

Plats och tid	Gustaf Adolfsalen, onsdagen den 11 februari 2026 kl. 09.00 – 14.41 Ajournering kl.09.34 – 09.43 § 27, kl. 09.59 – 10.15, kl. 11.49 – 11.55 § 33, kl. 12.02 – 13.00
Närvarande	Se sidan 2
Utses att justera	Elisabet Pettersson (C)
Justeringens plats och tid	Digital justering måndagen den 16 februari 2026 klockan 09.00

Underskrifter	Sekreterare	-----	Paragrafer	17-41
		Malin Selldén Wahlman		
	Ordförande	-----		
		Amanda Lindblad (S)		
	Justerande	-----		
		Elisabet Pettersson (C)		

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat, justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Kommunstyrelsen		
Sammanträdesdatum	2026-02-11		
Datum för anslags uppsättande	2026-02-16	Datum för anslags nedtagande	2026-03-11
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelsens förvaltning, Kanslienheten		
Underskrift	-----		

## Närvarolista

Beslutande  
Ledamöter

Amanda Lindblad (S), *ordförande*  
Glenn Andersson (S)  
Anders Wigelsbo (C), *förste vice ordförande*  
Elisabet Pettersson (C)  
Ingela Kilholm Lindström (MP)  
Magnus Edman (SD)  
Tryggve Lindman (SD)  
Henric Eriksson (SD)  
Erik Hamrin (M), *andre vice ordförande*  
Hanna Westman (SBä)

Tjänstgörande ersättare

Stig Martinsson (S) ersätter Camilla Runerås (S)  
Rasmus Löfling (V) ersätter Johanna Ritvadotter (V)  
Viveca Molin (M) ersätter Tomas Bergling (M)

Närvarande ersättare

Magdalena Fredriksson (S)  
Thomas Calissendorff (S)  
Rickard Larsson (C)  
Marie-Anne Deleryd (C)  
Per Palfelt (SD)  
Michael PB Johansson (SD)  
Anette Vestlin (SD)  
Ulf Westman (SBä)  
Magnus Holm (KD)  
Mona Johansson (L)

Övriga deltagare

Josefin Gardeblad, kommunjurist, § 18  
Johanna Halén, enhetschef Vår- och Omsorg FO, § 26  
Felicia Thornander, avfallstrateg, VafabMiljö, deltar via Teams, § 30  
Rebecca Wijgård Molander, utvecklare, § 37  
Daniel Holmvin, kommundirektör kl. 09.00 – 12.00  
Arminé Kakanian, stabschef kl. 13.00 – 14.41  
Sandra Ahlbin, kanslichef  
Malin Sellén Wahlman, nämndsekreterare

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

## Innehållsförteckning

§ 17	Godkännande av föredragningslista	
§ 18	Revidering av underskriftsbemyndigande för kommunstyrelsen	2026/128
§ 19	Remiss av SOU 2025:101 Betänkandet Anpassningar till AI-förordningen – Säker användning, effektiv kontroll och stöd för innovation	2025/1132
§ 20	Remiss - Energimarknadsinspektionens rapport Ei R2025:10 Vätgas i systemet – en gasmarknad i omställning	2025/1079
§ 21	Ansökan från BRIS - Barnens rätt i samhället - om bidrag för verksamhetsår 2026	2025/516
§ 22	Ansökan från Brottsofferjouren Västmanlands ekonomiskt stöd för 2026.	2025/1172
§ 23	Ansökan om ekonomiskt stöd till Buffä Västmanlands verksamhet i Sala	2025/698
§ 24	Förslag till kommunala föreskrifter om användning av den allmänna VA-anläggningen i Sala kommun 2026	2026/51
§ 25	Lokal föreskrift om gångbanerenhållning mm	2025/1207
§ 26	Ansökan om avvikelse gällande att arbeta upp till 24 timmar i verksamheter med Bilaga J, inom Funktionsnedsättningsområdet (FO)	2026/100
§ 27	Remiss - Västmanlands regionala trafikförsörjningsprogram	2025/1121
§ 28	Delårsrapport 2025, Vafabmiljö kommunalförbund	2025/1231
§ 29	Delårsrapport 2025, Gemensam hjälpmedelsnämnd	2025/1232
§ 30	Revidering av avfallsföreskrifter	2025/1230
§ 31	Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete	2025/1136
§ 32	Översyn av kommunens medlemsskap 2025	2025/1223
§ 33	Tilläggsavtal till brytningsrättsavtal	2026/88
§ 34	Hemställan om medel ur kommunstyrelsens förfogande för moduletablering vid Kila skola	2025/1196
§ 35	Svar på nämndinitiativ från Erik Hamrin (M); Utvärdering av "Nattljus och vinterskimmer 2026"	2026/73
§ 36	Beslut om Salaambassadörer	2025/960
§ 37	Information om nya Socialtjänstlagen	2026/4
§ 38	Svar på nämndinitiativ från Erik Hamrin (M); Enhetlig ekonomisk rapportering i Sala kommuns nämnder	2026/74
§ 39	Svar på nämndinitiativ från Erik Hamrin (M); Ändringsbudget med anledning av nya befolkningssiffror	2026/75
§ 40	Muntliga rapporter	2026/4
§ 41	Övriga frågor	

KS § 17      Godkännande av föredragningslista

**BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar,

att lägga till följande ärende till föredragningslistan, *Beslut om Salaambassadörer*,  
samt

att i övrigt godkänna föredragningslistan i sin helhet.

## KS § 18 Revidering av underskriftsbemyndigande för kommunstyrelsen

### INLEDNING

Firmatecknare är en civilrättslig term som används beträffande personer som utsetts av styrelsen för till exempel ett aktiebolag eller en ekonomisk förening för att företräda bolaget eller föreningen och teckna dess firma. Begreppet firmatecknare finns inte i kommunallagen. Vem som företräder en kommun i avtalsrättsliga eller andra sammanhang avgörs av beslutanderättens fördelning i form av reglementen eller delegationsordningar. Kommunstyrelsen kan även i beslut ange vilka som får underteckna handlingar. I kommunens underskriftsbemyndigande framgår vilka politiker samt tjänstepersoner som har bemyndigats av kommunstyrelsen att teckna rättshandlingar å kommunens vägnar.

Underskriftsbemyndigandet behöver revideras för att återspegla den nuvarande organisationen och de tjänstepersoner som har rätt att underteckna handlingar.

### Ekonomiska konsekvenser

Ej relevant i detta ärende.

### Beslutsunderlag

KS 2026.405 – Missiv

KS 2026.404 - Underskriftsbemyndigande för kommunstyrelsen, reviderat 2026-01-26

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att kommunstyrelsen beslutar,

att, med redaktionell ändring, anta reviderat underskriftsbemyndigande i enlighet med bilaga KS 2026.404.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att, med redaktionell ändring, anta reviderat underskriftsbemyndigande i enlighet med bilaga KS 2026.404.

*Skickas till*

Kommunjurist  
Kanslienheten

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 19 Remiss av SOU 2025:101 Betänkandet Anpassningar till AI-förordningen – Säker användning, effektiv kontroll och stöd för innovation

**INLEDNING**

AI-förordningen som trädde i kraft den 1 augusti 2024 har nu i betänkandet *Anpassningar till AI-förordningen* (SOU 2025:101) analyserat vilka nationella anpassningar som krävs för att genomföra EU:s AI-förordning i svensk rätt inför att förordningen börjar tillämpas fullt ut den 2 augusti 2026.

Utredningen föreslår bland annat att reglera nationella behöriga myndigheter, marknads kontroll, sanktioner, sekretess, samordning samt innovationsfrämjande åtgärder. Post- och telestyrelsen (PTS) föreslås få en central roll som huvudansvarig marknads kontrollmyndighet, samordnande myndighet och gemensam kontaktpunkt, medan flera andra myndigheter ges sektors specifika tillsynsuppdrag, däribland Integritetsskyddsmyndigheten (IMY) och Finansinspektionen.

Ett omfattande system för marknadsövervakning och kontroll föreslås inklusive befogenheter att besluta om förelägganden, sanktionsavgifter och anmärkningar. Sanktioner ska i huvudsak kunna riktas även mot offentliga myndigheter. Betänkandet behandlar även frågor om sekretess, informationsutbyte och tystnadsplikt för att möjliggöra effektiv tillsyn och samverkan mellan myndigheter.

Förslagen innebär ökade uppgifter och finansieringsbehov för statliga myndigheter, medan kommuner och regioner inte bedöms påverkas i form av ökade kostnader eller inskränkningar i det kommunala självstyret.

**Ekonomiska konsekvenser**

Det aktuella remissvaret innebär inga direkta ekonomiska konsekvenser för Sala kommun.

**Beslutsunderlag**

KS 2026.292 – Missiv och yttrande

KS 2025.5529 - Remiss av SOU 2025:101, betänkandet *Anpassningar till AI-förordningen – Säker användning, effektiv kontroll och stöd för innovation*

Ledningsutskottets beslut § 6, 2026-01-28

**Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar, att till Regeringskansliet avge remissvar för betänkandet *Anpassningar till AI-förordningen (SOU 2025:101)*, i enlighet med bilaga KS 2026.292.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

KS § 19 fortsättning

**BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar,

att till Regeringskansliet avge remissvar för betänkandet *Anpassningar till AI-förordningen (SOU 2025:101)*, i enlighet med bilaga KS 2026.292.

