Styret har haft gott om tid, men har ändå inte lyckats presentera en lösning som innehåller tydliga alternativ, finansiering och verkliga vägval.

I stället hamnar vi nu i ett läge där Salaborna först får betala priset för att frågan dragits i långbänk, och sedan förväntas acceptera att miljoner tas ur förfogandet utan att det redovisas ordentligt vad de ska gå till.

När styret inte ens vill gå med på det förstärks intrycket av att man fortfarande försöker hantera en av kommunens största och mest långdragna frågor utan att fullt ut ta ansvar för vare sig innehåll eller kostnad.

Mot den bakgrunden kan vi inte ställa oss bakom beslutet. Därför reserverar vi oss mot beslutet i denna punkt till förmån för våra egna förslag.”

Skickas till
Tekniska kontoret, Fastighet
Ekonomienheten

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 70 Bokslut 2025 Sala kommun

INLEDNING

Årets resultat för 2025 uppgick till 29 mnkr, vilket ger en positiv budgetavvikelse på 25,4 mnkr. Nämndernas sammanlagda budgetavvikelse efter budgetrevidering om 49,5 mnkr uppgår till +23,8 mnkr.

Den sammantagna bedömningen är att kommunen har en svag utveckling av indikatorerna som mäter de övergripande utvecklingsmålen. Tre av de finansiella målen uppnås och sammantaget bedöms de som uppnådda. Helhetsbedömningen blir att kommunen delvis uppnår god ekonomisk hushållning.

Ekonomiska konsekvenser

Vid fastställande av resultat enligt balanskravet ska realisationsvinster och orealiserade vinster i värdepapper räknas ifrån årets resultat. Det ekonomiska resultatet enligt balanskravet uppgår till +26,5 mnkr vilket innebär att Sala kommun inte har uppfyllt balanskravet 2025.

Uppkomna negativa balanskravsresultat ska enligt regelverket återställas inom tre år.

Balanskravsresultatet från 2023 och 2024 summerar ihop till ett ingående återställandekrav på 129,8 mnkr. 2025 års balanskravsresultat bidrar till att återställa en stor del av underskottet från 2023. Resterande del, 6,1 mnkr, ska enligt regelverket återställas senast under 2026.

Då en stor del av underskottet från 2024 kopplas till kraftigt ökade pensionskostnader åberopades synnerliga skäl för att återställa underskottet över en längre period än regelverket föreskriver. Ett återställande på tre år bedömdes inte som rimligt då det skulle få alltför stora konsekvenser för den löpande verksamheten.

Enligt beslut, KF § 36 den 28 april 2025, återställs det negativa balanskravsresultatet från 2024 genom det budgeterade resultatet senast 2030.

Beslutsunderlag

- KS 2026.1131 - Missiv
- KS 2026.1132 - Årsredovisning Sala kommun 2025
- KS 2026.1133 - Nämndernas verksamhetsberättelser 2025
- KS 2026.1134 - Uppföljning internkontrollplaner 2025
- KS 2026.1135 - Begäran om TA investeringar från 2025
- KS 2026.1136 - Nämndernas beslutsprotokoll 2025
- KS 2026.1137 - Årsredovisning Salabostäder AB
- KS 2026.1138 - Årsredovisning Sala-Heby Energi AB
- KS 2026.1139 - Årsredovisning Sala Silvergruva AB

Ledningsutskottets beslut § 70, 2026-03-25

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 70 fortsättning

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att Årsredovisningen för 2025 godkänns,
att godkänna de i bokslutet vidtagna bokföringsåtgärderna,
att godkänna de av nämnderna/styrelsen redovisade budgetavvikelserna,
att fastställa tilläggsbudget för 2026 års investeringsbudget med 19 mnkr i enlighet med bilaga KS 2026.1135,
att godkänna uppföljningen av nämndernas internkontrollplaner i enlighet med bilaga KS 2026.1134, samt
att fastställa balanskravsresultatet till +26,5 mnkr.

Anders Wigelsbo (C), Camilla Runerås (S), Johanna Ritvadotter (V), Elisabet Pettersson (C) och Ingela Kilholm Lindström (MP) yrkar bifall till ledningsutskottets förslag.

Erik Hamrin (M) yrkar,
att godkänna de i bokslutet vidtagna bokföringsåtgärderna,
att notera de av nämnderna/styrelsen redovisade budgetavvikelserna,
att fastställa tilläggsbudget för 2026 års investeringsbudget med 13 mnkr i enlighet med bilaga KS 2026.1135,
att godkänna uppföljningen av nämndernas internkontrollplaner i enlighet med bilaga KS 2026.1134, samt
att fastställa balanskravsresultatet till +26,5 mnkr.

