



KOMMUNSTYRELSEN

 1 (2)  
 2019-05-02  
 KOMMUNSTYRELSEN  
 ANDERS WIGELSSO

SALA KOMMUN Kommunstyrelsens förvaltning	
Ink. 2019 -05- 02	
Diagnos 2019/710	Aktbilaga 1

## Extra driftsbidrag till Sala Silvergruva AB

Sala Silvergruva är den främsta symbolen för Sala, och gruvan och dess historia är i stora stycken synonym med varumärket Sala. Det är därför av stor vikt att besöksmålet Sala silvergruva utvecklas, för att hela besöksnäringen i Sala kommun ska kunna utvecklas, och kommunen ska bli mer attraktiv att bo, leva och driva företag i.

Det ekonomiska resultatet för Sala Silvergruva AB har varit svagt de senaste 10 åren. Utvecklingsinsatserna har varit små, och underhållet på bolagets fastigheter har släpat efter.

Bolaget erhåller sedan tidigare ett driftsbidrag från huvudägaren Sala kommun om 3,5 miljoner kronor per år. De ekonomiska förutsättningarna har dock inte medgivit något strategiskt utvecklingsarbete, vilket bland annat visar sig i ett stort behov av att utveckla bolagets marknadsföring och produktutbud. Inte minst behöver den digitala marknadsföringen utvecklas för att bolaget ska kunna bredda sin kundbas,

Sala silvergruva har i nuläget cirka 35 000 besökare per år. Dessa besökare genererar, förutom intäkter till bolaget, mer än 15 miljoner kronor per år som omsätts i olika verksamheter i kommunen. Om utökade boendemöjligheter kan tillskapas, kan den genomsnittliga intäkten per besökare ökas väsentligt.

Sala Silvergruva AB har i en skrivelse daterad den 9 januari 2019 begärt 500 000 kronor i utökat driftsbidrag för år 2019, i syfte att kunna genomföra en strategiprocess, för att på sikt kunna möta de ovan beskrivna utvecklingsbehoven.

Denna ansökan behandlades vid ledningsutskottets sammanträde den 24 januari, och avslogs då med anledning av den ekonomiska situationen i Sala kommun. Det har dock blivit uppenbart att den rådande situationen i bolaget gör att om ingen utveckling bedrivs, så kommer bolaget riskera att hamna i obestånd inom en relativt snar framtid, vilket skulle få såväl direkta ekonomiska konsekvenser för Sala kommun som negativa konsekvenser för besöksnäringen och turismen i hela kommunen. Bolagets begäran har därför ställt i ett annat ljus.

Det långsiktiga målet med utvecklingsarbetet är att dubblera besöksantalet vid gruvan, och samtidigt skapa en stabil ekonomisk grund som gör att bolaget inte ska riskera att ständigt hamna i akuta likviditetsproblem.

Kommunstyrelsen

Mot bakgrund av ovanstående hemställer jag att kommunstyrelsen beslutar

- att bevilja ett extra driftsbidrag om 500 000 kronor för år 2019 till Sala silvergruva AB, i syfte att genomföra strategiarbete för en långsiktigt stabil ekonomi i bolaget

Anders Wigelsbo (C)  
Ordförande

Arbetsmaterial

SALA KOMMUN Kommunstyrelsens förvaltning	
Ink. 2019 -05- 02	
Diarienummer 2019/710	Aktbilaga 2

## Ekonomiskt tillskott för strategiprocess

### Bakgrund

Det ekonomiska resultatet för Sala Silvergruva AB har under de senaste 10 åren varit svagt. Utvecklingsinsatserna mycket små och underhållet på bolagets fastigheter släpar efter. 2016 tog ett beslut att stärka bolagets balansräkning genom att dels skriva ner aktiekapitalet och samtidigt skriva upp fastighetsvärdena. Detta har tillfälligt stärkt det egna kapitalet. De ekonomiska förutsättningarna har dock inte givit oss möjligheter att driva utveckling offensivt vilket bland annat medfört att vår digitala plattform samt administrativa system är mycket efter dagens standard, vår produktutveckling har varit svag samt att vår marknadsföring inte har hängt med i den snabba mediala digitalisering som nu sker

Summeringen av detta är att inte heller framöver kommer en drift med dagens ekonomiska plattform och bidrag att ge utrymme för några utvecklingar utan snarare tvärt om.

### Syfte med strategiprocessen

Styrelsen och VD har baserat på denna situation önskemål att genomföra en affärs- och strategiprocess med inriktning på att utveckla bolaget där ökade intäkter och en ekonomi i balans är fokusmål.

Ska vi utvecklas enligt en ny offensiv strategi kommer det att krävas ekonomiska resurser. Denna plan måste vara en stark men samtidigt realistisk och underbyggd plan som styrelsen och ledningen kan driva, stå för och samtidigt känna en stark förankring i att den kommer att leda till att Sala Silvergruva utvecklas med ett betydligt ökande antal besökare vilket också ska ge ett ökat antal besökande till kommunen även utanför Sala Silvergruva. Till detta ska vi kunna visa upp en ekonomi i balans.

Efter genomförd strategiprocess ska vi ha ett dokument som blir ett bra underlag att presentera för Sala Kommun om tänkbara utvecklingsvägar.

### Kostnad för strategiprocessen

Kostnaden för att genomför processen beräknas till 500 tkr vilket måste tillskjutas och beslutas av huvudägaren Sala Kommun om processen ska vara möjlig att genomföra.

Sala 2019-01-09

  
Jennie Hesselöw  
VD  
Sala Silvergruva