*Skickas till*  
Regeringskansliet  
Kommunjurist

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 20 Remiss - Energimarknadsinspektionens rapport Ei R2025:10  
Vätgas i systemet – en gasmarknad i omställning

**INLEDNING**

Sala kommun har inbjudits att yttra sig över remiss av Energimarknadsinspektionens rapport *Vätgas i systemet – en gasmarknad i omställning*.

Kommunen är positiv till ambitionen att skapa ett modernt, transparent och hållbart regelverk för gas, biogas och vätgas, då dessa energibärare kan spela en viktig roll i energiomställningen.

Eftersom nuvarande naturgaslag inte omfattar vätgas och endast delvis berör biogas är flera av de föreslagna bestämmelserna helt nya för kommuner utan gasinfrastruktur. Sala kommun saknar idag gasnät men ser långsiktiga möjligheter inom:

- småskalig biogasproduktion,
- energilagring genom vätgas (Power-to-Gas),
- lokal reservkraft och industriell tillämpning,
- integrerade energisystem där el, fjärrvärme och vätgas samverkar.

Det är därför avgörande att lagstiftningen blir proportionerlig, flexibel och utvecklingsfrämjande, så att även mindre kommuner och aktörer kan bidra till utvecklingen av framtidens energimarknad.

**Ekonomiska konsekvenser**

Det aktuella remissvaret innebär inga direkta ekonomiska konsekvenser för Sala kommun.

**Beslutsunderlag**

KS 2026.298 – Yttrande över remiss - Energimarknadsinspektionens rapport Ei R2025:10 Vätgas i systemet – en gasmarknad i omställning

KS 2025.5207 - Remiss - Energimarknadsinspektionens rapport Ei R2025:10 *Vätgas i systemet – en gasmarknad i omställning*

Ledningsutskottets beslut § 7, 2026-01-28

**Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar, att till Klimat- och näringslivsdepartementet avge remissvar för Energimarknadsinspektionens rapport Ei R2025:10 *Vätgas i systemet – en gasmarknad i omställning*, i enlighet med bilaga KS 2026.298.

KS § 20 fortsättning

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

**BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar,

att till Klimat- och näringslivsdepartementet avge remissvar för Energimarknadsinspektionens rapport Ei R2025:10 *Vätgas i systemet – en gasmarknad i omställning*, i enlighet med bilaga KS 2026.298

*Skickas till*  
Klimat- och näringslivsdepartementet  
Sala Heby Energi AB

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 21      Ansökan från BRIS - Barnens rätt i samhället - om bidrag för verksamhetsår 2026

**INLEDNING**

Bris (Barnens rätt i samhället) är en barnrättsorganisation som stödjer barn utifrån barnets behov, mobiliserar samhället och lyfter barns röster på den politiska agendan. I det arbetet driver Bris den nationella stödlinjen för barn och ger stöd till barn på plats vid Brismottagningen i Stockholm. Via Brismottagningen erbjuder de ett fördjupat individuellt stöd, föräldraskapsstöd och gruppstöd för barn. Genom att göra barns röster hörda mobiliserar de samhället för barns rättigheter. För att möta det behov av stöd som barn och unga har idag och för att kunna fortsätta med sitt viktiga arbete, ansöker de om ekonomiskt bidrag för år 2026.

Bris, Region Mitt ansöker om 47 000 kronor i bidrag för år 2026.

**Ekonomiska konsekvenser**

Stödet finansieras genom tilldelning ur kommunstyrelsens förfogande med 47 000 kronor.

I kommunstyrelsens förfogande finns per den 19 januari 2026, 16 908 tkr tillgängligt.

**Beslutsunderlag**

KS 2026.300 – Missiv

KS 2025.2611 - Ansökan från Bris - Barnens rätt i samhället - om bidrag för verksamhetsår 2026

Ledningsutskottets beslut § 12, 2026-01-28

**Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,  
att till Bris, Region Mitt, bevilja verksamhetsbidrag om 47 000 kronor för år 2026,  
att tas ur kommunstyrelsens förfogande.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

**BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar,

att till Bris, Region Mitt, bevilja verksamhetsbidrag om 47 000 kronor för år 2026,  
att tas ur kommunstyrelsens förfogande.

*Skickas till*

Bris, Region Mitt  
Ekonomienheten

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 22      Ansökan från Brottsofferjouren Västmanland om ekonomiskt stöd för 2026.

**INLEDNING**

Brottsofferjouren (BOJ) Västmanland är en ideell förening som är politiskt och religiöst oberoende. Brottsofferjouren ger råd och stöd till brottsutsatta, anhöriga och vittnen, stödet är frivilligt samt kostnadsfritt.

Stödet utförs ideellt av volontärer (vilka inom BOJ benämns stödjare), dels av anställd personal. En viktig del av stödarbetet är att lyssna och bekräfta den stödsökanden samt att ge praktiska råd kring rättsprocessen och ersättningsfrågor. Stödet i domstol vid Västmanlands tingsrätt ger stöd och praktisk information till målsägande, vittnen och anhöriga i samband med rättegång. På uppdrag av Västerås stad tillhandhåller Brottsofferjouren Västmanland Stödcentrum för unga i Västerås.

Föreningen omfattar samtliga tio av länets kommuner.

Brottsofferjouren Västmanland äskar 6 kr/capita (137 058 kr) för verksamhetsår 2026.

**Ekonomiska konsekvenser**

Stödet finansieras genom tilldelning ur kommunstyrelsens förfogande med 137 058 kronor.

I kommunstyrelsens förfogande finns per den 19 januari 2026, 16 908 tkr tillgängligt.

**Beslutsunderlag**

KS 2026.301 – Missiv

KS 2025.5858 - Ansökan om Sala kommuns stöd till Brottsofferjouren Västmanlands verksamhet 2026

KS 2025.5859 - Årsredovisning samt revisionsberättelses 2024, Brottsofferjouren

KS 2025.5860 – Brukarenkät

KS 2025.5861 - Statistikrapport

Ledningsutskottets beslut § 13, 2026-01-28

**Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar, att till Brottsofferjouren Västmanland, bevilja verksamhetsbidrag om 137 058 kronor för år 2026, att tas ur kommunstyrelsens förfogande.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

KS § 22 fortsättning

**BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar,

att till Brottsofferjouren Västmanland, bevilja verksamhetsbidrag om 137 058 kronor för år 2026, att tas ur kommunstyrelsens förfogande.

*Skickas till*  
Brottsofferjouren Västmanland  
Ekonomienheten

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 23      Ansökan om ekonomiskt stöd till Bufff Västmanlands verksamhet i Sala

**INLEDNING**

Bufff Sverige (Barn och ungdom med förälder/familjemedlem i fängelse) är en nationell och oberoende barnrättsorganisation. Föreningen i Västmanland, Bufff Västmanland, är en av tolv lokalföreningar och ingår i riksorganisationen Bufff Sverige. Verksamheten riktar sig till barn och ungdom med förälder/familjemedlem i fängelse, häkte eller frivård. Lokalföreningen arbetar för att erbjuda målgruppen rättighetsbaserat och adekvat stöd på ett vardagsnära personligt plan.

Bufff Västmanland (fd Bryggan Sala) startades år 2008 och har sedan dess haft verksamhet mest i anslutning till anstalten Salberga. Bufff Västmanland har ett mycket bra samarbete med Kriminalvården och medverkar i föräldragrupper på häkten och fängelser, bland annat anstalten Salberga i Sala.

Buff Västmanland i Sala har lokal som erbjuder övernattning till mammor/vårdnadshavare som tillsammans med barn besöker sin pappa i häktet eller anstalten Salberga. I samband med besöket erbjuds stöd till familjerna.

Bufff Västmanland har en person heltidsanställd som arbetar med uppsökande verksamhet till skolor och socialkontor samt informationsbesök på anstalterna i området.

Bufff Västmanland ansöker om 60 000 kronor i bidrag för år 2026.

**Ekonomiska konsekvenser**

Stödet finansieras genom tilldelning ur kommunstyrelsens förfogande med 60 000 kronor.

I kommunstyrelsens förfogande finns per den 19 januari 2026, 16 908 tkr tillgängligt.

**Beslutsunderlag**

KS 2026.302 – Missiv

KS 2025.3576 - Ansökan om ekonomiskt stöd till Bufff Västmanlands verksamhet i Sala

Ledningsutskottets beslut § 14, 2026-01-28

**Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar, att till Bufff Västmanland, bevilja verksamhetsbidrag om 60 000 kronor för år 2026, att tas ur kommunstyrelsens förfogande.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

KS § 23 fortsättning

**BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar,

att till Buff Västmanland, bevilja verksamhetsbidrag om 60 000 kronor för år 2026,  
att tas ur kommunstyrelsens förfogande.

*Skickas till*  
Buff Västmanland  
Ekonomienheten

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 24 Förslag till kommunala föreskrifter om användning av den allmänna VA-anläggningen i Sala kommun 2026

**INLEDNING**

Branschorganisationen Svenskt Vatten har 2024 tagit fram ett nytt förslag till Kommunala föreskrifter om användningen av den allmänna VA-anläggningen (KFVA). Sala kommun behöver därför uppdatera nuvarande Allmänna bestämmelser för vatten och avlopp (ABVA) så att de överensstämmer med den nya branschstandarderna.