Erik Hamrin (M) tilläggsyrkar,
att uppdra till kommundirektören att tillse till fullmäktiges behandling av bokslutet omarbeta målanalyserna i årsredovisningen och utifrån nämndernas verksamhetsberättelser för att skapa en analys som enbart omfattar de indikatorer och nyckeltal där det finns mätvärden för året 2025, samt
att analysen ska göras utifrån Sala kommuns eget resultat, inte i relation till andra kommuners resultat.

Henric Eriksson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) samtliga yrkanden.

Beslutsgång

Ordförande ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner ledningsutskottets förslag bifallet.
Ordförande ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.

BESLUT

Kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att Årsredovisningen för 2025 godkänns,
att godkänna de i bokslutet vidtagna bokföringsåtgärderna,
att godkänna de av nämnderna/styrelsen redovisade budgetavvikelserna,

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 70 fortsättning

att fastställa tilläggsbudget för 2026 års investeringsbudget med 19 mnkr i enlighet med bilaga KS 2026.1135,
att godkänna uppföljningen av nämndernas internkontrollplaner i enlighet med bilaga KS 2026.1134, samt
att fastställa balanskravsresultatet till +26,5 mnkr.

Reservation

Erik Hamrin (M), Tomas Bergling (M), Magnus Edman (SD), Per Palfelt (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkanden och inkommer med skriftlig reservation:

" Bokslutet för 2025 visar ett mönster som vi sett under flera år. Flera nämnder når inte sina ekonomiska mål, och de överskott som ändå redovisas är i flera fall en följd av att styret via ändringsbudget sänkt resultatkravet och tillfört medel.

Det kan framstå som en enkel lösning, men det löser inga strukturella problem. Tvärtom riskerar det att försvaga den ekonomiska styrningen.

Med tanke på de underskott som byggts upp de senaste åren är behovet av starka resultat uppenbart. Trots det når kommunen inte ens upp till det som normalt ses som lägsta nivå för god ekonomisk hushållning, ett resultat på 2%.

Som vanligt vill vi vara tydliga med att Koalition Sala ser allt det hårda arbete som görs i verksamheterna i de tuffa läge vi befinner oss i. Vår personal har gjort betydande insatser för att hålla nere kostnaderna. Det förtjänar ett erkännande och ett varmt tack.

En sak som bekymrar är att det i de verksamheter som visar överskott så har detta i stor utsträckning uppnåtts genom lägre kostnader för personal, det vill säga mer jobb för de som är kvar. Det är ensamt inte en långsiktigt hållbar väg till en bra, trygg och trivsamt arbetsmiljö.

Bakgrunden till vår reservation är dock framför allt kopplad till hur kommunstyrelsen väljer att hantera uppföljningen.

Att ersätta formuleringen "notera" med "godkänna" när det gäller budgetavvikelse är inte en detaljfråga. Det är vår bestämda uppfattning att det inte är kommunstyrelsens uppgift att "godkänna" avvikelser. Det innebär nämligen i praktiken att vi i efterhand legitimerar avsteg från beslutad budget utan att tydligt pröva orsaker eller ansvar. Kommunstyrelsen bör i stället ta avvikelserna till protokollet för vidare analys och åtgärder. Annars riskerar vi att signalera en alltför okritisk syn på budgetdisciplin.

Vi ser också problem med att överföra exploateringsmedel för Bältarhagenprojektet utan närmare prövning. I ett ekonomiskt ansträngt läge måste vi vara återhållsamma. Om medlen inte användes 2025 bör det redovisas varför de nu behövs 2026, och varför befintliga ramar inte räcker.

Mest bekymmersamt är dock hanteringen av målanalyserna i årsredovisningen. Att analysera måluppfyllelse baserat på indikatorer där aktuella mätvärden saknas

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 70 fortsättning

riskerar att ge en missvisande bild. Utan relevant data blir analysen i praktiken en bedömning utan grund. Det är inte ett seriöst sätt att följa upp verksamheten och ett fullständigt slöseri med kommunens resurser. Det enda vi får är information om uppfattningar om läget, inte det faktiska läget.

Det är också problematiskt att i hög grad luta sig mot jämförelser med andra kommuner i stället för att tydligt redovisa den egna utvecklingen. Målsättningar som är uppsatta relativt andra är förrådiska. Vi kan se ut att ha blivit bättre, men egentligen blivit sämre utan att det märks. Det enda som krävs är att någon av de vi jämförs med har ett resultat som försämras mer än vårt.