**Ekonomiska konsekvenser**

Föreskrifterna innebär inte några nya ekonomiska konsekvenser för kommunen eller fastighetsägare. De reglerar i huvudsak redan gällande skyldigheter enligt vattentjänstlagen.

**Beslutsunderlag**

KS 2026.310 – Missiv

KS 2026.311- Kommunala föreskrifter om användning av den allmänna VA-anläggningen (KFVA)

Allmänna bestämmelser för Sala kommuns allmänna vatten- och avloppsanläggning (ABVA)

Ledningsutskottets beslut § 20, 2026-01-28

**Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar, att upphäva gällande ABVA från den 1 augusti 2020, att anta reviderade Kommunala föreskrifter om användning av den allmänna VA-anläggningen (KFVA) enligt bifogad bilaga, KS 2026.311, samt att föreskrifterna träder i kraft den 1 mars 2026.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

**BESLUT**

Kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar, att upphäva gällande ABVA från den 1 augusti 2020, att anta reviderade Kommunala föreskrifter om användning av den allmänna VA-anläggningen (KFVA) enligt bifogad bilaga, KS 2026.311, samt att föreskrifterna träder i kraft den 1 mars 2026.

*Skickas till*

Kommunfullmäktige

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

## KS § 25 Lokal föreskrift om gångbanerenhållning med mera

### INLEDNING

Kommunfullmäktige beslutade den 29 augusti 2011, § 76, att samtliga styrdokument som beslutades före den 1 januari 2006 ska anses vara upphävda från och med den 1 januari 2011. Då verksamheten anser att Lokal föreskrift om fastighetsägarens åläggande om gångbanerenhållning är väsentligt, bör ett nytt styrdokument/föreskrift beslutas enligt de av fullmäktige tagna direktiven.

### Ekonomiska konsekvenser

Detta beslut medför inga ekonomiska konsekvenser.

### Beslutsunderlag

KS 2026.316 – Missiv

KS 2026.317 - Lokal föreskrift om fastighetsinnehavares åläggande om gångbanerenhållning

Ledningsutskottets beslut § 24, 2026-01-28

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar, att med stöd av 3 § lag (1998:814) med särskilda bestämmelser om gaturenhållning och skyltning, besluta att anta Lokal föreskrift om fastighetsinnehavarens åläggande om gångbanerenhållning, i enlighet med bilaga KS 2026.317.

Erik Hamrin (M) och Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ledningsutskottets förslag.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

### BESLUT

Kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar, att med stöd av 3 § lag (1998:814) med särskilda bestämmelser om gaturenhållning och skyltning, besluta att anta Lokal föreskrift om fastighetsinnehavarens åläggande om gångbanerenhållning, i enlighet med bilaga KS 2026.317.

*Skickas till*

Kommunfullmäktige

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 26

Ansökan om avvikelse gällande att arbeta upp till 24 timmar i verksamheter med Bilaga J, inom Funktionsnedsättningsområdet (FO)

**INLEDNING**

Ansökan om avvikelse gäller för gruppbestäderna Karpvgatan 2 våning 1, Karpvgatan 1, Jakobsbergsgatan 30b, korttidsboende Skraddargränd, personlig assistansverksamheterna ERA och MOS. Det gäller även för de som är inne tillfälligt och arbetar i verksamheten, som pool, vikarier och utlånade medarbetare från andra verksamheter.

På kommunala området har det gjorts förändringar gällande kollektivavtalens arbetstidsbestämmelser. Bakgrunden till ändringarna är den kritik som riktats mot att tidigare bestämmelser inte uppfyller arbetstidsdirektivets minimiskydd för dygnsvila. Förändringarna, som började gälla 1 oktober 2023, garanterar arbetstagarens rätt till minst 11 timmars dygnsvila under en 24-timmarsperiod. Nya bestämmelserna om dygnsvila som införts i Allmänna Bestämmelser AB (AB 20). För de verksamheter som arbetar utifrån bland annat Bilaga J började förändringen gälla den 1 februari 2024.

I Sala kommun drivs flera verksamheter inom LSS som har jour på natten. Efter att verksamheterna 1 februari 2024 behövt anpassa verksamheten och förlägga arbetspassens längd till max 20 timmar har det försvårat för att upprätthålla samma kvalitet som tidigare. Om det fortsatt är möjligt att förlägga pass upp till 24 timmar vid särskilda omständigheter skulle verksamheter kunna upprätthålla kvalitén som tidigare. Personalkontinuitet i verksamheter skulle öka på helgerna då personal jobbar varannan helg. Verksamheter skulle då behöva ta in färre utbildad personal.

Vid resor i verksamheten kan det vara svårare att täcka behov både för de/dem som är på resa, men även för de som är kvar i verksamheten. Här skulle det vara en fördel om det var möjligt att fortsätta förlägga pass upp till 24 timmar. Annars kan skifte behöva ske vid olämpliga tider.

Under sjukdom/frånvaro i vissa verksamheter underlättar det om det är fortsatt möjligt att förlänga ordinarie personal upp till 24 timmar, för att kunna planera om i verksamheterna.

Anställdas resor, till exempel resor med övernattning är svåra att genomföra och samtidigt hålla kvalitet i verksamheten med ordinarie personal som är kända för brukarna.

Personalskiftet hindrar vid fritidsaktiviteter för boende, då personal kan behöva skifta mitt i en aktivitet. Det blir friare och enklare att planera aktiviteter när personalen har längre arbetspass. Det inskränker mindre på brukarens rättigheter vad gäller fritidsaktiviteter.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

#### KS § 26 fortsättning

Verksamheterna som ansöker om fortsatt dispens, har beslut till den 9 mars 2026 att arbeta upp till 24 timmar. Personliga assistansverksamheterna har haft beslut cirka ett år längre än övriga verksamheter att få arbeta upp till 24 timmar, vilket har varit en stor förbättring för de berörda brukarna inom personlig assistans. Därav önskas detta fortsätta även framledes.

På Sveriges kommuner och Regioners (SKR) hemsida framgår att det i Bilaga J och PAN gjorts anpassningar för att brukares rättigheter till ett självständigt liv inte ska inskränkas. Det har samtidigt gjorts en avvägning till skyddet för arbetstagares hälsa. På hemsidan framgår att arbetstiden i vissa fall kan utökas till som mest 24 timmar i ett sträck genom beslut av arbetsgivaren. Det framgår att dispens inte behöver sökas men beslutet ska anmälas till parternas arbetstidsnämnd innan det kan börja tillämpas.

#### **Ekonomiska konsekvenser**

Inga negativa konsekvenser kan förutspås.

#### **Beslutsunderlag**

KS 2026.414 – Missiv

KS 2026.415 - Protokoll kommunstyrelsens arbetsgivardelegation 2025-02-03

Ärendet föredras av enhetschef FO, Johanna Halén.

#### **Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

att kommunstyrelsen beslutar,

att de som arbetar i verksamheterna Karpogatan 2 våning 1, Karpogatan 1, Jakobsbergsgatan 30b, korttidsboende Skraddargränd samt personliga assistansverksamheterna ERA och MOS kan fortsätta att omfattas av avvikelse gällande att arbeta över 20 timmarspass, upp till 24 timmar, under perioden 10 mars 2026 – 9 mars 2027. Även att de som är inne tillfälligt och arbetar i verksamheten, som pool, vikarier och utlånade medarbetare från andra verksamheter ska omfattas.

Erik Hamrin (M), Henric Eriksson (SD), Elisabet Pettersson (C), Rasmus Löfving (V), Hanna Westman (SBä) och Magnus Edman (SD) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

#### **Beslutsgång**

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

#### **BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar,

att de som arbetar i verksamheterna Karpogatan 2 våning 1, Karpogatan 1, Jakobsbergsgatan 30b, korttidsboende Skraddargränd samt personliga assistansverksamheterna ERA och MOS kan fortsätta att omfattas av avvikelse

KS § 26 fortsättning

gällande att arbeta över 20 timmarspass, upp till 24 timmar, under perioden 10 mars 2026 - 9 mars 2027. Även att de som är inne tillfälligt och arbetar i verksamheten, som pool, vikarier och utlånade medarbetare från andra verksamheter ska omfattas.

*Skickas till*  
Vård och Omsorg – FO  
Personalkontoret

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KS § 27 Remiss - Västmanlands regionala trafikförsörjningsprogram

### INLEDNING

Trafikförsörjningsprogrammet utgår ifrån Västmanlands regionala utvecklingsstrategi med syfte att utveckla länet i samverkan med kommuner, angränsande regioner, statliga myndigheter, intresseorganisationer och civilsamhället. Trafikförsörjningsprogrammet är en del av den långsiktiga strategiska planeringen av länets kollektivtrafikförsörjning med målhorisont år 2035 med utblick mot år 2050.

Sala kommun har beretts möjlighet att inkomma med synpunkter på programmet med ett uttalat syfte om att det ska finnas en bred förankring i regionen inför beslut i Regionfullmäktige. Kommunstyrelsens förvaltning, Tekniska kontoret, har skrivit ett yttrande med syfte att komplettera programmet med Sala kommuns perspektiv.

### Ekonomiska konsekvenser

Ärendet i sig innebär inga ekonomiska konsekvenser.

### Beslutsunderlag

KS 2026.294 – Missiv

KS 2026.295 – Yttrande

KS 2025.5697 - Remiss - Västmanlands regionala trafikförsörjningsprogram

Ledningsutskottets beslut § 8, 2026-01-28

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, bifall till ledningsutskottets beslut att kommunstyrelsen beslutar, att till Region Västmanland avge remissvar för Västmanlands regionala trafikförsörjningsprogram i enlighet med bilaga KS 2026.295.

Anders Wigelsbo (C) yrkar tillägg

att remissvaret kompletteras medföljande text:

”Sala kommun ser positivt på att Dalabanans betydelse lyfts fram i programmet. För Sala kommuns del är Dalabanans betydelse för såväl arbetspendling som besöksnäring. Det är därför väldigt välkommet med den upprustning och kapacitetshöjning som nu sker. Sala kommun vill lyfta vikten av fortsatt utveckling av Dalabanans betydelse för såväl arbetspendling som besöksnäring, såväl mot Uppsala och Stockholm som mot Dalarna. Det finns en relativt stor arbetspendling mellan Sala och Avesta. Det finns också ett växande behov av öst-västliga förbindelser av totalförsvarsskäl, vilket inte minst aktualiseras av etableringen av en ny NATO-stab i Enköping.

Sala kommun vill också betona vikten av att de planerade investeringarna vid Sala station fullföljs.”

Magnus Edman (SD) och Hanna Westman (SBä) yrkar bifall till Anders Wigelsbos (C) tilläggsyrkande.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Erik Hamrin (M) yrkar tillägg  
att i remissvaret genomföra följande ändringar;

1.på sidan 2 i stycket 'Tryggt och bekvämt resande' stryka följande text; 'Det kommer ibland information till resenärer i VL's app, men det har fungerat dåligt.'

2. på sidan 2 i stycket 'Bytespunkter och hållplatser' ersätta texten 'det är viktigt att förändringar inte försämrar' med följande text 'måste vara balanserad i sin påverkan på',

3.på sidan 3 i stycket 'Sala-Heby-Morgongåva' ersätta texten '. Det bör även övervägas att införa vissa turer som expressbussar längs riksväg 72, utan avstickare in i respektive tätort, för att korta restiderna och öka attraktiviteten för arbetspendlare.' med följande text, ', i första hand med fler tågavgångar på sträckan,

4.På sidan 4 i stycket "Resande" som ett eget stycke inför följande text "Infrastrukturen mellan noder för övergång mellan buss och tåg, exempelvis väg 728 mellan rv56 och Ransta tätort, är viktig för att ge upphov till enklare resor.', samt

att med dessa förändringar införda till Region Västmanland avge remissvar för Västmanlands regionala trafikförsörjningsprogram i enlighet med bilaga KS 2026.295.

### Ajournering

Sammanträdet ajourneras kl. 09.34 – 09.43

### Yrkanden

Anders Wigelsbo (C), Ingela Kilholm Lindström (MP) och Hanna Westman (SBÄ) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkanden i att-satserna 1 och 4.

Hanna Westman (SBä) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande i att-sats 2.

Anders Wigelsbo (C) yrkar avslag till Erik Hamrins (M) yrkanden i att-sats 2 och 3.

Erik Hamrin (M) yrkar tillägg

5.att i stycket 'Resande' infoga en text om att Sala ser vikten av en fungerande ersättningstrafik för att öka förtroendet för kollektivtrafiken och därmed öka resandet.

Ingela Kilholm Lindström (MP) och Hanna Westman (SBä) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i att-sats 5.

Viveca Molin (M) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) samtliga yrkanden.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

Ordföranden ställer Anders Wigelsbos (C) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkande bifallet.

KS § 27 fortsättning

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i att-sats 1 mot avslag och finner tilläggsyrkandet bifallet.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i att-sats 2 mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i att-sats 3 mot avslag och finner tilläggsyrkandet avslaget.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i att-sats 4 mot avslag och finner tilläggsyrkandet bifallet.

Ordföranden ställer Erik Hamrins (M) tilläggsyrkande i att-sats 5 mot avslag och finner tilläggsyrkandet bifallet.

**BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar,

att till Region Västmanland avge remissvar för Västmanlands regionala trafikförsörjningsprogram i enlighet med bilaga KS 2026.295,

att remissvaret kompletteras medföljande text:

”Sala kommun ser positivt på att Dalabanans betydelse lyfts fram i programmet.

För Sala kommuns del är Dalabanan av avgörande betydelse för såväl arbetspendling som besöksnäring. Det är därför väldigt välkommet med den upprustning och kapacitetshöjning som nu sker. Sala kommun vill lyfta vikten av fortsatt utveckling av Dalabanan och dess trafikering, såväl mot Uppsala och Stockholm som mot Dalarna. Det finns en relativt stor arbetspendling mellan Sala och Avesta. Det finns också ett växande behov av öst-västliga förbindelser av totalförsvarsskäl, vilket inte minst aktualiseras av etableringen av en ny NATO-stab i Enköping.

Sala kommun vill också betona vikten av att de planerade investeringarna vid Sala station fullföljs.”

att på sidan 2 i stycket 'Tryggt och bekvämt resande' stryka följande text; ”Det kommer ibland information till resenärer i VL's app, men det har fungerat dåligt.”,

att på sidan 4 i stycket "Resande" som ett eget stycke inför följande text

”Infrastrukturen mellan noder för övergång mellan buss och tåg, exempelvis väg 728 mellan rv56 och Ransta tätort, är viktig för att ge upphov till enklare resor, samt att i stycket 'Resande' infoga en text om att Sala ser vikten av en fungerande ersättningstrafik för att öka förtroendet för kollektivtrafiken och därmed öka resandet.

**Reservation**

Erik Hamrin (M), Viveca Molin (M), Magnus Edman (SD), Tryggve Lindman (SD) och Henric Eriksson (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkanden och inkommer med skriftlig reservation:

” Vi reserverar oss härmed mot kommunstyrelsens beslut att avslå Erik Hamrins (M) två yrkanden om justeringar i remissvaret avseende Västmanlands regionala trafikförsörjningsprogram.

## KS § 27 fortsättning

Det första yrkandet avsåg ersätta skrivningen *"det är viktigt att förändringar inte försämrar"* med *"måste vara balanserad i sin påverkan på"* i frågan om nya hållplatsval. Skillnaden är inte språklig, utan principiell. Den ursprungliga formuleringen begränsar tydligt möjligheterna att hitta andra lösningar eftersom förändring i praktiken endast accepteras om ingen upplever försämring. Vårt förslag erbjöd en nödvändig avvägning mellan effektivitet, tillgänglighet och utveckling. Det andra yrkandet föreslog att prioritera fler tågavgångar på sträckan i första hand, istället för att föreslå fler bussar längs riksväg 72. Med den starka arbetspendlingen som finns i stråket bör den långsiktiga ambitionen vara att stärka den kapacitetsstarka och klimatsmarta järnvägstrafiken. Att i första hand peka på busslösningar riskerar att cementera en struktur som inte fullt ut svarar mot framtida behov av robust och attraktiv pendling.

Vi finner det dock gott att kommunstyrelsen valde att hörsamma tre av våra förslag till justeringar i denna punkt. Det har förbättrat skrivelsen, även om mer fanns att önska."

*Skickas till*  
Region Västmanland  
Transportstrateg

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 28 Delårsrapport 2025, Vafabmiljö kommunalförbund

**INLEDNING**

Protokollsutdrag och handlingar från Vafabmiljös direktion 1 oktober 2025, § 69, Delårsrapport 2, tertial 2 2025 Vafabmiljö kommunalförbund, är utsända till medlemskommunerna för godkännande i respektive fullmäktige.

**Ekonomiska konsekvenser**

Ej relevant i detta ärende.

**Beslutsunderlag**

KS 2025.4590 – Protokollsutdrag VMKF § 69, 2025-10-01, Delårsrapport 2, tertial 21 2025 Vafabmiljö kommunalförbund

Ledningsutskottets beslut § 15, 2026-01-28

**Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar, att godkänna delårsrapport 2025 för VafabMiljö Kommunalförbund.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

**BESLUT**

Kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar, att godkänna delårsrapport 2025 för VafabMiljö Kommunalförbund

*Skickas till*  
Kommunfullmäktige

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 29 Delårsrapport 2025, Gemensam hjälpmedelsnämnd

**INLEDNING**

Protokollsutdrag och handlingar från Gemensam hjälpmedelsnämnd, 26 september 2025, § 37, Delårsrapport 2 2025, är utsända till länets kommuner för godkännande i respektive fullmäktige.

**Ekonomiska konsekvenser**

Ej relevant i detta ärende.

**Beslutsunderlag**

KS 2025.5065 – Protokollsutdrag GHN § 37, Delårsrapport 2 2025 Gemensam hjälpmedelsnämnd

Ledningsutskottets beslut § 16, 2026-01-28

**Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,  
att godkänna delårsrapport 2025 för Gemensam hjälpmedelsnämnd.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

**BESLUT**

Kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,  
att godkänna delårsrapport 2025 för Gemensam hjälpmedelsnämnd.

*Skickas till*  
Kommunfullmäktige

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KS § 30 Revidering av avfallsföreskrifter

### INLEDNING

En revidering av avfallsföreskrifterna har genomförts för att de ska stämma överens med aktuella och kommande lagändringar. Den huvudsakliga förändringen är den nytillkomna bilagan som innefattar begränsningarna för respektive kommun vid eldning av park- och trädgårdsavfall. Övriga ändringar innefattar bland annat förändringar vid insamling av förpackningar, textil, asbest och matavfall. Föreskrifterna har även uppdaterats med avseende på lagrumshänvisningar och begrepp.