Och sådant ser ju bra ut på papper, men för den brukare inom äldreomsorgen som faktiskt fått det sämre så är det en klen tröst att vår utvärdering säger att vi relativt andra kommuner blivit bättre. För att kunna fatta rätt beslut måste vi veta hur det faktiskt går i Sala – inte hur det ser ut någon annanstans. Vårt förslag var enkelt: analysera det som faktiskt kan mätas, och gör det utifrån Sala kommuns egna resultat.

Sammantaget innebär beslutet i denna punkt mindre tydlighet, svagare uppföljning och en risk för att avvikelser och brister inte hanteras med den skärpa som krävs. Det är inte en utveckling vi kan ställa oss bakom. Sala har en lång väg att vandra till en ekonomi som håller över tid.

Mot denna bakgrund reserverar vi oss mot beslutet till förmån för Erik Hamrins (M) yrkanden i denna punkt.”

Skickas till
Kommunfullmäktige

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 71 Redovisning av medborgarförslag/e-förslag som ej behandlats inom ett år, våren 2026

INLEDNING

Enligt kommunallagen, 5 kap 35 §, ska medborgarförslag beredas så att kommunfullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att medborgarförslaget väcktes. Om beredning inte kan avslutas inom denna tid, ska detta och vad som kommit fram vid beredningen anmälas till kommunfullmäktige inom samma tid. Kommunfullmäktige får då avskriva medborgarförslaget från vidare handläggning.

Enligt kommunfullmäktiges arbetsordning ska kommunstyrelsen göra denna redovisning vid kommunfullmäktiges ordinarie sammanträden i april och oktober.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.1154 – Missiv

KS 2026.1155 – Redovisning av medborgarförslag/e-förslag som ej behandlats inom ett år, våren 2026

Ledningsutskottets beslut § 57, 2026-03-25

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna

Skickas till
Kommunfullmäktige

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 72 **Redovisning av motioner som ej behandlats inom ett år, våren 2026**

INLEDNING

Enligt kommunallagen, 5 kap 35 §, skall motioner beredas så, att fullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att motionen väcktes. Om beredning inte kan avslutas inom denna tid, skall detta och vad som kommit fram vid beredningen anmälas till fullmäktige inom samma tid. Fullmäktige får då avskryva motionen från vidare handläggning.

Enligt fullmäktiges arbetsordning skall kommunstyrelsen göra denna redovisning vid fullmäktiges ordinarie sammanträden i april och oktober.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser

Beslutsunderlag

KS 2026.1157 – Missiv

KS 2026.1158 - Redovisning av motioner som ej behandlats inom ett år, våren 2026

Ledningsutskottets beslut § 58, 2026-03-25

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,
att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna

Skickas till
Kommunfullmäktige

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 73 **Redovisning av verkställande av bifallna motioner och medborgarförslag, våren 2026**

INLEDNING

Kommunfullmäktige beslutade 29 januari 2009, § 10, att bifalla *Motion om redovisning av verkställandet av bifallna motioner och medborgarförslag*. Motionären föreslog att kommunfullmäktige ska erhålla en redovisning av de motioner och medborgarförslag som bifallits med ännu inte verkställts.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet innebär inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

KS 2026.1159 – Missiv

KS 2026.1160 - Redovisning av verkställande av bifallna motioner och medborgarförslag, våren 2026

Ledningsutskottets beslut § 59, 2026-03-25

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att godkänna redovisningen och lägga den till handlingarna.

Skickas till

Kommunfullmäktige

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 74 Muntliga rapporter

Västmanlands Miljö- och klimatråd

Anders Wigelsbo (C) informerar från Västmanlands miljö- och klimatråd den 27 mars 2026.

Temat för mötet var engagemang kring miljö- och klimatfrågor. Hur ska näringsliv, organisationer och enskilda engageras i dessa frågor? Olika verksamheter informerade under dagen, bland andra den ideella föreningen Vetenskap och Allmänhet samt Region Västmanland.

Rådet delar varje år ut ett miljö- och klimatpris för att uppmärksamma innovativa och framstående satsningar inom miljö- och klimatområdet. 2025 års vinnare är Kilbo skola och Tappebosjöarnas fiskevårdsförening.

Sammanträde Strategisk regional beredning, SRB

Amanda Lindblad (S) informerar att SRB sammanträder den 17 april. Punkter på dagordningen är bland andra trygghetsfrågor samt SRB och politiska samverkansgrupper - kommande mandatperiod.