Vafabmiljö har från den 2 oktober till den 18 november 2025 haft det framtagna förslaget på föreskrifter på utställning via sin hemsida enligt 15 kap. 42 § miljöbalken. Samrådsperioden och möjligheten att lämna synpunkter har även annonserats via medlemskommunernas egna hemsidor. Ett remissutskick med motsvarande information har även gjorts till relevanta aktörer som bedömts ha ett särskilt intresse i frågan. Medlemskommunerna erbjöds möjligheten att ha fysiska samrådsträffar.

Synpunkter har inkommit från både privatpersoner, fastighetsbolag och medlemskommunerna. De inkomna synpunkterna har sammanställts och avfallsföreskrifterna har där så varit lämpligt bearbetats utifrån dessa. Under samrådsperioden skedde även en intern granskning hos Vafabmiljö vilket föranledde vissa ytterligare ändringar. Det slutgiltiga förslaget skickas vidare till medlemskommunerna för att sedan godkännas av respektive kommunfullmäktige.

### Ekonomiska konsekvenser

Ej relevant i detta ärende.

### Beslutsunderlag

KS 2025.6288 - Protokollsutdrag VMKF § 98, 2025-12-03

KS 2025.6289 - Tjänsteskrivelse för revidering av avfallsföreskrifterna

KS 2025.6291 - Samrådsredogörelse för revidering av avfallsföreskrifterna

KS 2025.6290 - Reviderade avfallsföreskrifter för Vafabmiljö kommunalförbund samtliga kommuner exklusive Heby

Ledningsutskottets beslut § 11, 2026-01-28

Ärendet föredras via Teams, av avfallstrateg Felicia Thornander, VafabMiljö.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,

att anta revidering av avfallsföreskrifter i enlighet med bilaga KS 2026.6290.

KS § 30 fortsättning

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

**BESLUT**

Kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar,  
att anta revidering av avfallsföreskrifter i enlighet med bilaga KS 2026.6290

*Skickas till*  
Kommunfullmäktige

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KS § 31 Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete

### INLEDNING

Sala kommun har i dagsläget inget övergripande styrdokument för det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet. Den föreslagna policyn syftar till att tydliggöra kommunens viljeinriktning, ansvar och gemensamma arbetssätt inom området. Policyn utgör en övergripande ram för hur kommunen, i samverkan med Polisen, civilsamhället och andra aktörer, ska arbeta för att minska brott, öka tryggheten och stärka den sociala sammanhållningen i hela kommunen. Genom policyn säkerställs att arbetet bedrivs systematiskt och kunskapsbaserat.

Syftet med att införa policyn är att stärka den interna samordningen, tydliggöra ansvarsfördelningen och skapa en långsiktig och gemensam inriktning för kommunens trygghets- och brottsförebyggande arbete.

### Ekonomiska konsekvenser

De ekonomiska konsekvenserna är svåra att uppskatta då det är en övergripande policy som rör samtliga delar av den kommunala verksamheten. Det bedöms dock innefattas i den dagliga driften och till största delen vara personalkostnader.

### Beslutsunderlag

KS 2026.290 – Missiv

KS 2026.291 – Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete

KS 2026.349 – Koalition Salas förslag till Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete.

Ledningsutskottets beslut § 5, 2026-01-28

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktiges beslutar,

att anta Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete, i enlighet med bilaga KS 2026.291.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till ledningsutskottets förslag.

Erik Hamrin (M) yrkar avslag till ledningsutskottets förslag.

Anders Wigelsbo (C) yrkar tillägg

att policyn kompletteras med skrivningar om civilsamhället enligt bilagt förslag;

Kompletteras under begreppsförklaring:

### Civilsamhället

”Civilsamhället omfattar föreningslivet men också andra ideella organisationer, folkbildningen, trossamfund, nätverk och frivilliga krafter.

Ekonomiska föreningar som inte är vinstutdelande utan som drivs utifrån mål och engagemang för en viss samhällsfråga hör också till civilsamhället.”

KS § 31 fortsättning

**Samt under punkt 7:**

”Det trygghetsskapande arbetet bygger på bred, långsiktig och tillitsfull samverkan. Att involvera civilsamhället kring olika insatser som främjar det förebyggande arbetet är ett viktigt komplement till det lagstadgade ansvaret som kommunen har.”

Erik Hamrin (M) yrkar avslag till Anders Wigelsbos (C) tilläggsyrkande.

Erik Hamrin (M) yrkar att kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar att anta Koalitions Salas förslag till Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete i enlighet med bilaga KS 2026.349.

Hanna Westman (SBä), Viveca Molin (M), Tryggve Lindman (SD), Magnus Edman (SD) och Henric Eriksson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkanden.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner ledningsutskottets förslag bifallet. Ordföranden ställer Anders Wigelsbos (C) tilläggsyrkande mot avslag och finner tilläggsyrkandet bifallet.

**BESLUT**

Kommunstyrelsen hemställer att kommunfullmäktige beslutar, att anta Policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete, i enlighet med bilaga KS 2026.291, samt att policyn kompletteras med skrivningar om civilsamhället enligt bilagt förslag;

Kompletteras under begreppsförklaring:

**Civilsamhället**

”Civilsamhället omfattar föreningslivet men också andra ideella organisationer, folkbildningen, trossamfund, nätverk och frivilliga krafter. Ekonomiska föreningar som inte är vinstutdelande utan som drivs utifrån mål och engagemang för en viss samhällsfråga hör också till civilsamhället.”

**Samt under punkt 7:**

”Det trygghetsskapande arbetet bygger på bred, långsiktig och tillitsfull samverkan. Att involvera civilsamhället kring olika insatser som främjar det förebyggande arbetet är ett viktigt komplement till det lagstadgade ansvaret som kommunen har.”

**Reservation**

Erik Hamrin (M), Viveca Molin (M), Magnus Edman (SD), Tryggve Lindman (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

Vi reserverar oss mot beslutet att anta föreliggande policy för trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete. Det är bra att kommunen antar en policy på området eftersom trygghetsfrågorna är

KS § 31 fortsättning

viktiga och förtjänar fokus. Det är därför avgörande att policyn har faktisk styrkraft.

Styrets förslag rymmer goda ambitioner. Men den är alltför allmänt hållen. Den beskriver mål och principer, men är otydlig när det gäller ansvar, struktur och uppföljning. En policy ska inte innehålla rollbeskrivningar och allmänna samhällsambitioner.

Koalition Sala föreslog därför en tydligare ansvarskedja, en starkare koppling till kommunstyrelsens samordningsansvar och en mer strukturerat arbete med lägesbild och uppföljning. Det handlade inte om fler ord – utan om tydligare ledarskap.

Trygghetsarbetet kräver mer än ambitioner. Det behövs organisering, tydliga roller och ett systematiskt arbetssätt som håller över tid. När vi nu antar en mer allmänt hållen policy avstår fullmäktiges majoritet från att ta det steget fullt ut.

Ju svårare det är att förstå poängen med ett dokument, desto större blir risken att det bara blir liggande och samlar damm någonstans.”

*Skickas till*  
Kommunfullmäktige

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KS § 32 Översyn av kommunens medlemskap 2025

### INLEDNING

På kommunstyrelsen sammanträde den 9 april 2025, § 51, beslutades om att genomföra en översyn av kommunens samlade medlemskap.

Med anledning av detta har ekonomienheten tagit fram en lista över samtliga poster för 2025 som konterats som medlemskap i ekonomisystemet, varpå kontoren sedan skrivit en kommentar kring respektive post, se *bilaga 1 Genomlysning medlemskap 2025*.

Ett fåtal av posterna i listan var felkonterade, vilka har rättats. Några få har även kommenterats att de har/kommer att avslutas, men merparten har av kontoren bedömts nödvändiga av olika anledningar.

### Ekonomiska konsekvenser

Den sammanlagda kostnaden för kommunens samtliga medlemskap för 2025 uppgick vid tillfället som genomlysningen genomfördes till 539 055 kr.

### Beslutsunderlag

KS 2026.296– Missiv

KS 2026.297 – Bilaga 1 - Genomlysning medlemskap 2025

Ledningsutskottets beslut § 9, 2026-01-28

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar, att, med redaktionell ändring, godkänna återrapporten av medlemsavgifter för 2025 och avsluta uppdraget.

Anders Wigelsbo (C) och Rasmus Löfling (V) yrkar bifall till ledningsutskottets förslag.

Erik Hamrin (M) yrkar

att ärendet återremitteras för att komplettera listan med följande;

- Konkret nyttobeskrivning för medlemskapet
- Total kostnad för deltagande inklusive exempelvis avgift, tjänstetid, konferensavgifter
- Konsekvensbeskrivning för att avsluta medlemskapet

Erik Hamrin (M) yrkar, i det fall återremissyrkandet inte bifalles, att kommunstyrelsen beslutar,

att uppdra till kommundirektören att inför budgetprocessen återkomma med underlag med förslag på olika alternativ för att minska kommunens kostnader för medlemskap.

KS § 32 fortsättning

Viveca Molin (M), Hanna Westman (SBä), Magnus Edman (SD), Tryggve Lindman (SD) och Henric Eriksson (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) samtliga yrkanden.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer frågan om ärendet ska avgöras i dag eller återremitteras och finner att ärendet ska avgöras idag.

Ordförande ställer ledningsutskottets förslag mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

### BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,

att, med redaktionell ändring, godkänna återrapporten av medlemsavgifter för 2025 och avsluta uppdraget.

### Reservation

Erik Hamrin (M), Viveca Molin (M), Magnus Edman (SD), Tryggve Lindman (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

” Koalition Sala reserverar sig mot kommunstyrelsens beslut att lägga ärendet till handlingarna till förmån för våra egna yrkanden. Det är nästan tragikomiskt att ta del av styrets förklaringar om att den lista som vi fått som underlag skulle ge tillräcklig insikt i ärendet.

Det är nära nog omöjligt att, utifrån underlaget, bedöma nyttan av de olika medlemskap kommunen betalar för. En översyn bör (som minst) inkludera det som vi begärde:

- Konkret nyttobeskrivning för respektive medlemskap
- Total kostnad inklusive exempelvis medlemsavgift, tjänstetid och kostnader för exempelvis konferensdeltagande/utbildningar
- Konsekvensbeskrivning vid avslutat medlemskap

Det är inte ett långtgående krav. Det är grundläggande ekonomisk ordning och reda. Vi beklagar att styret avslag vår första begäran.

Om majoriteten hade varit intresserade att ändå få information hade de kunnat rösta för vårt andra yrkande, att ge kommunledningsförvaltningen att inför budgetprocessen återkomma med förslag på olika alternativ för att minska kommunens kostnader för medlemskap, istället. Majoriteten avslag även detta.

Låt oss vara tydliga med att det säkert är så att flera av de föreningar kommunen är medlem i fyller en funktion eller syfte. Men en förening

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 32 fortsättning

som 'Svenska Vallföreningen – en oberoende förening som sprider kunskaper och information om grovfoder- och betesproduktion' ligger rätt långt från att vara kommunal kärnverksamhet. Då måste vi som kommunstyrelse ändå kunna få besked om vad det faktiskt ger oss skattebetalare för nytta.

Efter de senaste årens underskott så måste vi ta ställning till vad är motiverat, överflödigt eller kanske rent av irrelevant att använda skattepengarna till.

Att de styrande partierna väljer att inte ens efterfråga denna information innebär i praktiken att man accepterar kostnader utan att ställa krav på redovisad nytta.

Så får man inte hantera skattepengar. Även i denna fråga måste transparens, ordning och reda gälla. Oavsett hur mycket man brinner för, exempelvis, Svenska vallföreningen.”

*Skickas till*  
Ekonomienheten

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KS § 33 Tilläggsavtal till brytningsrättsavtal

### INLEDNING

Björka Mineral AB och Sala kommun ingick i ett brytningsrättsavtal den 14 december 2007, efter beslut i kommunstyrelsen den 3 december 2007, § 169, angående fastigheten Silvergruvan 1:3. Brytningsrättsavtalets giltighet har kopplats till Björka Minerals nuvarande miljötillstånd som upphör den 21 december 2028.

Processen för att erhålla ett nytt miljötillstånd av Björka Minerals har inletts och beräknas vara färdigställt till nuvarande tillståndets utgång. På grund av denna information har Björka Minerals inkommit med en förfrågan om uppdatering av gällande avtal med föreslagna tilläggsavtalet, som också är en av flera förutsättningar i arbetet med att erhålla ett förnyat miljötillstånd. Tilläggsavtalet innebär förutom justeringar i tid också moderniseringar och tillägg till ursprungsavtalet som saknats.

### Ekonomiska konsekvenser

Vid ett förnyat tillstånd och fortsatt brytning kommer kommunens ersättning för den brutna malmen fortsätta redovisas som intäkt. Intäkten indexuppräknas varje år enligt avtalet. Förvaltningen av detta avtal ryms inom ordinarie budget

### Beslutsunderlag

KS 2026.308 – Missiv

KS 434881 – Tilläggsavtal

KS 2026.309 – Brytningsrättsavtal

Ledningsutskottet beslut § 19, 2026-01-28

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,  
att godkänna tilläggsavtalet till brytningsrättsavtal på kommunens fastighet Silvergruvan 1:3,  
att godkänna fortsatt brytning på Silvergruvan 1:3, under förutsättning av ett godkännande av förnyat miljötillstånd, samt  
att avtalshandlingarna undertecknas av planchef Victor Zakrisson.

Erik Hamrin (M) yrkar  
att tilläggsavtalet och ursprungsavtalet kombineras till ett nytt avtal,  
att punkten 2.3 stryks, samt  
att avtalet justeras så att skrivningen om konfidentialitet vid skiljeförfarande uttryckligen begränsas till vad som är förenligt med offentlighetsprincipen och offentlighets- och sekretesslagen.

Viveca Molin (M), Tryggve Lindman (SD) och Hanna Westman (SBä) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 33 fortsättning

### **Ajournering**

Sammanträdet ajourneras kl.11.49 – 11.55.

Anders Wigelsbo (C) yrkar  
att ärendet återremitteras i syfte att se över formuleringarna om konfidentialitet ur kommunens perspektiv.

Hanna Westman (SBä) och Tryggve Lindman (SD) yrkar bifall till Anders Wigelsbos (C) tilläggsyrkande.

### **Beslutsgång**

Ordförande frågar om ärendet ska återremitteras eller avgöras idag och finner att ärendet ska återremitteras.

### **BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar,  
att ärendet återremitteras i syfte att se över formuleringarna om konfidentialitet ur kommunens perspektiv.

*Skickas till*  
Plan- och utvecklingsenheten

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KS § 34 Hemställan om medel ur kommunstyrelsens förfogande för moduletablering vid Kila skola

### INLEDNING

Kila skola har en modul, i ett plan, för att inrymma de elever som går på skolan i dagsläget. Modulens ramupphandlade avtalsperiod löper ut och är uppsagd per 31 maj 2025. Förslaget är att ersätta nuvarande modul med en modul i två plan. Med två plan tillskapas nödvändiga utrymmen, som idag saknas utifrån arbetsmiljöperspektiv samt verksamhetsbehov.

Avetablering samt nyetablering kan ske med start från den 1 juni 2026 och löpa under sommarlovet, vilket påverka skolans verksamhet minimalt. Projektet samplaneras med verksamhet Fastighet och skolans verksamheter för att fungera så smidigt som möjligt.

De planerade ersättningsmodulerna står idag tomma på Gärdesta. Kostnaden för dessa tomma moduler uppgår idag till 2,6 mkr och belastar verksamhet Fastighet fram till årsskiftet 2027/2028.

En beställning från Skolkontoret på lokalförändringen finns efter beslut i Skolnämnden den 9 december 2025, § 121.

Etableringskostnaden för moduluppställningen budgeteras med en upp till 2,8 mkr. Medel för detta finns ej inom ram och föreslås äskas från kommunstyrelsens förfogande.

### Ekonomiska konsekvenser

Etableringskostnaden för moduluppställningen budgeteras med en upp till 2,8 mkr. Medel för detta finns ej inom ram och föreslås äskas från kommunstyrelsens förfogande. Efter beslutet kvarstår 16 908 tkr av KS förfogande

Skolkontoret belastas med kostnader för avetablering, ökade driftkostnader för hyra samt mediakostnader, de kostnaderna ryms inom Skolkontorets budget.

### Beslutsunderlag

KS 2026.315– Missiv

KS 2025.6125 Protokollsutdrag SKN § 121, 2025-12-09

Ledningsutskottets beslut § 23, 2026-01-28

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar, att anslå upp till 2,8 mkr till etableringskostnader för ny modul vid Kila skola.

Anders Wigelsbo (C) och Hanna Westman (SBä) yrkar bifall till ledningsutskottets förslag.

KS § 34 fortsättning

Erik Hamrin (M) yrkar

att ärendet återremitteras för att utreda hur detta kan hanteras inom investeringsverksamheten istället för finansiering via förfogandet.

Magnus Edman (SD) och Tryggve Lindman (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

### **Beslutsgång**

Ordföranden ställer frågan om ärendet ska avgöras idag eller återremitteras och finner att ärendet ska avgöras idag.

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### **BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar,

att anslå upp till 2,8 mkr till etableringskostnader för ny modul vid Kila skola.

### **Reservation**

Erik Hamrin (M), Viveca Molin (M), Magnus Edman (SD), Tryggve Lindman (SD) och Henric Eriksson (SD) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

” Koalition Sala reserverar sig mot kommunstyrelsens beslut att finansiera etableringskostnaderna för den nya modulen på Kila skola med medel från kommunstyrelsens förfogande.

Ett Kila skola får en ny modul är behövligt. Det finns ingen skillnad i åsikterna kring detta bland Salas politiska partier, det är bra. Det som inte är bra är att de styrande partierna inte förmår att lägga fram investeringsplaner som håller utan istället tvingas ta till nödlösningar och specialkonstruktioner.

Lokalförsörjning inom offentlig verksamhet ska inte vara en överraskning som kräver speciell ekonomisk hantering, särskilt inte i frågor om lokaler som rör skolverksamhet.

Ändå så hamnar styret återigen i ett läge där man istället för att lägga detta i en investeringsplan nu får ta pengarna från kommunens reserv för oförutsedda händelser. Det skapar oreda.