Länsdelssamråd och påverkansarbete kollektivtrafik

Amanda Lindblad (S) och Erik Hamrin (M) har deltagit i länsdelssamråd. Dialog förs i olika forum med anledning av problem med avgångar inom kollektivtrafiken, specifikt tågtrafiken. Det rör både inställda avgångar, förseningar och ersättningstrafik under perioden då dalabanen rustas årligen. Dialog förs inom Dalabanans intressenter, med Region Västmanland och mot SJ.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,
att kommunstyrelsen beslutar,
att lägga informationen till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,
att lägga informationen till handlingarna.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 75

Nämndinitiativ från Erik Hamrin (M); Utred förutsättningarna för en snabb avveckling av effektagifterna inom SHEAB

INLEDNING

Erik Hamrin (M) väcker rubricerat nämndinitiativ.

Initiativtagaren beskriver att under senare tid har de så kallade effektagifterna i elnätsavgiften väckt stor uppmärksamhet och kritik. För många hushåll, företagare och lantbrukare innebär avgiften en svårförutsägbar och ibland kraftigt ökad kostnad, särskilt under perioder med högt effektuttag.

Initiativtagaren yrkar:

att kommunstyrelsen, i sin roll som ägare av Sala-Heby Energi AB, initierar ett tillägg till nuvarande ägardirektiv om att bolaget ska utreda förutsättningarna för en avveckling av effektagifter i elnätsverksamheten i enlighet med initiativets innehåll, samt återrapportera resultatet till bolagets styrelse senast i juni 2026.

Beslutsunderlag

KS 2026.202 – Nämndinitiativ från Erik Hamrin (M)

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

att kommunstyrelsen beslutar,

att nämndinitiativet får väckas och överlämnas till kommunstyrelsen för hantering.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att nämndinitiativet får väckas och överlämnas till kommunstyrelsen för hantering.

Skickas till
Kommunstyrelsen

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 76 Övriga frågor

Företagsvecka och Silverglans

Anders Wigelsbo (C) och Amanda Lindblad (S) informerar att den årliga företagsveckan har ägt rum i Sala kommun. En rad aktiviteter genomfördes tillsammans med kommunen, företag, organisationer och andra aktörer. Tjänstepersoner och förtroendevalda har varit ute på företagsbesök runt om i kommunen.

Veckan avslutades med näringslivsgalan Silverglans, där priser delades ut till 2026 års vinnare i de olika kategorierna. Lindbloms Bilservice AB vann priset som årets företagare.

Trygghetsvandring

Amanda Lindblad (S) informerar att den 24 mars genomfördes en trygghetsvandring i östra Sala med deltagare från Sala kommun, Polisen, Salabostäder, Sala-Heby Energi AB samt politiska företrädare och medborgare. Syftet med vandringen var att skapa en gemensam bild av hur olika platser i området upplevs och vilka åtgärder som kan bidra till ökad trygghet.

Nominering till "Årets nyskapande chef"

Kommundirektör Daniel Holmvin informerar att han är nominerad till utmärkelsen "Årets nyskapande chef 2025". En utmärkelse som uppmärksammar det nytänkande ledarskapet inom offentlig sektor.

Priserna delas ut på konferensen Offentlig Chef i Stockholm den 6-7 maj.

Tillfälliga förlängda serveringstillstånd under fotbolls-VM 2026

Erik Hamrin (M) lyfter en fråga om möjligheten att utfärda tillfälliga serveringstillstånd att hålla längre öppettider eftersom Sveriges fotbollslandslag för herrar gått vidare till fotbolls-VM.

Amanda Lindblad (S) meddelar att enligt gällande riktlinje är det fullt möjligt för den aktör som önskar, att inkomma med en ansökan, och för bygg- och miljönämnden att besluta om längre serveringstider under event såsom fotbolls-VM eller annat, om ansökan uppfyller de krav som i övrigt gäller.

Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att kommunstyrelsen beslutar, att lägga informationen till handlingarna.

Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar, att lägga informationen till handlingarna.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Sonja Amanda Lindblad
Date: 2026-04-13 11:03:28
BankID refno: 019d8614-c476-734a-898c-fedc36653258



Ordförande: Amanda Lindblad

Signed by: Hanna Maria Westman
Date: 2026-04-13 11:06:22
BankID refno: 019d8617-6d6e-7d87-8fb1-f99e7f47c7fb



Ledmaot: Hanna Westman

Signed by: MALIN ELISABETH SELDÉN WAHLMAN
Date: 2026-04-13 11:12:24
BankID refno: 019d861c-d10f-70d2-b756-0895d45fcacf



Nämndsekreterare: Malin Seldén Wahlman