Vi vänder oss att använda förfogandet på detta sätt, att låta kända kostnader vara ”oplanerbara”. Känner man till en kostnad så ska den läggas i investeringsplanen. Det är så det är tänkt att vi ska arbeta.”

*Skickas till*

Tekniska kontoret

Skolnämnden

Ekonomienheten

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 35 Svar på nämndinitiativ från Erik Hamrin (M); Utvärdering av "Nattljus och vinterskimmer 2026"

**INLEDNING**

Erik Hamrin (M) med flera väckte vid kommunstyrelsens sammanträde den 14 januari 2026 rubricerat initiativärende. Kommunstyrelsen beslutade att initiativärendet fick väckas och ska enligt riktlinje behandlas vid efterföljande sammanträde.

I nämndinitiativet föreslås att kommunstyrelsen uppdrar åt kommunledningskontoret att genomföra en samlad genomlysning och utvärdering av projektet Nattljus och Vinterskimmer 2026, att genomlysningen ska huvudsakligen fokusera på projektets kostnader, finansiering och målpuppfyllelse, att utvärderingen ska därtill dokumentera erfarenheter och lärdomar av betydelse för framtida liknande satsningar, att resultatet av genomlysningen återrapporteras till kommunstyrelsen senast inom två månader från beslutsdatum.

Nattljus & Vinterskimmer genomfördes som en satsning under januari 2026. Ljusfestivalen ägde rum för första gången år 2024 som en del av Sala 400 år och blev ett så pass uppskattat inslag att den återupptogs igen i år.

Vid tillfället för kommunstyrelsens sammanträde var utvärderingen av projektet redan inplanerad. Det är något som alltid görs efter en större satsning inom enhetens ansvarsområde och som görs särskilt vid ett sådant här projekt där många parter är involverade. Enheten arbetar då med att följa upp projektet i sin helhet, sammanställa det ekonomiska och tar reflektioner från de olika aktörerna som medverkat. Det är del av ordinarie verksamhet men var inte planerad som en redovisning särskilt till kommunstyrelsen. Eftersom det efterfrågas är det möjligt att genomföra.

**Beslutsunderlag**

KS 2026.451 – Svar på nämndinitiativ från kommunstyrelsens ordförande  
KS 2026.76 – Nämndinitiativ från Erik Hamrin (M) Utvärdering av "Nattljus och vinterskimmer 2026  
Protokollsutdrag KS § 14, 2026 -01-14

**Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att kommunstyrelsen beslutar,  
att bifalla nämndinitiativet.

Erik Hamrin (M) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

KS § 35 fortsättning

**BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar,  
att bifalla nämndinitiativet

*Skickas till*  
Kommundirektör  
Näringslivsenheten

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KS § 36 Beslut om Salaambassadörer

### INLEDNING

Under 2023 beslutades att utse två medborgare eller företagare att under en tvåårsperiod verka som Salaambassadörer i sitt dagliga arbete och engageras vid events och aktiviteter i kommunen. Det har varit ett hedersuppdrag som delats ut efter att kommunstyrelsen fått godkänna kandidaterna framtagna av Näringslivsenheten.

För att säkerställa att arbetet med Salaambassadörskapet ger större effekt i förhållande till den tid och de resurser som läggs ned, föreslår vi en mindre justering av arbetssättet. Förändringarna är en uppdatering som skapar bättre förutsättningar för engagemang, tydlighet och genomslag i platsvarumärkesarbetet. Upplägget föreslås därför utvecklas på ett sätt som upplevs som naturligt och enkelt, men som samtidigt ger ett betydligt större värde för kommunen.

Det utvecklade arbetssättet kring Salaambassadörskapet innebär att ambassadörskapet även fortsättningsvis ska bestå av två utsedda ambassadörer per tvåårsperiod, men att utmärkelsen kan ges till personer, grupper eller föreningar som gjort värdefulla insatser för Salas utveckling och positiva bild. Allmänheten ges möjlighet att nominera möjliga ambassadörer. Ambassadörskapet är fortsatt en hederstitel och möjliggör för mottagarna att fungera som goda förebilder i kommunens platsvarumärkesarbete.

I anslutning till detta genomför näringslivsenheten en kommunikationskampanj med budskapet att alla salabor är viktiga ambassadörer för sin plats, och att hur vi talar om Sala påverkar dess attraktionskraft. Kampanjen är ett led i det ordinarie platsvarumärkesarbetet på tjänstemannanivå och kräver därför inte heller något politiskt ställningstagande. Som ett led i både kampanjen och det nya arbetssättet föreslås att nomineringar till ambassadörskapet öppnas för allmänheten och att kommunstyrelsen därefter får välja ambassadörer bland de nominerade kandidaterna, vilket skapar bredare förankring och stärker känslan av inkludering i arbetet med Salas utveckling och varumärke samtidigt som det blir en starkare koppling till Salas platsvarumärke där folklighet och inkludering är viktiga faktorer.

### Ekonomiska konsekvenser

Fortsatt en budget om 50 tkr hos kommundirektören.

### Beslutsunderlag

KS 2026.339 – Missiv

Protokollsutdrag KS § 138, 2025-09-12

Ledningsutskottets beslut § 4, 2026-01-28

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,

bifall till ledningsutskottets förslag att kommunstyrelsen beslutar,

att arbeta utifrån den uppdaterade ingången för utseende av Salaambassadörer.

KS § 36 fortsättning

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer ledningsutskottets förslag mot avslag och finner ledningsutskottets förslag bifallet.

**BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar,

att arbeta utifrån den uppdaterade ingången för utseende av Salaambassadörer.

*Skickas till*  
Näringslivsenheten  
Kommundirektör

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KS § 37 Information om nya Socialtjänstlagen

### INLEDNING

Utvecklare Rebecca Wijgård Molander informerar om den nya Socialtjänstlagen som trädde i kraft den 1 juli 2025. Hon beskriver syftet med lagen, de fyra centrala målområdena i lagen; lätt tillgänglig, förebyggande, jämlik och jämställd samt kunskapsbaserad. Hon informerar även om insatser utan behovsprövning och nuläget i Sala kommun.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att kommunstyrelsen beslutar,  
att lägga informationen till handlingarna.

### Beslutsgång

Ordförande ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,  
att lägga informationen till handlingarna.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

**KS § 38** Svar på nämndinitiativ från Erik Hamrin (M); Enhetlig ekonomisk rapportering i Sala kommuns nämnder

**INLEDNING**

Erik Hamrin (M) med flera väckte vid kommunstyrelsens sammanträde den 14 januari 2026 rubricerat initiativärende. Kommunstyrelsen beslutade att initiativärendet fick väckas och ska enligt riktlinje behandlas vid efterföljande sammanträde.

I nämndinitiativet föreslås att kommunstyrelsen uppdrar åt kommundirektören att tillse att samtliga nämnder inrättar en ekonomisk rapport efter samma modell som kultur- och fritidsnämnden använder, att detta ska vara genomfört från 1 april 2026 samt att användningen av dessa rapporter ska utvärderas under 2027.

Beslut om ekonomisk uppföljning för kommande år tas i samband med beslut om styrdokumentet Ekonomi och verksamhetsstyrning. Gällande styrdokument för år 2026 antogs i december 2025. Om en förändrad uppföljning önskas inför år 2027, behöver beslut om extra uppföljningar tas i december 2026 i samband med behandling av Ekonomi och verksamhetsstyrning. Beslutet inför 2026 var en uppdatering av tidigare års styrdokument och i det beslutades bland annat att återinföra månadsuppföljningen i mars, utöver de uppföljningar som redan innan gjordes (april, maj, september och oktober) eftersom åtgärdsarbetet som genomförts nu möjliggör prognoser i mars månad med tillförlitliga siffror.

Förändringen som föreslås medför en ökad administration från kontoren. Det kräver dels ett förändrat arbetssätt och det kräver en förberedelse från kontoret för att förklara varför periodutfallet skiljer sig från periodbudgeten., till exempel påverkas detta kraftigt av vilken månad en kostnad faller ut. Det är alltså en större förändring av arbetssätt som föreslås införas med kort varsel under innevarande budgetår.

Utän att förändra Ekonomi och verksamhetsstyrning för 2026 ska arbeta med att förbättra prognossäkerheten givetvis fortsätta att vara ett prioriterat område för Sala kommun att arbeta med, bland annat som en punkt i internkontrollplanen, och även att fortsätta implementera styrmodellen så att det blir tydligt att cheferna är ansvariga för att hålla sin budget, samt nämndernas arbete med åtgärder och kostnadskontroll utifrån tydliga underlag arbetet med prislappsmodellen.

**Beslutsunderlag**

KS 2026.449 – Svar på nämndinitiativ från kommunstyrelsens ordförande  
KS 2026.77 – Nämndinitiativ från Erik Hamrin (M)  
Protokollsutdrag KS § 15, 2026-01-14

**Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att kommunstyrelsen beslutar,  
att avslå nämndinitiativet.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 38 fortsättning

Erik Hamrin (M) yrkar  
att kommunstyrelsens beslutar  
att bifalla nämndinitiativet.

Hanna Westman (SBä) och Tryggve Lindman (SD) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

### BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,  
att avslå nämndinitiativet.

### Reservation

Erik Hamrin (M), Viveca Molin (M), Magnus Edman (SD), Tryggve Lindman (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

”Vi reserverar oss mot beslutet att avslå nämndinitiativet till förmån för bifall till detsamma.

Det borde vara självklart att ta redan fungerande modell i kultur- och fritidsnämnden och bredda den till alla verksamheter. En rapport som genereras automatiskt ur kommunens ekonomisystem, används löpande och ger tydliga underlag för politisk uppföljning. Det är något som hela organisationen hade vunnit på.

Trots detta valde majoriteten att avslå initiativet. Med motiveringen ”ökad administration” och att förändringen skulle vara för omfattande att genomföra under innevarande budgetår. Vi menar att detta är att leta efter skäl att säga nej, snarare än att pröva möjligheten att förbättra kommunens ekonomistyrning.

Det är inte ett nytt system, det är inte om en omfattande uppgift. Men det skulle innebära att samtliga nämnder får samma grundläggande ekonomiska underlag. Det skulle stärka jämförbarhet, transparens och ansvarstagande. Dessutom skulle alla känna igen sig, oavsett om man som tjänsteman börjar arbeta i en ny nämnd eller som politiker tar ett nytt uppdrag i en annan del av organisationen. Vi har mycket att vinna på enhetlighet.

När kommunen samtidigt betonar vikten av förbättrad prognossäkerhet och stärkt budgetdisciplin framstår det som motsägelsefullt att avvisa ett konkret verktyg som syftar till just detta.

KS § 38 fortsättning

Det är orimligt passivt att skjuta detta framför sig till nästa uppdatering av våra styrdokument. Politiskt ledarskap handlar om att kontinuerligt förbättra styrningen när vi har möjlighet, inte om att gömma sig bakom processer för att slippa göra jobbet.

Att avslå initiativet innebär att avstå från en konkret förbättring av kommunens ekonomiska uppföljning. Synnerligen oklokt.”

*Skickas till*  
Initiativtagaren

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

KS § 39 Svar på nämndinitiativ från Erik Hamrin (M); Ändringsbudget med anledning av nya befolkningssiffror

**INLEDNING**

Erik Hamrin (M) väckte vid kommunstyrelsens sammanträde den 14 januari 2026 rubricerat initiativärende. Kommunstyrelsen beslutade att initiativärendet fick väckas och ska enligt riktlinje behandlas vid efterföljande sammanträde.

Nämndinitiativet föreslår att kommunstyrelsen beslutar att uppdra till kommundirektören att med utgångspunkt i förvaltningens analys av de nya befolkningssiffrorna och deras påverkan på kommunens ekonomi och verksamheter ta fram förslag till ändringsbudget för innevarande budgetår, samt att förslaget till ändringsbudget återrapporteras till kommunstyrelsen inom två månader.

Som en av Sveriges kommuner påverkas Sala kommun löpande av de utmaningar och den utveckling som nu sker i landet. De senaste åren har upplevt många förändrade förutsättningar till följd av lågkonjunktur, ett osäkert omvärldsläge och en förändrad demografisk utveckling. Så är situationen också nu under inledningen av 2026. Kommunfullmäktige har beslutat om en reviderad budget för 2026 som tog höjd för de då kända förutsättningarna samt den nya information som blivit tillgänglig från våra nämnder. Därefter har befolkningsprognosen förändrats igen, samtidigt som det kommer besked om att det ekonomiska läget i landet kommer att förbättras nu under 2026.

Förändrade förutsättningar som inträffar så pass sent på året som det som hänvisas till i nämndinitiativet bör hanteras i ordinarie uppföljning inom ordinarie ekonomistyrning. Förutsättningar förändras löpande hela tiden, och kan förändras både till det bättre och till det sämre, och verksamheterna ges inte rimliga förutsättningar om budgeten skulle ändras löpande under innevarande år så snart en ny omvärldsfaktor ger en ny prognos.

För att följa ordinarie ekonomistyrning ska varje månadsuppföljning därför också besluta om eventuella åtgärder för att hålla budgeten om prognosen tyder på ett underskott. I det föränderlige läge som vi som kommun befinner oss i är det möjligt att nästa cirkulär eller andra faktorer förändras flera gånger under året. I regeringens prognoser och budgetproposition för 2026 pekar de mot en positiv ekonomisk vändning, där en utdragen lågkonjunktur väntas brytas och återhämtningen ta fart.

Ett budgetbeslut är ett politiskt beslut som tas av kommunfullmäktige och som kräver en politisk beredning. I de fall en reviderad budget behandlas ska den läggas fram av politiska företrädare med beredningsstöd av förvaltningen, det är inte en förvaltningsprodukt som ska åläggas kommundirektören att lägga fram i politikens ställe.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 39 fortsättning

### Beslutsunderlag

KS 2026.450 – Svar på nämndinitiativ från kommunstyrelsens ordförande  
KS 2026.78 – Nämndinitiativ från Erik Hamrin (M) - Ändringsbudget med anledning av nya befolkningssiffror

Protokollsutdrag KS § 16, 2026-01-14

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att kommunstyrelsen beslutar,  
att avslå nämndinitiativet.

Erik Hamrin (M) yrkar  
att kommunstyrelsen beslutar  
att bifalla nämndinitiativet.

Hanna Westman (SBä) yrkar bifall till Erik Hamrins (M) yrkande.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

### BESLUT

Kommunstyrelsen beslutar,  
att avslå nämndinitiativet.

### Reservation

Erik Hamrin (M), Viveca Molin (M), Magnus Edman (SD), Tryggve Lindman (SD), Henric Eriksson (SD) och Hanna Westman (SBä) reserverar sig till förmån för Erik Hamrins (M) yrkande och inkommer med skriftlig reservation:

”Vi reserverar oss mot beslutet att avslå nämndinitiativet om att ta fram en ändringsbudget med anledning av nya befolkningssiffror till förmån för bifall till initiativet.

Vårt förslag syftade inte till att omedelbart ändra budgeten, utan till att ge kommunstyrelsen ett sakligt och samlat underlag för att kunna bedöma om budgeten fortfarande är anpassad till de faktiska förutsättningarna. När befolkningssiffror väsentligt avviker från de antaganden som låg till grund för en nyligen beslutad budget är det ansvarsfullt att åtminstone pröva konsekvenserna.

Demografiska förändringar påverkar kommunens skatteintäkter, statsbidrag och verksamhetsvolymerna inom exempelvis skola och omsorg. Det är inte en marginell prognosjustering, utan en större förändring av planeringsförutsättningarna. Att i ett sådant läge avstå från att ta fram ett samlat beslutsunderlag innebär att politiken riskerar att styra med otillräcklig information. Och vi riskerar vänta tills det är för sent.

Det är såklart särskilt problematiskt i en situation där kommunen under flera år haft utmaningar med att hålla sina budgetramar. Vi vet att sena åtgärder minskar

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

KS § 39 fortsättning

handlingsutrymmet, vilket ökar risken för kostsamma och kortsiktiga beslut. Sala har inte råd med ytterligare negativa överraskningar till följd av bristande framförhållning.

Att begära en analys är inte uttryck för ”ryckighet” utan för ansvarstagande. När förutsättningarna förändras är det vår uppgift att ta fram handlingsalternativ i tid.

Mot denna bakgrund anser vi att nämndinitiativet borde ha bifallits.”

*Skickas till*  
Initiativtagaren

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

## KS § 40 Muntliga rapporter

### **Strategisk regional beredning**

Amanda Lindblad (S) och Erik Hamrin (M) har deltagit i Strategisk i berednings (SRB) sammanträde. Punkter som behandlades var bland andra:

- Kraftsamling Folkhälsa - redovisning av insatsen, övergripande lärdomar, insikter, forskningsresultat, samt exempel från arbetet.
- STARK – som står för utveckling och utbyte av kunskap om strategiskt arbete i regioner och kommuner i Sörmland och Västmanland. Förberedande diskussion inför seminarium den 5 februari 2026 som genomförs tillsammans med Region Sörmland, kommunerna i Sörmland, Länsstyrelsen Sörmland och Mälardalens universitet.
- Läget i länet - en kort rapport från kommunerna och Region Västmanland om det aktuella läget i regionen och respektive kommun.

### **Samverkansgrupp Kollektivtrafik och infrastruktur**

Amanda Lindblad (S) rapporterar från senaste mötet med samverkansgrupp Kollektivtrafik och infrastruktur. Arbetet fortgår nu i en mindre arbetsgrupp som arbetar tillsammans med översyn av avtal i syfte att bättre förankra processen och om möjligt bereda ett antagande av nytt avtal under innevarande halvår.

### **Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att kommunstyrelsen beslutar, att lägga informationen till handlingarna.

### **Beslutsgång**

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### **BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar, att lägga informationen till handlingarna.

KS § 41      Övriga frågor

Stabschef Arminé Kanakanian informerar om att hon kommer att vara tjänstledig för studier under perioden 1 mars till och med 31 augusti 2026.

Amanda Lindblad (S) informerar att Företagsvecka kommer att genomföras även i år, den 16–20 mars 2026. Planerade händelser är företagsbesök, seminarier, Silverglans med mera.

**Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att kommunstyrelsen beslutar,  
att lägga informationen till handlingarna.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

**BESLUT**

Kommunstyrelsen beslutar,  
att lägga informationen till handlingarna.



Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Ordförande: Amanda Lindblad

Ledamot: Elisabet Pettersson

Nämndsekreterare: Malin Selldén Wahlman